



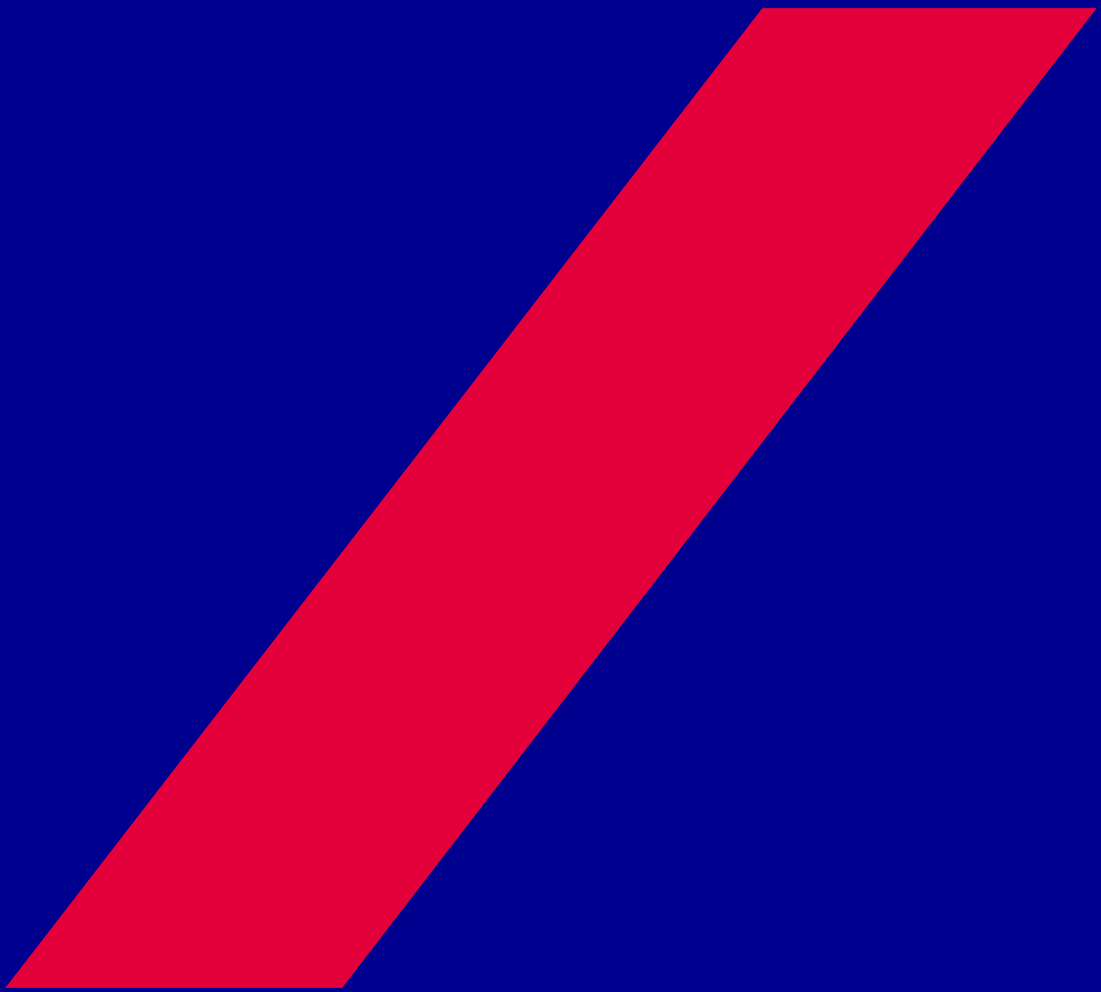
AXA SİGORTA



AXA HAYAT
EMEKLİLİK



AXA Türkiye 2025 Faaliyet Raporu





AXA Türkiye
2025 Faaliyet Raporu

İçindekiler

Birinci / Bölüm

AXA Türkiye Hakkında	22
Kilometre Taşları	26
2025 Yılında AXA Türkiye	28
Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler	31

İkinci / Bölüm

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	34
Yönetim Kurulu	38
CEO'nun Mesajı	42
Üst Yönetim	50
İç Sistemler ve Uyum Departmanları Yöneticileri	58
Bölge Müdürlükleri, Şube Müdürlüğü ve Temsilcilikler	59
Organizasyon Şeması	60

Üçüncü / Bölüm

2025 Yılında Makroekonomik Görünüm	64
2025'te Dünyada ve Türkiye'de Sigortacılık	66
Kurumsal İletişim ve Marka Yönetimi	68
Dağıtım Kanalları	76
Büyüme ve Müşteri Stratejileri	78
Çözüm Merkezi	79
Yatırımlar	81
Ar-Ge Faaliyetleri	81
Bilgi Teknolojileri	82
İnsan Kaynakları	84
Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sorumluluk	97
Gönüllülük Faaliyetleri	99

Dördüncü / Bölüm

AXA Sigorta A.Ş. ve AXA Hayat Emeklilik A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Raporu 2025	102
Olağan Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Tutanaqları	108
Bağlı Ortaklıklar	117
Diğer Hususlar	118
Bağlı Şirket Raporları	135
AXA Sigorta A.Ş. Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü	137
AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş. Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü	139
Faaliyet Raporu'na İlişkin Beyan	141

Beşinci / Bölüm

Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme	144
Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler	145

Altıncı / Bölüm

AXA Sigorta A.Ş. 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	152
AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş. 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	239

Sürdürülebilir Bir Geleceğin Güvencesi

Tam da Sigortacı Olma Zamanı: Sürdürülebilirlik ve Değer Yaratma

AXA Türkiye’de, küresel sigortacılık deneyimimiz ve güçlü finansal yapımızdan aldığımız güvenle risk yönetimini yalnızca bugünü koruyan bir araç değil, geleceği şekillendiren stratejik bir sorumluluk olarak ele alıyoruz.

Sürdürülebilir gelişim ve büyüme yolculuğumuzda 2025 yılı; sürdürülebilirliği tüm karar alma süreçlerimizin merkezine taşıyarak iş modelimizin tamamına entegre ettiğimiz bir dönüm noktası oldu. Küresel ölçekte güçlü ve köklü bir sigorta grubu olmanın getirdiği bilgi birikimiyle; finansal etkilerini değerlendirirken faaliyetlerimizin toplum ve gezegen üzerindeki etkisini de aynı hassasiyetle ele alıyoruz. Yaklaşımımız, uzun vadeli dayanıklılığı güçlendirirken paydaşlarımız için kalıcı değer yaratmamızı sağlıyor. Bu sebeple “Tam da Sigortacı Olma Zamanı” diyoruz çünkü geleceğin dayanıklı kurumları hem bugünün risklerini doğru yöneten hem de yarının dünyasını da gözetenler olacaktır.



Sürdürülebilir Bir Geleceğin Güvencesi

Gelecek Riskleri, İklim Değişikliği ve Adaptasyon

AXA Türkiye olarak, değişen iklim koşullarını sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek için bir dönüşüm fırsatı olarak ele alıyoruz. AXA Grubu'nun global sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlu şekilde karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik somut adımlar atıyor, operasyonlarımızı düşük karbonlu ve dayanıklı bir yapıya dönüştürüyoruz.

Sigortacılığın asli rolü belirsizlikleri yönetilebilir hale getirmektir. Bu anlayışla geliştirdiğimiz çözümler; yenilenebilir enerji yatırımlarını destekleyen, sürdürülebilir ekonomiye geçişi hızlandıran ve müşterilerimizin dönüşüm yolculuğuna güvenle eşlik eden bir yaklaşımı temsil eder. "İnsanlığın gelişmesi adına insanlar için değerli olanı korumak" bizim için sadece bir sorumluluk değil; sigortacılığın özüdür. Bugün iklim risklerini yönetmek, yarının refahını güvence altına almaktır.



Sürdürülebilir Bir Geleceğin Güvencesi

İnsan Odaklı Gelişim

AXA Türkiye’de dönüşüm yolcuğumuzun merkezinde insan yer alıyor. Empati temelli kurum kültürümüzle, çalışan deneyimini güçlendiren ortak bir amaç etrafında hareket eden bir organizasyon yapısını destekliyoruz.

Çalışan gelişimini, “Yaşam Boyu Öğrenme” ve “Koçluk” modelleriyle şekillendiriyor, kapsayıcı ve sürekli öğrenmeyi teşvik eden uygulamalarımızla çevik ve dayanıklı bir kurum yapısı inşa ediyoruz. Çünkü biliyoruz ki; sürdürülebilir gelişim ve büyüme, ancak donanımlı, mutlu ve geleceğe umutla bakan bireylerle inşa edilebilir. Yetenek yönetimimiz sadece bugünün performansını değil, yarının liderlik kapasitesini geliştirmeye odaklıdır.



Sürdürülebilir Bir Geleceğin Güvencesi

Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Yönetimi

AXA Türkiye’de operasyonel mükemmellik anlayışını en yalın haliyle sigortacılığı basitleştirme ve müşteriler için anlaşılır, erişilebilir ve zahmetsiz hale getirme anlayışı olan “Simplex” prensibiyle de birleştirerek kağıtsız ofis ve atık yönetimini hedefliyoruz. Hasar süreçlerimizde “değiştirme, onar” felsefesini teşvik ederek kaynak verimliliğini savunuyoruz.

Döngüsel ekonomi, bizim için kaynakların korunmasından öte, operasyonel verimliliğin ve maliyet disiplininin bir aracıdır. Her atığın bir ham madde, her kaynağın bir emanet olduğu bilinciyle; iş süreçlerimizi doğanın döngüsüyle uyumlu hale getirmek için dijitalleşmenin gücünden yararlanıyoruz.



Sürdürülebilir Bir Geleceğin Güvencesi

Biyoçeşitlilik ve Ekosistemi Koruma

Doğa, insanlığın en temel sermayesi ve sürdürülebilir bir geleceğin vazgeçilmez teminatıdır. AXA Türkiye olarak, “Gelecek Neden Bir Risk Olsun ki?” yaklaşımımızla, ekosistem kaybının yalnızca çevresel değil, aynı zamanda ekonomik ve toplumsal riskler doğurduğunun bilinciyle hareket ediyoruz. Bu nedenle biyoçeşitliliğin korunmasını stratejik önceliklerimizden biri olarak konumlandırıyoruz. Yatırım ve iş süreçlerimizde doğaya zarar vermeme ilkesini gözetirken; ormanların, denizlerin ve tüm canlı çeşitliliğinin korunmasına katkı sağlayan projeleri destekliyoruz.

Amacımız, yalnızca bugünün risklerini yönetmek değil, yarının yaşam alanlarını da güvence altına almak. Çünkü biz, sigortacılığı sadece varlıkları değil, yaşamın sürekliliğini koruma sorumluluğu olarak görüyoruz.

Doğa varsa hayat, hayat varsa gelecek var. Ekosistem sağlığını sürdürülebilirliğimizin en kritik göstergesi olarak ele alıyor; daha dirençli bir dünya için sorumluluk almaya devam ediyoruz.



Sürdürülebilir Bir Geleceğin Güvencesi

Veriyle Şeffaflık ve Ölçülebilirlik

AXA Türkiye’de sürdürülebilirlik, ölçülebilir sonuçlara dayanan bir yönetim anlayışıyla ilerler. ESG performansımızı gerçek zamanlı veriler ve net göstergelerle takip ederek karar süreçlerimizi veri temelli bir yapıyla güçlendiriyoruz. Şeffaflık yaklaşımımız doğrultusunda çevresel etkilerimizden toplumsal katkılarımıza kadar tüm performansımızı uluslararası raporlama standartlarıyla uyumlu şekilde paylaşıyoruz. Veri analitiği ve yapay zekâ destekli sistemlerimiz sayesinde gelişim alanlarını hızlıca belirliyor, sürdürülebilirlik hedeflerimizi sürekli ileri taşıyoruz. Dijital dönüşümümüz, daha sürdürülebilir, daha şeffaf ve daha güçlü bir kurumsal yapının temelini oluşturuyor.



Sürdürülebilir Bir Geleceğin Güvencesi

Toplumsal Katkı ve Ortak Değer

İş modelimizi toplumsal değer yaratma yaklaşımıyla şekillendiriyoruz. Ortak değer vizyonumuz doğrultusunda ekonomik büyüme ile toplumsal faydayı birlikte geliştiren çözümler üretiliyor. Stratejik önceliklerimizin merkezinde toplumun dayanıklılığını güçlendirmek yer alıyor. Eğitimden sağlığa, afet farkındalığından finansal okuryazarlığa uzanan çalışmalarımızla bireylerin ve kurumların geleceğe daha güvenle hazırlanmasına katkı sağlıyoruz. Paydaşlarımızla kurduğumuz iş birlikleriyle, sürdürülebilir büyümemizi desteklerken yarattığımız etkinin kalıcılığını artırıyoruz. Çünkü toplumsal gelişim güçlendikçe, birlikte inşa ettiğimiz değer de uzun vadeli hale geliyor.



Sürdürülebilir Bir Geleceğin Güvencesi

Vizyon 2030 ve Ötesi

2025 Faaliyet Raporu, AXA Türkiye'nin uzun vadeli dönüşüm yolculuğunda önemli bir kilometre taşını temsil ediyor. 2030 vizyonumuz doğrultusunda attığımız her adım, daha dayanıklı bir toplum ve sürdürülebilir bir ekonomi vizyonuna katkı sağlıyor. Sürdürülebilirliği sürekli gelişen bir yönetim anlayışı olarak ele alıyor; sürdürülebilir gelişim ve büyüme hedefimiz ile teknolojik yenilikleri sorumlu iş modelleriyle birleştirerek geleceğe değer katıyoruz. AXA Türkiye olarak, güven, istikrar ve koruma odağındaki yaklaşımımızla değişen dünyanın ihtiyaçlarına uyum sağlarken geleceği bugünden güçlendirerek cesaretle şekillendiren bir rol üstlenmeye devam ediyoruz. Teknolojik altyapılarımızdaki geliştirmelerden, dijital dönüşüm ve müşteri memnuniyeti alanlarındaki yatırımlarımıza kadar attığımız adımlar, bizi geleceğe hazır kılıyor; işte bu nedenle "Tam da Sigortacı Olma Zamanı!"



Birinci / Bölüm

**AXA Türkiye Hakkında
Kilometre Taşları
2025 Yılında AXA Türkiye
Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler**

AXA Türkiye Hakkında

/ Daha güvenli, adil ve kapsayıcı yarınlar

AXA Türkiye, insanların, işletmelerin ve toplumun gelecek üzerindeki kontrolünü yeniden kazanmasına ve hayatı mümkün olduğunca çok insan için daha güvenli, daha adil ve daha kapsayıcı hale getirmesine yardımcı olmak hedefleri doğrultusunda başarı yolculuğuna devam etmektedir.

AXA Türkiye, topluma nüfuz eden sigorta şirketi olmak, insanlığın gelişmesi adına insanlar için değerli olanı korumak, toplumsal iyiliğin bir aktörü olmak, kişisel, ilerici ve proaktif olmak, kişilere ilerlemeleri için güven vermek, sigortacı olarak riskleri daha iyi anlayarak daha iyi koruma sağlamak, insanların, işletmelerin ve toplumun gelecek üzerindeki kontrolünü yeniden kazanmasına ve hayatı mümkün olduğunca çok insan için daha güvenli, daha adil ve daha kapsayıcı hale getirmesine yardımcı olmak hedefleri doğrultusunda başarı yolculuğuna devam etmektedir. 1.000'i aşkın çalışanı ile sigorta sektörünün lider markalarından biri olan AXA Türkiye; sigorta, hayat ve emeklilik alanlarından birçok hizmeti acenteleri aracılığıyla müşterileri ile buluşturmaktadır.

Öncü ve lider sigorta şirketi olmaya devam etmek amacıyla çalışmalarını sürdüren AXA Türkiye'yi sektördeki rakiplerinden ayıran en önemli özellikler arasında; güçlü bölge yapılanması, acentelerin gelişimine değer veren yatırımları, geleceğin sigortacılarını yetiştirme misyonu, global bilgi birikimi, güçlü sermaye yeterlilik oranı, sürdürülebilirlik inisiyatifi globalden aldığı yönlendirmelerle harmanlayıp lokale entegre etmesi ve değer ortaklıkları bulunmaktadır.

AXA Türkiye, Sürdürülebilirlik Akademisi ve Intertek iş birliği ile Genel Müdürlük ve Bölge Ofislerinde yapılan bağımsız bir denetim sonrası İş'te Eşit Kadın Sertifikası'nı almaya hak kazanmıştır.



VİZYON, MİSYON VE DEĞERLERİMİZ

Vizyon

Müşterilerimizin hasarlarını hızlı ve eksiksiz bir şekilde ödeyen bir sigorta şirketi olmanın ötesine geçerek müşterilerimizin çözüm ortağı olmak.

Bir sigorta şirketi olarak işimizin sadece hasar anında zarar tazmin etmekten çok daha fazlası olduğuna inanıyoruz ve bu doğrultuda çalışıyoruz. 1.000'i aşkın AXA Türkiye çalışanı ve 4.000'den fazla acentemiz ile sunduğumuz ürün ve hizmetlerimizle, müşterilerimizin yalnızca can ve mal varlıklarını değil, aynı zamanda sevdiklerini, hayallerini ve geleceklerini de olası risklere karşı koruma altına alıyoruz.

Yenilikçi, sektörde fark yaratan, dünyanın değişen hızına ve sürekli yenilenen beklentilere göre şekillendirdiğimiz sigortacılık çözümlerimizle müşterilerimizin hayatına değer katmak en büyük önceliğimiz. Sigortacılığın geleceğini tasarlayan ve geliştiren bir sigorta şirketi olarak teknolojimizi ve süreçlerimizi sürekli yenileyerek somut adımlarla ilerliyoruz.

Misyon

İnsanlığın gelişmesi adına insanlar için değerli olanı korumak.

AXA Türkiye olarak grubumuzdan aldığımız inisiyatifle işimizin merkezine “korumak” kavramını yerleştiriyoruz. Tüm çalışanlarımız ve güçlü dağıtım kanallarımızla tek ve ortak bir hedefe doğru ilerliyoruz: İnsanlığın gelişmesi adına insanlar için değerli olanı korumak. Hepimiz için “daha iyi bir yarın” olabilsin diye riskleri öngörüyor, sonuçlarını ve etkilerini yönetiyoruz.

İnsanlığın ilerlemesi ve gelişimi açısından fark yaratacak her konunun etki ve risklerini göz önünde bulundurarak bu durumları daha iyi anlamak ve üzerimize düşen sorumlulukları yerine getirmek için çalışıyoruz.

Değerler

ONE AXA

- Güven kazanmaya değer veririz.
- İş birliği kurarız.
- Büyük düşünürüz.
- İşimize sahip çıkarız.

Önce Müşteri

- Müşteri tutkumuzdur.
- Sonuç odaklıyız.
- Yaratıcıyız.
- Sadelik ve basitlikten yanayız.

Cesaret

- Kolay vazgeçmeyiz.
- Değişimi destekleriz.
- Deneyerek öğreniriz.
- Dahil olur, sorumluluk alırız.
- Gerçeğin üzerine cesaretle gideriz.
- Orijinalliği koruruz.
- Canlıyız, heyecanlıyız.

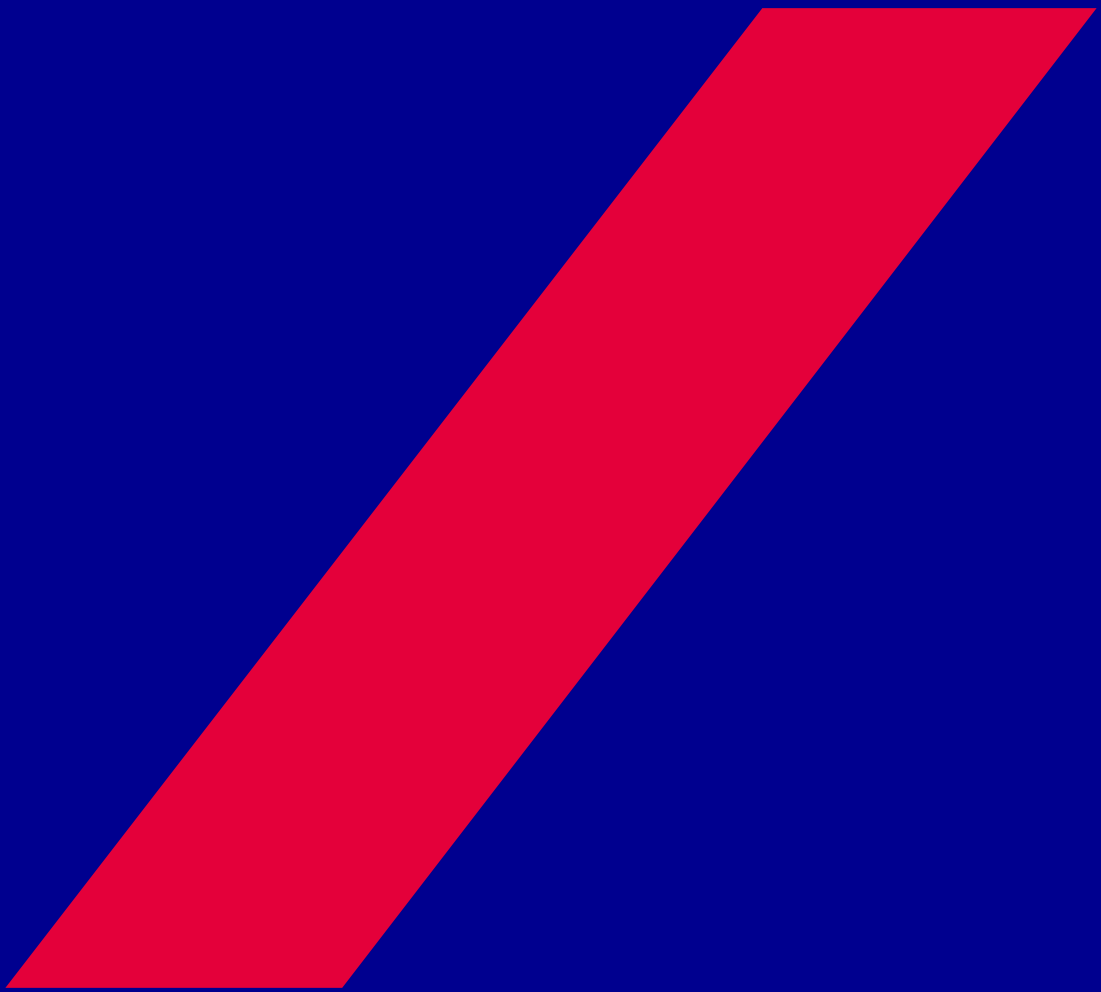
Ortaklık Yapısı

AXA SİGORTA A.Ş. SERMAYE DAĞILIM TABLOSU 31.12.2025

ORTAĞIN ADI	İŞTİRAK ORANI (%)	Toplam Sermaye (TL)	HİSSE ADEDİ (1 KR)
AXA HOLDİNG A.Ş.	%93,05	5.263.129.932	526.312.993.162
T.C. ZIRAAT BANKASI A.Ş.	%6,92	391.222.029	39.122.202.900
Diğer	%0,03	2.028.666	202.866.630
TOPLAM	%100	5.656.380.627	565.638.062.692

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş. SERMAYE DAĞILIM TABLOSU 31.12.2025

ORTAĞIN ADI	İŞTİRAK ORANI (%)	Toplam Sermaye (TL)	HİSSE ADEDİ (1 KR)
AXA HOLDİNG A.Ş.	%99,999	74.874.146	7.487.414.600
Diğer	%0,001	685	68.516
TOPLAM	%100	74.874.831	7.487.483.116



Kilometre Taşları

1916

Nordstern temsilcilik bürosu İstanbul'da kuruldu.

1918

İttihadi Milli Osmanlı Sigorta Şirketi kuruldu.

1956

İttihadi Milli Osmanlı, İttihadi Milli Türk Anonim Şirketi (İMTAŞ) oldu.

1968

Hayat ve Hayat Dışı Sigorta hizmetleri vermek üzere, Oyak Sigorta kuruldu.

1983

Konut kredilerinde uzman olan Emlak Bankası %26 hisse ile Oyak Sigorta sermayesine katıldı.

1989

Türkiye'de faaliyette bulunan UAP (Union des Assurances de Paris)'nin Hayat Şirketi 'İmtaş Hayat' kuruldu.

1996

Nordstern ve İmtaş birleşip, Nordstern İmtaş adını aldı. Oyak Sigorta'nın Hayat portföyü AXA OYAK Hayat Sigorta'ya devredildi.

1994

AXA OYAK Hayat Sigorta kuruldu. Oyak Sigorta, müşteri ve acente odaklı organizasyona geçen ilk Türk Sigorta Şirketi oldu.

1994

AXA, %11 hisse ile Oyak Sigorta'nın sermayesine katıldı.



1998

AXA ve OYAK'ın Türkiye'deki sigorta faaliyetlerinin organizasyonel verimliliği sağlamak için tek bir çatı altında toplanmasına karar verildi. İki şirket tek bir genel merkezde hizmet vermeye başladı.

1999

AXA OYAK Holding kuruldu. OYAK Sigorta, Nordstern İmtaş Sigorta, AXA OYAK Hayat Sigorta ve Nordstern İmtaş Hayat Sigorta'daki AXA ve OYAK'a ait hisseler AXA OYAK Holding'e devredildi. OYAK Sigorta ile Nordstern İmtaş Sigorta ve AXA OYAK Hayat Sigorta ile Nordstern İmtaş Hayat Sigorta'nın kendi aralarında birleşmeleri ile ilgili olarak sürdürülen hukuki işlemler tamamlandı.

2000

AXA OYAK Sigorta, 63 trilyon TL prim üretimi ile hayat dışı sigorta azarında liderliğe yükseldi.

2001

AXA OYAK Sigorta, İnan Sigorta'yı satın aldı.

2002

Hayat ve hayat dışı şirketleri birleşti.

2008

AXA'nın OYAK'ın hisselerini alması ile Şirket AXA Sigorta unvanı ile faaliyetlerine devam etti.

2010

Bireysel emeklilik piyasasına adım atan AXA Hayat Sigorta, faaliyetlerine AXA Hayat ve Emeklilik adıyla devam etmeye başladı.

2023

AXA'nın Groupama'yı satın alma sürecinde hisse devri ve hukuki süreçler tamamlandı.

2025 Yılında AXA Türkiye

Geleceği Cesaretle Şekillendiriyoruz: Teknolojinin ve Güvenin Sinerjisi

2025 yılı, AXA Türkiye için sürdürülebilir gelişim ve büyüme hedefleriyle müşteri odaklı dönüşümün somut çıktılarla taçlandığı bir hazırlık dönemi olarak öne çıkmıştır. Şirket, “Gelecek Neden Bir Risk Olsun ki?” vizyonuyla hareket ederek, sigortacılığın rolünü hasar ödemenin ötesine taşımış; teknolojiyi insan odaklı yaklaşımla birleştirerek toplumun dayanıklılığını artıran bir çözüm ortağı haline gelmiştir.

• **Güçlü Büyüme ve Finansal Dayanıklılık:** 2025 yılında AXA Türkiye, özellikle hayat dışı branşlarda sektör ortalamasının üzerinde bir büyüme performansı sergileyerek pazar payını artırmıştır. Şirket’in güçlü teknik rezerv yapısı ve sağlam bilançosu, uluslararası AXA Grubu içerisinde başarılı bir örnek olarak gösterilmesini sağlamış; finansal dayanıklılık disiplinli risk yönetimiyle pekiştirilmiştir.

• **Büyüme Hedefleri ve Acentelerle Buluşmalar:** AXA Türkiye, “Geleceği Cesaretle Şekillendiriyoruz” mottosuyla düzenlenen etkinliklerle acenteleriyle bir araya gelerek 2025’te stratejik büyüme hedeflerini paylaşmıştır. 7 ilde 4.000’den fazla acente ile bir araya gelen AXA Türkiye, ortak geleceği birlikte şekillendirme hedeflerinden bahsetmiş, sürdürülebilir gelişim ve büyüme odağında 2030 vizyonunu açıklamıştır.

• **AXA Grup Ziyaretleri:** 2025 yılı AXA Türkiye’nin AXA Grubu içindeki güçlü konumunun uluslararası ölçekte daha görünür hale geldiği bir yıl olmuştur. AXA Türkiye, 2025 yılında da Uluslararası Pazarlar (International Markets) İcra Kurulu Üyelerini Türkiye’de ağırlamıştır. AXA Grup CEO’su Thomas Buberl’in Türkiye ziyareti sırasında AXA Türkiye’nin başarılarının grup içinde örnek gösterildiğinden söz etmesi, Türkiye operasyonunun stratejik önemini bir kez daha ortaya koymuştur. Bu ziyaretlere ek olarak 14. Sigortacılık Haftası kapsamında İstanbul’a gelen AXA Grubu üst düzey yöneticileri, katıldıkları panellerde AXA Türkiye’nin, AXA Grubu içinde yenilikçiliği, enerjisi ve güçlü performansı ile öne çıktığını ve örnek konumda yer aldığını açıklamıştır.

• **Yapay Zekâ ve YAVER Ekosistemi:** Dijital dönüşüm yolculuğunda kritik bir adım atan AXA Türkiye, “YAVER” (AXAGPT) platformunu tüm iş süreçlerine entegre ederek veriye dayalı bilgiye erişimi hızlandırmış ve kullanıcı deneyimini üst seviyeye taşımıştır. Yapay zekâ destekli bu yeni nesil satış ve hizmet modelleri sayesinde, operasyonel verimlilik artırılmış ve müşterilere çok daha hızlı, kişiselleştirilmiş çözümler sunulmaya başlanmıştır.

“Geleceği Cesaretle
Şekillendiriyoruz”
mottosuyla
belirsizlikler çağında
tüketicinin ve
acentenin yanında
yer alarak onların
potansiyelini ortaya
çıkarma hedefini teyit
etmiştir.

• **Yenilikçi Ürünler ve Tematik Çözümler:**

Değişen risk dünyasına uygun tematik ürünler geliştiren Şirket; KOBİ'lere özel “Deprem Finansal Destek Sigortası”, mikro işletmeler için “Esnaf Sağlığım Tamam” ve iklim risklerine karşı “Çiftçi Koruma Paketi” gibi yenilikçi çözümleri acenteleri ve müşterileriyle buluşturmuştur. Bu kişiselleştirilmiş ürünler, bireylerden çiftçilere kadar geniş bir kesimin geleceğe daha güvenle bakmasını sağlamıştır.

• **Yeni Ofis ve Temsilcilikler:** AXA Türkiye, Van'da yeni bir temsilcilik açarak bölgedeki acente ve müşteri ağını genişletmeyi sürdürmüştür.



Dijital dönüşüm yolculuğunda kritik bir adım atan AXA Türkiye, “YAVER” (AXAGPT) platformunu tüm iş süreçlerine entegre ederek veriye dayalı bilgiye erişimi hızlandırmış ve kullanıcı deneyimini üst seviyeye taşımıştır.

• Müşteri Deneyimi ve Proaktif

Sigortacılık: Sigortacılığı riskleri önceden anlayan bir yapı olarak yeniden konumlandıran AXA Türkiye, veri analitiği destekli sistemlerle müşterilerine hasar öncesinde proaktif çözümler sunan bir yaklaşım benimsemiştir. Müşteri yolculuğunun dijital kanallar üzerinden yeniden tasarlanması, zor anlarda hızlı ve kesintisiz destek sunan bir güven ilişkisi inşa etmiştir.

• Kurum Kültürü ve #axadaş Buluşması:

Çalışan deneyimini ve “insan odaklılık” değerini odağına alan Şirket, 1.100’den fazla çalışanı bir araya getiren #axadaş Buluşması ile ekip ruhunu güçlendirmiş, kurum içi iletişimi ve iş birliğini pekiştirmiştir. Bu buluşma, AXA Türkiye’nin değerleri doğrultusunda çevik ve iş birliğine dayalı bir organizasyon kültürünün tüm seviyelerde benimsenmesine katkı sağlamıştır.

• Bütüncül Sürdürülebilirlik ve Toplumsal

Etki: Sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, toplumsal dayanıklılığı artıran bütüncül bir sigortacılık yaklaşımı olarak ele alan AXA Türkiye; yeşil enerji yatırımları ve düşük karbonlu sigortacılık çözümleri ile sektörde fark yaratmıştır. İklim değişikliği ve afet riskleri konusundaki farkındalık çalışmaları, doğal kaynakların korunması kararlılığıyla desteklenmiştir.

• 2030 Vizyonu ve Stratejik Söylem:

2025 yılını 2030 yolculuğunda güçlü bir hazırlık dönemi olarak tanımlayan Şirket, “Geleceği Cesaretle Şekillendiriyoruz” mottosuyla belirsizlikler çağında tüketicinin ve acentenin yanında yer alarak onların potansiyelini ortaya çıkarma hedefini teyit etmiştir.

Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler

AXA Türkiye 2025 yılını %47,8 büyüme oranı, %8,3 pazar payı ve 90,3 milyar TL prim üretimi ile tamamladı.

AXA SİGORTA A.Ş.

1.000 TL	2025	2024	2023	2022	2021
Alınan Prim	90.254.767	61.083.992	33.372.076	13.298.824	5.923.589
Ödenen Hasar	34.894.395	30.067.486	15.649.785	4.852.940	3.129.018
Teknik Kar	13.028.693	5.995.118	6.337.101	2.029.044	1.815.815
V.Ö. Kar	14.275.307	6.212.011	5.770.697	2.250.455	1.873.406
Net Kar/(Zarar)	9.657.988	4.634.327	4.577.541	1.702.293	1.470.427
Ödenmiş Sermaye	5.656.381	5.656.381	5.656.381	1.225.739	1.225.739
Toplam Aktifler	116.244.625	75.210.026	48.420.296	21.279.762	12.099.549

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1.000 TL	2025	2024	2023	2022	2021
Alınan Prim	216.791	111.428	68.114	46.676	26.672
Ödenen Hasar	83.896	75.586	63.251	34.478	23.089
Teknik Kar	-22.603	-55.338	-26.902	-7.798	1.736
V.Ö. Kar	93.636	15.905	25.940	2.086	15.912
Net Kar/(Zarar)	71.880	14.566	19.035	1.171	12.603
Ödenmiş Sermaye	74.875	74.875	74.875	20.000	20.000
Toplam Aktifler	12.545.760	7.667.774	5.042.338	2.599.277	1.428.333

İkinci / Bölüm

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Yönetim Kurulu

CEO'nun Mesajı

Üst Yönetim

İç Sistemler ve Uyum Departmanları Yöneticileri

Bölge Müdürlükleri, Şube Müdürlüğü ve Temsilcilikler

Organizasyon Şeması

AXA Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

/ Güçlü Bir Ekosistem ve Ortak Geleceğimize Duyulan Sarsılmaz Güven

Türkiye'nin uzun vadeli potansiyeline olan inancımızla; acentelerimiz, iş ortaklarımız ve çalışanlarımızın özverili katkıları sayesinde, sadece bir risk yönetim şirketi değil, toplumun her alanında fark yaratan stratejik bir çözüm ortağı olarak konumlanıyoruz.



%47,8

AXA Sigorta 2025 Yılı Büyüme Oranı

%8,6

AXA Sigorta 2025 Yılı Pazar Payı

90,3

Milyar TL

AXA Sigorta 2025 Yılı Prim Üretimi

“2025 yılı boyunca AXA Türkiye'nin teknoloji, sürdürülebilirlik ve risk yönetimi alanlarındaki çalışmalarıyla da öne çıktığını görmek bizler için gurur verici oldu.”

2025 yılı, küresel ekonominin yeni bir denge arayışına girdiği; jeopolitik gelişmelerin, iklim kaynaklı risklerin ve hızlanan teknolojik dönüşümün iş dünyasının önceliklerini yeniden şekillendirdiği bir dönem oldu. Bu süreç, sigorta sektörünün rolünü yalnızca riskleri telafi eden bir yapı olmanın ötesine taşıyarak, toplumların ve ekonomilerin dayanıklılığını güçlendiren stratejik bir aktör olarak konumlandırdı.

Mevcut küresel tablo içerisinde Türkiye, değişken makroekonomik koşullara rağmen dinamizmini koruyan ve uzun vadeli potansiyeliyle dikkat çeken bir ekonomi olmaya devam etti. Üretim kapasitesi, genç ve aktif nüfusu ile gelişen finansal altyapısı, ülkenin sürdürülebilir büyüme yolculuğunu destekleyen önemli unsurlar arasında yer aldı. Sigorta penetrasyonunun benzer pazarlara kıyasla hala düşük seviyelerde seyretmesi, sektörün gelişimi açısından önemli bir potansiyel alanına işaret ederken; aynı zamanda sigorta sektörünün ekonomik ve toplumsal dayanıklılığa katkısını artırmak adına önemli bir fırsat sunuyor.

AXA Grubu açısından Türkiye, yalnızca büyüyen bir pazar değil; aynı zamanda yenilikçi uygulamaların ve güçlü operasyonel yetkinliklerin geliştiği stratejik bir ülke konumunda yer alıyor. AXA Sigorta yılı %47,8 büyüme oranı, %8,6 pazar payı ve 90,3 milyar TL prim üretimi ile tamamlarken, AXA Hayat ve Emeklilik şirketinde toplam fon büyüklüğü 16,3 milyar TL'ye ulaştı. Hayat Dışı ve Hayat Emeklilik şirketlerinin toplam vergi sonrası kârı 9,7 milyar TL oldu.

Elde edilen sonuçlar finansal büyüklüğün, güçlü teknik disiplinin, müşteri odaklı yaklaşımın ve sağlam sermaye yapısının bir göstergesi niteliği taşıyor. Sermaye yeterliliğinin %169 oranında olması,

Şirket'in sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusunda uzun vadeli değer yaratma kapasitesini de artırdığını gösteriyor. AXA Türkiye'nin sahip olduğu güçlü teknik ve teknolojik altyapı, zorlu piyasa koşullarında bir adım önde olmasını sağlarken aynı zamanda geliştirdiği yenilikçi yaklaşımlar ve özellikle yapay zekâ alanındaki yetkinlikleriyle AXA Grubu genelinde de değer yaratan bir referans noktası oluşturuyor.

2025 yılı boyunca AXA Türkiye'nin teknoloji, sürdürülebilirlik ve risk yönetimi alanlarındaki çalışmalarıyla da öne çıktığını görmek bizler için gurur verici oldu. Dijitalleşme ve yapay zeka yatırımları, müşteri deneyimini daha erişilebilir ve kişiselleştirilmiş hale getirirken operasyonel verimliliği destekleyen önemli bir dönüşüm alanı yaratmıştır. İklim riskleri, afet dayanıklılığı ve sürdürülebilir finans çözümleri ise sigortacılığın toplumlar için taşıdığı stratejik değeri bir kez daha gösteriyor.

AXA Türkiye'nin ortaya koyduğu bu istikrarlı başarının arkasında, ortak bir amaç etrafında birleşen güçlü bir ekip ruhu ve yüksek bağlılık kültürü yer alıyor. Çalışma arkadaşlarımızın, acentelerimizin ve tüm iş ortaklarımızın özverili katkıları sayesinde Şirketimiz yalnızca büyüyen bir organizasyon olmanın ötesine geçerek; sigortalılarına güven veren, topluma değer katan ve bulunduğu ekosistemde fark yaratan bir kurum olma niteliğini her geçen gün daha da pekiştiriyor. Bu başarıya katkı sağlayan tüm ekip arkadaşlarıma ve iş ortaklarımıza teşekkürlerimi sunuyor, onları hiçbir şeyin durduramayacağını biliyorum.

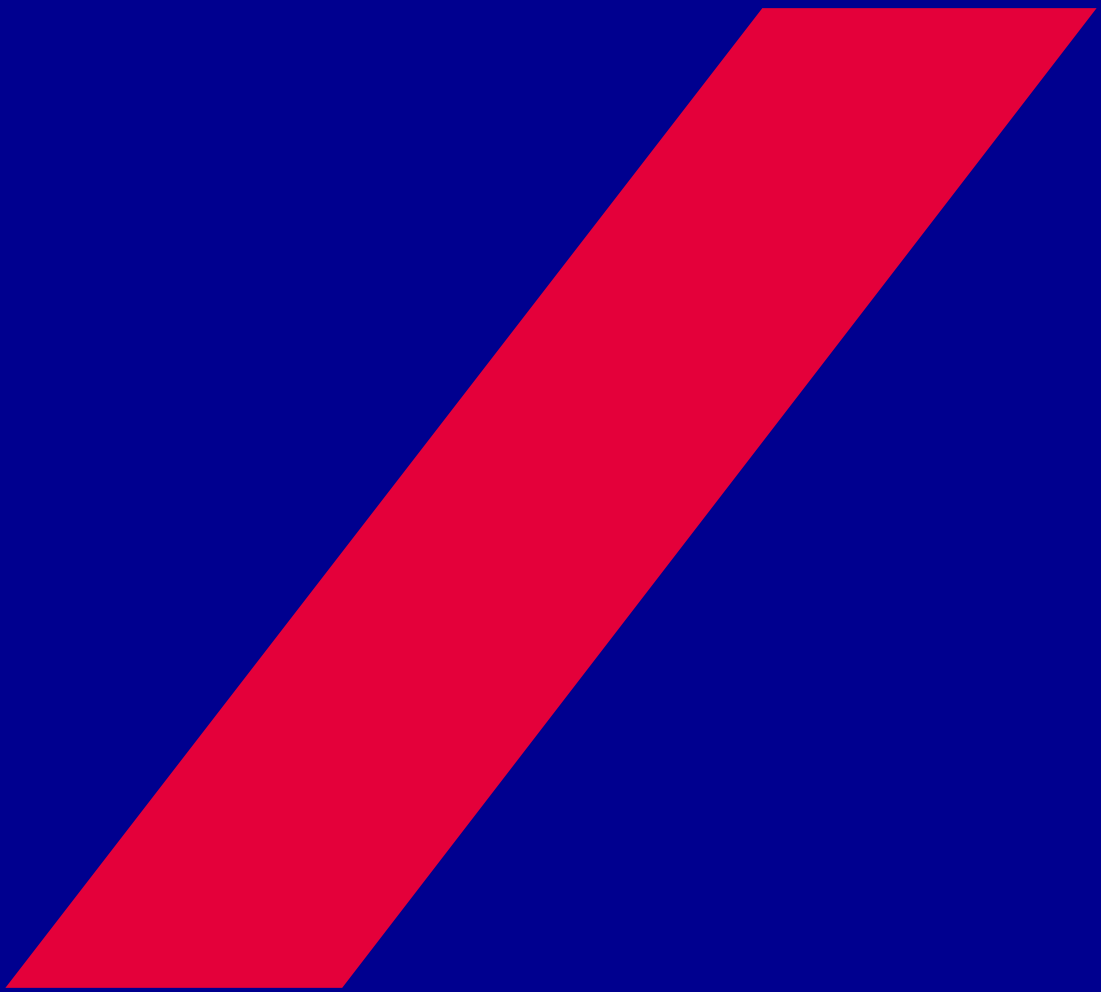
Küresel ekonomide belirsizliklerin tamamen ortadan kalkmasının kısa vadede mümkün görünmediği bir dönemdeyiz. Ancak doğru strateji, güçlü yönetim

anlayışı ve uzun vadeli bakış açısıyla bu belirsizliklerin aynı zamanda yeni fırsatlar da yaratacağına inanıyoruz. AXA Grubu olarak Türkiye'deki varlığımızı uzun soluklu bir ortaklık olarak görüyor; ülkenin ekonomik ve toplumsal gelişimine katkı sağlamayı önceliklerimiz arasında konumlandırıyoruz.

Türkiye'nin barındırdığı yüksek potansiyele ve AXA Türkiye'nin geleceğine duyduğumuz güven, stratejik yönümüzün en güçlü dayanaklarından biridir. Önümüzdeki dönemde de sigortalılarımız, çalışma arkadaşlarımız ve tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir değer yaratmaya kararlılıkla devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Nuria Fernandez Paris
Yönetim Kurulu Başkanı



Yönetim Kurulu



Nuria Fernandez
Paris
Yönetim Kurulu Başkanı

Fernandez Paris, uluslararası şirketler ve çok markalı kuruluşlarda, 25 yılı aşkın süreli bir sigorta deneyimine sahiptir. Temmuz 2016'dan beri AXA İspanya'nın Yönetim Kurulu'nda yer almaktadır. Kendisi ayrıca, Nisan 2022 döneminden beri Türkiye'nin de aralarında bulunduğu, AXA Madrid Uluslararası Merkez birimine bağlı bölgelerin stratejik gelişim kanallarından sorumlu olarak görevine devam etmektedir ve AXA Sigorta A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır.



Yavuz Ölken
CEO ve Yönetim Kurulu
Başkan Vekili

1966 İzmir doğumlu olan Yavuz Ölken, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 1991 yılında Halk Sigorta'da (Yapı Kredi Sigorta) Risk Mühendisi olarak göreve başlayan Ölken, sırasıyla İnter Sigorta ve Aviva Sigorta'da Teknik Departman Yöneticisi ve Teknik Departman Grup Yöneticisi görevlerini yürütmüştür. 2002 yılında AXA Türkiye'de Kurumsal ve Ticari Teknik Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlayan Ölken, zaman içerisinde IT & Operasyonel Mükemmellik, Ticari ve Kurumsal Riskler Satış Birimi, Reasürans, Risk Mühendisliği, Bireysel Teknik ve Sağlık departmanlarından da sorumlu olmuştur. 1 Nisan 2018 tarihi itibarıyla AXA Türkiye CEO'su ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmış olan Yavuz Ölken, aynı zamanda TÜSİAD Sigortacılık ve BES Çalışma Grubu ile Fransa Çalışma Grubu Başkanlıklarını, TSB Hayat Dışı Yönetim Komitesi üyesi ve Özel Riskler Yönetim Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmektedir. 1 Şubat 2025 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde AXA Türkiye'deki görev ve sorumluluklarına ek olarak, AXA Uluslararası Pazarlar (İMa) Veri ve Yapay Zekâ Lideri olarak atanmıştır.



Christophe Knaub Yönetim Kurulu Üyesi

1977 Wissembourg doğumlu Knaub, Ecole des Mines de Paris mezunudur. 2000 yılında çalışma hayatına başlayan ve AXA Grubu'na 2006 yılında katılan Knaub, 2015'te AXA Türkiye bünyesinde Nakit Yönetimi ve Finansal Yatırımlar, Muhasebe, PBR ve Stratejik Planlama, Satın Alma Departmanları ve bu departmanlara bağlı tüm birimlerin yöneticisi olarak görev almıştır. 2019 yılında AXA Grup Uluslararası ve Yeni Pazarlar Bölgesi CFO'su olarak atanan Knaub, 2021 yılında ise AMIH (AXA Madrid International Hub) Genel Müdürü ve Stratejik Geliştirme Yöneticisi olarak atanmıştır. Knaub, halen AXA Grup Performans Yönetimi Başkanlığı görevini sürdürmektedir.



Guillaume Herve Marie Xavier Lejeune Yönetim Kurulu Üyesi

Lejeune, Hautes Etudes Commerciales (HEC Paris) ve Centre d'Etudes Actuarielles (Aktüerya Bölümü) mezunudur. 1990'da Eurosept'te Danışman olarak çalışma hayatına başlayan Lejeune, sonrasında görevine 1995'te AT Kearney'de Müdür olarak devam etmiştir. AXA Grubu'na 1996 yılında katılan Lejeune, ilk olarak AXA GMS Plan Bütçe ve Raporlama departmanında, Amerika, İngiltere ve Asya Bölgelerinin finansal kontrolünden sorumlu olarak çalışmıştır. Daha sonrasında, 1999'da AXA Conseil'de Satıştan sorumlu Bölüm Başkanı, 2001'de AXA Fransa Genel Müdür Yardımcısı, 2003'te AXA Fransa, Güney Batı Bölgesi Satış Bölüm Başkanı, 2006'da AXA Fransa Finansal Kontrol ve Strateji Yöneticisi, 2008'de AXA Meksika Mali İşler Başkanı ve 2011 yılından itibaren, AXA Fransa'da Operasyondan sorumlu Başkan olarak çalışmıştır. 2015-2018 tarihleri arasında AXA Türkiye'de CEO'luk görevini üstlenmiş olan Lejeune, mevcut durumda GIE AXA Devreden Reasürans Grup Başkanı görevini sürdürmektedir.



Maria Jesus De Arteaga Larru Yönetim Kurulu Üyesi

Larru, Universidad Complutense de Madrid Aktüerya Bölümü mezunudur. 2000 yılında çalışma hayatına başlayan ve AXA Grubu'na 2016 yılında katılan Larru, Ekim 2019 itibarıyla AXA Grup Uluslararası ve Yeni Pazarlar Bölgesi Bireysel İş Kolları ve Fiyatlandırma Başkanı olarak atanmıştır. Halen AMIH (AXA Madrid International Hub) Bireysel İş Kolları ve Fiyatlandırma Başkanlığı görevine devam etmektedir.



Nicolas Marie Charles Henri du Cauzé De Nazelle Yönetim Kurulu Üyesi

Cauzé de Nazelle, 1966 yılında Paris'te doğmuştur. Paris Dauphine Üniversitesi ve NEOMA Business School mezunu olan Nicolas du Cauzé de Nazelle, kariyerine finans ve sigorta alanında başlamıştır. 2009 yılında AXA Grubu'na katılarak Akdeniz ve Latin Amerika bölgesinde finans, birleşme ve satın alma süreçlerinde görev almış; ardından AXA Grubu'nun uluslararası pazarlardaki finans yönetiminde kritik roller üstlenmiştir. 2022 yılında AXA Madrid International Hub Mali İşler GMY'si olarak atanmış, 2023 itibarıyla AXA Uluslararası Pazarlar Mali İşler GMY'si ve ExCom üyesi olarak 15 ülkedeki operasyonların finansal yönetimini yürütmektedir. Aynı zamanda AXA Cezayir Yönetim Kurulu Başkanı ve çeşitli sigorta kuruluşlarının yönetim kurulu üyesi olan Cauzé de Nazelle, 3 Haziran 2024 tarihinden bu yana AXA Türkiye Yönetim Kurulu Üyesidir.



Onur Koçkar Yönetim Kurulu Üyesi

Koçkar, Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi 1994 yılı mezunudur. 1996 yılında çalışma hayatına başlayan ve AXA Grubu'na 2011 yılında katılan Koçkar, AXA Türkiye bünyesinde Hukuk, Kurumsal Sorumluluk, Sürdürülebilirlik, Rücu, Uyum ve Kişisel Veri Koruma departmanları ve bu departmanlara bağlı tüm birimlerin yöneticisidir.



Emre Taner Yönetim Kurulu Üyesi

Taner, Hacettepe Üniversitesi Aktüerya Bölümü'nden 2010 yılında mezun olmuş, 2015 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İşletme Yönetimi yüksek lisans programını tamamlamıştır. 2011 yılında aktüer olarak Ergo Sigorta'da çalışma hayatına başlayan Taner, 2013 yılından itibaren AXA Türkiye'de Risk Yönetimi, Aktüerya ve Finans alanlarında çeşitli görevler üstlenmiştir. 2020 yılında 203 sicil numarasıyla aktüer olmuştur. Taner, Haziran 2024 itibarıyla çalışmalarına Aktüerya, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Fonksiyonlarından Sorumlu CRO ve İcra Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. 5 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla AXA Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



İ. Olgun Küntay Yönetim Kurulu Üyesi

Küntay, çalışma hayatına 1983 yılında başlamış, 1999 yılında AXA Türkiye'ye Hayat ve Sağlık branşlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. 3 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Hayat ve Emeklilik dallarından sorumlu Başkan iken icrai görevlerini devretmiş, Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi ve İcra Kurulu Danışmanı olarak atanmıştır. Hacettepe Üniversitesi İstatistik Bölümü'nden mezun olan Küntay, İstatistik alanında doktora derecesine sahiptir. Ek olarak Türk Sigorta Enstitüsü Vakfı'nda (TSEV) iki yıllık Aktüerya Programı'nı tamamlamıştır. Halen Türkiye Sigorta Birliği (TSB) Hayat ve Emeklilik Yönetim Komitesi (HEYK) ve TSEV Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 5 Mayıs 2025 tarihine kadar AXA Türkiye Yönetim Kurulu Üyeliği görevini icra etmiştir. 30 Mayıs 2025 tarihinde emekli olarak AXA Türkiye'den ayrılmıştır.

AXA Türkiye CEO Mesajı

Zorlu Koşullarda Güçlü Büyüme

4.000'e yakın acentemizle sahada ördüğümüz güçlü iş birliği ve %169 sermaye yeterlilik oranımızla finansal gücümüzü pekiştirdiğimiz bir yılı geride bıraktık. Sürdürülebilir büyüme tutkumuzu bir başarı hikâyesine dönüştürmenin gururunu yaşıyoruz.



%7,6
Milyar TL

Grup Seviyesinde
Faaliyet Kârı

%9

Bileşik Rasyo
Oranı

%5,7
Milyar TL

Ödenmiş Sermaye

“2025 yılında sürdürülebilir büyüme stratejimizle hem sigortalılarımıza en iyi hizmeti sunduk hem de finansal başarılarımızı artırmaya kararlılıkla devam ettik.”

2025 yılı AXA Türkiye açısından sürdürülebilir büyüme, teknolojik dönüşüm ve toplumsal değer yaratma hedeflerinin birlikte ilerlediği güçlü bir dönem oldu. Sağlam finansal performansımızı korurken dijitalleşme, veri ve yapay zekâ yatırımlarımızı hızlandırarak müşteri deneyimini yeniden şekillendiren kapsamlı bir dönüşüm sürecini hayata geçirdik. Bu dönüşümün bir parçası olarak, risklerin giderek daha da karmaşıklaştığı bir dünyada sigortacılığın rolünü yalnızca hasar sonrası destek sunan bir yapının ötesine taşıyor; riskleri önceden anlayan ve toplumu daha dayanıklı hale getiren bir güven ortağı olarak yeniden tanımlıyoruz.

Dönüşüm yolculuğunu tanımlarken sıkça dile getirdiğimiz bir yaklaşım var: “Gelecek neden bir risk olsun ki?” Bizim için gelecek, doğru hazırlıklarla fırsata dönüşebilecek bir alanı temsil ediyor. Bu anlayışla 2030 vizyonumuza giden yolda güçlü bir hazırlık yılı geçirmiş olduk.

Acentelerimizle kurduğumuz güçlü iş ortaklıkları, dönüşüm yolculuğumuzun temel taşlarından biri olmaya bu yıl da devam etti. 2025 boyunca 7 farklı şehirde 4000’e yakın acente ile sahada bir araya gelerek ortak geleceğimizi birlikte şekillendirdik; ‘Farklıyız, Fark Yaratmakta Kararlıyız’ yaklaşımımızı sahada pekiştirmeye devam ettik.

2025 yılı aynı zamanda dönüşüm stratejimizin somut çıktılarını ürettiğimiz bir yıl oldu. Yapay zekâ destekli satış modelleri, veri analitiği uygulamaları ve müşteri yolculuğunu yeniden tasarlayan projelerle teknoloji odaklı çalışma modelimizi güçlendirdik. Yapay zekâ destekli ekosistemimiz sayesinde veriye dayalı içgörülerle daha hızlı karar alan, müşteri ihtiyaçlarını öngörebilen bir organizasyon yapısı oluşturduk. Bu yaklaşım, Şirketimiz AXA International Markets (IMA) içinde teknoloji alanında referans gösterilen

ülkelerden biri haline getirdi ve bu doğrultuda 1 Şubat 2025 itibarıyla mevcut görevlerime ek olarak Veri ve Yapay Zekâ Lideri rolünü üstlendim. Bu kapsamda, bağlı ülkelerin ilgili alanlardaki yatırım ve aksiyonlarına yönelik danışmanlık sağlamaya başladım. Sürdürülebilirlik ve teknoloji odaklı bir gelecekte hem müşterilerimize hem de sektörümüze değer katma vizyonumuzu daha geniş bir ölçekte hayata geçirme fırsatına sahip olmaktan mutluluk duyuyorum.

AXA Grubu içindeki stratejik gücümüz bu yıl tüm ihtişamıyla kendini gösterdi. Grubumuzun üst düzey yöneticilerini Türkiye’de ağırladık ve Şirketimiz adına çok güzel geri dönüşler aldık. AXA Grup CEO’su Thomas Buberl’in Türkiye ziyareti sırasında yaptığı değerlendirmelerde, elde ettiğimiz başarıların Grup içinde örnek gösterildiğini vurgulaması, Türkiye operasyonunun stratejik önemini açıkça ortaya koydu. Buberl’in, her zaman daha iyisini başarma tutkumuzdan ilham aldığını ifade etmesi ve Türkiye’ye yönelik yatırım kararlılığını güçlü şekilde yinelemesi bizler için ayrı bir gurur kaynağı oldu.

14. Sigortacılık Haftası ile aynı dönemde gerçekleşen ziyarette AXA International Markets (IMA) CEO’su Hassan El-Shabrawishi ile katıldığımız panelde müşteri davranış ekonomisini ele aldık. Panel sonunda gördük ki yeni döneme doğru ilerlerken bir şey çok net; verinin ve yapay zekanın gücünü gerçekten kullanabilenler, sigortacılığın geleceğini tanımlayacak. Ve biz, bu dönüşümün öncülerinden biri olma iddiamızı kararlılıkla sürdüreceğiz.

Ziyaretler kapsamında İstanbul’da ağırladığımız bir diğer önemli isim olan AXA International Markets (IMA) İş Geliştirme Başkanı, Afrika & Türkiye CEO’su ve AXA Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Nuria Fernandez Paris ise yaptığı

değerlendirmede; genç ve dinamik nüfusu, güçlü girişimcilik ruhu ve gelişmiş finansal altyapısıyla AXA Türkiye'nin, Grup içinde yenilikçiliği, enerjisi ve performansı ile öne çıkarak örnek gösterilen ülkelerden biri olduğunu ifade etti.

Şirketimizin yenilikçilik ve performans odağında Grup içinde öncü rolünü güçlendirerek geleceğe yön veren bir konuma ulaştığını gösteren bu gelişmeler, yarattığımız değer ve ortaya koyduğumuz performansın gurur verici bir yansımasıdır.

2025 yılında sürdürülebilir büyüme stratejimizle hem sigortalılarımıza en iyi hizmeti sunduk hem de finansal başarılarımızı artırmaya kararlılıkla devam ettik. Yaptığımız yatırımlar ve geliştirmelerle sigortalılarımıza daha fazla değer sunarak güçlü bir finansal büyüme kaydettik. Artan giderlerin belirginleştiği bir yılda elde ettiğimiz finansal sonuçlar, stratejik tutarlılığımızın güçlü bir göstergesi oldu. Yükselen hasar maliyetleri, sağlık branşındaki medikal enflasyon, motor branşındaki parça ve işçilik maliyetleri ile reasürans piyasalarındaki sıkışma; teknik sonuçların ve fiyatlama disiplininin belirleyici olduğu bir ortam yarattı. Bu zorlu konjonktürde AXA Türkiye olarak toplam prim üretimimizi 90,3 milyar TL'ye taşıyarak, sektör sıralamasında ilk 5 şirket arasında 4'üncü sıraya yerleştik. Hayat ve Emeklilik tarafında fon büyüklüğümüz 16,3 milyar TL'ye ulaşırken, Hayat Dışı ve Hayat Emeklilik şirketlerinin toplam vergi sonrası kârı 9,7 milyar TL oldu. Bireysel emeklilik sisteminde yer alan Emeklilik Fonları içinde 2025 sonu itibarıyla son 5 ve 3 yıllık getirilerde; HES Hisse Senedi fonumuz, hisse senedi fon türünde 5 yıllık getirilerde 1. sırada, 3 yıllık getirilerde 2. sırada yer aldı. Hayat Dışı bileşik rasyo oranımız sektör ortalamasından 3,5 puan daha iyi seyretti. Bu oran, teknik kârlılığın korunmasına verdiğimiz önemin bir göstergesidir. 5,7 milyar TL ödenmiş sermayemiz ile sermaye

yeterlilik oranımız yasal gerekliliklerin üzerinde, güçlü ve güvenli bir bantta seyretti.

Net Tavsiye Skorumuz, sektör ortalamasının 16 puan üzerinde, 75 puan seviyesine ulaştı. Anlık müşteri geri bildirim notumuz ise 5 üzerinden 4,5 olarak kaydedildi. Hayat dışı branşlarda gösterdiğimiz %47,8'lik büyüme ile sektördeki liderliğimizi pekiştirdik.

Reasürans programımızı 2025 yılında daha dengeli ve koruyucu bir yapıya kavuşturduk. Global piyasalardaki fiyat artışlarına rağmen, güçlü Grup desteği ve doğru yapılandırma sayesinde maliyet etkin bir koruma seviyesi sağladık. Finansal gücümüzü sağlamaştıran bu yapı, büyüme alanlarımızı geleceğin ekonomik dönüşümüyle uyumlu şekilde genişletmemize imkân tanıdı.

2025'te büyüme tutkumuzu bir adım daha ileri taşıyarak Van'da yeni temsilciliğimizi açtık. Bu adım; sahaya daha yakın, daha çevik ve daha bağlantılı bir sigortacılık anlayışına geçişimizin güçlü bir göstergesi oldu. Van temsilciliğimizle birlikte, bölgedeki acente ekosistemimizi büyütme, karar alma ve hizmet süreçlerimizi hızlandırmayı ve sigortalılarımıza temas ettiğimiz her noktada daha dinamik bir deneyim sunmayı hedefliyoruz. Yerelin gücünü merkeze alan bu yapılanma ile oyunun kurallarını da yeniden tanımlama iddiası taşıyoruz.

2025 yılında tüm ürün ve hizmetlerimizde yenilikçi çözümlerle sigortalılarımıza daha hızlı, kolay ve güvenli bir sigorta deneyimi sunduk. Bu kapsamda müşterilerimizin ihtiyaçlarını iyi analiz ederek onlara uygun ürünler tasarladık. Bu ürünlerden biri Çiftçi Koruma Paket Sigortası oldu. Geliştirdiğimiz ürünle çiftçilerin hem yaşam alanlarını hem de üretim araçlarını tek bir poliçe altında koruma altına alarak

günlük hayatlarını ve üretim faaliyetleri sırasında karşılaştıkları risklere bütüncül bir çözüm sunuyor, tarımsal üretimin sürdürülebilirliğini destekliyoruz.

Yıl içinde lansmanını gerçekleştirdiğimiz Deprem Finansal Destek Sigortası ile KOBİ'lere afet sonrası hızlı finansal destek sağlayan parametrik bir çözüm sunduk. Bu ürünle, deprem sonrası fiziksel hasar olup olmadığına bakılmaksızın önceden saptanarak poliçede belirtilen illerde belirli büyüklüklerde bir depremin gerçekleşmesi durumunda sigortalılarımıza hızlı ödeme yapılmasını amaçladık. Böylece kriz anlarını daha kolay yönetebilmelerini hedefliyor, sigortalılarımızın her anında yanlarında oluyoruz. KOBİ'ler için geliştirdiğimiz bir başka ürünümüzse Esnaf Sağlığı Tamam Sigortası oldu. KOBİ'ler toplumsal hayatın en canlı parçaları. Onların ve ailelerin sağlık güvencesine erişimini kolaylaştırmak bizim için büyük önem taşıyor. Bu ürünle hem küçük işletmelerin hem de çalışanlarının yanında olarak kapsayıcı sigortacılık anlayışımızın güçlü bir adımını hayata geçirmiş olduk. Amacımız, sağlık sigortalarını daha geniş kitlelere ulaştırmak ve herkes için eşit, erişilebilir ve güvenli kılmak. Bir diğer ürünümüz olan Marka Kasko ile BYD araç sahiplerine prestijli, kapsamlı ve güvenilir bir sigorta deneyimi sunmaya başladık. Böylelikle hem çevreci ulaşımı teşvik etmeyi hem de kullanıcıların yeni nesil mobilite anlayışına uygun teminatlara kolayca erişmesini hedefliyoruz.

Günümüzün alışlagelmiş yaklaşımlarının ötesine geçerek, ürünlerimizi yalnızca teminat sunan yapılar olmaktan çıkardık ve sigortalılarımızın değişen ihtiyaçlarına gerçek zamanlı yanıt veren çözümler haline dönüştürdük. Özellikle sağlık sigortası ürünlerimizde sigortacılıkta kalıpları sorgulayan ve müşteri deneyimini yeniden tanımlayan adımlar attık. Sektörde dikkat çeken geliştirmelerden biri, Tamamlayan

Özel Sağlık Sigortası ürünümüzün anlaşılabilir hastane ağındaki stratejik iyileştirmeler oldu. Tamamlayan Özel Sağlık Sigortası ürünümüz ile Türkiye'de sağlık sistemine adım atmak isteyen herkes için konforlu, esnek ve güçlü bir çözüm sunmayı hedefledik. Ürün, Sosyal Güvenlik Kurumu ile entegre çalışan yapısı, geniş hastane ağı ve kapsamlı teminat içeriği ile fark yaratıyor. Bu ürünle, 'özel sağlık sigortası pahalıdır' algısını kırmayı amaçladık.

Yıl içindeki en önemli geliştirmelerimizden bir diğeri ise AXA Tamamlayan Özel Sağlık Sigortası (Network 3) ürününde yatarak tedavi teminatındaki bekleme süresini 12 aydan 3 aya düşürmek oldu. Ayrıca, bireysel özel sağlık poliçelerinde çocukların tek başına sigortalanma yaşını 6'ya indirdik. 6-18 yaş arası çocukların ebeveynlerinden bağımsız poliçe sahibi olabilmelerini; grup sağlık poliçesi sahibi ebeveynlerin 0-5 yaş arası çocuklarının da tek başlarına sigortalanabilmesini sağladık.

Sağlık sigortacılığında erişilebilirliği ve müşteri memnuniyetini artıran yaklaşımımızı güçlendirdik. Dijital sağlık çözümleri sayesinde sigortalılarımız uzaktan sağlık hizmetlerine kolayca erişebilir hale gelirken, operasyonel süreçlerde gerçekleştirdiğimiz iyileştirmeler hizmet hızımızı önemli ölçüde artırdı. Sağlık branşında son bir yılda alınan 2,7 milyondan fazla provizyon talebinin %90'ını otomatik olarak onayladık. Sözlü provizyon taleplerine ortalama 40 saniyede, yazılı taleplere ise ortalama 40 dakikadan kısa sürede dönüş yaparak müşteri deneyiminde yeni bir standart oluşturduk.

Yenilikçi uygulamalarımız ve fikir üretimimizle sektörel gelişmelere yıl boyunca katkı sunduk. Uluslararası zirvelerde, panellerde ve sektör buluşmalarında liderlerimiz; yapay zekadan sürdürülebilir finansmana, risk modellemesinden iklim adaptasyonuna

ve insan kaynakları yaklaşımımıza kadar birçok başlıkta görüşlerimizi paylaştı. Bu platformlarda edinilen çeşitli perspektifleri yerel operasyonumuza taşıyarak karar süreçlerimizi küresel bakış açılarıyla şekillendirdik.

2025'te dijital içerik projelerimizle ve medya çalışmalarımızla güçlü bir görünürlük sağladık. AXA Türkiye YouTube kanalında yayınladığımız "Farklı Bakış" programımızda; Şirketimizin liderlerinin yanı sıra sektörün önde gelen yöneticileri ve uzman konuklarla birlikte sigortacılığın geleceğini, ekonomideki gelişmeleri, risk bilincini ve sürdürülebilirlik başlıklarını ele aldık. Bu yayınlar hem acentelerimizi hem de kamuoyunu bilgilendirme ve sigortacılığı daha anlaşılır hale getirme çabamızın bir parçası oldu.

Çeşitli mecralardan müşterilerimize ulaşmak adına farklı televizyon programlarında, ekonomi platformlarında ve sektörel yayınlarda da aktif biçimde yer aldık. Liderlerimiz, röportajlar ve gündem değerlendirmeleriyle sigorta sektöründeki gelişmeleri kamuoyuyla paylaştı; risk yönetimi, afet finansmanı, sağlık ve yeşil ekonomi gibi başlıklarda görüşlerini aktardı. Basın bültenleri, özel haber çalışmaları ve içeriklerle sigortacılığın ekonomik ve toplumsal önemine dikkat çektik.

Tüm bu iletişim faaliyetlerimiz bizim için görünür olmanın ötesini temsil ediyor. Acentelerimizle ve sigortalılarımızla güvene dayalı bir bilgi akışı sağlamayı sorumluluğumuzun merkezine alıyor; sigortacılığı belirsizlikler karşısında toplumsal dayanıklılığı güçlendiren kritik bir mekanizma olarak konumlandırıyoruz. Bu bakış açısı, toplumsal katkı projelerimize de yön veriyor.

AXA Türkiye'de toplumsal sorumluluğumuzu yalnızca sigortacılık

faaliyetleriyle sınırlı görmüyor, toplumsal dayanıklılığın ekonomik, sosyal ve kültürel boyutları olduğuna inanıyoruz. "İnsanlığın gelişmesi adına insanlar için değerli olanı koruma" misyonumuzla geçmişin değerlerini anlayarak geleceği güçlendiriyoruz. Yıl boyunca spor, kültür ve bilim alanlarındaki değer ortaklıklarımız bu yaklaşımımızın somut yansımaları oldu.

Avrupa Para Gençlik Oyunları'nda genç sporcuların yanında yer alarak kapsayıcılığı ve eşit fırsat anlayışını destekledik. Değerler ortağımız Bengisu Avcı'nın "Oceans 7" serisi kapsamında elde ettiği tarihi başarıya eşlik ederek yalnızca bir spor performansını değil; küresel iklim farkındalığını destekledik. Dünyanın en zorlu açık su parkurlarında gerçekleştirilen geçişler, okyanusların korunmasına ve iklim krizinin etkilerine dikkat çeken güçlü bir sembol niteliği taşıdı. Küresel risklere karşı kulaç atarak mücadele verme yaklaşımıyla yürütülen bu değer ortaklığı, sigortacılığın risk bilinci ile sporun ilham veren gücünü bir araya getirdi. Bengisu Avcı'ya verdiğimiz destek ile okyanusların ısınması, plastik kirliliği ve ekosistem kaybı gibi küresel tehditlere dikkat çekerken; dayanıklılık, kararlılık ve sürdürülebilirlik kavramlarını daha geniş kitlelere ulaştırmayı hedefledik.

Voleybol alanında ise yıllardır sürdürdüğümüz Türkiye Voleybol Federasyonu değerler ortaklığı, sporun kurumsal ve uzun vadeli destekle nasıl güçlenebileceğinin bir örneğini oluşturuyor. İsim sponsoru olduğumuz AXA Sigorta Kupa Voley organizasyonuna verdiğimiz destekle Türkiye'de voleybolun sürdürülebilir gelişimine katkı sunmaya devam ettik. 2025 yılında bu yaklaşımı daha da derinleştirerek Voleybolun Unutulmazları Derneği (VUD) ile değerler ortaklığına imza attık. Bu iş birliği, Türk voleybolunun hafızasını koruma ve gelecek nesillere aktarma amacı taşıyor. Sporun yalnızca bugünün başarısını değil; geçmişin emeğini ve birikiminin de

sahiplenilmesi gerektiğine inanıyoruz.

AXA Foundation for Human Progress ve dünyanın en etkili sosyal girişimcilik ağlarından biri olan Ashoka, eğitim yoluyla toplumsal dayanışmayı güçlendirmeyi hedefleyen global bir iş birliğine imza attı. Sürdürülebilir etki yaratma hedefimizle toplumsal faydayı odağına alan projelerimize bir yenisini daha ekleyerek projenin uygulanacağı ilk 3 ülkeden biri olmanın heyecanını yaşadık. “Unlock Education” adını taşıyan bu projeye, genç nesillerin empati, dayanıklılık, üretkenlik ve iş birliği gibi sosyal ve duygusal becerilerle donanarak geleceğe daha güçlü adımlarla hazırlanmasını amaçlıyoruz.

İnsan kaynağımıza yaptığımız yatırımın yalnızca bugünün performansına değil; yarının dayanıklılığına hizmet ettiğine inanıyoruz. Bu yaklaşımımızla Afyon Kocatepe Üniversitesi’nde kurduğumuz AXA Türkiye Sigortacılık Laboratuvarı ile gençlerin teknolojiye ve sektörel bilgiye hızlı ve kolay bir şekilde erişimini hedefliyoruz. Desteğimizle sigortacılığın teknik boyutunu akademik düzlemde güçlendirirken gençlerin sektöre donanımlı şekilde hazırlanmasını amaçlıyoruz.

Bilim ve mühendislik alanında İTÜ Rover Takımı’nın University Rover Challenge 2025 başarısına bir kez daha ortak olduk. Uzay teknolojileri ve robotik alanında yarışan genç mühendislerin uluslararası başarıları, disiplinli çalışma ve yenilikçi düşüncenin somut bir göstergesi niteliği taşıyor.

Kültürel miras alanında ise Akdeniz Arkeolojisi Derneği ile yürüttüğümüz iş birliği kapsamında gerçekleştirilen su altı arkeolojisi çalışmaları, tarihsel değerlerin korunmasına yönelik sorumluluğumuzun önemli bir göstergesi oldu. Bu projelerin Fransa’nın Nice kentinde düzenlenen Birleşmiş Milletler Okyanus Konferansı’nda (UN Ocean Conference) gerçekleştirilen

özel bir etkinlikte uluslararası kamuoyuyla paylaşılması, kültürel mirasın korunmasına yönelik küresel bir diyalogun parçası olma irademizi ortaya koydu.

Kültürel mirası koruma yaklaşımımızı yalnızca geçmişe sahip çıkmakla sınırlamıyor; sanatın ve ortak değerlerin yaşatılmasını da toplumsal sorumluluğumuzun ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Bu anlayışla, İstanbul Filarmoni Derneği ile düzenlenen “İstanbul Filarmoni Orkestrası Cumhuriyet Bayramı AXA Türkiye Konseri”ni Atatürk Kültür Merkezi’nde sanatseverlerle buluşturarak Cumhuriyetimizin 102. yılını sanatın birleştirici gücüyle kutladık.

AXA Grubu’nun faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde eş zamanlı olarak düzenlediği AXA İyilik Haftası (AXA Week for Good) kapsamında, 935 çalışma arkadaşımız gönüllü olarak toplam 3312 saatini toplumsal sorumluluk çalışmalarına ayırdı. Geçtiğimiz yıla kıyasla gönüllü sayısında %89, ayrılan sürede %42 ve düzenlenen etkinlik sayısında %117 artış yaşandı. Bu etkileyici artışla, iyilik için harekete geçme konusundaki kararlılığımızı bir kez daha gösterdik.

Biz sigortacılığı yalnızca bugünün varlıklarını değil; geçmişin birikimini ve geleceğin değerlerini de koruma anlayışıyla ele alıyoruz. Çünkü dayanıklılık toplumsal, kültürel ve çevresel değerlerle birlikte inşa edilir.

Sürdürülebilir başarının temelinde insan kaynağına yapılan yatırımın yer aldığına inanıyoruz. Bu bakış açısıyla organizasyonel yetkinlik dönüşümü yıl içindeki önceliklerimiz arasında yer aldı.

Sektörümüze ve acentelerimize uzun vadeli bir yatırım olarak konumlandığımız yenilikçi bir gelişim platformu olan ve 2025 yılı içinde beşinci dönem mezunlarını verdiğimiz “Sürdürülebilir Gelişim

ve Büyüme için Gelecek Fakültesi” programımızın altıncı dönemini başlatarak genç profesyonellerimizin stratejik düşünme, veri analitiği, risk modelleme ve liderlik yetkinliklerini geliştirmeyi hedefledik. Bu program, kurum içi bilgi paylaşımını ve kuşaklar arası deneyim aktarımını güçlendiren bir gelişim platformu olarak konumlanıyor.

Çalışma arkadaşlarımızın ve acentelerimizin sürekli öğrenme kültürünü desteklemek, gelişimlerini sahiplenmelerini sağlamak ve geleceğin sigorta profesyonellerini yetiştirmek amacıyla kurduğumuz yapay zekâ destekli, kişiselleştirilmiş yeni nesil bir öğrenme platformu olan AXA Yetkinlik Akademisi çatısı altında yürüttüğümüz çalışmalarla teknik uzmanlık alanlarımızı derinleştirirken, yönetsel kapasitemizi de güçlendirdik. Değişen risk ortamında sigortacılığın gerektirdiği analitik düşünme, dijital okuryazarlık ve sürdürülebilirlik perspektifini kurum kültürümüzün bir parçası haline getirdik.

Yıl içinde Türkiye Sigorta Enstitüsü Vakfı iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz “Tam da Sigortacı Olma Zamanı” Deneyim Programı, genç yetenekleri sektörle buluşturarak yeni nesil sigortacıların yetişmesine katkı sağladı. Bu programla yalnızca bilgi paylaşmayı değil, sektörün geleceğini birlikte inşa edecek bir öğrenme ekosistemi oluşturmayı hedefledik.

3 Kasım tarihinde Atatürk Kültür Merkezi’nde acentelerimizle gerçekleştirdiğimiz buluşma, yıl boyunca şekillenen yaklaşımımızı ortak bir kavram altında topladığımız önemli bir dönüm noktası oldu. Sigortacılığın değişen rolünü “Empati Güvencesi” anlayışıyla ifade etmeye başladık.

Empati Güvencesi, güveni yalnızca poliçe kapsamıyla sınırlamayan; insan deneyimini merkeze alan yeni bir sigortacılık yaklaşımını temsil ediyor. 2025 yılı, bizim için bu anlayışın temellerini attığımız bir yıl oldu. Artık mesele artan belirsizliklere uyum sağlamakla birlikte yeni dünya düzeninde güvenin de ne anlama geldiğini baştan tanımlamak. AXA Türkiye olarak hedefimiz, riskleri yönetmenin de ötesine geçerek empatiyi merkeze alan bir güven mimarisini kalıcı şekilde inşa etmek. 2026 yılı, Empati Güvencesi yaklaşımımızı somut uygulamalarla derinleştirdiğimiz ve sektöre yön veren bir standarda dönüştürdüğümüz bir yıl olacak. Geleceğin sigortacılığını bugün attığımız kararlı adımlarla şekillendirmeye devam edeceğiz.

Bu vizyonu gerçeğe dönüştürürken sağlam adımlar atmak için kararlılığı, emeği ve inancıyla yanımızda olan ve dirayetle çalışan tüm çalışma arkadaşlarımıza, yöneticilerimize, acentelerimize, dağıtım kanallarımıza ve ekosistemimizin değerli paydaşlarına; yarattıkları etki ve güçlü iş birlikleri için en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Yavuz Ülken
CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Üst Yönetim



Yavuz Ölken CEO ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1966 İzmir doğumlu olan Yavuz Ölken, 1989 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 1991 yılında Halk Sigorta'da (Yapı Kredi Sigorta) Risk Mühendisi olarak göreve başlayan Ölken, sırasıyla İnter Sigorta ve Aviva Sigorta'da Teknik Departman Yöneticisi ve Teknik Departman Grup Yöneticisi görevlerini yürütmüştür. 2002 yılında AXA Türkiye'de Kurumsal ve Ticari Teknik Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlayan Ölken, zaman içerisinde IT & Operasyonel Mükemmellik, Ticari ve Kurumsal Riskler Satış Birimi, Reasürans, Risk Mühendisliği, Bireysel Teknik ve Sağlık departmanlarından da sorumlu olmuştur. 1 Nisan 2018 tarihi itibarıyla AXA Türkiye CEO'su ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmış olan Yavuz Ölken, aynı zamanda TÜSiAD Sigortacılık ve BES Çalışma Grubu ile Fransa Çalışma Grubu Başkanlıklarını, TSB Hayat Dışı Yönetim Komitesi üyesi ve Özel Riskler Yönetim Merkezi Yönetim Kurulu Üyeliğini yürütmektedir. 1 Şubat 2025 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde AXA Türkiye'deki görev ve sorumluluklarına ek olarak, AXA Uluslararası Pazarlar (IMa) Veri ve Yapay Zekâ Lideri olarak atanmıştır.



A. Can Ulusoy Başkan ve İcra Kurulu Üyesi, Çözüm Başkanlığı

Ulusoy, Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden 2003 yılında mezun olmuştur. 2006 yılında University of Rochester'da İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. Yönetim danışmanlığı ve bankacılık alanlarında üstlendiği görevlerden sonra, Ağustos 2018'de AXA Türkiye'ye katılmıştır. Çözüm Merkezi, Satış Stratejileri ve Performans Yönetimi alanlarında yöneticilik yapan Ulusoy, çalışmalarına AXA Türkiye Çözüm Merkezi Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir.



Barış Altın Başkan ve İcra Kurulu Üyesi, Teknik Başkanlığı

Altın, Marmara Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 2000 yılında mezunu olmuş, Yeditepe Üniversite'nde MBA üzerine yüksek lisansını yapmıştır. 2000 yılında iş hayatında AXA Grubu ile başlayan Altın, yıllar itibarıyla AXA Türkiye bünyesinde Uluslararası Finansal Raporlama ve Stratejik Planlama Direktörlüğü, Aktüerya ve Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı, Kurumsal ve Ticari Teknik, Reasürans ile Uluslararası İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. 1 Ağustos 2023 tarihinden bu yana da Bireysel ve Kurumsal Ürün Fabrikaları, Reasürans, Broker Captive satış kanalı ekiplerini kapsayacak şekilde Teknik Başkan ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.



Ege Örer Başkan ve İcra Kurulu Üyesi, Bilgi Teknolojileri ve İnovasyon Başkanlığı

Örer, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik Haberleşme Bölümü'nden 1994 yılında mezun olmuş, Boğaziçi Üniversitesi'nde Elektronik üzerine yüksek lisansını yapmıştır. 1995 yılında çalışma hayatına başlayan ve AXA Grubu'na 2002 yılında katılan Örer, AXA Türkiye bünyesinde Ağ ve Bilgi Sistemleri Güvenliği, BT İlişki ve Süreç Yönetimi, Finans ve Hasar Yazılım, Hayat, Emeklilik ve Sağlık Yazılım, Dijital Çözümler, Kurumsal Mimari, Sistem Yönetimi ve Operasyon, Talep Yönetimi, Üretim ve Satış Yazılım, Veri Ambarı ve Veri Yönetim Ofisi, Veri Bilimi departmanları ve bu departmanlara bağlı tüm birimlerin yöneticisidir.



Eray Kangal
Başkan ve İcra Kurulu
Üyesi, Hasar Başkanlığı

Kangal, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1996 yılında mezunu olmuş, MBA eğitimini Rotterdam School of Management'ta tamamlamıştır. Ergo Sigorta Hasar Direktörlüğü görevinin ardından 2018 yılında AXA Grubu'na katılan Kangal, Bedeni Zararlar Operasyon Merkezi, Hasar Araştırma, Hasar Kalite Yönetimi, Hasar Partner Yönetimi, Hasar Yolculuk Yönetimi, Oto Dışı Hasar Operasyon Merkezi, Oto Hasar Operasyon Merkezi departmanları ve bu departmanlara bağlı tüm birimlerin yöneticisidir.



Onur Koçkar
Başkan ve İcra Kurulu
Üyesi, Hukuk, Uyum ve
Kurumsal Sorumluluk
Başkanlığı

Koçkar, Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi 1994 yılı mezunudur. 1996 yılında çalışma hayatına başlayan ve AXA Grubu'na 2011 yılında katılan Koçkar, AXA Türkiye bünyesinde Hukuk, Kurumsal Sorumluluk, Sürdürülebilirlik, Rücu, Uyum ve Kişisel Veri Koruma departmanları ve bu departmanlara bağlı tüm birimlerin yöneticisidir.



Özge Yilmazyavuz
Başkan ve İcra Kurulu
Üyesi, CEO Ofis, Proje
Yönetimi ve Kurumsal
Dayanıklılık Başkanlığı

Yilmazyavuz, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olmuştur. 1996 yılında çalışma hayatına başlayan ve AXA Grubu'na 2023 yılında katılan Yilmazyavuz, CEO Ofis ve Proje Yönetimi, Kurumsal Dayanıklılık departmanlarının ve bu departmanlara bağlı tüm birimlerin yöneticisidir.



**Sanem Çingay
Buçukoğlu**
Başkan ve İcra Kurulu
Üyesi, Satış, Kurumsal
İletişim ve Sağlık
Başkanlığı

Çingay Buçukoğlu, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Matematik Bölümü 1998 yılı mezunudur. 1999 yılında Lancaster Üniversitesi Ekonomi yüksek lisans; daha sonra, 2009 yılında Bayes Business School'da Aktüerya Bilimi yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 2000-2010 yılları arasında Allianz Türkiye ve Almanya'da çeşitli görevler üstlenmiştir. 2010-2017 yılları arasında Ergo Türkiye'de Aktüerya, Bireysel Teknik ve Sağlıkta Sorumlu Üst Düzey Yönetici olarak çalışmıştır. 2017-2018 yılları arasında ise Groupama Sigorta'da Teknikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışan Çingay Buçukoğlu, Mayıs 2018'den itibaren AXA Türkiye'de Satış, Kurumsal İletişim ve Sağlık Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.



Selçuk Adıgüzel **Başkan ve İcra Kurulu** **Üyesi, Hayat ve Emeklilik** **Başkanlığı**

Adıgüzel, 1996 yılında Marmara Üniversitesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. 1994 yılında çalışma hayatına başlayan ve AXA Grubu'na 1998 yılında katılan Adıgüzel, yakın dönemde Aktüerya, İç Kontrol, Operasyonel ve Finansal Riskler ve bağlı tüm birimlerden sorumlu Risk Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Şu anda Hayat ve Emeklilik Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir.



Tuba Karataş Arıcan **Başkan ve İcra Kurulu** **Üyesi, Mali İşler Başkanlığı**

Karataş Arıcan, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi ve İşletme Bölümlerinden 2004 yılında mezun olmuş, 2012 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Yöneticilere Yönelik İşletme yüksek lisansını tamamlamıştır. 2004 yılında çalışma hayatına başlamış ve AXA Türkiye'ye katılmadan önce son olarak Liberty Sigorta'da CFO olarak görev yapmıştır. 2018 yılından itibaren AXA Türkiye'de görev yapmakta olan Tuba Karataş Arıcan, Fon Yönetimi, İdari İşler ve Doküman Yönetimi, Muhasebe, Tahsilat, PBR ve Strateji, Rezerv, Satın Alma departmanları ve bu departmanlara bağlı tüm birimlerin yöneticisidir.



Zeynep Ergenç Başkan ve İcra Kurulu Üyesi, İnsan Kaynakları Başkanlığı

Ergenç, Koç Üniversitesi Psikoloji Bölümü 2008 yılı mezunudur. 2008 yılında çalışma hayatına başlayan ve AXA Grubu'na 2018 yılında katılan Ergenç, AXA Türkiye bünyesinde İK İş Ortaklığı, Organizasyonel Gelişim, Toplam Kazanç ve İK Analitiği, Yetenek Kazandırma ve İşe Alım departmanlarının ve bu departmanlara bağlı tüm birimlerin yöneticisidir.



Aylin Akınlı Kaya İcra Kurulu Üyesi, Büyüme ve Müşteri Stratejileri Direktörü

Akınlı Kaya, Orta Doğu Teknik Üniversitesi İstatistik Bölümü'nden 2003 yılında mezun olmuştur. 2006 yılında aynı üniversitede Finansal Matematik yüksek lisansını tamamlamıştır. 114 sicil numarası ile Hazine Müsteşarlığı Aktüerler Sicili'ne kayıtlıdır. 2005 yılında profesyonel çalışma hayatına başlayan Akınlı Kaya, Mart 2018'de AXA Türkiye Fiyatlandırma Direktörlüğü Yöneticisi olarak çalışmaya başlamıştır. Akınlı Kaya, Büyüme ve Müşteri Stratejileri Direktörü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.



Emre Taner
İcra Kurulu Üyesi, Risk
Yönetimi Direktörü

Taner, Hacettepe Üniversitesi Aktüerya Bölümü'nden 2010 yılında mezun olmuş, 2015 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi İşletme Yönetimi yüksek lisans programını tamamlamıştır. 2011 yılında aktüer olarak Ergo Sigorta'da çalışma hayatına başlayan Taner, 2013 yılından itibaren AXA Türkiye'de Risk Yönetimi, Aktüerya ve Finans alanlarında çeşitli görevler üstlenmiştir. 2020 yılında 203 sicil numarasıyla aktüer olmuştur. Taner, Haziran 2024 itibarıyla çalışmalarına Aktüerya, Risk Yönetimi ve İç Kontrol Fonksiyonlarından Sorumlu CRO ve İcra Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. 5 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla AXA Türkiye Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



F. Seda Bora Arkan
İcra Kurulu Üyesi, KKTC,
Uluslararası İş Geliştirme ve
Yeşil Yatırımlar Direktörü

Bora Arkan, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1996 yılında mezun olmuştur. 1998 yılında Nordstern-İmtaş Sigorta'da çalışma hayatına başlayan ve 1999 yılından bu yana AXA Grubu'nda görev yapmakta olan Bora Arkan, AXA Türkiye'de Kurumsal & Ticari Teknik, Kurumsal Müşteriler Satış Destek departmanlarındaki yöneticiliğinin ardından 2013-2020 yılları arasında Azerbaycan'da AXA-MBASK şirketinde Satış & Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2020'de AXA Türkiye'ye dönüşü sonrası CEO ofisinde Proje Yöneticisi ve Uluslararası İş Geliştirme Direktörü olan Bora Arkan, Haziran 2023'ten bu yana İcra Kurulu Üyesi olarak KKTC, Uluslararası İş Geliştirme, Yeşil Prim Direktörlüğü görevini sürdürmektedir.



İ. Olgun Kuntay
İcra Kurulu Danışmanı,
Yönetim Kurulu ve
Denetim Komitesi Üyesi,
Hayat ve Emeklilik
Başkanlığı

Kuntay, çalışma hayatına 1983 yılında başlamış, 1999 yılında AXA Türkiye'ye Hayat ve Sağlık branşlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmıştır. 3 Haziran 2024 tarihi itibarıyla Hayat ve Emeklilik dallarından sorumlu Başkan iken icrai görevlerini devretmiş, Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyesi ve İcra Kurulu Danışmanı olarak atanmıştır. Hacettepe Üniversitesi İstatistik Bölümü'nden mezun olan Kuntay, İstatistik alanında doktora derecesine sahiptir. Ek olarak Türk Sigorta Enstitüsü Vakfı'nda (TSEV) iki yıllık Aktüerya Programı'nı tamamlamıştır. Halen Türkiye Sigorta Birliği (TSB) Hayat ve Emeklilik Yönetim Komitesi (HEYK) ve TSEV Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 5 Mayıs 2025 tarihine kadar AXA Türkiye Yönetim Kurulu Üyeliği görevini icra etmiştir. 30 Mayıs 2025 tarihinde emekli olarak AXA Türkiye'den ayrılmıştır.

İç Sistemler ve Uyum Departmanları Yöneticileri

Özlem Zaman Direktör, İç Denetim

Zaman, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği 1999 yılı mezunudur. Bahçeşehir Üniversitesi'nde Aktüerya üzerine yüksek lisans yapmıştır. 1999 yılında çalışma hayatına başlayan Zaman, sigorta sektöründe İç Denetim, Bütçe, Raporlama ve Aktüerya alanlarında görev yapmıştır. 2008 yılından bu yana AXA Türkiye bünyesinde çalışan Zaman, 2013-2020 yılları arasında Azerbaycan'da AXA-MBASK şirketinde Denetim Komitesi Yöneticiliği görevini yürütmüştür. Zaman, halen AXA Türkiye'de Elementer İç Denetim, Hayat, Emeklilik ve Sağlık İç Denetim fonksiyonlarının yöneticisidir.

Büşra Akgümüş Müdür, Aktüerya

Akgümüş, Hacettepe Üniversitesi Aktüerya Bilimleri Bölümü'nden 2014 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına 2015 yılında başlayan ve çeşitli firmalarda Risk Yönetimi ve Aktüerya alanlarında görev alan Akgümüş, 2020 yılında 202 sicil numarası ile aktüer olmuştur. 2024 yılında Aktüerya Birim Yöneticisi olarak atanmıştır.

Zeynep Barış Müdür, Uyum ve Veri Koruma

Barış, İstanbul Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü 2005 yılı mezunudur. KPMG İstanbul ofisinde Finansal Denetçi olarak çalışma hayatına başlayıp, Ernst & Young Katar ofisinde beş yıl süresince Risk ve Danışmanlık Yöneticiliği, 2015-2020 yılları arasında ise sigortacılık sektöründe İç Denetim Yöneticiliği yapan Barış, 2020 yılından 31 Aralık 2025 tarihine kadar AXA Türkiye Uyum ve Veri Koruma Departmanı'nın yöneticiliği görevini sürdürmüştür.

Sibel İldem Pamuk Müdür, Hayat, Emeklilik ve Sağlık İç Denetim

Pamuk, Yıldız Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği 1999 yılı mezunudur. Marmara Üniversitesi'nde Sigortacılık Enstitüsü'nde yüksek lisans yapmıştır. Kariyerine 2003 yılında Anadolu Hayat Emeklilik'te başlayan Pamuk, daha sonra farklı sigorta ve denetim firmalarında görev almıştır. 2023 yılından bu yana AXA Türkiye bünyesinde çalışmakta olan Pamuk, hâlen Hayat, Emeklilik ve Sağlık branşlarından sorumlu İç Denetim Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Emre Döngöz Müdür, Risk Yönetimi

Döngöz, Marmara Üniversitesi Aktüerya Bölümü'nden 2013 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına 2013 yılında başlayan Döngöz, Ekim 2016'dan bu yana AXA Türkiye bünyesinde Risk Yönetimi ve Finans alanlarında çalışmalarını sürdürmüştür. Döngöz, 2022 yılında Risk Yönetimi Birim Yöneticisi olarak atanmıştır.

Fahri Sekreter Müdür, Elementer İç Denetim

Sekreter, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1997 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1999 yılında başlayan Sekreter, sigorta sektöründe Teftiş Kurulu ve İç Denetim departmanlarında çalışmış, 2008 yılında AXA Türkiye'ye katılmıştır. Sekreter, halen elementer branşlardan sorumlu İç Denetim Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Ender Avcı Müdür, İç Kontrol ve Operasyonel Riskler

Avcı, Strasburg Üniversitesi Denetim/Finans Bölümü'nden 2014 yılında mezun olmuştur. Çalışma hayatına 2013 yılında başlayan Avcı, PwC denetim şirketinde Finansal Denetçi olarak çalışmıştır. 2018-2024 yılları arasında AXA Grup (Fransa) bünyesinde Risk Yönetimi ve Finans alanlarında çalışmalarını sürdüren Avcı, 2024 yılında İç Kontrol ve Operasyonel Riskler Birim Yöneticisi olarak atanmıştır.

Bölge Müdürlükleri, Şube Müdürlüğü ve Temsilcilikler

Akdeniz Bölge Müdürlüğü

Şirinyalı Mah. Lara Cad. Hekimoğlu Plaza
No: 135 Kat: 2 Daire: 3
Muratpaşa/ANTALYA
Tel: (0242) 247 49 00

Bakırköy Bölge Müdürlüğü

Ataköy 7-8-9-10. Kısım Mah. Çobançeşme
E-5 Yanyol Cad. No:16/1 A No:78 İç Kapı
No: 67, 68, 69 ve 70 No'lu Bağımsız
Bölümler 34158 Bakırköy/İSTANBUL
Tel: (0212) 442 15 50

Ege Bölge Müdürlüğü

Mistral Tower-Çınarlı Mah.
Ankara Asfaltı Cad. No: 15 Kat: 38
Ofis No: 382 35170
Konak/İZMİR
Tel: (0232) 464 87 97

Denizli Temsilciliği

Kayalar Mah. 6030 Sok.
Sinpaş Konutları F1 Blok,
No: 3/13
Merkezefendi/DENİZLİ
Tel: (0258) 213 40 90

Güney Anadolu Bölge Müdürlüğü

Kurtuluş Mah. Ziya Paşa Bulvarı Gezerşen
Plaza, No: 36, Kat: 5, Ofis No: 13
Seyhan/ADANA
Tel: (0322) 457 19 65

Diyarbakır Temsilciliği

Mezopotamya Mah. 334 Sok.
Çeyisa Plaza, No: 2A/9
Kayapınar/DİYARBAKIR
Tel: (0412) 219 19 15

İstanbul Bölge Müdürlüğü

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Ferko
Signature Plaza, No: 175 Kat: 1
Ofis No: 13-18
34394 Şişli/İSTANBUL
Tel: (0212) 334 34 00

Kadıköy Bölge Müdürlüğü

Barbaros Mah. Kardelen Sok.
Palladium Tower No: 2 Kat: 17 No: 60
Ataşehir/İSTANBUL
Tel: (0216) 468 20 20

Karadeniz Bölge Müdürlüğü

Kale Mah.
Şükrü Efendi Sk.
No: 2 Daire: 4
İlkadım/SAMSUN
Tel: (0362) 432 60 50

Erzurum Temsilciliği

Lalapaşa Mah. İslam Hoca Sok.
Ömer Erturan İş Merkezi, No: 4
Kat: 2 Ofis No: 4
Yakutiye/ERZURUM
Tel: (0442) 234 15 65

Trabzon Temsilciliği

Cumhuriyet Mah. Yavuz Selim
Bulvarı Yusufhan İş Merkezi
Kat: 5 No: 144/18-19
Ortahisar/TRABZON
Tel: (0462) 372 70 54

Van Temsilciliği

Alipaşa Mah. Baro Sk.
No: 20 Kat: 3
İpekyolu/VAN
Tel: (0362) 432 60 50

Marmara Bölge Müdürlüğü

Odunluk Mah. Akpınar Cad. No: 21
R Plaza Kat: 9-10 Ofis No: 16
Nilüfer/BURSA
Tel: (0224) 222 02 22

Orta Anadolu Bölge Müdürlüğü

Eskişehir Yolu 7. km. Mustafa Kemal Mah.
Dumlupınar Bulvarı Kentpark Alışveriş
Merkezi No: 164 Kat: 6 Ofis No: 15
Çankaya/ANKARA
Tel: (0312) 218 68 68

KKTC Şube Müdürlüğü

Şehit Tuncer Hasan Sok. No: 21
Kumsal/LEFKOŞA, KKTC
Tel: (0392) 228 73 85

Organizasyon Şeması

Yönetim Kurulu

Yavuz ÖLKEN
Genel Müdür

A. Can ULUSOY
Başkan
AXA Çözüm Merkezi

Barış ALTIN
Başkan
Teknik

Ege ÖRER
Başkan
Bilgi Teknolojileri ve İnovasyon

Eray KANGAL
Başkan
Hasar

Onur KOÇKAR
Başkan
Hukuk Uyum ve Kurumsal Sorumluluk

Özge YILMAZYAVUZ
Başkan
CEO Ofis, Proje Yönetimi ve Kurumsal Dayanıklılık

İş Kalitesi & Teknoloji Çözüm Ortaklığı
Ayşe ENUZUN

Müşteri Çözüm Merkezi
Lale SIPAHOĞLU
Müşteri Talepleri & Dış Kaynak Yönetimi
Tülin NEİDİM
Şikayet Yönetimi Asistans Hizmetleri & İş Sürekliliği
Müşteri Deneyimi ve Müşteri Talepleri

Satış Kanalları Çözüm Merkezi
Sağlık Satış Kanalları Çözüm Merkezi
Gözde BALTAEREN
Bireysel Elementer Satış Kanalları Çözüm Merkezi
Esra AYGÜL
Kurumsal Elementer Satış Kanalları Çözüm Merkezi
Hande ÇETİN

Elementer Ürün Fabrikaları
Atilla ZORKIRIŞÇI
Kurumsal ve Ticari Ürün Fabrikası
Anıl GÜMÜŞ ÖZKAN
Yangın & Mühendislik UW
Nakliyat, Sorumluluk ve Özel Riskler UW
H. Elif ÖZKAN
İnşaat ve Enerji UW

Reasürans, Risk Mühendisliği ve Teknik Süreç Yönetimi
Fatma Zerrin CANER
Risk Mühendisliği
Batu KAN
Reasürans
Teknik Süreç Yönetimi
T. Erkan SEHMEN
Sistem Geliştirme ve Entegrasyon
Engin SEVER
Bireysel Ürün Fabrikası
Derya ZENGİN
Ürün Geliştirme ve UW Kasko Filo ve Proje Yönetimi

Fiyatlandırma
Taha GÜNDOĞDU
Sağlık Fiyatlandırma
Eray BAYRAK
Elementer Fiyatlandırma

Portföy Analizi ve Yönetimi
Açelya YILMAZ

Broker & Captive Kanal Yönetimi
Fatma Berna YAĞCI
Satış
Nurcan TANYAŞ
Satış
Tuğçe SAYGIN ERTEN
Teknik ve Operasyon
Büşra ATA

Kurumsal Müşteriler & Risk Yönetimi ve Danışmanlığı
Adil Korkut ÖZAKAN

BT Mimari ve Performans Yönetimi
Cengiz YOLCU
Kurumsal Mimari
Sedat GÜNLER

Dijital Çözümler ve Veri Yönetimi
Orçun YILDIZ
Veri Mühendisliği ve Yönetimi
Bülent KALFA
Entegrasyon, Müşteri, Mobil ve CRM Çözümleri
Murat GİRGIN
Veri Analitiği
İbrahim AKSOY
Kurumsal, Otomasyon ve RPA Çözümleri
Rıdvan ÇETİNKAYA

Altyapı ve Sistem Yönetimi
Yaşar GEREN
BT Sistem ve Hizmet Yönetimi
Cenk ÜÇÜNCÜ
Ağ ve Bilgi Sistemleri Güvenliği
Emre TÜRKSEL

BT Transformasyon, İş ve Süreç Yönetimi

Hayat Dışı Yazılım
Hüseyin DİKMEN
Hayat Dışı Yazılım
Ender KUYUMCU
Hayat Dışı Yazılım
Ahmet Gökalgp GÜNEŞ

CIO Ofis, Hayat Emeklilik ve Sağlık Yazılım
Serkan ALP
Hayat Emeklilik ve Sağlık Yazılım
Onur AYHAN
CIO Ofis
Cemal ÇOLAK
CIO Ofis
Orhan Metin TUTAR

Veri Bilimi ve İnovasyon
Levent SERİNOL

Oto Hasar Operasyon Merkezi
Meltem ZARALI
Hasar Teknik
Zeynep TEÇİMER
Oto Dışı Hasar Operasyon Merkezi
Zinnur MAYTALMAN
Bedeni Zararlar Operasyon Merkezi
Seçil KESER

Hasar Partner ve Performans Yönetimi
Ramazan Anıl DEMİR
Hasar Yolculuk Yönetimi
Cemre KILIÇ
Hasar Yolculuk Yönetimi
Mustafa Nevzat GİRGIN
Hasar Kalite Yönetimi

Hasar Araştırma

Hukuk ve Rücu
Bartu KARASALIH
Rücu Operasyon
Hande ESATOĞLU
Hukuk Operasyon
Sevda GÜVEN
Uyum ve Kişisel Veri Koruma
Zeynep BARIŞ
Kurumsal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik
Işıl BIRCAN

CEO Ofis ve Proje Yönetimi
Seda AVCI
Proje Yönetimi
Nil MUTLU TURHAN
Kurumsal Dayanıklılık
Bilgi Güvenliği
Sema ERKAN
İş Sürekliliği ve Kriz Yönetimi
Fiziki Güvenlik ve İş Sağlığı ve Güvenliği
Yelda UÇOK

Denetim Komitesi

Özlem ZAMAN
Direktör
İç Denetim

İ. Olgun KÜNTAY
Yönetim Kurulu
Danışmanı

Emre TANER
Direktör
Risk Yönetimi

Maria JESUS
Denetim Komitesi

Hayat Emeklilik ve Sağlık
İç Denetim
Sibel İLDEM PAMUK
Elementer İç Denetim
Fahri SEKRETER

Risk Yönetimi
Emre DÖNGEZ
İç Kontrol ve Operasyonel Riskler
Ender AVCI
Aktüerya
Büşra AKGÜMÜŞ

Sanem ÇINGAY BUÇUKOĞLU
Başkan
Satış, Kurumsal İletişim ve Sağlık

Selçuk ADIGÜZEL
Başkan
Hayat ve Emeklilik

Tuba KARATAŞ ARICAN
Başkan
Mali İşler

Zeynep ERGENÇ
Başkan
İnsan Kaynakları

Aylin AKINLI KAYA
Direktör
Büyüme ve Müşteri Stratejileri

F. Seda BORA ARKAN
Direktör
KKTC, Ulusal İş Geliştirme ve Yeşil Yatırımlar

Banka ve Finansal Kurumlar Satış Kanalları ve Gelişim
Sevil DURAL
Bankasürans Satış Kanalı
Serkan ŞAHİNBAY
Banka Satış Portföy Yönetimi
Mert KARAMAN

Sağlık
Bilge Kağan ASKER
Sağlık Hasar
Nilgün DOĞAN BADEM
Sağlık Hasar
Berrin ERALP
Sağlık Maliyet Yönetimi
Bilge TUĞRUL
Medikal
Tuncay DEMİRBİLEK
Sağlık Ürün Fabrikası
Yasemin ALBAYRAK
Medikal UW ve Ürün & Sistem Geliştirme
Aslıhan KAHVECI
Sağlık Ürün Fabrikası
Alev BAŞKAYA
Grup Sağlık
Korhan KÖMÜKSU
Sağlık Anlaşmalı Kurumlar
Fevzi ZEYREK
Sağlık Gelişim
Nilay TUNÇ
Sağlık Dijital Dönüşüm ve İnovasyon
Derya TAMDOĞAN ATASEVEN

Kurumsal İletişim ve Marka Yönetimi
Esra YÜCETİN
Marka Dijital İletişim ve Uygulamalar
Ece AVCI
Etkinlik Yönetimi
Ece SİLAHTAROĞLU

Acente Kanalı ve Sağlık Satış ve Koordinasyon
Bilge ÖZDEMİR

İnovatif İşbirlikleri Dijital Satış, Otomotiv Satış Kanalı ve Satış Stratejileri
Cemre İPEK
Otomotiv Satış Kanalı
Türkan SEVİNÇ
Dijital Satış Kanalı ve İnovatif İş Birlikleri
Tardu ÇETİN
Satış Stratejileri ve Performans Yönetimi
Saim ÇEVİK

Bölgeler
Akdeniz / Murat CAN
Bakırköy / Zafer ATİLA
Ege / Tolga TIKNAZ
Güney Anadolu / Cenk DEMİRCİ
İstanbul / Aras Taylan ERTUĞRUL
Kadıköy / Eda YAVUZ
Karadeniz / Hakan DEVECİOĞLU
Marmara / Önder AKKAYA
Orta Anadolu / Zafer KORKMAZ

Hayat ve Emeklilik Satış
Cem ÇELENK

Hayat Emeklilik Teknik ve Tazminat Yönetimi
Hayat Emeklilik Teknik ve Tazminat Yönetimi
Oğuzhan AYĞÜN
Aktüeryal Modelleme
Berk BASKIN

Hayat ve Emeklilik Süreç ve Satış Destek
Kaan TAVUKÇUOĞLU
Hayat ve Emeklilik Süreç Yönetimi
Ali Haydar KAYA
Sistem Geliştirme ve Proje Yönetimi
Ahmet AKÇA
Hayat ve Emeklilik Satış Destek
Müge MAKAROĞLU

Muhasebe & Tahsilat IFRS17 Proje Yönetimi
Gamze KAYGISIZ
IFRS17 Proje Yönetimi
Hüseyin GÜZEL
Muhasebe
Okyar KARABULUT
Tahsilat
Ayşe BİÇEROĞLU

Rezerv & MIS
Burak ÇETİNDAMAR
MIS & Analitik
Emre ÖZGÜR
Rezerv
Gamze CERRAH

PBR ve Strateji, Satın Alma ve İdari İşler
Özge AYTİŞ
İdari İşler
İlkay KARACAN
Satın Alma
Ahmet GÜRER
PBR
Zeynep Gamze UZAL
Strateji & Finansal Planlama
Bilge Hazal OREL ALAN

Fon Yönetimi
Cengiz KILIÇ

Toplam Kazanç Yönetimi ve İK Analitiği
Yasemin YILDIZ

Organizasyonel Gelişim
Derya CAN YAZICI

Yetenek Kazandırma ve İşe Alım
Gizem YURDAKUL

İnsan Kaynakları İş Ortaklığı
Gözde TURAN AYĞÖR

İşveren Markası Yönetimi
Melisa KUYUMCU TAŞOYAN

Büyüme ve Müşteri Stratejileri
Cansu GÜNEŞ

KKTC Ülke Müdürlüğü
Halim Önder CESUR

Uluslararası İş Geliştirme ve Yeşil Yatırımlar

Üçüncü / Bölüm

2025 Yılında Makroekonomik Görünüm
2025'te Dünyada ve Türkiye'de Sigortacılık
Kurumsal İletişim ve Marka Yönetimi
Dağıtım Kanalları
Büyüme ve Müşteri Stratejileri
Çözüm Merkezi
Yatırımlar
Ar-Ge Faaliyetleri
Bilgi Teknolojileri
İnsan Kaynakları
Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sorumluluk
Gönüllülük Faaliyetleri

2025 Yılında Makroekonomik Görünüm

2025 Yılında Makroekonomik Görünüm Dalgalanmalar ve Türkiye'nin Denge Arayışı

Trump döneminin ticaret savaşları ve merkez bankalarının sınırlı faiz indirimleriyle şekillenen 2025 yılında; Türkiye ekonomisi enflasyonla mücadele ve büyüme hedefleri arasında kritik bir eşiği geride bıraktı.

2025'te Dünyada Ekonomik Durum

2025 yılında merkez bankaları yine gündemde olurken, Trump'ın başa geçmesiyle dünya ekonomisinin ABD kaynaklı gelişmelerle de meşgul olduğu bir yıl oldu. Ticaret ve tarife savaşlarının ön planda olması öngörülebilirliği ortadan kaldırdı. Rusya-Ukrayna ve Ortadoğu'daki siyasi-askeri gelişmeler de takip edildi. Düşük dolar politikasına karşı, merkez bankaları rezervlerini altın ve diğer para birimleri olarak tutmaya başladı.

IMF World Economic Outlook'un Ocak 2026 raporuna göre 2025 yılında küresel büyüme hızı ortalama %3,3 olarak gerçekleşti. ABD

Önümüzdeki dönemde, küresel faiz politikaları ve jeopolitik gelişmeler Türkiye ekonomisinin yönünü şekillendirecek önemli faktörler arasında olacaktır.

Merkez Bankası (FED) ve Avrupa Merkez Bankası (ECB) faiz indirimlerine sınırlı da olsa devam etti. Çin ekonomisi %5 büyüme kaydederken, özellikle emlak sektöründeki daralma ve düşük tüketici güveni ekonomik toparlanmayı yavaşlattı.

2025 yılı genelinde altın ve gümüş fiyatları 2024 sonuna göre sırasıyla %64,4 ve %146,8 artarken, Brent petrolün varil fiyatı %18,5 geriledi.

2025'te Türkiye'de Ekonomik Durum

2025 yılı Türkiye ekonomisi, enflasyonla mücadele ve büyüme dengesi ekseninde şekillendi. Enflasyon yılı %30,89 seviyesinde kapatırken, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) politika faizini sene içinde toplam 950 baz puan indirerek %38'e çekti.

Büyüme tarafında, 2025 yılı için %3,6'lık bir GSYH artışı kaydedildi. Tarım üretimindeki daralma büyümeyi sınırlandırdı. Tüketim harcamaları bu dönemde ivme kazandı. Yıl genelinde ihracat %4 artarak 273 milyar dolara ulaşırken, ithalat %6 gerileyerek 365 milyar dolar seviyesine yükseldi. Böylece dış ticaret açığı 92 milyar dolar olarak gerçekleşti.

Turizm sektörü güçlü bir performans sergileyerek 51 milyar dolarlık gelir sağladı ve döviz rezervlerini artırdı. Bu dönemde cari açık 25 milyar dolar olarak kaydedildi. Özellikle mali endeks ve bankacılık



endeksi hisselerinin öne çıktığı 2025 yılını Borsa İstanbul (BIST 100) %14,6 getiriyle tamamladı. İç piyasada kredi faizlerinin yüksek seyretmesi bireysel ve kurumsal borçlanmayı sınırlandırırken, konut ve otomobil piyasalarında talep sırasıyla %20 ve %10 arttı.

Kamu maliyesinde bütçe açığı yıl sonunda 1,8 trilyon TL'yi gösterirken, bütçe açığının GSYH'ye oranı %3'ün biraz altında gerçekleşti.

USDTRY yılı 42.8457 seviyesinde kapatırken, 2025 yılında yaklaşık %22 yükseldi. EURTRY ise yaklaşık %37 yükselişle yılı 50.2859 seviyesinde tamamladı.

Özetle, Türkiye ekonomisi 2025 yılında enflasyonla mücadele ve büyüme dengesi üzerine yoğunlaştı. Bu süreçte enflasyon

kontrol altına alınmaya çalışılırken, büyüme sınırlı seviyede kaldı. Önümüzdeki dönemde, küresel faiz politikaları ve jeopolitik gelişmeler Türkiye ekonomisinin yönünü şekillendirecek önemli faktörler arasında olacaktır.

**Enflasyon yılı
%30,89 seviyesinde
kapatırken, Türkiye
Cumhuriyet Merkez
Bankası (TCMB)
politika faizini sene
içinde toplam 950 baz
puan indirerek %38'e
çektik.**

2025'te Dünyada ve Türkiye'de Sigortacılık

✓ Sigortacılık Analizi: Küresel Eğilimler ve Türkiye'nin Yükselen Grafiği

Küresel prim üretiminin reel %2 seviyesinde seyrettiği 2025 yılında; Türk sigorta sektörü 1,2 trilyon TL'lik üretim hacmi ve %45'lik nominal büyüme performansı ile finansal ekosistemdeki stratejik ağırlığını korudu.

2025'te Dünyada Sigortacılık

Dünya sigortacılık sektöründe 2025 yılında toplam prim üretiminde büyümenin devam ettiği ancak bir önceki yıla göre artış hızının yavaşladığı görülmektedir. Swiss Re Institute tarafından yayımlanan "Sigma 2/2025" raporuna göre, 2025 yılında küresel prim üretiminde reel büyümenin yaklaşık %2 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Küresel ekonomik yavaşlama, jeopolitik belirsizlikler ve finansal koşullardaki sıkılaşma sektör büyümesini sınırlandırmaktadır.

Küresel prim üretiminde hayat ve hayat dışı branşlar birlikte büyümeye devam etmektedir. Hayat sigortalarında faiz oranlarındaki gelişmeler ve tasarruf eğilimleri belirleyici olurken, hayat dışı branşlarda doğal afet hasarları, sağlık harcamaları ve siber riskler prim artışlarını desteklemektedir.

Dünya toplam prim üretiminde gelişmiş piyasalar ağırlığını korumakta, toplam üretimin yaklaşık %80'inden fazlası bu ülkelerde gerçekleşmektedir. Gelişmekte olan piyasaların payı artış eğiliminde olmakla birlikte toplam içindeki payı daha sınırlı düzeydedir.

2025 yılında küresel sigorta sektörünü etkileyen en önemli unsurlar arasında iklim değişikliğine bağlı doğal afetler, artan reasürans maliyetleri ve küresel ekonomik belirsizlikler yer almaktadır. Özellikle doğal afet kaynaklı sigortalı kayıpların sektör kârlılığı üzerinde baskı oluşturmaya devam ettiği görülmektedir.

2025'te Türkiye'de Sigortacılık

Türk sigortacılık sektöründe 2025 yılında hayat dışı sigorta branşlarında yaklaşık 1 trilyon TL'nin üzerinde, hayat grubu sigorta branşlarında ise yaklaşık 150 milyar TL seviyesinde olmak üzere toplam yaklaşık 1,2 trilyon TL prim üretimi gerçekleştirilmiştir. Prim üretimi 2024 yılına göre nominal olarak yaklaşık %45 oranında artış göstermiştir. Reel artış oranı ise yaklaşık %10-12 bandında gerçekleşmiştir. Ülkemizde hayat dışı sigorta dallarının toplam prim üretimindeki payı hayat grubundan daha yüksektir. Toplam prim üretiminin 2025 yılında yaklaşık %85-

Bireysel emeklilik sisteminde mevcut yatırıma yönlenen fon tutarı 2024 yılı sonunda 1,2 trilyon TL seviyesinde iken, 2025 yılı sonunda artış eğilimini sürdürmüştür.



90'ı hayat dışı, %10-15'i ise hayat grubu branşlarından elde edilmiştir. Bireysel emeklilik sisteminde mevcut yatırıma yönlenen fon tutarı 2024 yılı sonunda 1,2 trilyon TL seviyesinde iken, 2025 yılı sonunda artış eğilimini sürdürmüştür. Devlet katkısı ve otomatik katılım sistemi uygulamaları fon büyüklüğünün artmasında önemli rol oynamaya devam etmektedir. BES fon büyüklüğünün GSYH içindeki payı yaklaşık %3 seviyesine yaklaşmıştır.

Türk sigortacılık sektöründe 2025 yılında yaklaşık 1,2 trilyon TL prim üretimi gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde Türkiye ekonomisindeki büyüme dikkate alındığında, sigortacılık sektörünün GSYH içindeki payında artış eğilimi devam etmiştir.

2025 yılı genelinde altın ve gümüş fiyatları 2024 sonuna göre sırasıyla %64,4 ve %146,8 artarken, Brent petrolün varil fiyatı %18,5 geriledi.

Sigortacılık sektörü, yapısı gereği ekonomideki gelişmelerden hızlı ve yüksek oranda etkilenen finansal sektörlerin başında gelmektedir. Ekonominin genişlediği dönemlerde sektör daha yüksek oranda büyümekte, ekonomik daralma dönemlerinde ise büyüme hızında yavaşlama görülmektedir. 2025 yılında sektör nominal olarak güçlü bir büyüme performansı göstermiş, reel olarak ise ılımlı ancak istikrarlı bir artış kaydetmiştir.

Kurumsal İletişim ve Marka Yönetimi

Güven Temelli ve Bütüncül İletişim Yaklaşımı

AXA Türkiye, kurumsal iletişim ve marka yönetimi faaliyetlerini; paydaşlarıyla sürdürülebilir, şeffaf ve güvene dayalı ilişkiler kurmanın stratejik bir unsuru olarak konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda yürütülen iletişim çalışmaları; marka değerini güçlendiren, sektör dönüşümüne katkı sağlayan ve toplumsal fayda odağını merkeze alan bütüncül bir yapı oluşturmayı hedeflemektedir.

Medya ilişkilerinden dijital iletişime, etkinlik yönetiminden reklam kampanyalarına uzanan geniş bir iletişim ekosistemi sayesinde AXA Türkiye, tüm paydaşlarıyla sürekli ve anlamlı diyaloglar kurmaktadır. **“Farklıyız, Fark Yaratmakta Kararlıyız”** mottosu doğrultusunda yürütülen çalışmalar, güven inşa eden ve değer üreten bir iletişim anlayışını yansıtmaktadır.

Şirket temsilcileri yıl boyunca farklı medya katılımlarının yanı sıra paneller ve sektörel etkinliklerde aktif rol alarak sigortacılığın geleceği, risk yönetimi, sürdürülebilirlik ve değişen müşteri beklentileri gibi başlıklarda görüşlerini paylaşmıştır. Bu katılımlar, AXA Türkiye'nin bilgi ve deneyimini sektör paydaşlarına aktaran, tartışmaları yönlendiren ve geleceğe dair perspektif sunan kurum kimliğini güçlendirmiştir.

Medyada Güçlü Temsil ve İçerik Odaklı İletişim

2025 yılı boyunca sürdürülen proaktif medya yönetimi yaklaşımı, AXA Türkiye'nin sektördeki güçlü konumunu pekiştirmiştir. Yıl boyunca yayımlanan 80'in üzerinde basın bülteni, markanın vizyonunu,

sorumluluk anlayışını ve geleceğe yönelik kararlılığını ortaya koyan iletişim araçları olmuştur.

Şirket liderlerinin gerçekleştirdiği röportajlar ve özel medya söyleşileri, AXA Türkiye'nin sektöre yön veren bir fikir lideri olarak konumlanmasına katkı sağlamıştır. Ayrıca yıl boyunca paylaşılan dosya görüşleri, Şirket'in güncel ekonomik ve sektörel gündeme aktif katkı sunan uzmanlık yaklaşımını görünür kılmıştır.

AXA Türkiye, 2025 yılında medya ilişkilerinde şeffaflık ve güven temelli iletişim diliyle güçlü bir temsil ortaya koymuş; önceki yıllarda elde edilen yüksek medya görünürlüğünü devam ettirerek sigorta sektöründeki lider iletişim markalarından biri olmayı sürdürmüştür.

İçerik Üretiminde Yeni Nesil İletişim Yaklaşımı

AXA Türkiye, kurumsal iletişimde içerik odaklı yaklaşımını güçlendirerek dijital platformlarda özgün ve sürdürülebilir içerikler geliştirmiştir.

Şirket'in YouTube kanalında hayata geçirilen **“AXA Türkiye ile Farklı Bakış”** programı, sigortacılığı çeşitli perspektiflerden ele alan içerikleriyle standartların ötesinde bir format sunmaktadır. 2025 yılı boyunca yayımlanan bölümler, LinkedIn ve Instagram entegrasyonu sayesinde geniş kitlelere ulaşarak yüksek etkileşim sağlamış; sektör profesyonelleriyle gerçekleştirilen söyleşiler AXA Türkiye'nin bilgi paylaşımını merkeze alan iletişim anlayışını güçlendirmiştir.

Türkiye'nin önde gelen haber kanallarında yer alan özel röportajlar, Şirket'in uzmanlığını ana akım medya aracılığıyla geniş kitlelerle buluşturmuş ve markaya duyulan güven algısını pekiştirmiştir.

Rakamların Ötesinde Bir İletişim Hikâyesi

2025 yılı iletişim çalışmaları; kurulan bağların, yaratılan etkinin ve paydaşlarla geliştirilen güven ilişkisinin somut bir yansıması olmuştur. Sporun birleştirici gücünden sosyal sorumluluk projelerinin dönüştürücü etkisine, kültürel değerlerle kurulan bağdan insan odaklı çözümlere kadar uzanan anlatılar; görünür olmanın ötesinde anlaşılır olmayı ve güven inşa etmeyi hedefleyen bir iletişim yaklaşımını yansıtmıştır.

Global Marka Yaklaşımından Yerel Etkiye

Yaratılan bütüncül iletişim yaklaşımı, AXA'nın global marka stratejileri ile de bütünlüğe bir şekilde ilerlemektedir.

Global ölçekte geliştirilen marka kampanyaları, yerel içgörülerle zenginleştirilerek Türkiye'de anlamlı ve etkili iletişim çalışmalarına dönüşmektedir. Bu kapsamda Türkiye, AXA Global'in hazırladığı marka kampanyasının paylaşılması için seçilen öncü ülkelerden biri olmuştur ve **“Kadın Olmak Bir Risk Olmamalı!”** teması ile dijital reklam filmi yayımlanmıştır. Hayatın birçok alanında kadınların yaşadığı zorluklara dikkat çekerek toplumda farkındalık yaratmayı amaçlayan projede, kadın ve sporu birleştiren içeriklerin yer aldığı kampanyanın ikinci fazı ise **“Pes Etme, Devam Et”** sloganlı film ile sürdürülmüştür. Kampanyada, Türkiye genelinde sağlık hizmetlerine daha zor ulaşan kadınlara, internet olan her yerden 7/24 doktor erişimi ve online muayene imkânı sunan AXA Dijital Sağlık Sigortası öne çıkarılmıştır. Dijital iletişim kampanyası ile doğru hedef kitleye ulaşacak şekilde stratejik olarak planlanarak geniş kitlelere erişim sağlanmıştır.



Ürün Odaklı İletişim Kampanyaları

Global marka kampanyalarıyla oluşturulan farkındalık ve algı, ürün odaklı iletişim çalışmalarıyla desteklenerek daha somut fayda anlatılarına dönüştürülmektedir. Bu yaklaşım, marka değerini güçlendirirken aynı zamanda ürünlerin kullanım kolaylığını ve erişilebilirliğini de ön plana çıkarmaktadır.

“AXA Dijital Sağlık Sigortası ile Sağlığınız Size Eşlik Eder” iletişim kampanyasıyla ürün kullanım detaylarının ve kolaylığının vurgulanması amaçlanmıştır. Evde, işte, seyahatte, tatilde veya yurt dışındayken AXA Dijital Sağlık Sigortası ürününü yanında taşıyan ve bu sayede ihtiyaç duyduğu an, internet erişimi olan her yerden, 7/24 doktor erişimi ile dijital muayenenin mümkün olduğunu gösteren içerikler hazırlanmıştır. İletişim kampanyası

çerçevesinde hazırlanan bu çalışmalarda dijital muayene kitinin nasıl kullanıldığı, ürünün detayları ve özellikleri anlatılmıştır.

“Kazandıran BES Belli: AXA Bireysel Emeklilik Kampanyası”

AXA Türkiye tarafından ilk kez düzenlenen Bireysel Emeklilik Sistemi Ek Katkı Payı Kampanyası; acente, çalışan ve AXA BES katılımcılarını kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Milli Piyango izinleri alınarak noter huzurunda düzenlenen çekiliş ile kampanya talihlileri belirlenmiş ve ikramiyeleri kazananlara ulaştırılmıştır.

Bu kampanya ile AXA BES katılımcılarının, ek katkı payı ödemeleriyle devlet katkısından daha fazla faydalanabilecekleri ve AXA fonlarıyla birikimlerini daha verimli değerlendirebilecekleri yönünde bir farkındalık yaratılması amaçlanmıştır.



AXA HAYAT EMEKLİLİK

Kazandıran BES Belli:

AXA Bireysel Emeklilik Kampanyası!

Her 5.000 TL'ye 1 Çekiliş Hakkı

15 Eylül - 15 Kasım 2025 Tarihleri Arasında!

10 Apple Watch

10 MacBook Air

10 AirPods Max

10 iPad

*Görseller temsilidir.

Entegre İletişim ve Dijital Ekosistem

2025 yılında lansmanı yapılan yeni ürün, hizmet ve anlaşmalı kurum iş birliklerinin duyurulması ile yeni ürün geliştirmeleri ve ürün kampanya bilgilendirmeleri için kapsamlı iletişim çalışmaları yürütülmüştür. Her yeni ürün ve hizmet özelinde uçtan uca hazırlanan görsel dünya paralelinde; çalışan ve acente duyuruları ile önce iç iletişim kanallarında paylaşımlar yapılmıştır. Ardından, web sitesinden ve sosyal medya hesaplarından paylaşılan içeriklerin dış iletişim kanallarından duyurulması sağlanmıştır.

Çalışanlara ve müşterilere yönelik ürün/hizmet bilgilendirme broşürleri ile sistem kullanım kılavuzları hazırlanmıştır. Müşteriler, e-posta ve SMS gönderimi ile bilgilendirilmiş; dijital banner alanlarına verilen ilanlar sayesinde iletişim çalışmalarının günlük haber web sitelerinde yer alması sağlanmıştır. Ayrıca, dijital çalışmalara verilen dijital reklamlar ile

iletişim çalışmalarının daha geniş kitlelere ulaşması amaçlanmıştır.

Sosyal Medya İletişimleri

AXA Türkiye, ürün ve hizmetlerini daha geniş kitlelere duyurmak ve hem mevcut hem potansiyel sigortalılarına daha kolay ulaşmak amacıyla kurumsal iletişim ve marka stratejisine hizmet eden sosyal medya mecralarında yer alarak, dijital dünyada da markasını doğru bir şekilde konumlandırmıştır. Ürün, hizmet, yeni iş birlikleri ve kampanya iletişimleri için ilgili dönemler özelinde paylaşım planları oluşturulmuş, bu planlar doğrultusunda içerikler hazırlanarak yayımlanmıştır.

Sponsorluklar, kurumsal sorumluluk ve sürdürülebilirlik kapsamında destek verilen proje ve etkinlikler ile sektörel farkındalık yaratmaya yönelik destek olunan projeler de sosyal medya hesaplarından paylaşılarak, proje ve etkinliklerin bilinirliği açısından farkındalık yaratılması amaçlanmıştır.

Değer Yaratan Buluşmalar ve Organizasyonlar

AXA Türkiye, 2025 yılında beş farklı ülkede, binlerce kişiye temas ederek gerçekleştirdiği etkinlikler ile acente kulüplerinde yer alan başarılı iş ortaklarını ödüllendirmiş, değer ortaklıkları ve iş birliklerinin lansmanlarını hayata geçirmiştir. Bu etkinlikler, AXA Türkiye'nin iş ortaklarının motivasyonunu artırmak, başarılarını kutlamak ve değer ortakları ile iş birliklerinin duyurulması ve pekiştirilmesi konularında önemli katkılar sağlamıştır.

AXA Türkiye Kurumsal İletişim ve Marka Yönetimi ekibi, yıl boyunca yürüttüğü çalışmalarla tutarlı bir marka dili, güçlü iş birlikleri ve ortak bir değer üretme anlayışı ortaya koymuştur. Bu faaliyetler, geriye dönüp bakıldığında sürdürülebilir etki yaratan ve kurumsal hafızada güçlü bir iz bırakan 2025'in göstergesi niteliğindedir.

ACENTE VE İŞ ORTAĞI ORGANİZASYONLARI

AXA Türkiye Acente Toplantıları (Şubat-Mayıs 2025)

AXA Türkiye, 2025 sürdürülebilir gelişim ve büyüme hedeflerini acenteleriyle paylaşmak ve onları yeni döneme hazırlamak amacıyla "Farklıyız, Fark Yaratmakta Kararlıyız" mottosuyla acente toplantıları düzenlemiştir. Nisan-Mayıs aylarındaki toplantılar kapsamında, AXA Türkiye'nin yedi bölgesine bağlı yedi ildeki acenteleriyle bir araya gelinmiş; 4000'e yakın iş ortağına Şirket stratejileri, hedefleri ve yeni dönem planları hakkında detaylı bilgi aktarılmasına olanak sağlamıştır.

DenizBank Çalışan Kampanyası Seyahati (9-12 Nisan | Dubai)

AXA Türkiye, iş ortağı DenizBank ile birlikte düzenlediği kampanyayı kazanan DenizBank çalışanlarını Dubai seyahatiyle ödüllendirmiştir. Bu özel deneyim,

AXA Türkiye'nin iş ortaklarına sunduğu ayrıcalıkları ve güçlü iş birliklerini bir kez daha gözler önüne sermiştir.

AXA Türkiye Gelecek Fakültesi 2024-2025 Dönemi Mezuniyet Töreni (11 Haziran 2025 | İstanbul)

AXA Türkiye'nin acentelerine profesyonel katkı sağlamak ve yeni nesil acenteleri geleceğe hazırlamak amacıyla Boğaziçi Üniversitesi Yaşam Boyu Eğitim Merkezi iş birliğiyle hayata geçirilen "Sürdürülebilir Gelişim ve Büyüme için Gelecek Fakültesi" mezuniyet töreni haziran ayında gerçekleştirilmiştir.

AXA Türkiye Broker Organizasyonu (9 Eylül 2025 | İstanbul)

AXA Türkiye, broker iş ortaklarının başarılarını kutlamak ve geleceğe yönelik güçlü adımlar atmaya üzere İstanbul'da "House of Brokers" konseptli bir organizasyon düzenlemiştir. Organizasyona AXA Türkiye'nin çalıştığı tüm broker ekosistemi katılım göstermiştir.

AXA Kulüp & İl Birincileri Seyahati (25-28 Eylül | Batum, Gürcistan)

2024 yılında göstermiş oldukları başarılar doğrultusunda AXA Kulüp üyesi olmaya hak kazanan prestijli acenteler ile kendi illerinde en yüksek performansı gösteren ve kulüp kriterlerini karşılayan İl Birincisi acenteleri, AXA Türkiye'nin eylül ayında düzenlediği organizasyonla Gürcistan'ın Batum şehrinde bir araya gelmiştir.

AXA BES Yıldızları Seyahati (9-12 Ekim | KKTC)

AXA Türkiye, yıl boyunca Bireysel Emeklilik Sistemi alanında başarılı çalışmalarıyla öne çıkan acentelerinin performansını, AXA Türkiye yöneticilerinin katılımı ile KKTC'de kutlamıştır.

AXA Otomotiv Yıldızları Seyahati (17-20 Ekim | KKTC)

Otomotiv Yıldızı unvanını kazanan acenteleriyle ekim ayında KKTC’de bir araya gelen AXA Türkiye üst düzey yöneticileri, seyahat süresince acenteleri ile iş birliğini güçlendirmiştir.

AXA KKTC Acente Toplantısı (20 Ekim 2025 | KKTC)

AXA KKTC Şube Müdürlüğü’ne bağlı acenteler ile Şirket’in yeni dönem stratejisi ve vizyonunu paylaşmak üzere KKTC’de bir araya gelinmiştir. Şirket hedefleri ve 2025 yılı planları hakkında acentelere detaylı bilgi aktarımı yapılmıştır.

AXA Türkiye Gelecek Fakültesi 2025-2026 Dönemi Lansmanı (23 Ekim 2025 | İstanbul)

AXA Türkiye’nin 2019 yılında başlattığı “Sürdürülebilir Gelişim ve Büyüme için Gelecek Fakültesi”, 5. dönem eğitimlerine ekim ayında düzenlenen lansman etkinliği ile başlamıştır.

AXA İstanbul Acente Toplantısı (3 Kasım 2025 | İstanbul)

İstanbul’da hizmet veren acentelerinin katılımıyla gerçekleştirilen toplantıda 2025 yılı değerlendirilmiş ve 2026 yılı stratejileri paylaşılmıştır. AXA Türkiye CEO’su Yavuz Ölken, katılımcılara AXA Türkiye’nin güven anlayışını yeniden tanımlayan “Empati Güvencesi” yaklaşımını, bu doğrultuda geliştirilen yeni ürünleri, teknoloji yatırımlarını ve 2026 yol haritasını birinci ağızdan aktarmıştır.



AXA Milyoner Acenteler Seyahati (13-18 Kasım | Güney Amerika)

AXA Türkiye, 2025 yılında yüksek prim üretimi başarısı kaydeden acentelerini Güney Amerika seyahati ile ödüllendirmiştir. Bu seyahat, acentelerin motivasyonunu pekiştirirken, Şirket ile acente arasındaki iş birliği ve bağlılığı da kuvvetlendirmiştir.

AXA Milyoner Acenteler Galası (5 Aralık 2025 | İstanbul)

AXA Türkiye'nin gelenekselleşen Milyoner Acenteler Galası, görkemli bir organizasyonla gerçekleştirilmiştir. Gala, AXA Türkiye'nin üstün performans sergileyen acentelerini bir araya getiren özel bir buluşmaya sahne olmuştur.

SPONSORLUK FAALİYETLERİ

Türkiye Voleybol Federasyonu Resmi Sigorta Sponsorluğu

AXA Türkiye, 2018 yılından bu yana Türkiye Voleybol Federasyonu'nun (TVF) resmi sponsoru olarak Türk voleybolunun gelişimine katkı sağlamayı ve sporseverlere ilham vermeyi sürdürmektedir.

AXA Sigorta, Kupa Voley İsim Sponsorluğu

Uzun yıllardır hem kadınlar hem erkekler kategorilerinde düzenlenen Kupa Voley turnuvasının isim sponsoru olan AXA Sigorta, 2024-2025 sezonunda da aynı desteğini sürdürmüştür. AXA Sigorta Kadınlar Kupa Voley Ankara'da, AXA Sigorta Erkekler Kupa Voley ise Bursa'da gerçekleştirilmiştir. Final maçlarının ardından gerçekleştirilen ödül töreninde takımlara madalyalarını ve kupalarını AXA Türkiye yöneticileri takdim etmiştir.

AXA Sigorta Şampiyonlar Kupası İsim Sponsorluğu

AXA Türkiye, voleybol ekosisteminin gelişimine ve büyümesine destek olmak amacıyla uzun yıllardır değerler ortağı olduğu AXA Sigorta Şampiyonlar Kupası'nın isim sponsorluğunu bu yıl da sürdürmüştür.

AXA Sigorta 2. Lig Voleybol Finalleri İsim Sponsorluğu

Türk sporunu desteklemeye ve sporun sürdürülebilirliğine katkı sağlamaya devam etmek isteyen AXA Sigorta, spora ve sporculara sunduğu kesintisiz desteği bir adım ileri taşıyarak Kadınlar ve Erkekler Voleybol 2. Lig Finallerinin isim sponsoru olmuştur.

Voleybol Milletler Ligi (VNL), AXA Sigorta ile Daha Keyifli

A Milli Kadın Voleybol Takımı, 2025 Voleybol Milletler Ligi (VNL)'nin ikinci haftasında İstanbul'da mücadele etmiştir. AXA Türkiye hem fanzone alanında seyircilere keyifli bir deneyim sunmuş ve hediyeler dağıtmış hem de saha içi VIP lounge alanında saha içi misafirlerine özel bir atmosfer yaratmıştır.

ZİRVE VE FUAR KATILIMLARI

TSB IV. Uluslararası Sigorta Zirvesi (29 Eylül 2025 | İstanbul)

Türkiye Sigorta Birliği tarafından düzenlenen IV. Uluslararası Sigorta Zirvesi'nde AXA Türkiye CEO'su Yavuz Ölken ve AXA Uluslararası Pazarlar CEO'su Hassan El-Shabrawishi, "Avrupa ve Türkiye'de Sigortacılığın Dijital Geleceği Üzerine Bir Diyalog" konulu panele konuşmacı olarak katılım sağlamışlardır.

Yüksek Topuklar Sigorta Sektöründe Kadın Zirvesi

(1 Ekim 2025 | İstanbul)

AXA Türkiye Mali İşler Başkanı Tuba Karataş Arıcan, AXA Türkiye'nin sponsorları arasında yer aldığı Yüksek Topuklar Sigorta Sektöründe Kadın Zirvesi'nde Şirket'in kadına bakış açısını ve bu alandaki çalışmalarını aktarmıştır.

IV. Sigorta Fuarı

(1-3 Ekim 2025 | İstanbul)

AXA Uluslararası Pazarlar İş Geliştirme Başkanı ve Afrika & Türkiye CEO'su ve AXA Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı Nuria Fernandez Paris, sigorta haftası kapsamında gerçekleştirilen IV. Sigorta Fuarı'nı, AXA Türkiye üst düzey yöneticileri ile birlikte ziyaret etmiştir.

Turkish Business Forum

(14 Ekim 2025 | Fransa)

Paris'te gerçekleştirilen organizasyonun "Health, Cosmetics, and E-commerce: Sectors of Opportunity" başlıklı panelinde, Türkiye ve Fransa arasında sağlık alanındaki iş birliği fırsatları değerlendirilmiştir.

AXA Türkiye Sağlık Grup Direktörü Bilge Kağan Asker, sigortacılığın dijitalleşme süreci ile uzaktan sağlık hizmetlerinin gelecekteki rolünü ve uluslararası teminatların gelişen önemini paylaşmıştır.

OGGUSTO İşıldayanlar Konferansı

(15 Ekim 2025 | İstanbul)

Oggusto İşıldayanlar Konferansı'nda AXA Türkiye CEO'su Yavuz Ölken, iş ortağı Datça Murat Çiftliği'nin Kurucu Ortakları Murat Tapık ve Ufuk Ünver ile "AXA Sigorta – Kadın Olmak Bir Risk Olmamalı!" adlı oturuma katılmıştır.

İstanbul Filarmoni Orkestrası

(26 Ekim 2025 | İstanbul)

AXA Türkiye ve İstanbul Filarmoni Derneği değerler ortaklığıyla, Cumhuriyet'in 102. yılına özel düzenlenen gecede İstanbul Filarmoni Orkestrası, Atatürk Kültür Merkezi'nde anlamlı bir konsere imza atmıştır.



Dağıtım Kanalları

Güçlü ve Yetkin Acente Ağı

AXA Türkiye'nin 2025 yılı sonu itibarıyla 4.000'in üzerinde acentesi bulunmaktadır. Dağıtım kanalları içerisinde hem adetsel hem de üretimdeki ağırlık açısından en yüksek payı acenteler almaktadır.

Türkiye'nin en güçlü ve yetkin acente ağlarından birine sahip olan AXA Türkiye'nin 2025 yılı sonu itibarıyla 4.000'in üzerinde acentesi bulunmaktadır.

Acenteler ve Banka Kanalı

Şirket'in dağıtım kanalları içerisinde hem adetsel hem de üretimdeki ağırlık açısından en yüksek payı acenteler almaktadır. Şirket'in 2025 toplam hayat dışı üretiminde acentelerin payı yaklaşık olarak %95'tir. (Acente + Oto + Broker).

Acente memnuniyet anketi, her yıl düzenli olarak ölçümlenmekte ve acentelerden alınan geri bildirimler titizlikle incelenerek iş süreçleri ve sahadaki hizmet kalitesi sürekli iyileştirilmektedir. 2025 yılında yapılan acente memnuniyet anketinde 5 üzerinden 4,79 ile tüm zamanların en yüksek memnuniyet seviyesi gerçekleşmiştir.

AXA Türkiye acenteleri için etkinlikler, eğitim, seminer, gelişim programları, toplantı ve kampanyalar düzenlenmektedir. Bu sayede kısa vadede Şirket stratejilerinin daha fazla benimsenmesi sağlanmakta ve motivasyon artırılmaktadır. Uzun vadede ise acentelerin iş yapış şekilleri daha verimli hale getirilerek, ekonomik, sektörel ve Şirket'in ana stratejisi olan müşteri odaklılık konusundaki bakış açıları ve yetkinlikleri geliştirilmekte ve gelecekteki Şirket hedeflerine katkı sunmaları sağlanmaktadır.

Yeni Ürünler ve Hedefler

Düşük gelir grupları, küçük işletmeler, kırsal bölgelerde yaşayan bireyler veya finansal sisteme sınırlı erişimi olan topluluklar çoğu zaman geleneksel sigorta ürünlerine ulaşmakta zorlanmaktadır. Bu durum beklenmedik riskler karşısında bu grupların ekonomik olarak daha kırılgan hale gelmesine neden olmaktadır. Bu kapsamda Çiftçi Koruma Paket Sigortası, Denizbank Tarım İş Kolu ile çiftçi müşterilerin güncel ihtiyaçları doğrultusunda zenginleştirerek satışa sunulmuştur. Denizbank'ın müşteri stratejileri kapsamında, Banka'dan maaş ödemesi alan müşteriler için özel sağlık ürünleri geliştirilmiş ve satışa sunulmuştur.

2025 yılında ayrıca küçük işletmelerin, tamamlayıcı sağlık sigortasına erişimini kolaylaştırmak amacıyla, 50'den az çalışanı olduğu için grup sağlık poliçelerine erişemeyen küçük işletmeler için Esnaf SME Grup Sağlığım Tamam Sigortası ürünü hayata geçirilmiştir. Yeni ürünün küçük işletmelere erişimde Şirket'e güçlü katkılar sağlayacağına inanarak; berberden terziye, çiçekçiden yerel esnafa, kafelerden restoranlara, yeni nesil start-up'lardan online pazaryeri üreticilerine kadar birçok işletmenin yanında olmayı hedeflemiştir.

Sürdürülebilir ve kârlı büyüme amacıyla müşteri başına ortalama sigorta adedini artırmaya; Şirket'in çapraz satış stratejilerini banka kanallarının müşteri profillerine göre revize etmeye ve saha satış ekiplerinin kullanımına YAVER üzerinden sunulmaya devam edilecektir. Artan sağlık maliyetleri, yaşlanan nüfus ve bireylerin sağlık hizmetlerine erişim konusundaki beklentilerinin yükselmesi, sağlık sigortalarını en hızlı büyüyen branşlardan biri haline getirmiştir. AXA Türkiye'nin stratejik hedefleri doğrultusunda müşteri

bağlılığının artması ve çapraz satış fırsatlarının genişletilmesinde banka kanallarındaki penetrasyon artırılacaktır.

Bölge Müdürlükleri bazında “Bölge Rejting Raporu” ile bölgeler belirli kriterler üzerinden skorlanarak hedefini gerçekleştirme durumlarına göre puanlanmakta ve her ay başarılarına göre sıralanmaktadır.

Yıllık hedeflere ulaşmayı sağlamak için takip edilen acente segmentindeki yeni kulüp olan AXA Kulüp dördüncü yılını tamamlamış ve 2025 yılı sonunda 225 acente AXA Kulüp üyesi olmaya hak kazanmıştır. Şirket’in toplam prim üretiminde belirli bir ağırlığa ulaşan acentelerde sadakat ve süreklilik yaratmak üzerine kurgulanan kulüp faaliyetleri çerçevesinde Milyoner Acenteler Kulübü, AXA Kulüp, Otomotiv Yıldızları ve İl Birincisi olan acenteler ödüllendirilmiştir.

AXA Türkiye, ülke geneline yaygın dağıtım kanalları için daha etkin ve dinamik bir organizasyon yapısı yaratabilmek amacı ile Bölge Müdürlükleri tarafından yönetilmektedir. AXA Türkiye’nin 81 ile yayılan 4.000’den fazla acentesinin her biri için, ilgili Bölge Müdürlüğü bünyesinde satış temsilcileri yer almaktadır.

Acentelerin her türlü istek, soru ve sorunlarına en kısa sürede çözüm bulma, Şirket ile acente arasında karşılıklı bilgi akışını sağlayarak Şirket hedeflerini acentelere doğru ve eksiksiz şekilde aktarma görevini yürüten temsilciler için de çeşitli motivasyon artırıcı eğitim ve kampanyalar düzenlenmiştir.

2026 Planları

Özellikle mobil teknolojiler ve dijital platformlar sayesinde sigorta ürünlerinin daha düşük operasyon maliyetleriyle sunulabilmesi mümkün hale gelmiş, böylece daha küçük primlerle geniş kitlelere ulaşılabilmiştir. Dağıtım kanallarının çeşitlendirilmesi Şirket stratejileri kapsamında bankaların çağrı merkezi ve internet bankacılığı kanallarına ek olarak mobil bankacılık uygulamalarındaki ürün çeşitliliğini artırarak daha yüksek üretime ulaşmak hedeflenmektedir. Şirket’in tüm dağıtım kanallarında uygulayacağı sürdürülebilir sigortacılık yaklaşımıyla, çevre dostu davranışları teşvik etmek ve sigorta ürünlerini daha geniş kitleler için erişilebilir hale getirmek amaçlanmaktadır. Yeşil prim uygulamalarıyla, bu hedef doğrultusunda sigorta poliçelerinde çevreye duyarlı davranışları ödüllendiren bir fiyatlandırma sunmaya odaklanılacaktır.

AXA Türkiye, ülke genelinde bulunan yaygın dağıtım kanallarında daha etkin ve dinamik bir organizasyon yapısı yaratabilmek amacı ile Bölge Müdürlükleri tarafından yönetilmektedir.

✓ Büyüme ve Müşteri Stratejileri

Satış temsilcileri için akıllı bir asistan geliştirmeye, performanslarını artırmaya, doğru ve yapılandırılmış verilerin işlevler arası toplanmasını sağlamaya odaklanan bir yapay zekâ uygulaması olan YAVER, 2025 yılında hayata geçmiştir.

Müşteri Segmentasyonu Projesi de 2025 yılında hayata geçen bir diğer projemiz olmuştur. ML ve AI algoritmalarıyla müşterinin skorlaması, zamansal ve potansiyel değerlendirme yaklaşımları kullanılarak kapsamlı şekilde yapılmış; müşteri yalnızca finansal ve kârlılık açısından değil, davranışsal ve niteliksel tüm yönleriyle değerlendirilerek skorlanmıştır. Elde edilen skorlar kullanılarak müşteriler, aksiyonlarla bağlantılı ana segmentlere ayrılmış; zenginleştirilmiş müşteri öznitelikleri ve

mikro-profilleme algoritmalarıyla amaca özel modelleme sistematığı ve yetkinliği oluşturulmuştur.

Müşteriye dokunan her alanda daha iyi bir noktaya ulaşmak ve Şirket'in büyümesine katkı sağlayacak her türlü proje ve aksiyonu hayata geçirmek, Büyüme Stratejileri, Müşteri ve Dijital Platformlar biriminin temel amaçlarındandır.

Müşteri ile doğrudan etkileşimde bulunan mobil uygulama tamamen yeniden yapılmaktadır. 2026 yılı itibarıyla en önemli projelerden biri de AXA Mobil Uygulamasının hayata geçirilmesidir. Büyüme ve müşteriye yönelik yapay zekâ destekli projeler geliştirilmeye ve yeni projeler üretilmeye ilerleyen yıllarda da devam edilecektir.



Çözüm Merkezi

Müşterilerin Çözüm Ortağı

AXA Türkiye; her bir sigortalısının ihtiyaçlarını ve hassasiyetlerini içtenlikle anlayarak, onların hayatını kolaylaştıran çözümler üretmeyi görev edinmiştir. Müşterilerinin, kendilerini her an anlaşılmış, değerli ve tam bir güven içinde hissettikleri bir deneyim tasarlayarak; sadece bir hizmet sağlayıcı değil, her adımda yanlarında olan yol arkadaşı ve çözüm ortağı olmayı amaçlamaktadır.

Müşteri Memnuniyeti Araştırması

AXA Grup bünyesinde, faaliyet gösterilen tüm ülkelerde eş zamanlı olarak gerçekleştirilen “Müşteri Memnuniyeti Saha Araştırması” kapsamında, 2025 yılı performansımız bağımsız bir araştırma şirketi tarafından titizlikle ölçümlenmiştir. Kasko, konut ve sağlık branşlarındaki sigortalılarımızın aldıkları hizmetten duydukları memnuniyetin analiz edildiği bu çalışmada;

- 75 Net Tavsiye Skoru (NPS) elde edilerek, müşteri bağlılığında yüksek bir başarı grafiği çizilmiştir.
- Elde edilen bu skor, pazardaki rakip şirketlerin ortalamasınının 16 puan üzerinde gerçekleşerek, AXA Türkiye'nin sektördeki öncü ve güvenilir konumunu bir kez daha tescillemiştir.

Müşteri Çözüm Merkezi

AXA Türkiye olarak stratejik vizyonumuzun temelini, sigortalılarımızın her anında yanlarında olan bir “çözüm ortağı” olmamız oluşturmaktadır. Bu doğrultuda Müşteri Çözüm Merkezimiz; ses, IVR ve dijital çözüm teknolojilerini harmanlayarak operasyonel mükemmelliği hedeflemektedir.

2025 Yılı İnovasyonları ve Verimlilik Çalışmaları

- Dijital Süreç Yönetimi: Müşteri başvurularının konu bazlı otomatik yönlendirme sistemi devreye alınmış, bu sayede yanıt sürelerinde optimizasyon sağlanmıştır.
- Self-Servis Kanalları: Müşterilerimize kendi işlemlerini hızlıca yönetebilecekleri geliştirilmiş self-servis imkanları sunulmuştur.
- Operasyonel Uyum: Hayat ve Emeklilik Operasyon Merkezi süreçleri, Müşteri Çözüm Merkezi çatısı altında birleştirilerek bütünlük bir talep yönetimi anlayışı benimsenmiştir.

2026 Proaktif Dönüşüm Hedefleri

2026 yılı içerisinde Müşteri Çözüm Merkezi'nin daha kişiselleştirilmiş ve proaktif bir yapıya dönüştürülmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda; veri analitiği ve segmentasyon çalışmalarıyla müşteri ihtiyaçlarının önceden öngörülmesi, IVR ve dijital kanallar üzerinden sigortalılarımıza gerçek zamanlı ve özel destek sunulması öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

Satış Kanalları Çözüm Merkezi

AXA Türkiye Satış Kanalları Çözüm Merkezi; Bireysel Elementer, Kurumsal Elementer ve Sağlık branşlarında, operasyonel süreçleri sadeleştirme ve uçtan uca destek sağlama vizyonuyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Merkezimiz, süreçlere ilişkin ihtiyaçların tespiti, taleplerin değerlendirilmesi ve ilgili birimlerle koordineli geliştirme çalışmalarının yürütülerek hayata geçirilmesi süreçlerinde stratejik bir rol üstlenmektedir.

Veriye dayalı öngörüler ve teknolojik gelişmeleri odağına alan Çözüm Merkezi;

müşteri, çalışan ve satış kanallarının deneyimini en üst seviyeye taşımayı temel hedef olarak benimsemektedir.

2025 Yılı Faaliyetleri ve Operasyonel Gelişim 2025 yılı içerisinde operasyonel hız, verimlilik ve sadeleşme odaklı pek çok kritik çalışma başarıyla tamamlanmıştır:

- **Eğitim ve Yetkinlik Gelişimi:** Çalışanlar ve satış kanallarına yönelik düzenlenen teknik eğitim programları ile bilgi paylaşımı güçlendirilmiş, operasyonel yetkinlikler geliştirilmiştir.

- **Süreç Optimizasyonu:** İş süreçlerinde yapılan iyileştirmelerle operasyonel hız artırılmış, hizmet kalitesinin sürdürülebilirliği güvence altına alınmıştır.

- **Geri Bildirim Odaklı İyileştirme:** Veri analizleri; çalışan, satış kanalı ve müşteri geri bildirimleri doğrultusunda belirlenen gelişim alanlarında somut iyileştirme projeleri hayata geçirilmiştir.

- **İletişim Süreçlerinin Sadeleştirilmesi:** Şirket içi yazışma ve iletişim süreçleri modernize edilerek talep yönetimi ve geri dönüş sürelerinde önemli ölçüde zaman tasarrufu sağlanmıştır.

- **Bölge Çözüm Merkezlerinin Güçlendirilmesi:** Bölge ekiplerine yönelik eğitimler ve düzenli bilgi paylaşım platformları ile operasyonel süreçlerin yerinden, etkin ve hızlı yönetilmesi desteklenmiştir.

- **Ekran Konsolidasyonu:** Üretim ekranlarının birleştirilmesiyle, tüm operasyonel süreçlerin tek bir ekran üzerinden uçtan uca yönetilmesi sağlanmış; bu sayede işlem karmaşıklığı giderilerek kullanıcı deneyimi iyileştirilmiştir.

2026 Yılı Stratejik Hedefleri ve Dijital Dönüşüm

2026 yılında Satış Kanalları Çözüm Merkezi'nin operasyonel verimliliğini maksimize edecek "Dijital Dönüşüm ve Süreç İyileştirme" ajandasına odaklanılacaktır:

- **Veri Analitiği ile Verimlilik:** En fazla zaman alan ve hata payı yüksek olan süreçler veri analitiği ile tespit edilerek öncelikli olarak optimize edilecektir.

- **Darboğazların Giderilmesi:** Gereksiz onay adımları, manuel işlemler ve satış kanallarının bekleme sürelerini artıran unsurlar teknolojik çözümlerle süreçlerden arındırılacaktır.

- **Talep Yönetim Sisteminin Yaygınlaştırılması:** Yıl genelinde sistemin yaygınlaştırılmasıyla iş akışlarının daha şeffaf, hızlı ve yalın bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir. Bu stratejik adımlar, AXA Türkiye'nin 2026 yılı hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir büyümeye katkı sağlamayı ve paydaş memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı amaçlamaktadır.



Yatırımlar

Şirket'in Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

IT Yatırımları

IT yatırımları, Şirket'in büyümesi ile paralel olarak gelişen kapasite ve teknoloji ihtiyacını karşılamak, sistem güvenliği, iş sürekliliğini devam ettirmek ve yapay zekâ teknolojilerinin sunduğu fırsatlardan faydalanmak temeli üzerine oluşturulmaktadır. Uygulamalarımız bulut tabanlı güncel teknolojiye göre geliştirilmekte ve dönüştürülmektedir. Bu bağlamda hasar transformasyon kapsamında AXASmart ve AXAport projeleri ilk fazları yayına alınmıştır. Satış, hasar ve

sağlık büyümeyi destekleyecek şekilde Yaver isimli kendi üretken yapay zekâ uygulamamızı geliştirdik.

Donanım satın alımlarında eskiyen ve mevcut işlem hacmini karşılayamayan envanter yenilenmektedir. Yeni teknolojilerin ve trendlerin ortaya çıkması ile günlük iş yapış şeklinin değişmesine bağlı ortaya çıkan yeni ihtiyaçlar da yeni yatırımlarla sağlanmaktadır. 2025 yılındaki en önemli yatırımlar, bilgi ve sistem güvenliğini artırıcı çalışmalar ve Şirket'in büyüme hedefleri ile orantılı olarak kapasite artırımına yönelik olmuş; lisans yatırımları yapılmıştır.

Ar-Ge Faaliyetleri

Araştırma-Geliştirme Çalışmaları (31.12.2025-TL)

Lisans ve Yazılımlar	307,607,574
IT Demirbaşları	117,101,384
Toplam	424,708,958

Bilgi Teknolojileri

Operasyonel Verimlilik ve Güvenlik

2025 yılında Bilgi Teknolojileri, yeni hasar uygulaması olan AXASmart ve AXAPort yeni sağlık provizyon yazılım projelerinin ilk fazları kullanıma açılmıştır.

Bilgi teknolojileri ekibinin ana prensibi, Şirket'in strateji ve öncelikleri hizalanmış bir şekilde doğru teknoloji ve çözümü, doğru zamanda, doğru kaynakla ve doğru maliyetle hayata geçirmektir.

2024 yılı içerisinde tamamlanan Elementer Radar Live Projesi ile fiyatlandırma sofistikasyonu olanağı sağlanmış, operasyonel verimlilik ve fiyatlandırma süreçlerine çeviklik kazandırılmıştı. Ek olarak 2025 yılında Radar Live kullanımı sağlık branşında da yaygınlaştırma projesi başlatılmıştır. Ayrıca, yeni hasar uygulaması olan AXASmart ve yeni sağlık provizyon yazılım AXAPort projelerinin ilk fazları devreye alınmıştır. Bu projelerle birlikte, birden fazla uygulama ile yönetilen süreçler, yapay zekâ entegrasyonu ve güncel teknolojilerle geliştirilen uygulamalarda daha verimli, sorunsuz yönetim sağlanmıştır; her iki alanda da maliyet kontrolünde gelişme sağlanacaktır.

IFRS17'ye uyum çalışmaları yıl boyunca devam etmiş ve birçok alanda altyapı değişiklikleri tamamlanmıştır. Simplex kapsamındaki çalışmalar 2025 yılında da devam etmiş ve birçok alanda sadeleşme sağlayarak Şirket'in çevikliğine katkı sağlamıştır.

AXA Sigorta'nın "Sürdürülebilir Gelişim ve Büyüme" hedeflerini destekleyecek şekilde altyapı ve uygulamaları geliştirmek, veriyi en iyi ve etkin bir şekilde kullanarak veriye

dayalı strateji geliştirme alanında ilerlemek, yapay zekâ uygulamalarını her iş kolu için yaygınlaştırarak süreçleri basitleştirirken hızlandırmak ve tasarruf sağlamak en önemli Bilgi Teknolojileri öncelikleridir. Operasyonel dayanıklılık kapsamında yapılan proje ile BT servis sürekliliği ile ilgili çalışmalar yapılmıştır. Yine bu kapsamda felaket kurtarma merkezi testleri iş birimleri ve önemli üçüncü parti iş ortaklarının katılımı ile kapsamlı bir şekilde gerçekleştirilmiştir. FKM sistemlerinin bulunduğu veri merkezinde altyapı ile ilgili kapasite artışları yapılmış ve olası bir felaket kurtarma durumu için sistemler gerçek ortam ile benzer seviyelere getirilmiştir.

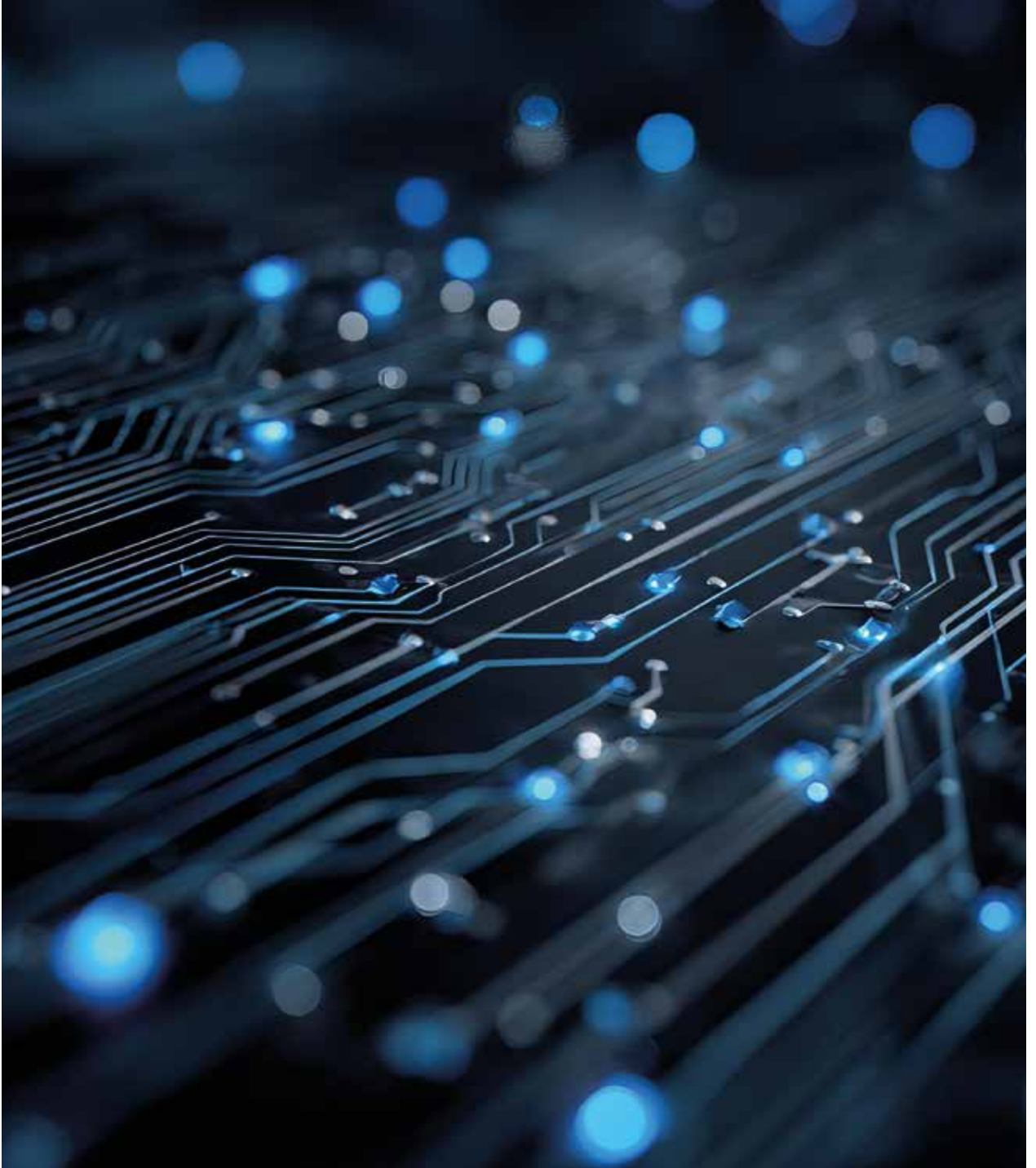
Bilgi sistemlerinin ve verinin güvenliğinin sağlanması amacıyla, e-posta ve saldırı önleme sistemlerinde yeni çözümler devreye alınmıştır.

Teknoloji modernizasyonu kapsamında "back Office" uygulamalarının teknoloji dönüşümü başlatılarak güncel teknolojiyle uyumlu, verimli ve maliyet avantajı sunan teknolojilere geçiş başlatılmıştır.

Bulut tabanlı altyapı çözümleri 2025 yılı içinde AXA Türkiye'de daha fazla kullanılmaya başlanmıştır, bu bağlamda yeni teknolojilere altyapı sağlamak amacıyla bulut teknolojileri yatırımları yapılmıştır. Bu çalışmalar 2026'da devam edecektir. Bu kapsamda Microsoft (Office) 365 uygulamaları için geçiş projeleri planlanmıştır. Operasyonel dayanıklılık projesi kapsamında FKM ve ana veri merkezinde altyapı güçlendirme ve ekipmanların yenilenmesi çalışmaları da devam edecektir.

Yapay zekâ temelli projelerin her iş ailesinde yaygınlaştırılması için çalışmalar sürdürülecektir. 2025 yılında Yaver projesi ile Satış, Hasar ve Sağlık ekiplerini destekleyecek üretken yapay zekâ tabanlı

uygulamalar geliştirilmiştir. Ayrıca tüm veri analitiği ve yapay zekâ çalışmalarını, 2026 yılı içerisinde yeni özelliklerle devreye alınmaya devam edecek olan YaverGPT isimli ekosistem altında topladık.



İnsan Kaynakları

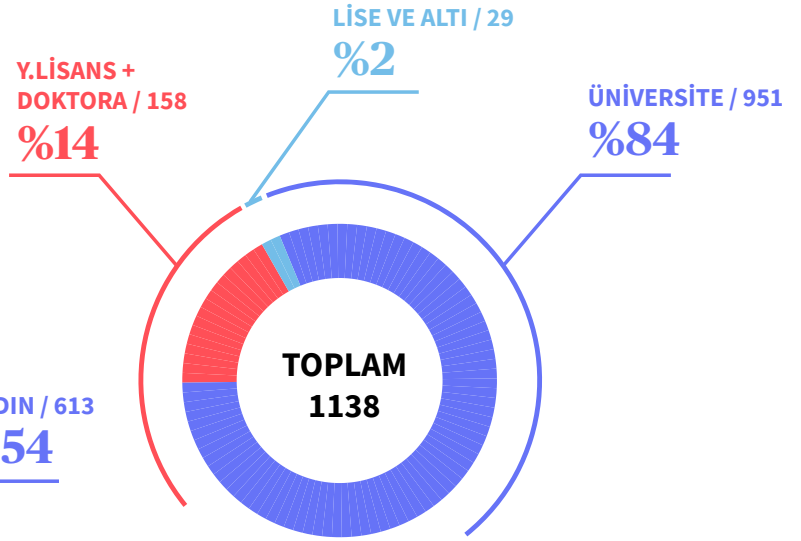
AXA Türkiye'nin İnsan Kaynakları stratejisinin temelinde insanı merkeze alan, çalışanların potansiyellerinin, güçlü ve gelişim alanlarının yanı sıra ilgi alanlarının ve motivasyonlarının da dikkate alındığı güçlü bir yetenek yönetimi yer almaktadır.

AXA Türkiye, Genel Müdürlük fonksiyonlarının yanında dokuz bölge müdürlüğü, beş bölge temsilciliği ve bir şube müdürlüğü ile hizmet vermektedir. İstanbul merkezli Bakırköy Bölge Müdürlüğü, Kadıköy Bölge Müdürlüğü ve İstanbul Bölge Müdürlüğü; Bursa merkezli Marmara Bölge Müdürlüğü, İzmir merkezli Ege Bölge Müdürlüğü ve ona bağlı Denizli Temsilciliği; Antalya merkezli Akdeniz Bölge Müdürlüğü, Adana merkezli Güney Anadolu Bölge Müdürlüğü ve ona bağlı Diyarbakır

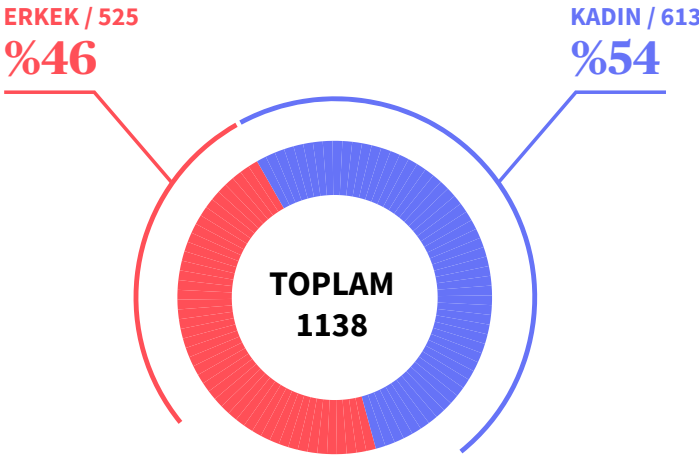
Temsilciliği; Ankara merkezli Orta Anadolu Bölge Müdürlüğü, Samsun merkezli Karadeniz Bölge Müdürlüğü ve ona bağlı Erzurum Temsilciliği, Trabzon Temsilciliği ve Van Temsilciliği; KKTC'de ise KKTC Şube Müdürlüğü bulunmaktadır.

AXA Türkiye'de görev yapan çalışanların 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam 1.138 çalışan bulunmaktadır. Çalışanların genel profili aşağıda yer almaktadır:

Öğrenim Durumuna Göre Çalışan Dağılımı



Cinsiyete Göre Çalışan Dağılımı





Lokasyonlara Göre Çalışan Dağılımı

Bina	Hayat	Sigorta
Bölge		371
Genel Müdürlük	54	713
Genel Toplam	54	1084

Unvan Bazında Çalışan Dağılımı

	Erkek	Kadın
Çalışan	350	427
Üst Yönetim	8	6
Yönetici	167	180
Genel Toplam	525	613

İnsan Kaynakları Uygulamaları

BirARADA Görüşmeleri

Stratejik ve bağ kuran İnsan Kaynakları Departmanı olma yolunda 2023 yılında başlatılan İnsan Kaynakları İş Ortaklığı kapsamında tüm iş ailelerinde görev yapan çalışanlarla birebir toplantılar planlayarak iletişimin iki taraflı ve sürekli gelişen bir noktaya taşınması hedeflenmiştir. Bu hedef doğrultusunda her yıl iki kez bölge ve departman ziyaretleri gerçekleştirilmekte ve çalışanlar ile yüz yüze BirARADA görüşmeleri yapılmaktadır. Bu görüşmeler sonrasında SWOT analizi yapılarak kritik konular üst yönetimle değerlendirmekte ve aksiyonlar planlanmaktadır.

Bunun yanı sıra BirARADA kapsamında, AXA'daki 1. yılını tamamlayan tüm AXA'lılarla yıllık döngüde çalışan deneyimlerini dinlemek ve geri bildirimlerini almak amacıyla görüşmeler yapılmaktadır.

Yetenek Yönetimi

AXA Türkiye, insanlığın gelişimi adına insanlar için değerli olanı koruma misyonuyla çalışmaktadır. Bu misyon doğrultusunda hem paydaşlar hem de

çalışanlar için sadece hasar ya da maaş ödeyen bir sigorta şirketi olmaktan öteye geçerek onlarla ortaklık kurma vizyonuyla hareket etmekte ve süreçlerin merkezine önce "insanı" koymaktadır. Bu bakış açısıyla yürütülen tüm İnsan Kaynakları süreçlerinin temelinde de Yetenek Yönetimi yer almaktadır.

Yetenek Yönetimi süreçlerinde AXA Türkiye'nin amacı; bugünkü ve gelecekteki insan kaynağını ve organizasyonel ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde mevcut çalışanların performanslarını, potansiyellerini ve beklentilerini doğru bir şekilde tespit edebilmek ve bu tespitler doğrultusunda kariyer gelişimlerini desteklemektir. Çünkü AXA'da çalışan herkes bir yetenektir ve yetenekler, AXA'ya katıldıkları günden itibaren kendi gelişimlerinden ve kariyer planlamalarından öncelikle kendileri sorumludur.

2025 yılında Yetenek Yönetimi süreci kapsamında 347 yöneticinin toplam yaklaşık 3,7 saat zaman ayırdığı 64 ayrı toplantıda, 1044 çalışanın güçlü/gelişim

64 LYT
TOPLANTISI

347
YÖNETİCİ
KATILDI

1044 YETENEK
DEĞERLENDİRİLDİ

4 HRBP
KATILDI 24
İŞGÜNÜ /
HRBP

1044
YETENEĞİN
GÜÇLÜ &
GELİŞİM
ALANLARI
BELİRLENDİ

alanları, tüm departman yöneticilerinin katılımı ile değerlendirilmiştir. Ardından geri bildirim görüşmeleri ile yönetici ve ekiplerle birlikte bireysel gelişim planları oluşturulmuştur.

Bu gelişim planları yıl içerisinde hayata geçirilirken, yöneticiler ve İnsan Kaynakları, kişilere ihtiyaç duydukları bilgi ve stratejik desteği sağlayarak bu yolculukta gerçek bir ortaklık kurmaktadır. Gelişimin %70'i proje sorumluluğu, rotasyon veya zorlayıcı görevler üslenerek, yani iş üzerinde ve işi yaparak gerçekleşirken; %20'sinin ise geri bildirim, koçluk ve mentorluk gibi uygulamalarla sağlanacağına inanılmaktadır. Bu nedenle bu süreçlere büyük önem verilmekte, Bireysel Gelişim Planları bu bakış açısıyla hazırlanmaktadır.

Pulse

Kasım 2017 itibarıyla uygulamaya alınan ve Çalışan Memnuniyeti ile Bağlılığını ölçtümediğimiz Pulse çalışan memnuniyeti anketi, 2025 yılında global ölçekte mayıs ve kasım aylarında olmak üzere iki kez gerçekleştirilmiştir. Ayrıca eylül ayında, dahiliyet ve çeşitliliği değerlendiren "Dahiliyet Anketi"ne AXA Türkiye olarak katılım sağlanmıştır.

Çalışan Memnuniyet ve Bağlılığını ölçümleyen Pulse anketi, Şirket'in başarılı performansında ve çalışanların Şirket'e ve uygulamalarına olan bağlılığında oldukça önemli bir rol oynamaktadır. 2025 yılı Pulse anketlerine mayıs ayında %92, kasım ayında ise %95 oranında katılım gerçekleşmiştir.

Eylül 2025'te yapılan "Dahiliyet Anketi"ne katılım oranı ise %88 olmuştur. Anonim olarak cevaplanan PULSE anketine içtenlikle verilen cevaplar Şirket'i daha iyinin peşine düşmeye teşvik etmektedir. "Sesiniz bizim için önemli" mottosuyla çalışanlara yöneltilen anket neticesinde bağlılık oranı (Engagement Index) Mayıs

2025'te %90 ve Kasım 2025'te %87 olarak gerçekleşmiştir. Eylül 2025'te yapılan Dahiliyet Anketi'nde ise dahiliyet çalışan tavsiye skoru (Inclusion Advocacy Score) %87 olarak gerçekleşmiştir.

Tüm Açık Pozisyonların İç ve Dış Kariyer Platformunda Paylaşılması

AXA'da herkes bir yetenektir. Bu bakış açısıyla iç yeteneklere hem gelişim hem de farklı kariyer fırsatları sunmak amacıyla başlatılan uygulama ile açık olan tüm pozisyonlar eş zamanlı olarak Şirket içinde de paylaşılmakta; fırsat eşitliği yaratırken rollerin görünürlüğü e-posta aracılığıyla artırılmaya devam edilmektedir. Bu uygulama ile 2024 yılında 48 pozisyonda iç yetenekler değerlendirilerek çalışanların gelişimlerine katkı sağlanmıştır. İçeriye açılan bu pozisyonlara başvurabildiği gibi AXAlılar, dilerse pozisyonlara uygun tanıdıklarını da önerebilmektedir.

AXA Türkiye, "Pozisyona değil, AXA'ya yetenek kazandırırız" yaklaşımıyla, sadece bugün değil, gelecekte de Şirket'e katkı sağlayacak yetenekleri ekiplerine dahil etmeyi önemsemektedir.

"AXA'da herkes bir yetenektir" bakış açısıyla tüm açık pozisyonlar çalışanlara şeffaf şekilde sunularak çalışanların kariyer gelişimi ve rotasyonu desteklenmektedir. Herkes kendi kariyerinin lideri olarak yol alır; farklı sorumluluklar üstlenerek kendisini pek çok açıdan geliştirir. İşinin lideri olmanın en temel yolunun, farklı sorumluluklar alarak ilerlemekten geçtiğine inanıyoruz.

Tüm açık pozisyonlar MyMOVE iç ve dış kariyer platformları üzerinden paylaşarak hem AXA dışındaki yeteneklerin hem de çalışanların; sade başvuru ekranları ve gelişmiş arama motoru sayesinde hem Türkiye'deki hem de AXA'nın faaliyet gösterdiği ülkelerdeki kariyer fırsatlarına

tek bir noktadan erişebilmelerine olanak sağlamaktadır. Çalışanlar bu platform sayesinde açık pozisyona uygun olduğunu düşündükleri tanıdıklarını da önerebilmektedir.

“Biri Var!” Aday Önerme Programı

“Biri Var”, AXA’lılara Şirket içerisindeki tüm açık pozisyonlar için aday önerme fırsatı tanıyan bir programdır. Önerilen kişilerin işe alımının gerçekleşmesi durumunda referans olan AXA’lı hediye çeki ödülü kazanmaktadır.

Genç Yetenek Programları

AXIS: AXIS programı, standart bir staj deneyiminin ötesine geçerek genç yeteneklere gerçek bir çalışma ortamını tanıma fırsatı sunmayı ve onları kariyer yolculuklarına güçlü bir başlangıç yapacak şekilde hazırlamayı amaçlamaktadır. Program, gençlerin potansiyellerini keşfetmelerine yardımcı olurken aynı zamanda onlardan öğrenilen içgörülerle geleceği birlikte şekillendirmeyi hedeflemektedir. Yeni nesil araçlarla desteklenerek tasarlanan bu gelişim yolculuğu, genç yeteneklerin kendilerini ifade etmelerini, güçlenmelerini ve yetkinliklerini görünür kılmalarını sağlamaktadır. Bu kapsamda, alanında uzman eğitim danışmanları ve iç eğitimler eşliğinde hem fiziksel hem de çevrim içi eğitimler gerçekleştirilmiş; ayrıca AXA Yetkinlik Akademisi’nde yer alan içeriklerle zenginleştirilmiş özel bir dijital gelişim yolculuğu sunulmuştur. Formal eğitimler devam ederken, program kapsamında belirlenen mentorlar aracılığıyla gençlerin güçlü yönlerini fark etmelerine, gelişime açık alanlarını desteklemelerine ve profesyonel kimliklerini adım adım inşa etmelerine katkı sağlanmıştır.

Sigorta sektöründe bir ilk olan ve AXA Türkiye tarafından casebot adı

verilen dijital vaka uygulaması ile oyunlaştırılmış dijital işe alım süreçlerini tamamlayıp, AXIS olarak AXA Türkiye’ye katılan genç yetenekler, dijitalleştirilmiş oryantasyon süreçlerinden, “AXIS Talks” adı verilen ve İcra Kurulu dahil olmak üzere Şirket içerisindeki tüm yöneticilerle tanışıp sohbet etme imkânı sunan programın bir parçası olmaktadır.

Nisan 2025’te işe alım süreci başlatılan program kapsamında, 163 farklı üniversite ve 193 farklı bölümden gelen toplam 10.000+ başvuru arasından 25 yeni AXIS, AXA Türkiye’ye katılmıştır. Program, genç yeteneklere gerçek bir iş deneyimi sunarak onları kurumsal hayata hazırlarken; kişiye özel gelişim fırsatlarıyla da kariyer yolculuklarına değerli katkılar sağlamaktadır.

AXIS’e katılan genç yetenekler; oryantasyon, kişisel gelişimi destekleyen eğitimler, kişiye özel mentorluk görüşmeleri ve düzenli geri bildirimlerle güçlendirilmiş süreçleri sayesinde uçtan uca kurgulanmış, benzersiz bir deneyim yaşamaktadırlar.

BirARADA görüşmeleri kapsamında 3, 6 ve 9’uncu ayda İK İş Ortakları AXISler ile birebir görüşmeler gerçekleştirerek deneyimlerini ve geribildirimlerini dinlemektedirler.

AXISler ve yöneticilerinin program ve süreçle ilgili ara dönemde ve süreç sonunda değerlendirmelerini almak üzere değerlendirme anketi uygulanmakta, sürece dair iyileştirilebilecek yönlerle ilgili aksiyonlar planlanmaktadır.

EXEN: Bölge organizasyonunda sigortacılığı uçtan uca öğrenme fırsatı sunan EXEN, teknik ve satış alanında deneyime odaklanan bir genç yetenek programıdır.

Yeni nesil araçlarla desteklenerek tasarlanan bu program ile temel amaç,

genç yeteneklerin potansiyellerini açığa çıkarmak ve kendilerine uygun kariyer tercihini yapmalarına zemin sunmaktır. İş hayatında birebir yer alma imkânı sunan EXEN programı, kişisel gelişimi destekleyen eğitimlerden kişiye özel mentorluk ve geribildirim görüşmelerini kapsayan performans değerlendirmesine kadar uçtan uca kurgulanmış deneyim odaklı bir yolculuktur.

İlk defa 2024 yılında hayata geçirilen EXEN staj programına, 2025 yılında 192 farklı üniversite ve 330 farklı bölümden gelen toplam 7.000+ başvuru arasından 22 EXEN katılmıştır. Yeni nesil araçlarla desteklenerek tasarlanan bu programın temel amacı, genç yeteneklerin potansiyellerini açığa çıkarmak ve kendilerine en uygun kariyer tercihini yapabilecekleri bir zemin oluşturmaktır. İş hayatını doğrudan deneyimleme ve sigortacılığı yerinde öğrenme fırsatı sunan EXEN programı; kişisel gelişimi destekleyen eğitimlerden, kişiye özel mentorluk ve düzenli geribildirim görüşmelerinden, performans değerlendirme süreçlerine kadar uçtan uca kurgulanmış, deneyim odaklı bütünsel bir yolculuk sunmaktadır.

Tam da Sigortacı Olma Zamanı Deneyim Programı

Türkiye Sigorta Enstitüsü Vakfı (TSEV) iş birliğiyle ilk defa 2025 yılında hayata geçirilen “Tam da Sigortacı Olma Zamanı Deneyim Programı” sigorta sektörünün geleceğini şekillendirecek genç yetenekleri sektöre kazandırma hedefiyle oluşturulmuştur. Yaklaşık iki ay süren kapsamlı eğitim ve gelişim sürecinde AXA Yetkinlik Akademisi ve TSEV’in alanında uzman eğitmenleri tarafından üniversite öğrencilerine temel sigortacılık bilgilerinin aktarılmasının yanı sıra profesyonel iş hayatında onları destekleyecek kişisel gelişim eğitimleri, gerçek vaka analizleri, sunum yapma ve mülakat simülasyonu

deneyimi fırsatları sunulmaktadır.

168 farklı üniversite ve 230 farklı bölümden gelen 3.100’ü aşkın başvuru arasından seçilen 25 katılımcının yer aldığı programı başarıyla tamamlayan altı genç yetenek staj programı ile AXA Türkiye’ye katılmıştır.

Organizasyonel Gelişim

AXA Türkiye her yıl olduğu gibi 2025 yılında da Organizasyonel Gelişim faaliyetlerinin şirketlerin ve bireylerin performansına katkısının bilincinde olarak, gelişen dünyanın ihtiyaçlarını dikkate alarak çalışanlarının ve acente iş ortaklarının gelişim planları ve ihtiyaçlarına yönelik hareket etmiştir.

Bu doğrultuda, sürdürülebilir gelişim ve büyüme odağında AXAlıları geleceğe taşıyan AXA Yetkinlik Akademisi beş farklı kampüs ve yapay zekâ destekli kişiselleştirilmiş platform ile güçlendirilmiştir. Hibrit çalışma düzenini sürdürdüğümüz 2025 yılında da sınıf içi ve online platformlarda, alanında uzman eğitmenlerin değerli katkılarıyla eğitimler düzenlenerek çalışanların gelişimi desteklenmiştir.

Tüm eğitim süreçlerinde yalnızca sınıf içi ve online eğitimlerle değil, aynı zamanda birbirinden öğrenme ve yaparak öğrenme ortamları ile gelişim programlarını destekleyerek çalışanların kalıcı ve etkili öğrenme deneyimleri kazanmalarına olanak sağlanmaktadır.

2025 yılı boyunca 1266 çalışan, kişi başı 35 saat eğitim alarak AYA Yetkinlik Akademisi’nin farklı kampüslerinden aktif olarak faydalanmış ve gelişim yolculuklarını sürdürmüştür.

- **Bireysel Gelişim Kampüsü:** Çalışanların %57’si, 270 farklı eğitim içerisinde yer almıştır.
- **Toplum ve Çevre Kampüsü:** Çalışanların %89’si, 24 eğitim programı gelişim fırsatlarına katılmıştır.

• **Organizasyonel Gelişim Kampüsü:**

Çalışanların %99'si, 173 farklı eğitimle gelişimlerini desteklemiştir.

• **Dönüşüm Kampüsü:** Çalışanların %91'si, 125 eğitimle dönüşüm odaklı gelişim süreçlerine dahil olmuştur.

Bireysel Gelişim Planı

Performans yönetimi, teknik gelişim değerlendirmeleri, 360 derece değerlendirme sonuçları ve yetenek yönetimi görüşmeleri dikkate alınarak, çalışanların güçlü ve gelişim alanlarını belirlemeleri için aksiyonlar alınmıştır.

Bu süreçlerden elde edilen çıktılar doğrultusunda, verilen geri bildirimler ışığında tüm çalışanlar "70-20-10 Öğrenme Modeli"ne dayanarak bireysel gelişim planlarını oluşturmuş ve bu planların aksiyonlarını hayata geçirmiştir.

• **Formal öğrenme kapsamında:** 295 çalışan, 63 farklı başlıkta e-öğretimlerini tamamlamıştır.

• **Birbirinden öğrenme kapsamında:** Dört farklı başlıkta, 64 çalışanın katılımıyla "#axadaşlarla Öğreniyoruz" seansları düzenlenmiştir.

• **Deneyimleyerek öğrenme kapsamında:** 41 çalışan, toplamda 1.476 saatlik deneyimleyerek öğrenme fırsatı buldular.

Eğitimler

UzAYA Liderlik Programı

Sürdürülebilir büyüme ve gelişim yolculuğu doğrultusunda AXA'lı liderler için özel olarak tasarlanan oyunlaştırılmış liderlik programı UzAYA'nın ikinci dönemini 154 katılımcıyla tamamlanmıştır. Bu sene katılımcılara İcra Kurulu, Bölge Koordinatörleri ve Direktörleri de dahil edilerek hedef kitlesi genişletilmiştir.

Yöneticiler AXA Yetkinlik Akademisi'nin Dönüşüm Kampüsü çatısı altında yer alan UzAYA oyunlaştırma altyapısı sayesinde rekabet ve eğlence ile "Fark Yaratan

Liderler" olma yolunda ilerlemektedir.

UzAYA Liderlik Programı kişisel farkındalık, grup liderlik yaklaşımı, geri bildirim, AXA'lı liderler ve İK şapkalı yönetici olmak üzere beş farklı modülden oluşmaktadır. AXA'lı liderler oyunlaştırılmış bir öğrenme platformu üzerinden yönetsel yetkinliklerini eğlenceli bir oyun oynayarak geliştirirken, aynı zamanda katıldıkları interaktif atölye çalışmaları ve tamamladıkları birbirinden farklı görevlerle sıra dışı bir deneyim yaşayarak gelişimlerini desteklemiştir.

İngilizce Dil Eğitim Programı

Çalışanların gelişim ihtiyaçlarına yönelik her yıl düzenli olarak İngilizce dil eğitimi desteği verilmektedir. Çalışanların program içerisinde yer alan farklı öğrenme modelleri ve 7/24 ulaşabilecekleri platform üzerinden istedikleri zaman İngilizce öğrenimlerini geliştirebilmektedirler.

Diğer Eğitimler

• Satış ekiplerinin Şirket stratejisi doğrultusunda aynı bakış açısıyla süreçleri yönetebilmesini hedefleyen "Acente/Banka Koçluk Programı" 2025 yılında, satış ekibine yeni katılan 13 çalışanın eğitim sonrası sunumlarıyla tamamlanmıştır.

• Çalışanlar arasında aktüerlik sınavlarına girecek olanların gelişimini desteklemek amacıyla alanında uzman, deneyimli bir eğitmenin kıymetli katkıları ile uzun soluklu "Aktüerlik Sınavlarına Hazırlık Eğitimi" organize edilmiştir.

• "LiderSİZsiniz" buluşmalarımız 2025 yılı itibarıyla tüm çalışanların başvurusuna açılmıştır. Toplam iki kez altı çalışanın projelerini anlattığı bu buluşmalar 314 kişinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

• Ayrıca birçok çalışan, akademi çatısı altında düzenlenen farklı ürün ve teknik konulardaki eğitimlere katılım sağlayarak, AYA'ya en az bir kez giriş yapıp kendi gelişimlerine katkıda bulunmuştur.

Yapay Zekâ Elçileri Programı

AXA Türkiye, veri ve yapay zekayı yalnızca bir teknoloji başlığı olarak değil, iş yapış şekli, karar alma mekanizmaları ve değer yaratma yaklaşımını dönüştüren stratejik bir yetkinlik alanı olarak ele almaktadır.

Bu bakış açısıyla hayata geçirilen Yapay Zekâ Elçileri Programı, yapay zekayı sahiplenen, iş süreçlerine entegrasyonunu destekleyen ve organizasyon genelinde farkındalığın yaygınlaşmasına katkı sağlayan çalışanlarla birlikte 2026 yılında da gelişimini sürdürecektir.

2026 yılı itibarıyla farklı fonksiyonlardan programa dahil olan 39 Yapay Zekâ Elçisi, yıl boyunca toplamda 95 saatlik yapılandırılmış eğitim ve gelişim sürecine katılım sağlayacaktır. Program kapsamında elçilerin; yapay zekanın temel prensipleri, sorumlu yapay zekâ uygulamaları ve iş süreçlerine yönelik somut kullanım alanları odağında bilgi ve yetkinliklerini güçlendirmesi hedeflenmektedir.

Edinilecek bilgi ve deneyimlerin ekiplerle paylaşılmasıyla birlikte Yapay Zekâ Elçileri'nin, organizasyon genelinde yapay zekâ farkındalığının artırılmasına, yeni kullanım alanlarının geliştirilmesine ve veri odaklı karar alma kültürünün güçlendirilmesine katkı sağlaması öngörülmektedir.

İletişim ve Kültür Elçileri Programı

AXA Türkiye'de iletişim yalnızca bilgi paylaşımı süreci olarak değil; kurum kültürünü güçlendiren, ekipler arası bağı artıran ve ortak akli besleyen stratejik bir etki alanı olarak konumlandırılmaktadır.

Bu bakış açısıyla 2025 yılında hayata geçirilen İletişim ve Kültür Elçileri Programı, AXA Türkiye genelinde iletişim farkındalığını yaygınlaştırmayı, bölgesel deneyimleri görünür kılmayı ve OneAXA ruhunu

güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Farklı departman ve bölge ofislerinden gönüllü olarak programa dahil olan elçiler; Şirket gündemini yakından takip etmekte, yerel haber içerikleri üretmekte ve röportajlar aracılığıyla farklı deneyimleri görünür kılmaktadır. 2026 yılında hayata geçecek olan dijital bülten Gazete #axadaş, elçilerin aktif katkısıyla üç ayda bir hazırlanacak; kurum içinden bir perspektifle önemli gelişmeler, iyi uygulamalar ve ekip hikâyeleri paylaşılacaktır.

Program kapsamında elçilerin iletişim ve içerik üretimi yetkinliklerini güçlendirmeye yönelik yapılandırılmış eğitimler gerçekleştirilmiştir. Edinilen bilgi ve deneyimlerin ekiplerle paylaşılmasıyla birlikte, organizasyon genelinde iletişim kültürünün derinleşmesi ve katılımcı bir etkileşim ortamının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Oryantasyon Programları

Şirket kültürünü ve iş akışını daha iyi aktarabilmek amacıyla, Şirket'e yeni katılan çalışanlar Oryantasyon Programı'na dahil edilmiştir. Ayrıca, yeni yöneticiler için özelleştirilmiş bir Oryantasyon Programı gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı boyunca, AXA'yı ve AXA'daki yaşamı hızla tanıtmak ve yeni çalışanların ihtiyaç duyabilecekleri bilgilere kolayca ulaşmalarını sağlamak amacıyla UzAXA online eğitimi sunulmuştur. Buna ek olarak, oryantasyon programlarına toplamda 215 çalışan katılım sağlamıştır. Yeni AXAlıların güçlü bir başlangıç yapmasını desteklemek için oryantasyon süreçleri geliştirilmeye devam etmektedir.

Zorunlu Eğitimler

Gerek lokal gerekse global seviyede mevzuatlar gereği tamamlanması zorunlu olan eğitimler çalışanların ilgi ve hassasiyeti

ile tamamlanmıştır. Bu eğitimler aşağıdaki şekilde özetlenebilir;

- Online oryantasyon programı içinde yer alan İSG, KVKK, MASAK, Yolsuzluk ve Rüşvetle Mücadele gibi zorunlu eğitimler çalışanlara e-egitim olarak atanmıştır.
- Global seviyede zorunlu olan ve sistem güvenliklerinin detaylarının aktarıldığı “PCI_DSS Eğitimi” e-egitim olarak atanmıştır.
- Global seviyede zorunlu olan ve sürdürülebilirlik odağında iklim krizi, doğal afetler vb. konuların aktarıldığı “İklim Değişikliğine Adaptasyon Eğitimi” bu sene lokal öğrenme platformuna taşınarak %96 oranında tamamlanmıştır.
- İçeriği AXA University tarafından hazırlanan bilgi güvenliği konusundaki “Güvenlik ve Veri Gizliliği 2025 Eğitimi” (Security and Data Privacy 2025 Training) bu sene lokal öğrenme platformuna taşınarak %100 oranında tamamlanmıştır.

Dağıtım Kanalı Eğitimleri

AXA Acente Kampüs: Sürdürülebilir gelişim ve büyüme yolculuğunda iş ortaklarının bireysel gelişimi desteklenirken aynı zamanda kişisel gelişimlerini teşvik etmek adına e-öğrenme platformu AXA Acente Kampüs, bu sene de iş ortaklarının gelişimi için 17.553 kullanıcıya açılmıştır. Her zaman her yerden ulaşabilecekleri birbirinden değerli e-egitimler ve gelişim programları ile profesyonel gelişimlerini desteklerken sistem içerisinde yer alan oyunlaştırma altyapısı ile kişiler arası rekabet ve heyecanı aynı anda yürütmeleri sağlanmaktadır.

Gelecek Fakültesi: Acentelerin hem teknik bilgi hem de iş yapılarına adapte edebilecekleri kişisel gelişim eğitimleri bu sene de Gelecek Fakültesi altında toplanmıştır. BÜYEM (Boğaziçi Üniversitesi Yaşamboyu Eğitim Merkezi) ve iç eğitimlerin de iş birliği ile 2019 yılında hayata geçirilen, “Gelecek Sensin” ve “Yükselen Yıldızlar” programlarından

toplam 37 kişi başarıyla mezun olmuştur. 2025-2026 dönemi için belirlenen 24 katılımcı acente programa devam etmektedir.

İlerlemek için Önemiyor ve Cesaretlendiriyoruz!

Önemiyoruz!

AXA Türkiye’de “İlerlemek için Önemiyor ve Cesaretlendiriyoruz” çatısı altında fark yaratan, öncü ve yenilikçi uygulamalar bulunmaktadır.

Bu kapsamda, çalışanların daha iyi hissetmesi için “Kendine İyi Bak”, çalışma ortamında yenilik, sadelik ve esneklik için “YES!”, iş-özel yaşam dengesini korumak için ise “Seni Bekler” uygulamaları yer almaktadır.

ÖNEMSİYORUZ **BU YOLCULUKTA BİZİM İÇİN ÖNEMLİSİN!** **FARKIMIZ VAR**

AXA Türkiye'de sosyal yaşamımızı, ailemizi ve çevremizi önemsiyor, kendimizi daha iyi hissetmemizi sağlayacak pek çok uygulama geliştiriyoruz. Çünkü biliyoruz ki, bu yolculukta hep birlikteyiz.

Kendine İyi Bak

"Kendine İyi Bak" bütünsel sağlık ve esnek programımız kapsamında tüm #axadaşlarımızın sağlık sigortaları dışında ihtiyacı duyabileceği her türlü araç ve uygulamayı hayata geçiriyoruz.

Kendine İyi Bak İm	Medikal Check-up	Dijital Medikal Check-up
Sağlık Farkındalık Günleri	Önleyici Aşılar	Kapsamlı Grup Sağlık Sigortası
Çalışan Asistanlık Prog.	Evide Bakım Hizmetleri	Tamamlayıcı Sağlık Sigortası
İkinci Tıbbi Görevi	AXA Boğemuz Yaşam Hattı	AXA Doktor Danışma Hattı

Seni! Bekler

YANINDAYIZ!

Deneyim yolculuğun boyunca her adım yanında yanındayız. AXA'daki ilk gününden başlayarak, yıllar geçtikçe tadınca, arıncık, bayramlarda tatil aldıkça, tüm iyi günlerinde olduğu gibi zor zamanlarımızda da #axadaş'lık Deneyim yolculuğun boyunca her adım yanında yanındayız.

Wenlikt, esnek ve sade bir çalışma ortamı yaratmak adına hayata geçmesine liderlik ettiğimiz tüm esnek uygulamalarımız YES! altında topladık:

YES ÇALIŞMA MODELİ

Her Yer Senin Ofisin	Esnek Çalışma Saati	Yazın Daha Esneğiz
Yılı Kapatıyoruz	Senin Saatin	

Anamızın huzur, sevgi ve güven ile çalışmaya bir çalışma ortamı sunmak.

Esenlik **FARKIMIZ VAR**

Yanımdayız

Değerlisin **ÖNEMSİYORUZ** **Cesaretlendiriyoruz**

Önemlisin

Kendine İyi Bak **#axadaş** **Seni! Bekler**

yes! **Wenlikt - Esnek - Sade**

İş & Özel Yaşam **Çeşitlendirilmiş İzinler**

AXA

YES Çalışma Modeli

Her Yer Senin Ofisin (Hibrit Çalışma)
Genel Müdürlük ekiplerimizde ve Bölgelerimizde belirli günlerde (ikamet edilen ilde) uzaktan çalışıyoruz, zamanı verimli kullanıyoruz.
GM: Grup düzeninde haftada 3 gün
Kadıköy, Bakırköy ve İstanbul Bmd: Haftada 2 gün
Diğer bölge ofislerimiz: Haftada 1 gün (Uzaktan çalışma)

Esnek Çalışma Saati
Günümüzü ister erken başlayıp erken bitiriyor, istersek de geç başlayıp geç tamamlıyoruz. Bir arada olduğumuz ortak zaman dilimlerini takım çalışması için kullanmayı fırsat biliyoruz.
GM: 07:30-16:30 / 08:00-17:00 / 08:30-17:30
İstanbul Bmd: 07:30-16:30
Bakırköy&Kadıköy Bmd: 08:00-17:00
Ege Bmd: 08:15-17:15
Diğer bölge ofislerimiz: 08:30-17:30

Senin Saatin
Zamanını kendin yönet, daha verimli çalışmaya odaklan diye öğle aralarını da esnek yönetiyoruz.

Ara Dönem Tatilleri ve Karne Günü
Ara dönem okul tatillerinde ve karne günlerindeki esnek çalışma imkanlarıyla, çocuklarımızla bir arada olabiliyor, hem çocuklarımızın karne heyecanını paylaşıyor, hem de ara dönem tatillerinde çocuklarımızı daha çok zaman ayırabiliyoruz.
Ara dönem tatillerinde: Evden çalışma
Karne günlerinde: Yarım gün izin

Yazın Daha Esneğiz
Yaz döneminde daha da esnek çalışmanın tadına varıyoruz! Dilediğimiz yerden çalışmanın avantajlarını yaşıyoruz, farkımızı ortaya koyuyoruz.
Genel Müdürlük için 2 ay, bölge ofislerimiz için 1 ay boyunca dilediğimiz yerden çalışabileceğimiz uzaktan çalışma dönemi başlıyor.
Tarih: 23 Haziran - 31 Ağustos

Yılı Kapatıyoruz
Yılı kapatırken ajandamızı etkin yönetebilmek için ikamet ettiğimiz ilde kalarak dilediğimiz yerden çalışıyoruz.
Genel müdürlük ofislerimiz 15 Aralık - 31 Ocak boyunca uzaktan (ikamet edilen ilde) çalışıyor.
Bölge ofislerimiz de 11 Kasım - 31 Ocak tarihleri arasında 3 hafta (ikamet edilen ilde) uzaktan çalışıyor.



Seni Bekler

Seni Bekler uygulamasıyla hayatın acı-tatlı, zorlu-keyifli her anında AXA'lıların yanında olmak amaçlanmıştır. Geleneksel izin anlayışının ötesine geçerek, çalışanların zihinsel ve fiziksel iyi olma hallerini koruyabilecekleri bir yaşam alanı sunarken, onları desteklemek amacıyla birçok esnek uygulama bütüncül bir şekilde hayata geçirilmiştir.

Esnek Uygulamalar

“Esenlik İzni” ile çalışanların artan yıllık izin hakkı ve saatlik izin uygulamasıyla kişisel ihtiyaçlarına göre zamanını kendileri planlamaktadır. Tüm bunlara ek olarak AXA'lı babaların akli evde kalmasın, yeni anneler kendini yalnız hissetmesin diye AXA'nın babaları tam 56 gün babalık izni kullanmaktadır.

Yeni anneler ise doğum izni bittikten sonra bebeklerinin gelişimi tamamlanıp 1 yaşına gelene kadar evden çalışabilmektedir. Ayrıca her eğitim-öğretim döneminde bulunan iki ara dönem tatilinde de

çocuklara daha çok zaman ayırabilmek adına ilgili haftalarda evlerden çalışma sistemi uygulanmaktadır.

Kendine İyi Bak Programı

AXA Grup tarafından hayata geçirilen “Kendine İyi Bak Bütünsel Sağlık Programı” kapsamında çalışanların bütünsel sağlığını desteklemek amacıyla yıl boyunca çeşitli seminerler, etkinlikler, kapsamlı ek uygulamalar ve farkındalık çalışmaları yapılmaktadır.

Yıl içerisinde hem fiziksel hem de ruhsal sağlığı güçlendirmeye yönelik uygulamalar hayata geçirilmiş, çalışanların önleyici ve koruyucu sağlık yaklaşımlarını benimsemeleri teşvik edilmiştir. Bu başlıklarda gerçekleştirilen bazı seminerler ve alınan diğer aksiyonlar şu şekildedir;

• **Finansal Esenlik Haftası:** Her yıl düzenlenmesi planlanan Online Finansal Check-Up, AXA Global'in sağladığı dijital bir platform üzerinden çalışanlara

sunulmuştur. Çalışanların finansal durumlarını değerlendirmelerine ve ihtiyaçlarını doğru belirlemelerine yardımcı olmak amacıyla özelleştirilmiş bir online test linki tüm çalışanlar ile paylaşarak iletişim çalışmaları yürütülmüştür.

Bu testi tamamlayanlar, soruları yanıtlarak finansal sağlıklarıyla ilgili farkındalık kazanarak mevcut durumlarını analiz etme fırsatı bulmuştur. Buna ek olarak mevcut şartları değerlendirme konusunda bilgi sahibi olabileceğimiz “Birikim mi, Birikinti mi? Finansal Kaygı ve Bağımlılık” semineri 130 kişinin, “Kazan, Biriktir, Hayatını Kolaylaştır” semineri ise 180 kişinin katılımıyla gerçekleşmiştir.

• “Kendine İyi Bak!” Sağlık Farkındalık

Günleri: Her sene Kendine İyi Bak! farkındalık günleri kapsamında bu sene de yüz yüze ve online seminerler, etkinlikler, hediye dağıtımları ve farkındalık çalışmaları yapılmıştır.

Şubat 2025: “Rahim Ağzı Kanseri Farkındalığı Semineri” / 129 katılımcı
Eylül 2025: “Midene İyi Bak, Hayata Sağlıklı Bak” / 234 katılımcı
Ekim 2025: “Diyabetten Korunma ve Erken Tanı Yöntemleri” / 165 katılımcı
Ekim 2025: “Meme Kanseri Farkındalığı-Online” / 101 katılımcı
Ekim 2025: “Meme Kanseri Farkındalığı” / 117 katılımcı
Ekim 2025: “Nefes Terapisi” / 88 katılımcı

Gerçekleştirilen seminerlerin konu başlıklarının, AXA Global tarafından belirlenen başlıklarla uyumlu olmasına özen gösterilmektedir.

Yapılan tüm uygulamalar çalışanlar için yıl boyunca yapılmaktadır. Bu hem kendilerini iyi hissetmelerini hem de önleyici ve koruyucu tedbirler almalarını teşvik ederek sağlıklı yaşamın hayatlarına entegre edilmesini desteklemeyi amaçlamaktadır.

“Seçim Senin” Esnek Yan Haklar Programı

AXA Türkiye, iyi bir çalışan deneyimi sunmayı hedeflenmektedir. Seçim Senin Esnek Yan Haklar programıyla mevcut yan hak paketi esnetilebilmekte istenilen yan hak menüsü oluşturulabilmektedir.

Kişiyeye özel tasarlanan ve bir esnek yan haklar programı olan “Seçim Senin” ile tüm çalışanların, kendilerine sunulan yan haklar paketini -mevcut yan hak bütçeleri içinde kalmak kaydıyla- kendi istek ve ihtiyaçlarına göre esnetme ve çeşitlendirme fırsatı tanınmaktadır. Bunların yanı sıra çalışanlara sunulan birçok yan hak Esnek Yan Haklar Uygulaması sayesinde bir arada görülebilmekte, yan haklar ihtiyaca göre şekillendirebilmektedir.

Sağlık sigortası, yıllık izin, yemek kartı gibi bazı yan haklar, ilgili yıl için belirlenen hediye ek bütçe de dahil edilerek esnetilebilmektedir. Bunların yerine market ve hediye çekleri, Bireysel Emeklilik Sistemi’ne yatırım, benzin kartı, sağlık sigorta paketlerinde bir üst paketi seçme gibi alternatiflerle yan haklar ihtiyaçlara göre düzenlenebilmektedir.

AXA Shareplan (AXA Çalışan Hissedarlığı) Programı

Shareplan, AXA Grup tarafından hayata geçirilen ve AXA’lılara yılda bir kez indirimli olarak AXA hissesi satın alma olanağı sunan bir çalışan hissedarlığı programıdır. 2025 yılı çalışan hissedarlığı programı kapsamında, AXA’nın 40. yılına özel olacak şekilde “Klasik Plan” ile hisse alımı yapmak isteyen çalışanlar 1 hisseye karşılık 1 bedelsiz hisse (20 hisseye kadar) alma hakkı kazandı.

AXA’nın başarısına katkıda bulunmak isteyen çalışanlara şeffaf bir şekilde imkân sağlayan bu programa 2025 yılında %21,5’luk bir katılım oranı ile 244 çalışan dahil olmuştur.

Dijital Bot: “ŞANS”

Şirket’in sadeleşme önceliğiyle uyumlu olarak tüm AXA’lılara ihtiyaç duydukları bilgiyi en hızlı, en etkin ve en kolay biçimde sunan; İK operasyonlarını sadeleştirip, veri temelli insan stratejiye daha fazla katkı sağlamada önemli rol oynayan AXA Türkiye dijital bot ŞANS, tüm çalışanların sıklıkla sordukları soruları ve yanıtları öğrenerek, İK süreçlerinde dijital dönüşümün önemli bir parçası olmaktadır.

AXABiz Mobil

Çalışırken ihtiyaç duyulan pek çok adımı bir araya getiren ve süreçleri kolaylaştıran AXABiz Mobil uygulama ile çalışanlar, diledikleri zaman izin talebinden vize evrak talebine, şifre yönetiminden şirket içi dokümanlara kolayca erişim sağlayabilmektedir.

Yeni nesil tasarımı, sadeliği ve fonksiyonları sayesinde çalışan ihtiyaçlarına hızlı ve kullanıcı dostu çözümler sunarken, operasyonel süreçlerde de verimlilik sağlamaktadır.

AXA Kariyer Sosyal Medya Hesabı

2019 yılında açılan @axa.kariyer Instagram hesabında, AXA’daki hayatı ve fırsatları genç yetenekler ve mevcut profesyoneller ile paylaşılmaktadır. Gönderi ve hikâye paylaşımları ile AXA Türkiye çalışanlarının çalışma ortamlarını, gelişim imkanlarını ve AXAlı olmak isteyen genç yeteneklere sigortacılık kariyer imkanlarının aktarıldığı, oldukça aktif bir şekilde etkileşim yaratılan bir iletişim kanalı olmaya 7000’den fazla takipçisi ile devam etmektedir.

İşveren Markası Yönetimi Departmanı Kuruldu

AXA Türkiye’de, marka gücümüzü ve bilinirliğimizi tek bir çatı altında daha bütüncül ve stratejik bir yaklaşımla yönetmek amacıyla İşveren Markası Yönetimi Departmanı kurulmuştur. Bu

kapsamda, işveren markası ve iletişim faaliyetlerimiz ile yetenek ve çeşitlilik-kapsayıcılık odaklı çalışmalarımız iki ana yapı altında ele alınarak; kurum kültürümüzün güçlendirilmesi, çalışan deneyiminin geliştirilmesi ve iç-dış iletişim süreçlerinin AXA Grup standartlarıyla uyumlu şekilde etkin bir biçimde yönetilmesi hedeflenmektedir.

/ Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sorumluluk



Sürdürülebilir Geleceğe Yatırım

Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmaların yönetimi, AXA Sigorta'daki tüm iş kollarının temsil edildiği Sürdürülebilirlik ve Dahiliyet Komitesi tarafından yapılmaktadır.

Kurumsal sorumluluk ve sürdürülebilirlik alanında AXA Türkiye, "İnsanlığın gelişmesi adına insanlar için değerli olanı korumak" ilkesi ve Grubun 2024 yılının başında başlattığı "Unlock the Future" sürdürülebilirlik stratejisi ışığında pek çok çalışma gerçekleştirmiştir. 2026 sonuna kadar uygulanacak olan bu strateji, tüm AXA kuruluşlarının yatırımcı, sigortacı ve örnek şirket olarak takip etmesi gereken yapılandırılmış bir yol haritasıdır. Stratejinin ilk sütunu olan "yatırımcı olarak sürdürülebilirlik stratejisi", AXA

yatırım portföyünün karbon yoğunluğunu azaltmayı, iklim değişikliğine adaptasyon finansmanını desteklemeyi ve toplulukların dayanıklılığının artırılması yönünde yatırım yapılmasını öngörmektedir.

İkinci sütun olan "sigortacı olarak sürdürülebilirlik stratejisi", AXA'nın kurumsal müşterilerinden ve sigortalanan motorlu araçlardan kaynaklanan karbon emisyonunun azaltılmasını amaçlamaktadır. Ayrıca, iklim değişikliğine uyum çalışmalarına elementer sigortalara destek vermek ve kapsayıcı sigorta teminatından yararlanan kişi sayısının artırılmasını hedeflemektedir.

Unlock the Future stratejisinin üçüncü sütunu olan "örnek şirket" başlığı altında, iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılması ve sonuçlarının hafifletilmesi hakkında

çalışanların bilinçlendirilmesi, karbon emisyonunun azaltılması ve çalışanlarının gönüllülük faaliyetlerinin artırılması öngörülmektedir.

Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmaların yönetimi, Şirket'teki tüm iş kollarının temsil edildiği Sürdürülebilirlik ve Dahiliyet Komitesi tarafından yapılmaktadır. Kurumsal sorumluluk faaliyetleri yönetimini ise Kurumsal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik Departmanı yürütmektedir.

AXA Grubu tarafından belirlenen "İklim Değişikliği ve Çevre", "Sağlık ve Spor", "Toplumsal Eşitsizliklerin Önlenmesi", "Sanat", "Acil Durum ve Afet Yardımları" temalarının kapsamına giren projeler AXA Türkiye'nin kurumsal sorumluluk ve sürdürülebilirlik çalışmalarının bel kemiğini oluşturmaktadır. 2025 yılında AXA Türkiye'de özellikle öne çıkan temalar "İklim Değişikliği ve Çevre" ile "Sağlık ve Spor" olmuştur. Hem kültürel mirası hem de biyoçeşitliliğin korunması yönünde olumlu etkide bulunan Akdeniz Arkeolojisi Derneği, her fırsatta fidan dikmemize aracılık eden Ege Orman Vakfı; bireysel kadın sporcularımız ultra maraton yüzücüsü Bengisu Avcı, tenisçi İpek Şenoğlu, modern pentatlet İlke Özyüksel, triatlet İpek Öztosun ve başarılarıyla nöroçeşitliliğin gücünü temsil eden açık su özel yüzücüsü Tuna Tunca destek verdiğimiz başlıca değerler ortaklıklarımız arasında yer almaktadır.

"Gelecek Risk Olmasın" mottosundan yola çıkarak geleceğe yatırım yapan AXA Türkiye, bilimsel araştırmalara katkıda bulunan üniversite kulüplerine destek sağlamaktadır. 2025 yılında Afyon Kocatepe Üniversitesi Bolvadin Meslek Yüksekokulu'nun bilgisayar laboratuvarına yaptığımız bilgisayar bağışı da eğitim desteklerimiz arasında öne çıkmaktadır.

Değerler ortaklıklarına sağlanan ayni ve nakdi destekler, yapılan çalışmalar grup raporlama prosedürlerine uygun olarak yıl sonunda şeffaf bir şekilde AXA Grubu'na raporlanmaktadır.

AXA Entities Sustainability Index, Şirket'in yatırımcı, sigortacı ve örnek şirket olarak sürdürülebilirlik faaliyetinin tamamının AXA Grubu'nun kriterleri ile ölçümlenip değerlendirilmesini sağlamaktadır. Community Investment Survey ise çalışanların gönüllülük faaliyetlerini mercek altına almaktadır. Son olarak Environment Reporting Şirket'in işleyişinden kaynaklanan karbon ayak izini ölçmeye yöneliktir. 2025'te AXA Sigorta 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu hazırlamış ve 31 Ekim 2025 tarihinde denetimi tamamlanan bu raporu kamuoyu ile paylaşmıştır.

AXA Grubu topluma ve çevreye çeşitli akademik çalışmaları destekleyerek de katkıda bulunmakta, her yıl yayınladığı Gelecek Riskleri Raporu ve Zihin Sağlığı Araştırması Raporu, AXA Türkiye tarafından tercüme edilerek paylaşılmaktadır. 2025 yılında AXA Öngörü Raporu da Türkçeye tercüme edilmiş ve yayınlanmıştır.

/ Gönüllülük Faaliyetleri

Kurumsal Gönüllülük Kültürü

AXA Türkiye’de AXA Tüm Kalplerde adı altında hayata geçen gönüllük programı 2025 yılında gelişimini sürdürmüş, çevre ve kapsayıcı koruma alanlarında etkisini artırmıştır.

AXA Grubu’nun kurucusu Claude Bébéar’ın 1991 yılında başlattığı AXA Hearts in Action gönüllülük yapısı AXA Şirketlerinin tamamında hayata geçirilmiş ve her geçen yıl gelişerek bir gelenek halini almıştır. AXA Hearts in Action, Grup kültürünün temel bir unsuru ve tüm coğrafyalarda birleştirici bir unsur olarak 2025 yılında 34’üncü yılını doldurmuştur.

Program, çalışan gönüllülüğü temelinde ve nakdi ve ayni bağışlar yoluyla toplumsal ve çevresel katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Bu yapı, gönüllülük faaliyetlerini yakından takip eden ve bunlara katılan AXA çalışanlarından oluşmaktadır.

AXA Türkiye’de AXA Tüm Kalplerde adı altında hayata geçen gönüllük programı 2025 yılında gelişimini sürdürmüş, çevre ve kapsayıcı koruma alanlarında etkisini artırmıştır.

AXA Türkiye çalışanlarından en az bir gönüllülük faaliyetine katılan kişi sayısı 1.022’dir. Başka bir ifadeyle 2025 yılında çalışanların %87’si en az bir gönüllülük faaliyetine katılmıştır. Toplam 201 kurumsal sorumluluk faaliyetinin gerçekleştiği yıl boyunca AXA Türkiye çalışanları, yaklaşık 8.800 saati gönüllülük çalışmalarına ayırmıştır.

Evsizlere yemek dağıtımı, hayvan barınağı temizliği ve bakımı, kıyı ve orman

temizliğinin yanı sıra evsizler için kıyafet ayrıştırma, okul kütüphanesi düzenleme gibi etkinlikler yapılmıştır. Tüm AXA Şirketlerinde haziran ayında düzenlenen AXA Week for Good kurumsal sorumluluk haftasında çok sayıda etkinlik düzenlenmiş, doğal deterjan atölyesinden kıyı temizliğine, tekerlekli sandalye ile parkur deneyiminden atıkların sanat eserlerine dönüştürüldüğü yaratıcı atölyelere pek çok çalışma gerçekleştirilmiştir.

Tüm bunların yanında, 6 Şubat 2023 Kahramanmaraş depremleri sonrası bölgede kalıcı ve sürdürülebilir bir eser bırakmak amacıyla AXA Türkiye’nin inşa ve tefriş ettiği Hatay Büyükdalyan Tüm Kalplerde İlkokulu’nun kütüphanesinin kurulması ve 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı vesilesiyle okulun öğrencilerine kitap hediye edilmesi de AXA Türkiye’nin bağışları ile AXA Türkiye çalışanı gönüllülerin organize çalışmalarıyla gerçekleştirildi.

**AXA Türkiye,
“İnsanlığın gelişmesi
adına insanlar
için değerli olanı
korumak” ilkesi ve
Grubun 2025 yılının
başında başlattığı
“Unlock the Future”
sürdürülebilirlik
stratejisi ışığında
pek çok çalışma
gerçekleştirmiştir.**

Dördüncü / Bölüm

**AXA Sigorta A.Ş. ve AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş.
Kurumsal Yönetim Komitesi Raporu 2025**

**Olağan Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul
Toplantı Tutanaqları**

Bağlı Ortaklıklar

Diğer Hususlar

Bağlı Şirket Raporları

AXA Sigorta A.Ş. Faaliyet Raporu Uygunluk Görüşü

**AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş. Faaliyet Raporu
Uygunluk Görüşü**

Faaliyet Raporu'na İlişkin Beyan

AXA Sigorta A.Ş. ve AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Raporu 2025

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

AXA Sigorta A.Ş. (bundan böyle “Şirket”), “Sigorta Şirketi ve Reasürans Şirketi ile Emeklilik Şirketlerinde Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Genelge (2011/8)” ile uyumlu olarak genelgede yer alan ilkelere uyumun izlenmesi Kurumsal Yönetim Komite’sini (bundan böyle “Komite”) oluşturmuştur.

Komite’nin görevi, ilkelere uyum sağlanması için gerekli çalışmaları yürütmek, gerektiğinde Yönetim Kurulu’na bu amaçla önerilerde bulunmak ve Şirket’in ilkelere uyumunu izlemektir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, konuya ilişkin değerlendirmelerini içeren bir rapor hazırlar ve her yılın mart ayında Şirket Yönetim Kurulu’na sunar. Raporun bir örneği Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu’na gönderilir.

AXA SİGORTA A.Ş.’NİN BENİMSEDİĞİ İLKELER

İLKE 1-Kurumsal Yönetim İlkeleri
Şirket, kurumsal yönetim ilkelerini “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” ilkelerini de dikkate alarak oluşturmuştur. Bu ilkeler Şirket bünyesinde pek çok politika ve prosedür ile güvence altına alınmaktadır.

Bununla birlikte, AXA Sigorta A.Ş.’nin grup şirketi olan AXA S.A tarafından yürürlüğe konan ve düzenli olarak güncellenen “AXA Grubu Uyum ve Etik Rehberi”

şirketimiz de dâhil olmak üzere tüm AXA Grubu iştiraklerinde uygulanmaktadır. Kurumsal yönetim ilkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk esasları baz alınarak benimsenmesi konusunda önemli paya sahiptir.

İLKE 2-Pay Sahipliği Haklarının Kullanılma Esasları

Tüm pay sahiplerine ilke olarak eşit muamele edilir.

Bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaz. Pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak elektronik ortamda pay sahiplerinin kullanımına sunulur.

Şirket, Genel Kurul Toplantıları’ndan önce pay sahiplerinin Genel Kurul’a katılımını sağlayacak her türlü tedbiri zamanında alır ve Genel Kurul gündemi hakkında eksiksiz, tereddüt yaratmayacak ve pay sahiplerine gerekli hazırlık yapma imkânı verecek şekilde bilgi verir. Genel Kurul Toplantısı’nda, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılır; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilir ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılır.

Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılır. Her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanır.

Oy kullanma prosedürü toplantıdan önce ve toplantı başlangıcında pay sahiplerine duyurulur.

Şirket azınlık haklarının kullanılmasında azami özen gösterir.

Şirket, pay sahiplerinin paylarını serbestçe devretmesini zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınır.

Şirket'in belirli ve tutarlı bir kâr dağıtım politikası vardır. Şirketimiz, bağlı bulunduğu kanun ve yönetmelikler çerçevesinde kâr dağıtımını gerçekleştirmektedir.

Kâr dağıtımının belirlenmesinde, uzun vadeli grup stratejilerimiz, yatırım ve finansman politikalarımız, kârlılık ve nakit pozisyonlarımız ve en önemlisi sermaye yeterlilik oranımız dikkate alınmaktadır. Şirket'in Sermaye Yeterliliği'ne dair önümüzdeki yıllara yönelik yapılan tahminlere ve Şirket hedeflerine paralel olarak kâr dağıtım kararları her sene yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında ortaklar tarafından verilmektedir.

Buna göre, bağlı bulunulan mevzuat çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabii tutulmuş mali tablolarda yer alan net dönem kârı ve yine ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabilir kâr" üzerinden nakit veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtım yapılmaktadır.

İLKE 3-İş ve İşlemlerde Şeffaflık Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket, finansal durumuna ve faaliyet sonuçlarına etki edebilecek kamuya açıklanacak her türlü güncel bilgiyi duyurmayı taahhüt eder.

Şirket'in finansal durumu hakkında tasdik edilmiş bilgilere, kamu aydınlatmasında da kullanılmakta olan <https://www.axasigorta.com.tr> adresinde yer alan "Finansal Bilgiler" alanından kolaylıkla erişilebilir. Faaliyet raporları elektronik ortamda Şirket'in internet sayfasında sunulmaktadır.

31 Mayıs 2013 tarihli 28663 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sermaye Şirketlerinin Açacakları İnternet Sitelerine Dair Yönetmelik kapsamında Merkezi Kayıt Kurumu (MKK) ile protokol imzalanmak suretiyle Şirketimizin internet sitesinin özgülenmiş kısmının erişime açılması gereken içeriğin güvenli ortamda tutulması erişime hazır bulundurulması ve arşivleme hizmeti alınmaya başlanmıştır.

Şirket internet sitesinde; Sigorta Sözleşmelerinde Bilgilendirmeye İlişkin Yönetmeliğin "İnternet Sitesi Kurma Zorunluluğu" başlıklı ilgili maddesinde yer alan bilgilere ek olarak;

- a) Şirket'e ait kurumsal bilgiler (Türkçe-İngilizce)
- b) Şirkete ait finansal bilgiler
- b) Ticaret sicili bilgileri
- c) Şirket esas sözleşmesi
- ç) Yönetim kurulu üyeleri ile ilgili bilgiler
- d) Faaliyet raporları

- e) Bağımsız denetim raporları ile dipnotları da içerecek şekilde cari yıl ve son dört yıla ait mali tablolar
- f) Şirket'in misyon ve vizyonu
- g) Kişisel verilerin korunması hakkında bilgilendirmeler yer almaktadır.

Şirket'in kamunun aydınlatılması ile ilgili mevzuat ile belirlenenler dışında kamuya hangi bilgilerin açıklanacağını, bu bilgilerin ne şekilde, hangi sıklıkla ve hangi yollardan kamuya duyurulacağı ve benzeri hususları içeren Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmış olan Bilgilendirme Politikası mevcuttur. Bilgilendirme Politikası'nda ticari sır niteliğindeki bilgilerin belirlenmesi ve Şirket'in şeffaflığı ile çıkarlarının korunması arasındaki denge gözetilmiştir.

İLKE 4-Menfaat Sahiplerinin Haklarının Korunması

Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri arasında çıkar çatışmaları ortaya çıktığında sahip oldukları hakların korunması açısından mümkün olduğunca dengeli bir politika izlenir.

Pay Sahipleri, çalışanlar, alacaklılar, müşteriler, tedarikçiler, çeşitli sivil toplum kuruluşları gibi tarafları içeren menfaat sahiplerine kendilerini ilgilendiren her türlü hususta bilgi verilebilmektedir.

Şirketimizle ilgili menfaat sahiplerini ilgilendiren hususlarda mümkün olduğunca yazılı olarak (elektronik posta, kurumsal internet sitesi, Kamuyu Aydınlatma Platformu kanallarıyla) bilgilendirme yapılmasına ve kendileriyle olan ilişkilerin imkânlar ölçüsünde yazılı sözleşmeler ile düzenlenmesine özen gösterilmektedir. Menfaat sahiplerinin haklarının mevzuat veya sözleşme ile düzenlenmediği durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve şirket imkânları ölçüsünde, şirketin itibarı da gözetilerek korunmaktadır.

Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Katılımcı bir yönetim ortamının güçlendirilmesi adına tüm Şirket çalışanlarının katılımıyla düzenlenen "AXA'lı Olmak", acentelere yönelik bilgilendirmelerin ve değerlendirmelerin yapıldığı "Acenteler Buluşmaları"; acentelerle Şirket Üst Yönetiminin yüz yüze görüşmelerine olanak sağlayan, aynı zamanda ekonomi veya kişisel gelişim ile ilgili konuların ele alındığı "Bölge Toplantıları"; çalışan memnuniyetinin online olarak belirlendiği "Çalışan Memnuniyeti Anketi"; acente memnuniyetinin belirlendiği "Acente Memnuniyeti Anketi"; bağımsız kuruluşlara yaptırılan muhtelif memnuniyet anketleri, çalışan ve yakınlarının istifade edebildiği "AXA Personel Sağlık Sigortası" bilgilendirmeleri, işe yeni başlayan personel için "Oryantasyon Eğitim Programı", çalışan-acente-müşteri ile yıl içinde yapılmakta olan görüş alışverişlerinden sadece bazılarını oluşturmaktadır.

İnsan Kaynakları Politikası

AXA Sigorta'da bütün çalışanlar birer yetenek olarak kabul edilir ve İnsan Kaynakları'nın yürüttüğü yeteneği Şirket'e çekme, işe alma, yeteneği değerlendirme, yeteneği geliştirme ve bağlılık ve nihai olarak ayrılma süreçlerinin hepsinde her çalışana eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenmiştir. Söz konusu döngü bir deneyim yolculuğu olarak ele alınır ve her bir adımı özenle ve çalışanların görüşleri dikkate alınarak planlanır.

Şirket çalışanlarının görev tanımları yöneticiler tarafından belirlenir ve çalışanlara duyurulur. Bu süreç, AXABiz İK portalı kullanılarak sistem üzerinden yapılmaktadır. Çalışanlar ile ilgili olarak alınan kararlar veya çalışanları ilgilendiren gelişmeler İK tarafından e-posta, bilgi ekranları ve/veya intranet vasıtasıyla tüm çalışanlarla paylaşılmaktadır.

Bu süreçlerin temelini oluşturan şirket “Değerlerimiz”: Önce Müşteri, Cesaret, Dürüstlük ve ONE AXA’dır. Bu değerler doğrultusunda tüm Şirket çalışanlarından beklenen taahhütler ise aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

ÖNCE MÜŞTERİ

- Gayemiz müşteridir. Her düşüncemiz müşteri ile başlar. Müşterilerin ilgisini hak etmek hayatında alakalı ve etkili olmaya devam etmek için onların hem bugün hem de gelecekteki yaşam tarzını dikkate alıyoruz.
- Herkes, daha geniş bir perspektiften bakarak, kendi işinde iş stratejisi ile ilgili olarak yaratabileceği etkiyi bilir ve bu etkiyi en üst seviyeye çıkarır.
- Müdürler, yenilikçi bir biçimde AXA’nın stratejisinin uygulanması sürecine insanların katılımını sağlar.
- Yöneticiler hem şimdi hem de gelecekte uygulanmak üzere, AXA’nın stratejisini anlatır ve operasyonel olarak kademelendirir.

CESARET

- Cesaret işlerin gerçekleşmesini sağlar. İçimizden geçeni söyler ve gerçekleştirmek için harekete geçeriz. Mümkün olanın sınırlarını zorlar ve değer sunabilmek adına yeni yollar, yöntemler bulmak için cesur adımlar atarız.
- Herkes, başkalarının gelişimine yardımcı olurken, kendisi de gelişir ve ilerler.
- Müdürler, kabiliyetlerini ve kariyerlerini geliştirebilmeleri için insanlara koçluk yapar.
- Yöneticiler, işin büyümesini hızlandırmak için insanları, takımları ve şirket kültürünü geliştirir.

ONE AXA

- One AXA, gücümüzdür. Beraber çalıştığımızda ve tek bir takım gibi hareket ettiğimizde çok daha güçlüyüz. Birlikteliğimiz ve farklılıklarımızla aynı

hedefe odaklandığımızda daha iyiyiz.

- Herkes, takımları ve departmanlarının da ötesine geçerek katkı ve paylaşımda bulunur.
- Müdürler, kapsayıcı iş birliğine ve ağ oluşturulmasına yardımcı olur.
- Yöneticiler, şirket içinde ve dışında güven tesis ederek bilgi akışını sağlar (“silo” mantığını yok eder), ağ geliştirir ve bunlara liderlik eder.

DÜRÜSTLÜK

- Dürüstlük, pusulamızdır. Güçlü ahlaki ilkeler bize yol gösterir ve müşterilerimiz, çalışanlarımız, paydaşlarımız ve ortaklarımız için doğru şeyi yapma konusunda vicdanımızın sesini dinleriz.
- Herkes, birbirine yardımcı olmaktan, beraber çalışmaktan, ahlaki ve etik standartlarımızı korumaktan sorumludur.
- Müdürler, güven esasına göre öncülük etmeleri konusunda takımını teşvik eder ve yetki verir.
- Yöneticiler, şirket içinde ve dışında güven tesis etmek için takımları destekler ve motive eder.

Etik Kurallar

Şirket’in etik kuralları “Uyum ve Etik Rehberi” adı altında toplanmıştır. Bu kurallar Şirketimiz internet sitesinde yayımlanmaktadır. Ayrıca Üst Yönetim ve Yöneticiler, Şirket çalışanlarının uyması gereken kurum içi etik kuralları için Rehber’deki ilkelere yıl içinde bağlı kalarak çalıştıklarını her sene yazılı olarak beyan etmektedirler. Bu sürece Uyum ve Etik Rehberi Sertifikasyonu adı verilmektedir. Ayrıca iş ilişkisi kurduğumuz üçüncü tarafların da ilgili kurallara uygun hareket ediyor olmasına özen gösterilmektedir.

Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler/İletişim

Müşteri İlişkileri Yönetimi biriminde, kurumun Bilgilendirme Yönetmeliği kapsamında yazılı veya sözlü olarak (e-mail,

web sitesi anket formları, telefon, faks, posta ve sosyal medya aracılığı ile) gelen tüm öneri, bilgilendirme, teşekkür, talep ve şikâyetleri karşılanmaktadır. Şikâyetlerin çözüme kavuşturulmasında hedef süre “5”, taleplerin çözümlenmesinde hedef süre ise “2” iş günü olup ilgili sürelerde dönüş yapılarak müşteri memnuniyetini en üst seviyede gerçekleştirmeye yönelik hizmet verilmektedir.

Şirket mal veya hizmet satın aldığı tedarikçileriyle olan ilişkilerini standartlar gereği oluşturduğu prosedürlerle güvence altına alır. Teklif toplama aşamasından faturanın ödenmesine ve tedarikçi listesine alınma aşamalarına kadar tedarikçilerin haklarını koruyup ilişkileri ve kaliteyi ileri götürmek için Şirket imkânları çerçevesinde çalışır.

Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sorumluluk Çalışmaları

2025 yılında Şirket’te sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirliğin geliştirilmesine yönelik projeler hayata geçirildi.

Kurumsal sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik bağlamında, topluma, çevreye, müşteriye, çalışana ve tedarikçiye dokunan konulara odaklanarak ve artan gönüllü katılım desteğinin gücünden de yararlanarak çeşitli projeleri hayata geçirdik.

Global bir sigorta grubunun Türkiye’deki büyük bir bağlı ortaklığı olarak “İnsanlığın gelişmesi adına insanlar için önemli olanı korumak” amacıyla toplum yaşamına destek olmak, inandığımız değerler çerçevesinde en önemli sorumluluklarımızdan biridir.

Yıl içinde odaklandığımız ve sürekliliği için özen gösterdiğimiz söz konusu projeler “İklim Değişikliği ve Çevre, Sağlık ve Spor, Toplumsal Eşitsizliklerin Önlenmesi, Sanat,

Acil Durumlarda Yardım” başlıkları altında toplanabilir. Yapılan çalışmalar, AXA Grup raporlama prosedürlerine uygun olarak yıl sonunda şeffaf bir şekilde AXA Grup’a raporlanmaktadır.

İLKE 5-Yönetim Kurulu ve Yöneticilerin Faaliyetleri

Yönetim Kurulu; Şirket politika ve stratejisini, bu politika ve stratejilere ulaşmak için izlenecek yolları, bu politika ve stratejilere ilişkin gelişmeleri, gözetim ve değerlendirmede izlenecek süreçleri belirler. Yönetim Kurulu, sürekli ve etkin bir şekilde, Şirket’in hedeflerine ulaşma derecesini, faaliyetlerini ve geçmiş performansını gözden geçirir. Gerektiği durumda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetir.

Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında yaşanabilecek olası anlaşmazlıkların giderilmesinde öncü rol oynar.

Yönetim Kurulu Üyeleri’nin ve diğer yöneticilerin yetki ve sorumlulukları açık ve anlaşılabilir şekilde belirlenmiş ve faaliyet raporunda yer almıştır.

Yönetim Kurulu Üyesi, görevini basiretli biçimde ve iyi niyet kuralları çerçevesinde yerine getirir. Görevin basiretli ve iyi niyet kuralları çerçevesinde ifa edilmesi, benzer durumlarda ve benzer koşullar altında, asgari olarak gösterilmesi gereken dikkat ve özenin gösterildiği anlamına gelir. Yönetim Kurulu Üyesi’nin Şirket işleri için yeterli zaman ayırması esastır. Yönetim Kurulu Toplantıları, etkin ve verimli bir şekilde planlanır ve gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu Üyeleri’nin, görevlerini tam

olarak yerine getirebilmelerini teminen her türlü bilgiye zamanında ulaşmaları için gerekli mekanizma oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu; periyodik mali tabloların mevcut mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygun olarak hazırlanmasından, sunulmasından ve gerçeğe uygunluğu ile doğruluğundan sorumludur. Yönetim Kurulu, periyodik mali tablolar ve yıllık faaliyet raporunun kabulüne dair ayrı bir karar alır.

Yöneticiler, Şirket işlerinin; misyon, vizyon, hedefler, stratejiler ve politikalar çerçevesinde yürütülmesini sağlar; Yönetim Kurulu'nun her yıl onayladığı finansal ve operasyonel planlara uygun olarak hareket eder. Yöneticiler, görevlerini yerine getirirken mevzuata, esas sözleşmeye, Şirket içi düzenlemelere ve politikalara uyar.

Yöneticiler, verilen görevleri ifa edebilmeleri için gerekli profesyonel nitelikleri taşır.

Yöneticiler, Şirket hakkındaki gizli ve kamuya açık olmayan bilgileri kendileri veya başkaları lehine kullanamaz; Şirket hakkında yalan, yanlış, yanıltıcı, mesnetsiz bilgi veremez; haber yayamaz ve yorum yapamaz.

İLKE 6-Ücret Politikası

Çalışanlara verilecek ücretlere ilişkin genel politika Yönetim Kurulu tarafından belirlenir. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne verilebilecek ücret, katıldıkları toplantı başına hesaplanır ve sadece bağımsız üyeler için söz konusu olup herhangi bir AXA şirketinin çalışanı olan Yönetim Kurulu Üyeleri'ne ücret ödemesi yapılmamaktadır.

Çalışanlara verilecek ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde çalışanların pozisyonu, sorumluluk alanları, beceri ve yetkinlikleri ile Şirket'in

başarısına yaptıkları katkı göz önünde bulundurulur. Şirket'te; hedef ve yetkinlik değerlendirmesinin bütününden oluşan performans değerlendirmesi yapılmaktadır. Performans değerlendirmede hem elde edilen sonuçlar hem de bu sonuçlar elde edilirken sergilenen tutum ve davranışlar dikkate alınır. Performans Değerlendirme Sistemi, AXABiz İK portalı üzerinden online olarak yürütülmekte, sisteme girilen hedeflerin ve yetkinliklerin yönetici ile çalışan arasında yüz yüze görüşmeler ile değerlendirilmesi esasına dayanmaktadır. Performans Değerlendirme Sistemi ile ilgili elektronik ortamda yapılan tüm işlemler kişiye özel şifreler ile yürütülür ve işlemlerin kaydı sistem tarafından tutulur.

Çalışanlar tarafından ihtiyaç duyulabilecek uygulamalara tüm kullanıcılara açık olan intranet üzerinden erişilebilir. Intranet üzerinden ulaşılabilen AXABiz İK portalı içerisinde Kişisel Bilgiler, Toplam Kazanç, Bordro, İş Seyahati, İzin, Şirket İçin Yapılan Harcama ve Masraflar, Deneme Süresi, Görev Tanımı, İşe Alım ve İşten Çıkış süreçleri kayıt altına alınır/yönetilir.

Olağan Genel Kurul ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantı Tutanaqları

T.C.
BEYOĞLU 13. NOTERLİK
Büyükdere Caddesi No:81/1-2
Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:(0212) 213 13 16 Fax: 213 13 68



AXA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ 5 MAYIS 2025 TARİHLİ 2024 MALİ YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİ'nin 2024 mali yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı, 5 Mayıs 2025 Pazartesi günü, saat 14.30'da şirket merkezi olan "Kılıçlı Paşa Mahallesi Meclis-i Mebusan Caddesi No. 15/1, Salıpazarı, Beyoğlu, İstanbul" adresinde, T.C. Ticaret Bakanlığı İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 30.04.2025 tarih ve 108782930 sayılı yazılılarıyla görevlendirilen Ticaret Bakanlığı Temsilcisi Sn. Dilek DEMİRCİ gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet Kanun ve Şirket Esas Sözleşmesinde öngörüldüğü gibi, gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 17 Nisan 2025 tarih ve 11314 sayılı nüshasında ilan edilmiş ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerine 16 Nisan 2025 tarihinde kargoyla, toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içerisinde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinde tetkikinde, şirket paylarının 74.874.831,16 TL toplam itibari değerinde toplam 7.487.483.116 adet paydan 7.487.414.600 adet payın temsilen olmak üzere toplantıda temsil edildiği ve böylece gerek Kanun gerekse Şirket Esas Sözleşmesinde öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı Sn. Onur KOÇKAR tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

- Gündemin birinci maddesi gereğince, Toplantı Başkanlığına Sn. Onur KOÇKAR'ın ve Tutanak Yazmanlığına Sn. Ayşe Sinem ATALAY'ın seçilmelerine ve bu kişilerden oluşan Toplantı Başkanlığının kurulmasına oybirliğiyle karar verildi. Ardından, oluşmuş bulunan Toplantı Başkanlığına Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Kararlarının imzalanması için oybirliğiyle yetki verildi.
- Gündemin ikinci maddesi gereğince, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 514. maddesi ve 7 Ağustos 2007 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanıp yürürlüğe giren Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmeliğin Beşinci Bölüm 16 ve devamı maddelerinde düzenlenen esaslara uygun olarak, 2024 yılı faaliyetleri ile ilgili ve Yönetim Kurulunca onaylanan mali tablolar esas alınarak hazırlanan Faaliyet Raporunun onaylanmasına oybirliği ile karar verildi.
- Gündemin üçüncü maddesi gereğince, Şirketin 2024 yılına ait Bağımsız Denetçi Raporu, bağımsız denetçi firma yetkilisi Sn. Halid Açıkgoz tarafından okundu ve müzakere edildi. Söz alan olmadığından oybirliği ile kabul edildi.
- Gündemin dördüncü maddesi gereğince, Yönetim Kurulu üyelerinden her birinin, 2024 mali yılındaki (1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024) Yönetim Kurulu üyesi sıfatıyla yürütmüş oldukları görevlerden ve bu yıldaki çalışmalarından dolayı ayrı ayrı ibra edilmelerine oybirliği ile karar verildi.
- Gündemin beşinci maddesi gereğince kar dağıtılması hakkındaki hususlar görüşüldü ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile diğer ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri gereğince tanzim edilen bilançoya göre hesap ve tespit olunan Şirket'in 2024 yılı karından ödenecek vergi ve diğer mali mükellefiyetler karşılığı düşüldükten sonra net karı 14.566.029,55 TL (ondörtmilyonbeşyüzaltmışaltıbin yirmidokuz Türk Lirası, ellibeş Kuruş)'nın tamamının olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına, bu hususlar ile ilgili olarak yapılacak işlemler hakkında Yönetim Kurulu'nun yetkili kılınmasına oybirliği ile karar verildi.
- Gündemin altıncı maddesi gereğince, 2025 mali yılına ilişkin olarak Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı ve ücret verilmemesine oybirliği ile karar verildi.
- Gündemin yedinci maddesi gereğince, Şirketin mevcut Yönetim Kurulu üyelerinin görev

SS. Oy. H.



sürelerinin sona ermesi sebebiyle Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesine ilişkin gündem maddesi görüşüldü ve aşağıda belirtilen kişilerin 3 (üç) yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmalarına oybirliği ile karar verildi:

- Türkiye uyruklu, " [REDACTED] İstanbul" adresinde ikamet eden [REDACTED] T.C. Kimlik Numarası sahibi **Yavuz Ölken,**
 - Türkiye uyruklu, " [REDACTED] İstanbul" adresinde ikamet eden [REDACTED] T.C. Kimlik Numarası sahibi **Onur Koçkar,**
 - Türkiye uyruklu, [REDACTED] adresinde ikamet eden [REDACTED] T.C. Kimlik Numarası sahibi **Emre Taner,**
 - İspanya uyruklu, " [REDACTED] adresinde ikamet eden [REDACTED] Vergi Kimlik Numarası ve [REDACTED] Pasaport numarası sahibi **Nuria Fernández Paris,**
 - İspanya uyruklu, [REDACTED] adresinde ikamet eden [REDACTED] Vergi Numarası ve [REDACTED] Pasaport numarası sahibi **Maria Jesus De Arteaga Barro,**
 - Fransa uyruklu, [REDACTED] adresinde ikamet eden [REDACTED] Yabancı Kimlik Numarası ve [REDACTED] Pasaport numarası sahibi **Christophe Stephane Knaub,**
 - Fransa uyruklu, [REDACTED] adresinde ikamet eden [REDACTED] Vergi Kimlik Numarası ve [REDACTED] Pasaport numarası sahibi **Guillaume Herve Marie Xavier Lejeune,**
 - Fransa uyruklu, [REDACTED] adresinde ikamet eden [REDACTED] Vergi Kimlik Numarası ve [REDACTED] Pasaport numarası sahibi **Nicolas Marie Charles Henri du Cause de Nazelle.**
8. Gündemin sekizinci maddesi gereğince, şirketin 2025 yılı hesap ve işlemlerinin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsız, yasal, IFRS ve UFRS dış denetiminin; İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 480474 sicil numarasında ve 0589026994000013 Mersis Numarasında kayıtlı bulunan; "İş Kuleleri Kule 3 Levent 34330 İstanbul" adresinde faaliyet göstermekte olan Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne 5890269940 sicil numarası ile kayıtlı KPMG BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.'ye yaptırılmak üzere bağımsız denetçi olarak seçilmesi ile işin planlanması ile ücret ve ödeme koşullarının belirleneceği sözleşmenin imzalanması konusunda Şirket Genel Müdürü'nün yetkili kılınmasına oybirliği ile karar verildi.
9. Gündemin dokuzuncu maddesi gereğince, Yönetim Kurulu üyelerine TTK'nın 395. ve 396. maddeleri gereği gerekli iznin verilmesine oybirliği ile karar verildi.
10. Gündemin onuncu maddesi gereğince, Genel Kurul Toplantısında alınan kararların Şirketimiz için hayırlı olması ve 2025 yılının başarılı geçmesi dileğinde bulunuldu.

SS. 07 dt.

N 070 12



Yukarıda alınan kâarlardan başka gündemde görüülecek konu bulunmadığından Toplantı Başkanlığı toplantıyı kapattı. Toplantı tutanağı zabıt mahallinde Toplantı Başkanlığınca imza edildi. 05.05.2025
Beyoğlu-İSTANBUL

TOPLANTI BAŞKANI
Onur KOÇKAR

TUTANAK YAZMANI
Ayşe Sinem ATALAY

06 MAYIS 2025.

T.C. TİCARET BAKANLIĞI TEMSİLCİSİ
Dilek DEMİRCİ

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK ANONİM ŞİRKETİNİN 5 MAYIS 2025 TARİHLİ 2024 MALİ YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINDA HAZIR BULUNANLAR LİSTESİ										
PAY SAHİBİNİN İSMİ/UNVANI	TC/VERGİ KİMLİK NO	UYRUĞU	ADRESİ	PAYLARIN TOPLAM İTİBARI DEĞERİ (TL)	PAYLARIN EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	KATILIM ŞEKLİ	TEMSİLCİ TÜRÜ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	TEMSİLCİNİN T.C KİMLİK NO	İMZA
AXA HOLDİNG A.Ş.	920103103	T.C.	Kılıççalı Paşa Mahallesi Meclis- i Mebusan Caddesi No.15/1, Beyoğlu, İstanbul	74.874.146,00	BORSA DIŞI	Temsilen	Vekâleten	Onur KOÇKAR	[REDACTED]	[Signature]
Ahmet Hamdi ÖZTEKİN	[REDACTED]	T.C.	[REDACTED]	625,06	BORSA DIŞI	Katılmadı	-	-	-	-
Ertuğral Erdem AKÜN	[REDACTED]	T.C.	[REDACTED]	60,10	BORSA DIŞI	Katılmadı	-	-	-	-
Toplam				74.874.831,16						
Toplantı Başkanı Onur KOÇKAR [Signature]				Tutanak Yazmanı Ayşe Sinem ATALAY [Signature]		Ticaret Bakanlığı Temsilcisi Dilek DEMİRCİ [Signature]		KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Halil AÇIKGÖZ [Signature]		
Şirket Sermayesi ve Payların Toplam İtibari Değeri (TL)				74.874.831,16	Hazır bulunmalar listesinde gösterilen ortaklık ve sermaye yapısı şirket pay defterine uygundur.					
Toplam hisse adedi				7.487.483.116						
Asgari toplantı nisabı				1.871.870.779						
Mevcut toplantı nisabı				7.487.414.600						
Asaleten				-						
Vekâleten				7.487.414.600						
				Toplantıda Hazır Bulunan Yönetim Kurulu Üyesi Onur KOÇKAR AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş. Meclis-i Mebusan Cad. No. 15 34433 - Beyoğlu, İstanbul, Türkiye						

№ 07012
08 MAYIS 2025

T.C.
BEYOĞLU 13. NOTERLİK
Büyükdere Caddesi No: 61/1-2
Sisli / İSTANBUL
Tel: (0212) 312 13 16 Fax: 212 13 68

AXA SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ
5 MAYIS 2025 TARİHLİ 2024 MALİ YILI OLAĞAN GENEL KURUL
TOPLANTI TUTANAĞI



AXA SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ'nin 2024 mali yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı, 5 Mayıs 2025 Pazartesi günü, saat 14.00'te şirket merkezi olan "Kılıçlı Paşa Mahallesi Meclis-i Mebusan Caddesi No. 15/1, Salıpazarı, Beyoğlu, İstanbul" adresinde, T.C. Ticaret Bakanlığı İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün 30.04.2025 tarih ve 108782272 sayılı yazılarıyla görevlendirilen Ticaret Bakanlığı Temsilcisi Sn. Dilek DEMİRCİ gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet Kanun ve Şirket Esas Sözleşmesinde öngörüldüğü gibi, gündemi de ihtiva edecek şekilde, Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinin 17 Nisan 2025 tarih ve 11314 sayılı nüshasında ilan edilmiş ve ayrıca nama yazılı pay sahiplerine 16 Nisan 2025 tarihinde kargoyla, toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi suretiyle süresi içerisinde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinde, şirket paylarının 5.656.380.626,92 TL toplam itibari değerinde toplam 565.638.062.692 adet paydan 565.556.172.041 adet payın temsilen ve 46.958.292 adet payın asaleten olmak üzere toplantıda temsil edildiği ve böylece gerek Kanun gerekse Şirket Esas Sözleşmesinde öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı Sn. Onur KOÇKAR tarafından açılarak gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

1. Gündemin birinci maddesi gereğince, Toplantı Başkanlığına Sn. Onur KOÇKAR'ın ve Tutanak Yazmanlığına Sn. Ayşe Sinem ATALAY'ın seçilmelerine ve bu kişilerden oluşan Toplantı Başkanlığı'nın kurulmasına oybirliğiyle karar verildi. Ardından, oluşmuş bulunan Toplantı Başkanlığı'na Genel Kurul Toplantı Tutanak ve Kararlarının imzalanması için oybirliğiyle yetki verildi.
2. Gündemin ikinci maddesi gereğince, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 514. maddesi ve 7 Ağustos 2007 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanıp yürürlüğe giren Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmeliğin Beşinci Bölüm 16 ve devamı maddelerinde düzenlenen esaslara uygun olarak, 2024 yılı faaliyetleri ile ilgili ve Yönetim Kurulunca onaylanan mali tablolar esas alınarak hazırlanan Faaliyet Raporunun onaylanmasına oybirliği ile karar verildi.
3. Gündemin üçüncü maddesi gereğince, Şirketin 2024 yılına ait Bağımsız Denetçi Raporu, bağımsız denetçi firma yetkilisi Sn. Halid Açıkgöz tarafından okundu ve müzakere edildi. Söz alan olmadığından oybirliği ile kabul edildi.
4. Gündemin dördüncü maddesi gereğince, Yönetim Kurulu üyelerinden her birinin, 2024 mali yılındaki (1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024) Yönetim Kurulu üyesi sıfatıyla yürütmüş oldukları görevlerden, ve bu yıldaki çalışmalarından dolayı ayrı ayrı ibra edilmelerine oybirliği ile karar verildi.
5. Gündemin beşinci maddesi gereğince, kar dağıtılması hakkındaki hususlar görüşüldü ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile diğer ilgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri gereğince tanzim edilen bilançoya göre hesap ve tespit olunan Şirket'in 2024 yılı karından ödenecek vergi ve diğer mali mükellefiyetler karşılığı düşüldükten sonra, net karı 4.634.327.008,08 TL (dörtmilyaraltıyüzotuzdörtmilyonüçyüzirmiyedibinsekiz Türk Lirası, sekiz Kuruş)'dan, 231.716.350,40 TL (ikiyüzotuzbirmilyonyediyüzonaltıbinüçyüzelli Türk Lirası, kırk Kuruş) tutarında birinci tertip kanuni yedek akçe ayrılmasına, Muallak Tazminat Karşılığından Kaynaklanan Net Nakit Akışlarının İskonto Edilmesi Hakkındaki Genelge'ye göre önceki yıl hesaplanan ve geçmiş yıl karı hesabında takip edilen 1.144.387.487,73 TL (birmilyaryüzkırkdörtmilyonüçyüzseksenyedibindörtüyükseksenye Türk Lirası, yetmişüç Kuruş) olumlu farkın kar dağıtımına hesaplanmasına eklenmesi sonucu 5.546.998.145,41 TL (beşmilyarbeşyüzkırkaltımilyondokuzyüzdoksansekizbinüçyüzkırkbeş Türk Lirası, kırkbir Kuruş)

ss.



tuğarın olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına, bu hususlar ile ilgili olarak yapılacak işlemler hakkında Yönetim Kurulu'nun yetkili kılınmasına oybirliği ile karar verildi.

6. Gündemin altıncı maddesi gereğince, 2025 mali yılına ilişkin olarak Yönetim Kurulu üyelerine huzur hakkı ve ücret verilmemesine oybirliği ile karar verildi.
7. Gündemin yedinci maddesi gereğince, Şirketin mevcut Yönetim Kurulu üyelerinin görev sürelerinin sona ermesi sebebiyle Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesine ilişkin gündem maddesi görüşüldü ve aşağıda belirtilen kişilerin 3 (üç) yıl süre ile görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak atanmalarına oybirliği ile karar verildi:
 - Türkiye uyruklu, " [redacted] İstanbul" adresinde ikamet eden [redacted] T.C. Kimlik Numarası sahibi **Yavuz Ölken**,
 - Türkiye uyruklu, " [redacted] İstanbul" adresinde ikamet eden [redacted] T.C. Kimlik Numarası sahibi **Onur Koçkar**,
 - Türkiye uyruklu, " [redacted] İstanbul" adresinde ikamet eden [redacted] T.C. Kimlik Numarası sahibi **Emre Taner**,
 - İspanya uyruklu, " [redacted] adresinde ikamet eden [redacted] Vergi Kimlik Numarası ve [redacted] Pasaport numarası sahibi **Nuria Fernández Paris**,
 - İspanya uyruklu, " [redacted] adresinde ikamet eden [redacted] Vergi Numarası ve [redacted] Pasaport numarası sahibi **Maria Jesus De Arteaga Larru**,
 - Fransa uyruklu, " [redacted] adresinde ikamet eden [redacted] Yabancı Kimlik Numarası ve [redacted] Pasaport numarası sahibi **Christophe Stephane Knaub**,
 - Fransa uyruklu, " [redacted] adresinde ikamet eden [redacted] Vergi Kimlik Numarası ve [redacted] Pasaport numarası sahibi **Guillaume Herve Marie Xavier Lejeune**,
 - Fransa uyruklu, " [redacted] adresinde ikamet eden [redacted] Vergi Kimlik Numarası ve [redacted] Pasaport numarası sahibi **Nicolas Marie Charles Henri du Cause de Nazelle**.
8. Gündemin sekizinci maddesi gereğince, şirketin 2025 yılı hesap ve işlemlerinin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde bağımsız, yasal, IFRS ve UFRS dış denetiminin; İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 480474 sicil numarasında ve 0589026994000013 Mersis Numarasında kayıtlı bulunan; "İş Kuleleri Kule 3 Levent 34330 İstanbul" adresinde faaliyet göstermekte olan Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü'ne 5890269940 sicil numarası ile kayıtlı KPMG BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.'ye yaptırılmak üzere bağımsız denetçi olarak seçilmesi ile işin planlanması ile ücret ve ödeme koşullarının belirleneceği sözleşmenin imzalanması konusunda Şirket Genel Müdürü'nün yetkili kılınmasına oybirliği ile karar verildi.
9. Gündemin dokuzuncu maddesi gereğince, Yönetim Kurulu üyelerine TTK'nın 395. ve 396. maddeleri gereği gerekli izin verilmesine oybirliği ile karar verildi.
10. Gündemin onuncu maddesi gereğince, Genel Kurul Toplantısında alınan kararların Şirketimiz için hayırlı olması ve 2025 yılının başarılı geçmesi dileğinde bulunuldu.

ss. 4.
97

Yukarıda alınan kararlardan başka gündemde görüşülecek konu bulunmadığından Toplantı Başkanlığı toplantıyı kapattı. Toplantı tutanağı zabıt mahallinde Toplantı Başkanlığı'nca imza edildi. 05.05.2025
Beyoğlu-İSTANBUL



TOPLANTI BAŞKANI
Onur KOÇKAR

TUTANAK YAZMANI
Ayşe Sinem ATALAY

T.C. TİCARET BAKANLIĞI TEMSİLCİSİ
Dilek DEMİRCİ

AXA SİGORTA ANONİM ŞİRKETİ'NİN 5 MAYIS 2025 TARİHLİ 2024 MALİ YILI
OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINDA HAZIR BULUNANLAR LİSTESİ

PAY SAHİBİNİN İSMİ/UNVANI	T.C.VERGİ KİMLİK NO	UYRUĞU	ADRESİ	PAYLARIN TOPLAM İTİBARI DEĞERİ (TL)	PAYLARIN EDİNİM ŞEKLİ VE TARİHİ	KATILIM ŞEKLİ	TEMSİLCİ TÜRÜ	TEMSİLCİNİN ADI SOYADI	TEMSİLCİNİN T.C. KİMLİK NO	İMZA
AXA HOLDİNG A.Ş.	920103103	T.C.	Kılıçlı Paşa Mahallesi Meclis-i Mebusan Caddesi No.15/1, Beyoğlu, İstanbul	5.263.129.931,62	BORSA DIŞI	Temsilten	Vekâleten	Onur KOÇKAR		
T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş.	9980069675	T.C.	Finanskent Mah. Finans Cad. No.44/A Ümraniye İstanbul	391.222.029,00	BORSA DIŞI	Temsilten	Vekâleten	Nihan YONET		
MARMARA ZEYTİN TARIM SATIŞ KOOPERATİFLE BİRLİĞİ BURSA	6120066770	T.C.	Buğköy Mahallesi İznir Yolu Cad. Marmarabirlik Genel Müdürlüğü Sit. No: 682 Nilüfer/Bursa	1.203.661,29	BORSA DIŞI	Temsilten	Vekâleten	Mehmet ERTAŞ		
MİLLİ REASÜRANS T.A.Ş.	6210039126	T.C.	İs Kuleleri, Kule 3, Kat: 20-21-22 34330 Levent, Beşiktaş/İstanbul	6.098,51	BORSA DIŞI	Temsilten	Vekâleten	Mehmet Burak USLU		
EROL VALÇINKAYA		T.C.		413.663,62	BORSA DIŞI	Asaleten	-	-		
NİLÜFER SANVAR		T.C.		23.513,03	BORSA DIŞI	Katılmadı	-	-		
BEHİRE BAHAR ATILMAZ BARUTÇU		T.C.		55.919,30	BORSA DIŞI	Asaleten	-	-		
İNÇİLAY ERKİMEN		T.C.		62.929,35	BORSA DIŞI	Katılmadı	-	-		
VEDİA EKEMEN		T.C.		33.041,53	BORSA DIŞI	Katılmadı	-	-		
SEYİTHAN KAPLAN		T.C.		45,86	BORSA DIŞI	Katılmadı	-	-		
VORLEY HARRIS		İSVİÇRE		213.798,45	BORSA DIŞI	Katılmadı	-	-		
T.C. TASARRUF MEVDUATI SİGORTA FONU		T.C.	İştirakler ve Gayrimenkuller Daire Başkanlığı Büyükdere Cad. No:143 Esentepe	2.729,20	BORSA DIŞI	Katılmadı	-	-		

№ 070
06 MAYIS 2025

ASAF CAN	KKTC	13.266,16	BORSA DIŞI	Katılmadı	
Toplam		5.656.380.626,92			
Toplantı Başkanı Onur KOÇKAR		Tutanak Yazmanı Ayşe Sincen ATALAY	Ticaret Bakanlığı Temsilcisi Dilek DEMİRCİ	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ő. Halid AÇIKGOZ	
Şirket Sermayesi ve Payların Toplam İtibari Değeri (TL)		5.656.380.626,92	Hazır bulunmalar listesinde gösterilen ortaklık ve sermaye yapısı şirket pay defterine uygundur.		
Toplam hisse adedi		565.638.062,692	Toplantıda Hazır Bulunan Yönetim Kurulu Üyesi Onur KOÇKAR		
Asgari toplantı nisabı		141.409.515,673	AXA SİGORTA A.Ő. MediŐil Mebusan Caddesi No:15 Salıpazarı/İS.TA-İSUL		
Mevcut toplantı nisabı		565.603.130,333			
Asaleten		46.958,292			
Vekâleten		565.556.172,041			



Bağı Ortaklıklar

AXA SİGORTA A.Ş. İŞTİRAKLER

İŞTİRAK ADI	İştirak oranı (%)	SERMAYE (TL.)	Hisse Adedi	Nominal Hisse Tutarı (TL)	İştirak Defter Değeri (TL)
MİLLİ REASÜRANS T.A.Ş.	0,0914%	660.000.000	60.334.560	603.346	574.279
TARSİM AŞ. (TARIM SİGORTALARI HAVUZ İŞLETMESİ A.Ş.)	4,00%	224.419.167	897.676.668	8.976.767	8.976.767
Diğer					37.034
TOPLAM				9.580.112	9.588.079

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş. İŞTİRAKLER

İŞTİRAK ADI	İştirak oranı (%)	SERMAYE (TL.)	Hisse Adedi	Nominal Hisse Tutarı (TL)	İştirak Defter Değeri (TL)
EMEKLİLİK GÖZETİM MERKEZİ A.Ş.	0,07	50.000.025		3.555.541	4.302.738
MİLLİ REASÜRANS T.A.Ş.	5,88	660.000		38.809.894	556.836.000
TOPLAM					561.138.738

/ Diğer Hususlar

İÇ DENETİM VE İÇ KONTROL FAALİYETLERİ

Sigorta & Emeklilik

İç Denetim Faaliyetleri

Şirket'in faaliyetlerini geliştirme ve onlara değer katma amacıyla bağımsız ve objektif güvence faaliyetleri yürüten İç Denetim Departmanı, bu yolla İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu'na Şirket'in varlıklarının, itibarının ve sürekliliğinin korunması için destek vermektedir. Risk yönetimi, aktüerya, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkililiğini değerlendirmeye ve geliştirmeye yönelik sistemli ve disiplinli bir yaklaşım kullanarak Şirket'in amaçlarına ulaşmasına yardımcı olmaktadır.

İç Denetim Departmanı'nın görev, yetki ve sorumlulukları, aynı zamanda iç denetimin bağımsızlığını da teminat altına alan "İç Denetim Yönetmeliği" ile tanımlanmıştır. Denetim Komitesi tarafından incelenip Yönetim Kurulu'nca onaylanan İç Denetim Yönetmeliği, her yıl gözden geçirilmekte ve gerektiğinde güncellemeler yapılmaktadır.

Doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olan İç Denetim Departmanı, fonksiyonel olarak Denetim Komitesi aracılığı ile Yönetim Kurulu'na raporlama yaparak, 25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik" (Yönetmelik) ve AXA İç Denetim standartları doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Denetim Komitesi'nin üç üyesi bulunmaktadır. Yıllık toplantı gündemi Komite tarafından Yönetmelik çerçevesinde belirlenmekte ve bu doğrultuda, iç sistemler birimlerinin yanı sıra Şirket'in çeşitli fonksiyonlarının yöneticileri ve

bağımsız denetim firması temsilcileri de Denetim Komitesi'ne bilgi vermek üzere toplantılara davet edilmektedir. Ayrıca Yönetim Kurulu toplantılarında yer verilen sürekli gündem maddesi ile Denetim Komitesi sonuçları ele alınmaktadır.

Denetim Komitesi görüşü ve Yönetim Kurulu onayı ile uygulamaya alınan yıllık denetim planı, yapısal risk ve kontrol seviyeleri gözetilerek ve mevzuat gereği zorunlu olan denetimler dikkate alınarak oluşturulmaktadır. Denetim planının hazırlanması sürecinde, Şirket strateji ve hedefleri, müşteri şikâyetleri, denetim ve kontrol sonuçları ile operasyonel riskler konusundaki değerlendirmeler gözden geçirilmekte, buradan elde edilen risk ölçümlenmeleri ile Şirket yöneticilerinin risk algıları da dikkate alınmaktadır.

Yıllık plan kapsamındaki denetimler haricinde, gerekli durumlarda soruşturma ve incelemelerin gerçekleştirilmesi de İç Denetim Departmanı'nın görevleri arasında yer almaktadır.

Her denetim faaliyetinin sonucu rapor haline getirilerek, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır. Denetim raporlarında; denetim kapsam ve amacı, bulgular ve çözüm önerileri, sorumlu birim ile aksiyon tarihleri yer almaktadır. Ayrıca, taahhüt edilen aksiyonların gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği dönemsel olarak takip edilmekte ve güncel durumları ile ilgili yönetime, Denetim Komitesine ve Yönetim Kurulu'na bilgi verilmektedir. İş aileleri, Şirket'in stratejik yönelimine paralel olarak, aksiyon planlarında dijital çözümler, otomasyon, robotik süreçler ve yapay zekâ kullanımına yer vermeleri konusunda teşvik edilmektedir.

İç Denetim Departmanı 2025 yılında 16 adet denetim ve 6 adet soruşturma gerçekleştirmiştir. Bunlara ilişkin süreç sahiplerinden aksiyon plan ve tarihleri alınarak denetim sonuçlarına yönelik raporlar hazırlanmıştır. Ayrıca “Finansal Tabloların Dijital Altyapı Dönüşüm Projesi” kapsamında Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu’na aylık olarak raporlama yapılmıştır.

Şirket bünyesinde, denetim faaliyetlerine ait performans kriterlerinin takibini ve sürekli gözden geçirmeyi sağlayacak araçlar tanımlanmıştır. İç Denetim Departmanı’nın sonuçları ve performansı Denetim Komitesi tarafından düzenli olarak izlenmekte, Yönetim Kurulu’na bilgi verilmektedir.

2025 yılı sonu itibarıyla İç Denetim Departmanı kadrosunda 8 kişi yer almaktadır. Denetim ekibinin önemli bir bölümü ulusal ve uluslararası kabul görmüş sertifikalara (CIA, CISA, CRMA, SMM) sahiptir ve ekibin sürekli gelişimi için çalışanlara destek vermeye devam edilmektedir. 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen ve özel yetkinlik gerektiren denetimler için AXA Grup bünyesinde görevli aktüer denetçiler ile bilgi teknolojileri denetçilerinden destek alınmıştır.

Denetimlerde, denetlenen birimle iş birliği içinde birimin ve Şirket’in faaliyetlerine değer katmak, temel yaklaşım olarak ele alınmaktadır.

İç sistemler fonksiyonları arasında koordinasyonun artırılması için İcra Kurulu üyelerinin de yer aldığı Denetim, Risk ve Kontrol Komitesi ile üçer aylık periyotlarla toplantılar gerçekleştirilmiş, belirlenen gündem doğrultusunda güncel ve önemli görülen hususlarla ilgili

paylaşımlar yapılmıştır. Diğer iç sistemler fonksiyonlarının çalışmaları ile koordineli olarak yürütülen iç denetim faaliyetleri neticesinde, Şirket’in kontrol yapısının güçlendirilerek hedeflerine ulaşmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

İç Kontrol Sistemi

21 Haziran 2008 tarih ve 26913 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin İç Sistemlerine İlişkin Yönetmelik” gereği Şirket’in faaliyetlerinin güvenli bir biçimde icra edilmesini izlemek, risk odaklı yaklaşım çerçevesinde incelemek ve kontrol etmek amacıyla 2008 yılı ağustos ayında İç Kontrol Departmanı kurulmuş ve iç kontrol ortamının etkin olarak değerlendirilebilmesine imkân sağlayacak şekilde yetkilendirilmiştir. İç kontrol faaliyetlerinin kapsamı Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan “İç Kontrol Faaliyetleri Yönetmeliği”nde tanımlanmıştır. 2022 yılından itibaren 25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik çerçevesinde iç kontrol faaliyetleri etkin bir şekilde sürdürülmeye devam etmektedir. Şirket’in iç kontrol sistemi; Şirket varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde kanuna ve ilgili diğer mevzuata, Şirket içi politikalar ile kurallara ve sigortacılık teamüllerine uygun olarak yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliğini, bütünlüğünü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğini sağlayacak şekilde tesis edilmiştir. Şirket’in idari yapısı içinde tüm birimlerin işlevsel olarak görev alanları ve sorumlulukları belirlenmiştir. Şirket’in tüm çalışan pozisyonlarına ait görev tanımları oluşturulmuştur. Görev

tanımlarında yetki, sorumluluklar ve görevin gerektirdiği çalışan nitelikleri açık bir şekilde belirlenmektedir. Görev tanımları çalışanların ve yöneticilerinin erişimine açıktır ve gerekli hallerde güncellenmektedir.

Şirket'in tüm iş süreçleri ile ilgili olarak yönerge, iş talimatı ve iş akış diyagramları oluşturulmuş, elektronik ortamda kayıt altına alınmıştır. Bu dokümanlarda her bir süreçle ilgili uygulama detayları, süreç sorumluları, kontrol alanları yer almakta ve Şirket'in Genel Müdürlük Birimleri, Bölge Müdürlükleri ve Temsilciliklerindeki fonksiyonları kapsamaktadır. Hazırlanan bu belgeler tüm çalışanların erişimlerine açık olacak şekilde entegre yönetim sisteminde yayımlanmaktadır. Dokümanlarda belirtilen uygulama esasları ile ilgili değişiklikler olduğunda süratle güncellenmesine özen gösterilmekte ve yılda iki kez olmak üzere periyodik olarak gözden geçirilmesi sağlanmaktadır. Yöneticiler, sorumluluk alanları itibarıyla yükümlü oldukları mevzuat, şirket politika ve prosedürleri ile hedeflerine uygun olarak faaliyetlerin en doğru şekilde yürütülmesi için gereken tedbirleri alırlar. Bu bakımdan, iç kontrol faaliyetleri Şirket'in günlük faaliyetlerinin bir parçasını oluşturur. İç kontrole ilişkin uygulama usullerinin, öncelikle faaliyeti gerçekleştiren personel, ikinci seviyede ise risk bazlı olarak icra edilecek bir yaklaşımla iç kontrol faaliyetini yürüten personel tarafından geliştirilmesi sağlanır. İç Kontrol Departmanı tarafından çalışma planı kapsamında; belirlenen alanlarda kontrollerin yapısını ve etkinliğini değerlendirmek, etkinliğini arttırmak amacıyla kontrol çalışmaları yürütülür ve sonuçları raporlanır. Şirket'in maruz kalabileceği riskler ve risk limitleri belirlenmiştir ve Risk Yönetimi Departmanı tarafından düzenli olarak izlenmektedir. Şirket'te kullanılmakta olan sigortacılık bilgi sistemleri; faaliyet

gösterilen tüm sigorta branş ve ürünlere ait uygulamalar ile süreçlere ait kontrolleri kapsayacak, risk ve fiyat vb. analiz ve raporlamaya imkân sağlayacak şekilde entegre edilmiştir. Şirket'in tüm altyapı, sunucu, güvenlik vb. bilgi sistemleri gerek yazılım gerekse donanım olarak güncel ve Şirket faaliyetleri ile ilgili gereksinimleri karşılayacak düzeydedir.

Muhasebe ve finansal raporlama sistemi, muhasebe kayıtlarının işlem bazında sigortacılık hesap planı ve izahnamesine uygun olarak tutulabilmesi, mali tabloların sağlıklı şekilde hazırlanması için en etkin şekilde tesis edilmiştir. Şirket ile ilgili tüm bilgilerin elektronik ortamda güvenli bir şekilde saklanması, kullanılması, yedeklenmesi ve bilgi sistemlerinin kesintisiz olarak devam ettirilmesi konusunda gereken tedbirler alınmaktadır. Ani ve beklenmeyen olayların yaşanması ihtimaline karşılık oluşabilecek risklere ve sorunlara yönelik olarak iş sürekliliği planı oluşturulmuştur; bu plan ilgili birim tarafından düzenli olarak gözden geçirilmekte ve belirli sürelerde test edilmektedir.

Şirket'te her bir iş adımı için yetkiler işin niteliği, görev ve pozisyonlar dikkate alınarak belirlenmiştir. Belirlenen yetkilerin tüm iş adımları içerisine parametrik kontroller şeklinde sisteme yerleştirilmesi benimsenmektedir. Bu amaçla, Şirket sistemlerindeki yetki seviyeleri tüm kullanıcılar için yetki sistemi kapsamında tanımlanmıştır. İmza yetkileri Şirket imza sirkülerinde yer almaktadır.

Şirket içi iletişimin sağlanması için tüm kullanıcılara e-posta adresleri tesis edilmiştir. Ayrıca, iletişim araçlarından biri olan intranet ortamında Şirket faaliyetleri başta olmak üzere personelin bilgi sahibi olması gereken konularda çok sayıda bilgilendirme ve duyuru yayımlanarak kullanıcıların bilgisine sunulmaktadır.

Aynı ortamda bulunan Şirket'in muhtelif fonksiyonlarına ait portallar da iletişim kanallarının önemli bir unsurudur.

Şirket'in yükümlü olduğu mevzuat ve mevzuat değişiklikleri tüm kullanıcıların erişebileceği şekilde intranet ortamında yayımlanmaktadır.

İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği Şirket İç Denetim Departmanı tarafından denetim planı kapsamında risk bazlı olarak ayrıca denetlenmektedir.

İç kontrol sistemine ilişkin çeşitli doküman ve araçlar üzerinden genel veya özel gözlemlere ve izlemeye dayalı kontrol ya da incelemeler kapsamında; Şirket varlıklarının korunması, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde mevzuata, Şirket içi politikalar ile kurallara ve sigortacılık teamüllerine uygun olarak yürütülmesi, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliği, bütünlüğü ve bilgilerin zamanında elde edilebilirliğinin sağlanması bakımından Şirket'in iç kontrol sisteminin gerekli unsurları taşıdığı değerlendirilmektedir.

Aktüerya Birimi

Aktüerya Fonksiyonu ve Birimi'nin amacı İç Sistemler Yönetmeliği'nde tanımlandığı üzere kuruluşun genel fiyatlama politikası, reasürans anlaşmalarının aktüeryal açıdan yeterliliği, kuruluş mali durumu, teknik karşılıkların güvenilirliği ile yeterliliği, sigortacılık faaliyetleri ile ilgili varlık ve yükümlülük riski yönetimi konularında kuruluş üst yönetime ve kuruma güvence sağlamaktır.

Buna paralel olarak AXA Grup tarafından belirlenen aktüeryal gereklilikler ve yükümlülükler yine Denetim Komitesi'ne bağlı yapılandırılmış olan Aktüerya Birimi tarafından karşılanmaktadır.

Aktüerya biriminin faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütebilmesi adına gerekli

bilgi sistemleri altyapısı sağlanmakta ve birimde yeterli aktüerya ve finansal matematik bilgisine sahip, Şirket ölçeğinin büyüklüğüne ve karmaşıklığına cevap verebilecek personel istihdam edilmektedir.

Yönetim Kurulu Toplantıları

AXA SİGORTA A.Ş.

Şirket	Toplantı Tarihi	Katılması Gereken Üyeler	Katılım	Katılım Oranı
AXA SİGORTA A.Ş.	26.02.2025	Christophe Stephane KNAUB	Evet	%100
AXA SİGORTA A.Ş.	26.02.2025	Yavuz ÖLKEN	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	26.02.2025	Guillaume Herve Marie Xavier LEJEUNE	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	26.02.2025	Onur KOÇKAR	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	26.02.2025	Xavier VEYRY	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	26.02.2025	Maria Jesus de Artega LARRU	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	26.02.2025	Nuria Fernandez PARIS	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	26.02.2025	İbrahim Olgun KÜNTAY	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	24.06.2025	Christophe Stephane KNAUB	Evet	%100
AXA SİGORTA A.Ş.	24.06.2025	Yavuz ÖLKEN	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	24.06.2025	Guillaume Herve Marie Xavier LEJEUNE	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	24.06.2025	Onur KOÇKAR	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	24.06.2025	Nicolas Marie Charles Henri du CAUSE DE NAZELLE	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	24.06.2025	Maria Jesus de Artega LARRU	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	24.06.2025	Nuria Fernandez PARIS	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	24.06.2025	Emre Taner	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	2.12.2025	Christophe Stephane KNAUB	Evet	%100
AXA SİGORTA A.Ş.	2.12.2025	Yavuz ÖLKEN	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	2.12.2025	Guillaume Herve Marie Xavier LEJEUNE	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	2.12.2025	Onur KOÇKAR	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	2.12.2025	Nicolas Marie Charles Henri du CAUSE DE NAZELLE	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	2.12.2025	Maria Jesus de Artega LARRU	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	2.12.2025	Nuria Fernandez PARIS	Evet	
AXA SİGORTA A.Ş.	2.12.2025	Emre Taner	Evet	

Sayın Emre Taner, görevinden ayrılan Sayın İbrahim Olgun Küntay'ın yerine 05.05.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

Şirket	Toplantı Tarihi	Katılması Gereken Üyeler	Katılım	Katılım Oranı
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	26.02.2025	Christophe Stephane KNAUB	Evet	%100
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	26.02.2025	Yavuz ÖLKEN	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	26.02.2025	Guillaume Herve Marie Xavier LEJEUNE	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	26.02.2025	Onur KOÇKAR	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	26.02.2025	Xavier VEYRY	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	26.02.2025	Maria Jesus de Artega LARRU	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	26.02.2025	Nuria Fernandez PARIS	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	26.02.2025	İbrahim Olgun KÜNTAY	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	24.06.2025	Christophe Stephane KNAUB	Evet	%100
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	24.06.2025	Yavuz ÖLKEN	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	24.06.2025	Guillaume Herve Marie Xavier LEJEUNE	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	24.06.2025	Onur KOÇKAR	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	24.06.2025	Nicolas Marie Charles Henri du CAUSE DE NAZELLE	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	24.06.2025	Maria Jesus de Artega LARRU	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	24.06.2025	Nuria Fernandez PARIS	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	24.06.2025	Emre Taner	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	2.12.2025	Christophe Stephane KNAUB	Evet	%100
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	2.12.2025	Yavuz ÖLKEN	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	2.12.2025	Guillaume Herve Marie Xavier LEJEUNE	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	2.12.2025	Onur KOÇKAR	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	2.12.2025	Nicolas Marie Charles Henri du CAUSE DE NAZELLE	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	2.12.2025	Maria Jesus de Artega LARRU	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	2.12.2025	Nuria Fernandez PARIS	Evet	
AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.	2.12.2025	Emre Taner	Evet	

Sayın Emre Taner, görevinden ayrılan Sayın İbrahim Olgun Küntay'ın yerine 05.05.2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

POLİTİKALAR

Kâr Dağıtım Politikası

Şirket'in belirli ve tutarlı bir kâr dağıtım politikası vardır. Şirket, bağlı bulunduğu kanun ve yönetmelikler çerçevesinde kâr dağıtımını gerçekleştirmektedir. Kâr dağıtımının belirlenmesinde, kanun ve yönetmeliklerin yanı sıra uzun vadeli grup stratejilerimiz, yatırım ve finansman politikalarımız, kârlılık ve nakit pozisyonlarımız ve sermaye yeterlilik oranımız dikkate alınmaktadır. Şirket'in sermaye yeterliliğine dair önümüzdeki yıllara yönelik yapılan tahminler ve Şirket hedeflerine paralel olarak kâr dağıtım kararları her yıl mayıs ayında yapılan Genel Kurul'da ortaklar tarafından alınmaktadır. Buna göre bağlı bulunulan mevzuat çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetime tabii tutulmuş mali tablolarda yer alan net dönem kârı ve yine ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplanan "dağıtılabilir kâr" rakamı üzerinden nakit veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtımını yapılabilmekte ya da Şirket'in almış olduğu karar çerçevesinde yasal ya da olağanüstü yedek akçelere nakledilebilmektedir.

UYUM VE KİŞİSEL VERİLERİ KORUMA

Uyum ve Kişisel Veri Koruma Departmanı'nın amacı AXA SİGORTA A.Ş. ile AXA HAYAT ve EMEKLİLİK A.Ş.'nin tüm faaliyetlerinin, kanun ve kanun uyarınca çıkarılan yönetmelik ve tebliğler ile Grup politikalarına uyumunu sağlamaya ve müşterilerinin, işlemlerinin ve hizmetlerinin risk temelli bir yaklaşımla değerlendirilerek, maruz kalabileceği riskin azaltılmasına yönelik stratejilerin, kurum içi kontrol ve önlemlerin, işleyiş kurallarının ve sorumlulukların belirlenmesi ile kurum çalışanlarının bu konularda bilinçlendirilmesidir. Uyum ve Kişisel Veri Koruma Departmanı tarafından uyum konuları hakkında doğrudan üst yönetime, Denetim Risk ve Uyum Komitesi'ne (veya eşdeğer yönetim organına), Grup Uyum Departmanı'na ve gerektiğinde resmi kuruluşlara düzenli olarak raporlama yapılır.

maktadır. Uyum ve KVK departmanı, "AXA SİGORTA A.Ş." ile "AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş." için aşağıda belirtilen konulardaki faaliyetlerden sorumludur:

- Uyum
- Finansal Suçlar
- Kişisel Veri Koruma

Uyum

Uyum departmanı izleme ve kontrol faaliyetlerini yerel mevzuata uygun ve AXA Grup Uyum tarafından yayınlanan politikalar çerçevesinde yürütür ve ikinci seviye savunma faaliyeti gerçekleştirir. Departmanın temel sorumlulukları aşağıda belirtilmektedir:

- İş aileleri ile birlikte uyum risklerinin belirlenmesi,
- Tespit edilmiş uyum risklerinin indirgenmesi yönünde gerekli kontrol ve prosedürlerin oluşturulmasında ve Şirket içinde uyarlanmasında Yönetime yardımcı olmak,
- Yerel mevzuat, AXA Grup gereklilikleri, uyum ve etik standartları ile uyumluluğun izlenmesi,
- Üst Yönetime, ilgili kurumlara ve AXA Grup'a düzenli raporlama yapmak,
- Eğitim faaliyetlerinin işleyişi, gerçekleştirilmesinden kimlerin sorumlu olacağı, eğitim faaliyetlerine katılacak personelin ve eğiticilerin belirlenmesi, yetiştirilmesi ve eğitim yöntemleri gibi hususları içerecek bir eğitim politikası oluşturulması.

Uyum yönetimi çalışmaları yıllık olarak hazırlanan "Uyum Planı" kapsamında belirlenmektedir. Uyum Planı, yıl içi kontrol planının hazırlanması, risk değerlendirme ve güncelleme çalışmaları, izleme programının belirlenmesi, uyum raporlaması vb. aktivitelerin yer aldığı bir çerçeve programdır ve İcra Kurulu tarafından onaylandıktan sonra uygulamaya alınmaktadır.

AXA Grup, sigortacılık faaliyeti gösterdiği her ülkede operasyonlarını yüksek standartlarda sürdürebilmek için AXA Grup Standartları'nı uygulamaya almıştır. Uyum

Yöneticisi, Yönetim ve iş ailelerinin tüm sigortacılık faaliyetlerini, yerel mevzuatın yanında, AXA Grup Standartları ile uyumlu olabilmeleri için gerekli desteği titizlikle vermektedir. AXA Grup Standartları ile uyum, her sene Üst Düzey/Orta Kademe Yöneticilerin ve ilgili iş ailelerinin “Sertifika” süreci ile kayıt altına alınır.

Uyum çalışmalarının AXA Grup tarafından denetimi belli aralıklarla yapılan “Detaylı Uyum Gözden Geçirme Çalışması” kapsamında AXA Grup ile İMa Bölgesi’ne bağlı muhtelif AXA şirketlerinden Uyum Yöneticileri’nin katıldığı bir denetimle yapılmaktadır. Denetim sonrası olası bulgular CEO ve denetim yapılan AXA Grup Şirketi’nin Uyum Yöneticisi’ne raporlanır. Gerekli iyileştirme aksiyonlarının gecikmeden alınması AXA Grup, İMa Bölgesi ve yerel İç Denetim Departmanı tarafından periyodik olarak izlenir.

Genel uyum risk değerlendirmesi sürecinde dikkate alınan başlıca konular aşağıda listelenmiştir;

- İş Davranışı
 - o Çıkar Çatışması
 - o Ücretlendirme ve Komisyon Yapısı
 - o Ürün Tasarımı (Ürün Yönetimi, Ürün Onay Süreci)
 - o Satış Sürecinin Yapılandırılması
 - o Aracıların Kalifikasyonları
 - o İzleme, Dokümantasyon, Kayıtlama
- Çalışan Davranışı
 - o Uyum ve Etik Rehberi
 - o Çıkar Çatışması
 - o İhbar süreci
- Sınır Ötesi işlemler
- Yeni Mevzuat Riskleri ve Regülatör ile ilişkiler
 - o Yeni Mevzuat Riskleri
 - o Uyum Konularında Düzenleyici Kurumlarla İlişkiler

Finansal Suçlar

5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkındaki Kanun, kanun ile ilgili yönetmelikler ve tebliğlerle belirlenen yükümlülüklerle uyum; yasal ve toplumsal bir sorumluluktur. Bu hususta tüm çalışanların ve acentelerin bilinçlendirilmesi suretiyle karşı karşıya kalılabilecek yasal ve ekonomik risklerin önlenerek Şirket itibarının her açıdan korunması amaç edinilmiştir.

Uyum Riski; bağlı olunan yasalara, yönetmeliklere ve idari hükümlere olası aykırılık nedeniyle Şirket’in maruz kalabileceği hukuki veya yasal düzenleme müeyyideleri, önemli maddi zarar veya itibar kaybı riski olarak düşünülmelidir. Bu çerçevede uyum riskleri her sene yerel mevzuat ve Türkiye’yi ilgilendiren uluslararası mevzuat (FATCA, UK Bribery Act, UN-US-EU Sanctions vb) da dikkate alınarak iş aileleri ile yapılan detaylı risk değerlendirmeleri neticesinde belirlenir/ güncellenir. Sonrasında, genel prensipleri AXA Grup Risk Yönetimi tarafından belirlenen ve yerel seviyede uyum risklerinin indirgenmesine yönelik bir süreç izlenir.

Finansal Suçlar risk değerlendirmesi sürecinde dikkate alınan başlıca konular aşağıda belirtilmektedir;

- Finansal Suçlar
 - o Kara Paranın Aklanmasının Önlenmesi/Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi
 - o Ekonomik Yaptırımlar ve Ambargolar
 - o Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
- Rüşvetle Mücadele ile Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesi, önemli uyum başlıklarındandır. Sene başında Yönetim Kurulu tarafından onaylanan “Yolsuzlukla Mücadele Programı” kapsamındaki kontrol ve farkındalık aksiyonları hayata geçirilir. Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanı-

nin Önlenmesi çalışmaları, MASAK Uyum Görevlileri'nin yerel mevzuat ve AXA Grup Standartları kapsamında hazırladıkları "Uyum Programı" çerçevesinde yürütülür. Gerekli aksiyonların gecikmeden alınması AXA Grup ile IMA Bölgesi tarafından düzenli olarak izlenir. Süreçler her sene Üst Düzey/Orta Kademe Yöneticiler ile ilgili iş ailelerinin "Rüşvetle Mücadele" ve "AXA Grup Uyum ve Etik Rehberi" sertifikasyon süreci ile kayıt altına alınır.

Kişisel Veri Koruma

Yerel mevzuat ve yerel mevzuat ile çakışmayacak şekilde AXA Grup Veri Koruma Politikası kapsamında kişisel/özel nitelikli kişisel verilerin işlenmesi; yurt içi veri transferi, iş aileleri tarafından hayata geçirilmesi düşünülen projeler öncesinde Hukuk ve Bilgi Teknolojileri departmanları ile birlikte gerekli teknik/hukuki incelemeler ("Privacy by Design") yapılmaktadır. Temel sorumluluklar aşağıda belirtilmektedir:

- AXA Sigorta Veri Koruma Politikası'nı geliştirmek ve uyarlamak,
- Farklı alanlarda faaliyet gösteren departmanlara veri koruma konusunda eğitim ve teknik görüş vermek,
- Düzenleyici kurumlar ile irtibat kurmak,
- Şirket içi ve dışı Gizlilik Sözleşmeleri'nin hazırlanması konusunda destek vermek,
- Mevzuat hükümleri ve AXA Sigorta Veri Koruma Politikası ile uyumu sağlamak amacıyla faaliyetler ile tedarikçi sözleşmelerini incelemek ve takip etmek,
- Mevzuat ile uyumlu projeleri veya süreçleri onaylamak,
- Veri işleme uygulama ve süreçlerinin her zaman mevzuat ile uyumlu olmasını sağlamak,
- Üst Yönetim ve Yöneticileri, AXA Sigorta Veri Koruma Politikası ve bu politika ile ilgili sorumlulukları hakkında bilgilendirmek.

2025 Yılında Ön Plana Çıkan Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine İlişkin Mevzuat

Değişiklikleri

12 Haziran 2025 - Mali Suçları Araştırma Kurulu Genel Tebliği (Sıra No: 28), yayımı tarihinde geçerli olmak üzere 12.06.2025 Tarihli ve 32924 sayılı Resmî Gazete'de yayımlandı.

12 Haziran 2025 tarihinde yayımlanan 28 Sıra No.'lu Tebliğ ile birlikte 19 Sıra No.'lu Tebliğ'in kapsamında önemli bir değişiklik yapılmış ve bu düzenleme kapsamında, kripto varlık hizmet sağlayıcılar, uzaktan kimlik tespiti yapabilecek yükümlüler arasına eklenmiştir. Bu kapsamda, 19 Sıra No.'lu Tebliğ'in 5/A maddesinin kenar başlığına "kripto varlık hizmet sağlayıcılık işlemleri" ifadesi eklenmiş ve yeni düzenlenen ikinci fıkra ile kripto varlık hizmet sağlayıcıların uzaktan kimlik tespiti süreçlerinde uygulayacakları esaslar ve yöntemler açıklanmıştır.

28 Haziran 2025 - Mali Suçları Araştırma Kurulu Genel Tebliği (Sıra No: 29), yayımı tarihinde geçerli olmak üzere 28.06.2025 Tarihli ve 32940 sayılı Resmî Gazete'de yayımlandı.

29 Sıra No.'lu Tebliğ ile kripto varlık hizmet sağlayıcıların müşterinin tanınması tedbirleri kapsamında uygulaması gereken sıkılaştırılmış tedbirlere ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir. Bu doğrultuda getirilen sıkılaştırılmış tedbirler aşağıda sıralanmıştır:

a. Müşterilere yönelik ek tedbirler getirilmiştir

29 Sıra No.'lu Tebliğ ile kripto varlık hizmet sağlayıcılar, müşterileriyle iş ilişkisi tesis ve kimlik tespiti gerektiren diğer işlemlerinde, işlemin amacı, işleme konu malvarlığı ile müşteriye ait fonların kaynağı hakkında bilgi edinmenin yanında uygulanan kontrollerin sıklığını artırmakla yükümlü hale gelmiştir.

b. Risk yönetimi politikasına ilişkin düzenlemeler getirilmiştir

Kripto varlık hizmet sağlayıcılar; risk yönetim politikalarında, tutar ve işlem sayısı

sınırı belirlemeye yönelik uygun tedbirleri almakla yükümlü hale gelmiştir.

c. İşlem sürelerine ilişkin yeni düzenleme getirilmiştir
Artık herhangi bir kripto varlık hizmet sağlayıcı nezdinde kayıtlı olmayan bir cüzdandan adresine gönderilen veya böyle bir adresten alınan kripto varlık transferlerine ve yurt dışında yerleşik ve kendi mevzuatına göre gönderene veya alıcıya ilişkin bilgileri paylaşma yükümlülüğü bulunmayan kripto varlık hizmet sağlayıcı veya kripto varlık transfer yetkisini haiz bir finansal kuruluştan alınan ya da gönderilen kripto varlık transferine aracılık eden kripto varlık platformları tarafından yapılan işlemler, en az 48 saat sonra gerçekleştirir. Bu süre, ilk kripto varlık çekim işlemleri bakımından en az 72 saat olarak uygulanır.

d. Yeni işlem limitleri getirilmiştir
Yeni gelişmeler ışığında, kripto varlık platformları tarafından aracılık edilen ve resmi para birimi içeren başka bir değere, hakka veya bunların birleşimine referans vererek istikrarlı bir değeri korumayı amaçlayan kripto varlıkların (stablecoin); çekim veya transfer işlemleri dahil olmak üzere, günlük 3.000 ABD doları ve aylık 50.000 ABD doları karşılığı tutarda limit uygulanmaya başlamıştır. Bunlar dışında kalan ve kripto varlık platformları aracılığıyla gerçekleştirilen işlemlerde ise bu sınırlar günlük 6.000 ABD doları ve aylık 100.000 ABD doları olarak belirlenmiştir. Bu limitlerin aşılması, 29 Sıra No.'lu Tebliğ'in ihlali anlamına gelecektir.

e. İşlem açıklaması zorunluluğu getirilmiştir.
Bu düzenleme ile kripto varlık platformları, aracılık ettiği tüm transfer işlemlerinde müşterilerinden işlemin niteliğine ilişkin olarak en az 20 karakterlik açıklama almakla yükümlüdür.

f. Yeni süre ve limit istisnaları getirilmiştir.

Platformlar; likidite sağlayıcılığı, piyasa yapıcılığı veya piyasalar arası arbitraj işlemi amacıyla yapıldığından emin olunan kripto varlık transferlerinde, her bir müşteri özelinde platformun yönetim kurulu onayı alınması koşulu ile 29 Sıra No.'lu Tebliğ'in dördüncü maddesinin üçüncü fıkrasında düzenlenen süre sınırlamaları ve dördüncü fıkrasında düzenlenen limit sınırlamalarını uygulamayabilecektir.

g. Saklama kuruluşlarına transfer kısıtlamaları getirilmiştir.

Platform müşterilerinin nam veya hesabına saklama kuruluşları tarafından gerçekleştirilen transferler 29 Sıra No.'lu Tebliğ'in dördüncü maddesindeki kısıtlamalara tabi olacaktır.

9 Eylül 2025 - Mali Suçları Araştırma Kurulu Genel Tebliği (Sıra No: 30), yayımı tarihinde geçerli olmak üzere 9.09.2025 Tarihli ve 33012 sayılı Resmî Gazete'de yayımlandı.

09 Eylül 2025 tarihli ve 33012 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Mali Suçları Araştırma Kurulu Genel Tebliği (Sıra No: 30) ile uyum görevlisi ve uyum görevlisi yardımcısı lisanslama süreçlerine ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir. Bu doğrultuda hazırlanan tebliğ ile birlikte, uyum görevlilerinin mesleki yeterliliğinin ölçülmesine yönelik yetkilendirme sınavı, mesleki eğitim ve lisanslama süreçleri ile bu süreçlere dair kayıtların tutulacağı uyum görevlisi siciline ilişkin düzenlemeler getirilmiştir.

Yeni düzenleme kapsamında; sınavda başarılı olan adaylara Uyum Görevlisi Lisansı verilecek, lisans sahipleri her üç yılda bir yenileme eğitimine katılmakla yükümlü olacaktır. Lisans şartlarını kaybeden veya mesleğin gerektirdiği dürüstlük ve itibara aykırı fiilleri işleyen kişilerin lisansları ise iptal edilebilecektir. Uyum Programı Yönetmeliği madde 17/2 uyarınca idareci olarak fiilen dört yıl veya Hazine ve Maliye

Uzmanlığı görevlerinde fiilen on iki yıl veya denetim elemanlarından fiilen on iki yıl süreyle çalışmış olanlar için lisans şartı aranmayacaktır. Lisansın geçerliliği elektronik ortamda tutulacak Sicil kayıtları ile takip edilecektir.

Söz konusu tebliğin 5. maddesi kapsamında sınavın geçme notu 100 üzerinden 65 olarak belirlenmiş ve 18.10.2025 tarihinde ilk sınav gerçekleştirilmiştir.

OPERASYONEL DAYANIKLILIK VE FİZİKİ GÜVENLİK YÖNETİMİ

Kurumsal Dayanıklılık

“Bilgi Güvenliği Yönetimi”, “Operasyonel Dayanıklılık Yönetimi”, “Fiziki Güvenlik Yönetimi” ve “İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi”nde görevli ekipler; AXA Sigorta A.Ş. ile AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş.’de aşağıda belirtilen konu başlıkları kapsamındaki faaliyetlerden sorumludur:

1. Bilgi Güvenliği Yönetimi
2. Operasyonel Dayanıklılık Yönetimi
 - a. İş Sürekliliği Yönetimi
 - b. Kriz Yönetimi
 - c. Bilgi Teknolojileri Hizmet Sürekliliği Yönetimi
3. Fiziki Güvenlik Yönetimi
4. İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi

1. Bilgi Güvenliği Yönetimi

Bilgi güvenliğinden sorumlu ekipler; Şirketlerin bilgi güvenliği süreçlerinin değerlendirmesi, ilgili strateji, politika ve yönergelerin oluşturulması, geliştirilmesi ve yönetilmesi, risklerin tespiti ve azaltılması, fırsatların değerlendirilmesi, sistem ve süreçlerin güvenlik olgunluklarının sürekli iyileştirilmesinden sorumludur. Bilgi güvenliği kapsamında yayınlanan global standart ve çerçeveler, AXA Grup güvenlik gereksinimleri, ilgili mevzuat/regülasyon ve yerel inisiyatifler baz alınarak en iyi uygulamalar hedeflenir ve bu çerçevede periyodik iç ve/veya dış denetimlere tabii olarak güvenlik olgunluğu ölçülür. İç ve dış

paydaşlarla iş birliğinde bulunarak yukarıda belirtilen sorumluluklarda ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Standardına uygun şekilde süreçler tasarlanır, yönetilir ve iyileştirilir. Şirket sistemlerinde periyodik yapılan güvenlik test ve taramalarının takibi, iyileştirilmesi ve raporlaması bilgi güvenliği ekipleri tarafından yapılmaktadır. Şirket içinde güvenlik farkındalığının artırılması için eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri organize edilir. Doğrudan CEO Ofis-Proje Yönetimi ve Kurumsal Dayanıklılık Başkanı'na raporlama yapılmaktadır.

2. Operasyonel Dayanıklılık Yönetimi

Operasyonel dayanıklılık yönetiminden sorumlu ekipler; Şirketlerin tanımlanmış risklerinin veya iş süreçlerimizde plansız kesintilerin gerçekleştiği durumlarda operasyonların asgari seviyede (mümkün ise hiç) kesintiye uğramadan sürdürülebilmesi için gerekli planlamayı yapmaktan, gerekli aksiyonları almaktan ve olası bir krizi yönetmekten sorumludur. Tanımlanmış olan beş Yüksek Riskli Senaryo (5HRS) şunlardır: Siber Saldırı, Deprem, Yangın, Toplumsal Karışıklık/Terör Saldırısı ve Salgın Hastalık. Operasyonel dayanıklılık yönetiminden sorumlu ekiplerin temel görevleri şunlardır:

- Faaliyetleri aksamaya uğratabilecek ya da durduracak riskleri önceden belirlemek, bu riskleri azaltmak ve/veya ortadan kaldırmak için gerekli planlamayı yapmak,
- Kapsamlı risk analizleri ve planlama yaparak gerçekleşen bir risk karşısında Şirketlerin itibarını korumak, operasyonel süreçlerin bütünlüğünü sağlamak,
- Bir kesinti veya kriz esnasında önceden belirlenmiş asgari servis hizmet seviyelerinde Şirketlerin çalışabilmesini sağlamak,
- Kriz yönetimi,
- Mümkün olan en kısa sürede normale dönebilmek için gerekli aksiyonları almak,

- Eğitim ve sürekli gelişim.

Doğrudan CEO Ofis-Proje Yönetimi ve Kurumsal Dayanıklılık Başkanı'na raporlama yapılmaktadır.

3. Bilgi Teknolojileri Servis Sürekliliği Yönetimi

Bilgi teknolojileri servis süreklilik yönetiminden (ITSCM) sorumlu ekipler; kritik olarak nitelendirilmiş hizmetlerin bir felaket, bir olay öncesi-esnasında ve sonrasında mümkün olan en yüksek seviyelerde hizmetin sürdürülebilirliğinin sağlanmasından; performansının korunabilmesi amacıyla olayın/felaketin önlenmesi için gerekli risk belirleme analizlerinin yapılmasından ve yönetim planlamasından sorumludur. Şirketlerin ITSCM ekiplerinin amacı önceden tanımlanmış aksiyonları hayata geçirerek süreçlerde kesinti, maliyet ve işe olası olumsuz etkileri azaltmaktır.

Bu kapsamda ITSCM Stratejisi ve ITSCM Planı ekipler tarafından güncel tutularak burada tanımlı olası felaket ve vakalara istinaden uygulanacak kurtarma ve yedek sistemleri ayağa kaldırma, felaket/olay sonrası merkezi sistemlere geri dönüş senaryoları belirlenir ve bunların işlevselliğini kontrol amaçlı gerekli testler yapılır. ITSCM ekibi, ayrıca yıl içinde Felaket Kurtarma Merkezi ayağa kaldırma ve işlevselliğinin ölçülmesi için test/tatbikat yapar, sonuçlar ilgili birimler ve üst yönetim ile paylaşılır. Raporlamalar AXA Grup metodolojisi ile uyumlu olarak her çeyrekte raporlanır. Doğrudan Bilgi Teknolojileri ve İnovasyon Başkanı'na raporlama yapılmaktadır.

4. Fiziki Güvenlik Yönetimi

Fiziki güvenlikten sorumlu ekipler, Şirket ofislerimiz veya çalışanlarımıza yönettirebilecek saldırıları önlemek ve olası etkilerini en aza indirmek için faaliyet göstermektedir. AXA Grup direktifleri doğrultusunda fiziki güvenliğin dört temel

unsuru şunlardır:

- Güvenlik Organizasyonu: Kurum içerisinde net ve resmi bir fiziki güvenlik yapılanmasının oluşturulması.
- Seyahat Güvenliği: İş seyahatleri ve yolculuklarında güvenlik prosedürlerinin temini ve uygulanması.
- Ofis/Bina Güvenliği: Güvenliğin sağlanabilmesi için gerekli tedbirlerin alınması, denetimlerin organize edilmesi.
- Olay Müdahale: Fiziki güvenlik olaylarının Şirket itibarı, çalışanları ve varlıkları üzerindeki olası etkilerini azaltabilmek için gerekli hazırlıkların yapılması.

Doğrudan CEO Ofis-Proje Yönetimi ve Kurumsal Dayanıklılık Başkanı'na raporlama yapılmaktadır.

5. İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetimi

İş sağlığı ve güvenliğinden (İSG) sorumlu ekipleri; çalışanların iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması, mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ile çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerinin mevzuat ile uyumlu sürdürülebilmesi için İSG Komitesi ile birlikte gerekli çalışmaları yaparlar. T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ilgili kanun ve yönetmelik kapsamında Şirket uygulamaları ve kontrol için yetkili danışman ile yıllık planlar hazırlanır, uygulanır, üç ayda bir bakanlığa raporlanır. Şirket'e yeni katılan çalışanların zorunlu iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri oryantasyon programı üzerinden verilir. Yangın ve İlk Yardım Eğitimi yenilemeleri takip edilerek planlanır. Tüm çalışmalar AXA Uluslararası Pazarlar ve Asya Bölgesi (IM&A) yetkilileri ve yerel seviyede yapılan denetimler ile kontrol edilir. Her çeyrekte düzenli olarak raporlamalar yapılmaktadır. İş sağlığı fonksiyonu doğrudan İnsan Kaynakları Başkanı'na; iş güvenliği fonksiyonu CEO Ofis-Proje Yönetimi ve Kurumsal Dayanıklılık Başkanı'na raporlama yapılmaktadır.

Yönetişim

CEO; Bilgi Güvenliği Politikası, Operasyonel Dayanıklılık Politikası, Fiziki Güvenlik Politikası ile İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası'nın geliştirilmesinden, uygulanmasından sorumludur. Bu görevi yerine getirmek için CEO, bu konularla ilgili işleri denetlemek üzere İcra Komitesi'nden CEO Ofis-Proje Yönetimi ve Kurumsal Dayanıklılık Başkanı'nı Operasyonel Dayanıklılık sponsoru; Bilgi Teknolojileri ve İnovasyon Başkanı'nı ITSCM Sponsoru olarak atamıştır.

Bunun yanında; CEO liderliğinde İcra Kurulu, Kriz Lideri, Kriz Koordinatörü, Chief Information Officer-CIO, Chief Security Officer-CSO, Hukuk-Uyum ve Kurumsal Sorumluluk Başkanı, Risk Yönetimi Başkanı, Altyapı ve Sistem Yönetimi Direktörü, Chief Information Security Officer-CISO, Elementer İç Denetim Müdürü, Genel Sekreter, ile İş Sürekliliği ve Kriz Yönetimi Müdür Yardımcısı'ndan oluşan İç Denetim-Risk-Uyum (ARCC) Komitesi sorumluluk alanlarına giren risk senaryolarına karşı hazırlık seviyesini yakından takip eder, yılda dört kez toplanır.

Test ve Tatbikatlar

Her sene farklı kategorilerde yapılan test ve tatbikatlar ile hem çalışanların hem de paydaşların farkındalık seviyesi azami seviyede tutulmaya çalışılır. Tüm çalışmalar AXA Uluslararası Pazarlar ve Asya Bölgesi (IM&A) yetkilileri ve yerel seviyede yapılan denetimler ile kontrol edilir. Her çeyrekte düzenli olarak raporlamalar yapılmaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2025 Yılı "Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler(*) için Tahsis Edilen Ödenek ve Genel Gider Ödemeleri (TL)"

Seyahat Masrafları	10.184.012
Temsil Masrafı	997.167

Toplam 11.181.179

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere (*) Sağlanan Mali Haklar

Ücret Ödemeleri	221.622.914
Başarı Primleri	50.382.234
Sigorta Ödemeleri	14.950.927
Diğer Ödemeleri	23.054.382

Toplam 310.010.457

(*) Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Direktör ve Genişletilmiş İcra Kurulu Üyelerinden oluşmaktadır.

2025 YILINDA GERÇEKLEŞEN MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

2025 yılında sektörü yakından ilgilendiren mevzuat değişiklikleri özellikle Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortaları başlığında yoğunlaşmıştır. Aşağıda sayılan düzenlemelerle zorunlu trafik sigortasında arzın dengelenmesi, primlerin belirlenmesi ve uygulamaya yönelik diğer düzenlemeler yapılmıştır:

- SEDDK- Zorunlu Trafik Sigortası Ek Teminatlarına İlişkin Bilgi Talebi hk.- 3714428 sayılı yazı - 21.01.2025
- TSB- [450] / 03.03.2025 / Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Yapmaktan Kaçınmaya İlişkin Genelge (2025/6)
- TSB-[621] / 26.03.2025 / Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Prim/Özsermaye Katsayısı Uygulamasına İlişkin 2023/28 Sayılı Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge (2025/10)
- TSB-[858] / 09.05.2025 / 2023/31 Sayılı Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Primlerine İlişkin Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge (2025/15)
- TSB-[1154] / 16.06.2025 / 2023/31 Sayılı Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Primlerine İlişkin Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge (2025/17)

- TSB-[1693] / 21.08.2025 / 2019/9 sayılı Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasının Uygulanmasına İlişkin Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge (2025/20)
- TSB- [2011] / 10.10.2025 / 2023/31 Sayılı Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Primlerine İlişkin Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge (2025/23)
- TSB- [2222] / 10.11.2025 / 2023/31 sayılı Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Primlerine İlişkin Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge (2025/24)
- TSB-[2284] / 18.11.2025 / Engelli Bireyler İçin Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Primlerinin Belirlenmesine İlişkin Genelge (2025/26)
- TSB-[2385] / 24.11.2025 / Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Yapmaktan Kaçınmaya İlişkin 2025/6 Sayılı Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge (2025/27)
- TSB-[2812] / 29.12.2025 / 2019/10 sayılı Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Paket Poliçe ve Ek Teminat Uygulaması Hakkında Genelge
- TSB- [2813] / 29.12.2025 / Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Tarife Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik

Bunlara ek olarak, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmeliğin uygulanmasına yönelik bazı düzenlemeler yapılmıştır:

- TSB- [178] / 27.01.2025 / Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmeliğin Bazı Maddelerinin Uygulanması Hakkında 2022/16 Sayılı Genelgede Değişiklik Yapılmasına İlişkin Genelge (2025/2)
- [336] / 14.02.2025 / Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin

Yönetmelik

- TSB- [741] / 18.04.2025 / Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmeliğin Bazı Maddelerinin Uygulanması Hakkında 2022/16 Sayılı Genelgede Değişiklik Yapılmasına İlişkin Genelge Taslağı

Bireysel Emeklilik mevzuatında, özellikle Devlet Katkısına yönelik düzenlemeler yapılmıştır:

- TSB-[593] / 24.03.2025 / Devlet Katkısı Ödemelerindeki Operasyonel Süreçler hk. Sirküler
- TSB- [2741] / 24.12.2025 / Bireysel Emeklilik Sistemi Devlet Katkısı hk. Sirküler

Son olarak, Sağlık Sigortalarında özellikle ömür boyu yenileme garantisi, bekleme süreleri ve sigortalıların şirketler arası geçişlerine yönelik yenilikler getiren düzenlemeler gerçekleştirilmiştir:

- TSB- [367] / 19.02.2025 / Özel Sağlık Sigortaları Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
- TSB- [2062] / 20.10.2025 / Özel Sağlık Sigortaları Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik
- TSB- [2568] / 15.12.2025 / Özel Sağlık Sigortaları Yönetmeliğinin Uygulama Esaslarına İlişkin Genelge

ŞİRKET'İN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirket 2025 yılı içinde sermaye artırımına gitmemiştir. Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan herhangi bir imtiyaz ya da Şirket'in iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKET'İN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER İLE İDARİ/ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini

etkileyebilecek nitelikte Şirket aleyhine açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır. 2019/10 sayılı Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Paket Poliçe ve Ek Teminat Uygulaması Hk. Genelge'nin 5. maddesine aykırılık tespit edildiği belirtilerek, 2025 yılının şubat ayında Şirket'in mali bünyesine önemli olumsuz bir etki yaratmayacak nitelikte idari para cezası uygulanmıştır. 2022/12 sayılı Değer Kaybı Taleplerinde Ekspertiz İşlemlerine İlişkin Genelge'nin 4. maddesine aykırılık tespit edildiği belirtilerek, 2025 yılının haziran ayında Şirket'in mali bünyesine önemli olumsuz bir etki yaratmayacak nitelikte idari para cezası uygulanmıştır. Son olarak, 2024/4 sayılı Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Tarife Uygulama Esasları Hk. Yönetmeliğin 15. Maddesinin 4. Fıkrasının Uygulanmasına İlişkin Genelge'nin 3. maddesinin 3. fıkrasında belirtilen kaçınma fiillerinin gerçekleştiğinin tespit edildiği belirtilerek, 2025 yılının haziran ayında Şirket'in mali bünyesine önemli olumsuz bir etki yaratmayacak nitelikte idari para cezası uygulanmıştır.

ŞİRKET'TE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2025 faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan olay yaşanmamıştır.

ANA SÖZLEŞME'DE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER 2025 yılı içerisinde Ana Sözleşme'de herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2025 YILINDA YAPILAN ÖZEL DENETİME

VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN BİLGİLER

AXA SİGORTA A.Ş. Şirketimiz, bağımsız denetim şirketi KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından; altı aylık dönemlerde sınırlı bağımsız denetime, 12 aylık dönemlerde tam bağımsız denetime tabidir. Ayrıca TSRS Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından sınırlı güvence denetimine tabidir.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş. Şirketimiz, bağımsız denetim şirketi KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından; altı aylık dönemlerde sınırlı bağımsız denetime, 12 aylık dönemlerde tam bağımsız denetime tabidir. Hazine Müsteşarlığı Sigorta Denetleme Kurulu tarafından devlet katkısı işlemleri denetim süreci başlatılmıştır. Ayrıca Boğaziçi Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından Katılım İç Denetim Raporu hazırlanmıştır.

ŞİRKET GENEL KURULU'NCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKET'LE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDA BİLGİLER

21 Haziran 2021 tarihli Genel Kurul kararı ile Yönetim Kurulu üyelerine TTK'nın 395 ve 396. maddeleri gereği gerekli izin verilmiş olmakla birlikte Yönetim Kurulu üyelerinin AXA Sigorta A.Ş. ve AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş. ile kendileri veya başkası adına yaptığı işlemleri ile rekabet yasağı kapsamında işlemleri bulunmamaktadır.

ŞİRKET'TE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan bir olay yaşanmamıştır.

ŞİRKET'İN SERMAYESİNE İLİŞKİN TESPİT VE DEĞERLENDİRMELER

Sektördeki, ödenmiş sermayesi (5,6 milyar TL) en yüksek şirket olan AXA Sigorta A.Ş., aynı zamanda sektörün en güçlü özkaynak yapısına sahip şirketlerinden biridir. AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş.'de mevcut ve olası risk ve yükümlülüklerini karşılayacak ölçüde özkaynak yeterliliğine sahiptir. Ayrıca her iki şirketin sermaye yeterliliği hesaplaması 23 Ağustos 2015 tarih ve 29454 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" esaslarına göre yapılmaktadır. Söz konusu yönetmelik esaslarına uygun olarak yapılan hesaplama sonucuna göre AXA Sigorta A.Ş.'nin 2025 yılı sermaye yeterlilik oranı %168,9, AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin ise %499,5'tir.

FİNANSAL DURUMA VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN YÖNETİM ORGANININ ANALİZİ VE DEĞERLENDİRMESİ, PLANLANAN FAALİYETLERİN GERÇEKLEŞME DERESESİ, BELİRLENEN STRATEJİK HEDEFLER KARŞISINDA ŞİRKET'İN DURUMU

AXA Sigorta A.Ş. ve AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş. 2025 yılında da sürdürülebilir kârlılık hedeflerine yoğunlaşmaya devam etmiş, yönetim organları tarafından belirlenen hedefler doğrultusunda belirlemiş olduğu stratejik aksiyonları yerine getirmiştir. Her iki şirketin stratejilerinin odağında bulunan müşteri ihtiyaçlarına yönelik doğru çözümler getirme ve dijital değişim adına gerekli yatırımları yapmaya devam etmiştir. Diğer taraftan sigortalılara karşı

yükümlülüklerini yerine getirmek adına mali yapının güçlendirilmesi için fiyatlama ve rezerv yönetimi alanında geliştirmeler yapılmıştır. Bunun sonucu olarak hem lokal hem de uluslararası kabul görmüş standartlar ile hesaplanan kârlılık, verimlik, sermaye yeterliliği gibi önemli performans göstergelerde belirlenen hedeflere ulaşmayı başarmıştır.

Şirketlerimiz kârlı büyüme hedefine yönelik gerçekleştirdikleri faaliyetlerine, hizmet kalitesinden ödün vermeden en yüksek müşteri memnuniyetini sağlayarak devam etmekte, performanslarına yönelik sürekli sorgulamalar yapılmakta ve alınan sonuçlara göre hizmet kalitemizi iyileştirilmesi amacıyla aksiyonlar belirlenmektedir. Bu amaçla gerçekleştirdiğimiz çeşitli araştırmaların sonucuna göre şirketlerimizle ilgili olarak acente memnuniyet oranının %97 olarak gerçekleştiği görülmüştür. Çalışan memnuniyeti ölçümü için yapılan Pulse anketi sonuçlarına göre geçen seneye göre olumlu yönde artış görülmüştür. Tüm bu sonuçlar, çalışmalarımızın 2025 yılında da başarı ile sürdüğünü göstermektedir.

2025 Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Harcamaları
BAęIŐ VE YARDIMLAR (TL)

Akdeniz Arkeoloji Derneği	4.711.943
İstanbul Kùltür Üniversitesi	1.150.000
Afyon Kocatepe Üniversitesi	856.873
Hatay Büyùkdalyan Tüm Kalplerde İlkokulu	806.228
Çeşitli Bursiyer, Depremzede Afet Destekleri	694.840
Çorbada Tuzun Olsun Derneği	629.181
Erzincan Munzur İlkokulu ve Munzur Ortaokulu	617.940
TÜSİAD	600.000
Terakki Vakfı	570.416
Malatya Voleybol Spor Kulübü	548.896
Saint-Joseph Fransız Lisesi	547.834
Tayland Sel Felaketi Desteği	498.569
Ege Orman	368.580
Türk Eğitim Vakfı	357.300
Protez Alım Desteği	345.400
Boğaziçi Üniversitesi	250.000
Akdeniz Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Gıda Desteği	240.000
Malatya-Arguvan Etüt Merkezi	209.124
Kurtaran Ev, Patili Dost Yardım	184.319
Türkiye Engelliler Spor Yardım ve Eğitim Vakfı	151.658
Eskişehir Teknik Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	140.000
Sürdürülebilir Mobilite İnisyatifi Derneği	100.000
Diğer	2.297.153

16.876.254

AXA SİGORTA A.Ş.
BAGLI ŞİRKET RAPORU

Rapor Tarihi: 13.03.2026

AXA Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu'nun hakim ve bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesinin 1'inci fıkrası gereğince düzenlemiş olduğu rapordur:

a) AXA Sigorta A.Ş.'nin Hakim Şirketle, Hakim Şirkete Bağlı Bir Şirketle, Hakim Şirketin Yönlendirmesiyle O'nun veya O'na Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hakim Şirketin ya da O'na Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler:

Şirketler topluluğu bünyesindeki hakim ve bağlı şirketler ile yürütülen işlemler olağan ticari faaliyetler olup hakim şirketin yönlendirmesi ile ya da yönlendirmesi olmaksızın hakim şirketin ya da bağlı şirketlerden birinin yararına yapılan herhangi bir işlem veya söz konusu çerçevede alınan ya da alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

b) AXA Sigorta A.Ş.'nin Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşlemden Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Bu çerçevede herhangi bir hukuki işlem yapılmamış olduğu cihetle herhangi bir karşı edim de gerekmemiş, önlem alınması ya da alınmasından kaçınılması ve bu sebeple herhangi bir zararın oluşması söz konusu olmamıştır.


Yavuz ÖLKEN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Genel Müdür


Onur KOÇKAR
Yönetim Kurulu Üyesi

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.
BAĞLI ŞİRKET RAPORU

Rapor Tarihi: 13.03.2026

AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu'nun hakim ve bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesinin 1'inci fıkrası gereğince düzenlemiş olduğu rapordur:

a) AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin Hakim Şirkette, Hakim Şirkete Bağlı Bir Şirkette, Hakim Şirketin Yönlendirmesiyle O'nun veya O'na Bağlı Bir Şirketin Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler ve Geçmiş Faaliyet Yılında Hakim Şirketin ya da O'na Bağlı Bir Şirketin Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Tüm Diğer Önlemler:

Şirketler topluluğu bünyesindeki hakim ve bağlı şirketler ile yürütülen işlemler olağan ticari faaliyetler olup hakim şirketin yönlendirmesi ile ya da yönlendirmesi olmaksızın hakim şirketin ya da bağlı şirketlerden birinin yararına yapılan herhangi bir işlem veya söz konusu çerçevede alınan ya da alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

b) AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş.'nin Hukuki İşlemin Yapıldığı veya Önlemin Alındığı veyahut Alınmasından Kaçınıldığı Anda Kendilerince Bilinen Hal ve Şartlara Göre, Her Bir Hukuki İşleminde Uygun Bir Karşı Edim Sağlanıp Sağlanmadığı ve Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemin Şirketi Zarara Uğratıp Uğratmadığı, Şirket Zarara Uğramışsa Bunun Denkleştirilip Denkleştirilmediği:

Bu çerçevede herhangi bir hukuki işlem yapılmamış olduğu cihetle herhangi bir karşı edim de gerekmemiş, önlem alınması ya da alınmasından kaçınılması ve bu sebeple herhangi bir zararın oluşması söz konusu olmamıştır.


Yavuz ÖLKEN
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Genel Müdür


Onur KOÇKAR
Yönetim Kurulu Üyesi



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Axa Sigorta Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Axa Sigorta Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 13 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.



13 Mayıs 2026
İstanbul, Türkiye

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.


Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ali Tuğrul Üzun, SMMM
Sorumlu Denetçi

13 Mayıs 2026
İstanbul, Türkiye

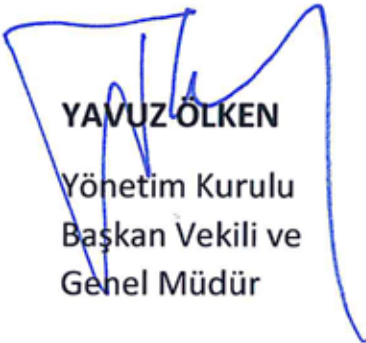
2025 Yılı Faaliyet Raporuna İlişkin Beyan

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla düzenlediğimiz finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına göre hazırlandığını ve ilgili mevzuat ile şirketimiz kayıtlarına uygun olduğunu; şirketimizin 2024 yılı faaliyet raporu içeriğinde yer alan belge ve bilgilerin, 7 Ağustos 2007 tarih 26606 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmelik hükümlerine uygun olarak hazırlandığını beyan ederiz.

İstanbul, 13 / 05 / 2026

AXA SİGORTA A.Ş.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.


YAVUZ ÖLKEN
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili ve
Genel Müdür


Tuba KARATAŞ ARICAN
Mali İşler Genel Müdür
Yardımcısı


Gamze KAYĞISIZ
Mali İşler Grup
Müdürü

Beşinci / Bölüm

**Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne
İlişkin Değerlendirme**

Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler

/ Mali Durum, Kârlılık ve Tazminat Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

AXA Sigorta A.Ş. 2025 yılını 9.658 milyar TL net kâr, AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş. ise 71,9 milyon TL net kâr ile kapatmıştır. Her iki şirketimizin finansal sonuçları hakkındaki ayrıntılı bilgiler “Denetim Raporları” bölümünde bulunmaktadır.

AXA Sigorta A.Ş.’nin nakit ve benzeri varlıkları ile finansal varlıklarının toplamı toplam aktiflerin %65’ini, AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş.’nin ise %10’unu oluşturmaktadır. Her iki şirketimiz de likit oranı yüksek güçlü finansal yapıyla, tüm yasal ve ticari yükümlülüklerini finansal hiçbir zorluk yaşamadan yerine getirmektedir.



Risk Yönetimi Uygulamalarına İlişkin Bilgiler

Risk Yönetimi

21 Haziran 2008 tarih ve 26913 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin İç Sistemlerine İlişkin Yönetmelik” gereği Şirket’in faaliyetlerinin güvenli bir biçimde icra edilmesini izlemek, risk odaklı yaklaşım çerçevesinde incelemek ve kontrol etmek amacıyla 2009 yılı ağustos ayında Risk Yönetimi Departmanı kurulmuş ve şirketin maruz kalabileceği tüm risklerin etkin olarak yönetilebilmesine imkân sağlayacak şekilde yetkilendirilmiştir. Risk yönetimi faaliyetlerinin kapsamı Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan “Risk Yönetimi Politikalarında” tanımlanmıştır. 2022 yılından itibaren 25 Kasım 2021 tarih ve 31670 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Sigortacılık ve Özel Emeklilik Sektörlerinde İç Sistemlere Dair Yönetmelik çerçevesinde risk yönetimi faaliyetleri etkin bir şekilde sürdürülmektedir.

AXA Türkiye risk yönetimi politika ve prosedürleri, Şirket’in gelecekteki nakit akımlarının ihtiva ettiği risk ve getiri yapısını ve buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemek, kontrol altında tutmak ve gerektiğinde değiştirmek amacı ile AXA Grup Risk Yönetimi Standartları’na paralel olarak belirlenmiştir. AXA Grup tarafından belirlenen bu standartların amacı grup şirketlerinin karşı karşıya kalabilecekleri tüm risklerin sistematik olarak belirlenmesi, ölçülmesi, yönetilmesi ve kontrol altında tutulmasını sağlamaktır. Şirketlerin maruz kalabilecekleri risk grupları hacimleri, nitelikleri, karmaşıklıkları ve geçmiş dönem deneyimlerine uygun olarak standartlarda yer almıştır. AXA Türkiye risk yönetimi

faaliyetleri çerçevesinde AXA Grup Risk Yönetimi standartlarını benimsemiştir; AXA Grup ve bağlı bulunduğu AXA Uluslararası Pazarlar Bölgesi Risk Yönetimi ekipleri ile koordineli çalışmakta ve düzenli olarak raporlama yapmaktadır.

AXA Grup Risk Yönetimi standartlarına paralel olarak, tüm iş süreçlerinin bir parçası olan Risk Yönetimi faaliyetlerinin esas amacı; maruz kalınan finansal, sigortacılık, operasyonel, yükselen yeni riskler ve itibar risklerinin toplu olarak takibi ve bunların önemli finansal göstergelere (kârlılık, şirket değeri, sermaye, likidite) olan etkilerini ölçmek ve bu etkilerin asgari seviyeye düşürülmesi için gerekli önlemlerin alınmasını sağlamaktır.

AXA Türkiye bünyesinde bu faaliyetlerin tamamı Risk Yönetimi birimi tarafından yürütülmektedir. Risk Yönetimi birimi bu ölçümleri yaparken, özellikle AXA Risk Yönetimi standartlarının uygulanması ve yerel mevzuatta yer alan sorumlulukların yerine getirilmesi, bu kapsamda tüm gerekliliklerin sağlanmasından sorumludur. Risk Yönetimi birimini görev ve sorumlulukları Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta ve direkt olarak Risk Yönetimi Başkanlığı’na raporlama yapılmaktadır.

Ulusal ve uluslararası mevzuat uyarınca sigorta şirketleri, maruz kaldıkları riskleri kabul edilebilir bir seviyede tutmak için faaliyetlerinin kapsamı ve karmaşıklığıyla uyumlu, etkili bir risk yönetimi sistemi kurmak zorundadırlar. Bu sistem; Şirket’in yükümlülüklerini yerine getirme ve kurumsal hedeflerine ulaşma kapasitesini

etkileyebilecek kritik risklerin aktif şekilde belirlenmesini ve değerlendirilmesini sağlamalıdır. Ayrıca sistemin Şirket genelinde entegre olması ve kilit görevlerin rol ve sorumluluklarının açıkça tanımlanması esastır.

Sigorta işletmeleri, yasal düzenleme çerçevesinde, titiz bir analiz süreci yoluyla, belirlenen risklerin türlerini, kökenini, bunları kontrol gerekliliğini veya ihtiyacını ve bunlardan kaynaklanabilecek etkileri, kayıplar ve fırsatlar açısından anlayabilmelidirler. Özellikle de risk yönetiminin rolü, sigortacıların ve yatırım sorumlularının risk almalarını önlemek değil, seçici bir şekilde risk üstlenme kültürünü geliştirmek AXA Türkiye'nin gerçekten taşımak istediği risklerin bilinçli olarak seçilmesine yardımcı olacak araçları ve metrikleri sağlamaktır. Bu gerekçeler göz önünde bulundurularak, AXA Türkiye.; standartlar, politikalar, prosedürler, komiteler ve yönetim kümesine dayalı komple bir çerçeve olan bir Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesi oluşturmuştur.

Bu çerçeveye ilgili olduğu belirlenen, güçlü bir risk kültürüyle sabitlenmiş beş ana süreç belirlenmiştir:

a) Organizasyon ve Yönetimi: AXA Türkiye, Risk Yönetimi politika ve prosedürleri ile saptanmış ve yapılandırılmış bir Risk Yönetişim Modeline sahiptir.

b) Risk İştahı Çerçevesi: Risk Yönetimi ekibinin rolü, üst yönetimin, şirketin maruz kaldığı riskleri onayladığından, risklerin olumsuz gelişiminin sonuçlarını anladığından ve işlerin kötüye gitmeye başlaması durumunda eyleme geçirilebilir planlara sahip olduğundan emin olmaktadır. Bu, risklerin Kazançlar, Şirket Değeri, Sermaye ve Likidite üzerindeki etkilerini farklı senaryolar altında gösteren Risk İştahı Çerçevesi yoluyla sağlanır.

c) İkincil Görüş: Risk Yönetimi, tetikte olmakla, finansal riskleri, sigortacılık risklerini ve operasyonel riskleri belirleyerek, ölçerek ve gözeterek/kontrol ederek risk alanlarına gözcülük etmek ve bu alanları belirginleştirmek, bir yandan da ekstrem durumlara karşı teyakkuzda olmak, bunları tahmin etmek ve bunlar üzerinde düşünmekle sorumludur. Risk Yönetimi, AXA Türkiye'nin önemli karar süreçlerinin birçoğunda sistematik ve bağımsız bir ikincil görüş alınmasını sağlamaya yönelik süreçlere ve yönetişime sahiptir.

d) Yazım Kuralları ve Ürün Onayı: Yeni ürünlerin piyasaya sunulması veya ürünlerin yeniden fiyatlandırılması/yeniden tasarlanması, üst yönetimin bu kararların uzun dönemli etkilerini değerlendirmesine ve AXA'nın stratejisi doğrultusunda risk bazlı karlılık hedeflerini belirlemesine imkân tanıyan uygun bir karar alma sürecine tabidir.

e) İçsel Model (STEC, Kısa Vadeli Ekonomik Sermaye): Maruz kalınan çoğu risk kontrol eden ve ölçen somut ve güçlü bir metrik sağlar. AXA STEC modeli, aynı zamanda sermaye yönetiminde, planlama sürecinde ve performans ölçümü sürecinde önemli bir unsuru oluşturan tutarlı ve geniş kapsamlı bir risk yönetim aracı olarak tasarlanır.

Risklerin Sınıflandırılması

AXA Grup standartlarındaki uygulamaya paralel üzere AXA Türkiye'nin de risk yönetimi uygulamalarında Risk Portföyü üç ana gruba ve buradan alt gruplara ayrılarak bu çerçevede değerlendirilmektedir:

I. Finansal Riskler

Bu başlık altında mali piyasalarda ve çeşitli yatırım araçlarında meydana gelebilecek olası dalgalanmaların yaratacağı faiz, kur ve gayrimenkul fiyatlarındaki değişimlerin şirket finansal göstergelerine olan etkileri

ölçülmektedir. Bu ölçümler neticesinde olası etkilerin belirlenen risk limitlerinin altında kalmasını sağlamak amacı ile aksiyon planları devreye sokulmaktadır.

Aktif-pasif yönetimi ise özellikle uzun dönemli portföylerimizin gelirlerinin ve likiditenin korunması açısından yüksek önem taşımakta ve bu kapsamda yapılmakta olan ölçümler yükümlülüklerimizin nakit akışlarını güvence altına almak için yatırım kararlarını yönlendirmektedir.

Ayrıca finansal riskler ile ilgili yapılan çalışmalar dahilinde reasürans yapımız da şirket bazında incelenmekte ve uluslararası derecelendirme kuruluşları puanlamalarına göre sınıflandırılarak reasürans risklerimiz yine AXA Grup Standartlarında kullanılan modeller ile ölçülmektedir.

II. Sigortacılık Riskleri

Hayat ve hayat dışı olmak üzere iki ana grupta toplanmaktadır. Sigorta sözleşmelerine bağlı oluşan bu riskler kapsamında, sigorta konusu olayın gerçekleşmesi durumunda meydana gelebilecek finansal kayıp, istatistiksel metotlar ile ölçülmekte ve bunun karşılığında şirketin sahip olması gereken asgari sermaye tutarı belirlenmektedir. Bu ölçümler AXA Grup Standartları ve Hazine Müsteşarlığı tarafından belirlenen içsel modeller dâhilinde yapılmakta ve düzenli olarak raporlanmaktadır.

III. Operasyonel Riskler

Bu çeşit riskler yetersiz ve başarısız içsel süreçlerden, personel ve sistemlerden ya da dışsal olaylardan kaynaklanan, doğrudan veya dolaylı uğranılabilecek zararları ihtiva etmektedir. Risk Yönetimi biriminin görevi maruz kalınabilecek operasyonel risklerin belirlenmesi, ölçülmesi ve izlenmesidir. Yükselen Yeni Riskler ve İtibar Riskleri de operasyonel riskler çalışmaları altında izlenmekte, gerekli çalışmalar bu süreç

içerisinde yürütülmektedir. Kendi kendini değerlendirme yöntemi ile belirlenen risk senaryoları yıllık olarak güncellenmekte istatistiki yöntemler kullanılarak AXA Grup Standartları'nda ölçülmektedir. Tanımlanan riskler, ilgili birimin yanı sıra İç Kontrol Birimi tarafından da takip edilmekte, indirgeme faaliyetleri yürütülmekte ve Risk Komitesi'nde değerlendirilmektedir.

AXA Grup Risk Yönetimi Standartlarına paralel olarak belirlenen ve AXA şirketleri için maruz kalınan risk gruplarını belirleyen tablo aşağıdaki gibidir:

ANA RİSK GRUBU	ALT RİSK GRUBU	RİSK KONUSU
Finansal Riskler	Piyasa Riskleri	Hisse Senedi Riskleri Gayri Menkul Riski Faiz Riski Özel Sektör Bono Riski Varlık Bazlı Finansal Yatırım Riski Alternatif Yatırım Riskleri Döviz Riski Volatilité Riski Baz Riski
	Kredi Riski	Ülke Riski Karşı Taraf Riskleri
	Likidite Riski	Likidite Riski
Hayat Dışı Sigortacılık Riskleri	Rezerv Riski	Yetersiz Rezerv Riski Yükselen Riskler (örn. Asbestos)
	Sigortacılık Riski	Ticari Yazım Riski Fiyatlama Riski Müşteri Değeri Riski
	Katastrof Riski	Katastrof Riski - Doğal Afet Katastrof Riski - İnsan
Hayat Sigortacılık Riskleri	Rezerv Riski	Mortalite Riski Uzun Yaşam Riski İştira Riski Gider Riski
	Sigortacılık Riski	Sakatlık Riski Uzun Dönemli Bakım Riski Sağlık Riskleri
	Katastrof Riski	Katastrof Riski - Salgın
Operasyonel Riskler	Şirket İçi Suistimal	Şirket İçi Suistimal ve Yetkisiz İşlemler
	Şirket Dışı Suistimal	Şirket Dışı Suistimal ve Sistem Güvenliği
	İş Yeri Güvenliği ve İstihdam Uygulamaları	Çalışan İlişkileri, Ayrımcılık Güvenli Çalışma Ortamı (Örn; Salgın) Personel Yönetimi (Kritik Çalışan Kayıpları)
	Müşteri, Ürün ve İş Uygulamaları	“Uygunluk, Bildirim ve Ürün Sorumlulukları (Örn; Yanlış Satış, Agresif Satış, Yanlış Yönlendiren Pazarlama Materyali...)” “Uygun Olmayan ve Kanun Dışı, İş ve Piyasa Uygulamaları (Antitröst, Lisanssız Satış, Kara Para, Yasal Uyumsuzluklar)” Ürün hataları (ürün eksiklikleri ve model hataları)
	Maddi Varlıklara Gelebilecek Zararlar	Doğal Afet ve Diğer İnsan Kaynaklı Felaketler
	Sistem Hataları ve İş Kesintileri	Bilgi Güvenliği Sistem Kesintileri
	İşlem, Yönetim ve Süreç Hataları	İşlem Hataları (Örn; Hatalı Hasar Ödemeleri...) Yazım ve Hasar Süreçlerindeki Hatalar Kamuya Açıklama ve Raporlama Hataları Proje Yönetimi Hataları İç Servis Sağlayıcıların Hataları ve Düşük Performansları (Bağlı Acenteler, Satış ve Provizyon Ekipleri) Dış Servis Sağlayıcıların Hataları ve Düşük Performansları

Risk Limitleri

AXA Grup Standartları çerçevesinde Risk Limitleri belirlenirken, şirketlerin finansal yapıları göz önünde bulundurulmak suretiyle alt risk gruplarının, risk bazında şirketin en önemli finansal göstergeleri olan kârlılık, şirket değeri ve sermaye yeterliliğine olan etkileri göz önüne alınır. Risk limitleri şirketin finansal varlık yatırımlarının çeşitliliği ve büyüklüğüne göre değişmekle birlikte aynı zamanda operasyonel olarak personel ya da birim bazında belirlenen limitler de yapılan işlemlerin karmaşıklığı, ürünlerin özelliklerine göre değişiklik göstermektedir. Belirlenen limitler yıllık olarak piyasa

koşulları, Şirket'in finansal durumu, stratejileri ve AXA Standartları ve yerel mevzuat göz önüne alınarak gözden geçirilir. Limit aşımaları gerek sorumlu birimler tarafında sisteme tanımlanmış uyarılar yardımı ile gerekse toplu olarak takip edilmekte ve aşım olması durumunda anında müdahale edilmesi ve raporlama yapılmasına uygun bir yapı ile takip edilmektedir. Şirketimizin dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlere ilişkin detaylı açıklama, faaliyet raporunda sunulan Bağımsız Denetim Raporlarının ekinde yer alan 45 numaralı dipnotta detaylı şekilde açıklanmıştır.



Altıncı / Bölüm

**AXA Sigorta A.Ş. 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona
Eren Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu**

**AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş. 31 Aralık 2025
Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Finansal
Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu**

AXA SİGORTA A.Ş.

31 Aralık 2025
Tarihinde Sona Eren
Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu


**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA DÜZENLENEN
FİNANSAL TABLOLARIMIZA İLİŞKİN BEYANIMIZ**


İlişikte sunulan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla düzenlediğimiz finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına göre hazırlandığını ve ilgili mevzuat ile şirketimiz kayıtlarına uygun olduğunu beyan ederiz.


AXA SİGORTA A.Ş. Genel Müdürlüğü

İstanbul,

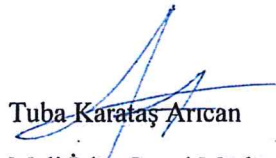
13/03/2026


Yavuz Ölken
Yönetim Kurulu Başkan
Vekili ve Genel Müdür


Maria Jesus De Arteaga
Larru
Denetim Komitesi Başkanı


Nicolas Marie Charles
Henri Du Cause De
Nazelle
Denetim Komitesi Üyesi


Emre Taner
Denetim Komitesi
Üyesi


Tuba Karataş Arıcan
Mali İşler Genel Müdür
Yardımcısı


Gamze Kaygısız
Mali İşler Grup
Müdürü


Özgün Güvener
Aktüer (Sicil No: 101)

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Sigortacılık teknik karşılıkları hesaplamalarında kullanılan tahmin ve varsayımlar

Sigortacılık teknik karşılıkları hesaplamalarında kullanılan tahmin ve varsayımlar ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2 ve 17'ye bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam teknik karşılıkları 78.544.223.211 TL olup, bu tutar Şirket'in toplam yükümlülüklerinin yüzde 68'ini oluşturmaktadır. Şirket, sigorta sözleşmelerine ilişkin ileride ödenmesi muhtemel hasarlar için net 28.649.052.047 TL tutarında muallak hasar karşılığı ayırmıştır. Bahse konu muallak hasar karşılık tutarının içinde muhasebeleştirilen Gerçekleşmiş Ancak Rapor Edilmemiş ("IBNR") hasar karşılığının (23.732.639.254 TL, net) hesaplamasında Şirket Yönetimi, aktüeryal varsayımları ve tahminleri kullanmıştır. Teknik karşılık hesaplamalarının yapısı gereği kullanılan tahminlerin belirsizliği ve yönetim yargısı içermesi nedeniyle, bu konu kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <p>Şirket tarafından muallak hasar karşılığı hesaplamasında kullanılan tahmin ve yöntemlerin uygunluğunu şirketimizin aktüer uzmanlarının yardımı vasıtasıyla ile değerlendirdik.</p> <p>Bu kapsamda, Şirket'in gerçekleşmiş hasar dosya muallaklarının kayıtlara alınmasına ilişkin BT uzmanlarımızdan da destek alarak süreç üzerindeki iç kontrollerin, tasarımının uygulanmasının ve işleyişinin etkinliğini değerlendirdik. Gerçekleşmiş hasar dosya muallaklarını örnekleme yöntemiyle seçerek test ederek dosya bazında alınan destekleyici belgelerle karşılaştırarak test ettik, gerçekleşmiş hasar dosya muallaklarının davalık olan kısmı için Şirket avukatından yazılı olarak teyit mektubu temin ettik.</p> <p>Şirket aktüeri tarafından belirlenen ortalama hasar dosya tutarı ve dosya açılış tutarı hesaplamalarını, hesaplama verisinin ve sonucunun matematiksel doğruluğunu kontrol ettik. Şirket'in her ürün için kullanmış olduğu teknik karşılık hesaplama yönteminin hem ilgili ürün özelliklerine hem de Şirket'in hasar ödeme geçmişine uygun olup olmadığını değerlendirdik.</p> <p>Şirket tarafından hesaplanan teknik karşılık tutarlarını yeniden hesapladık. Şirket aktüeri tarafından yapılan analizlerin hem mevzuat hem de Şirket'in geçmiş deneyimine uygunluğunu ve tutarlılığını uzman kullanarak kontrol ettik.</p> <p>Sigortacılık teknik karşılıklarına ilişkin finansal tablo dipnotlarında yapılan açıklamaların yeterliliğini değerlendirdik.</p>



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.

- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ali Tuğrul Uzun, SMMM
Sorumlu Denetçi
13 Mart 2026
İstanbul, Türkiye

AXA SİGORTA A.Ş.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-5
GELİR TABLOSU.....	6-8
NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	9
ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU	10
KAR DAĞITIM TABLOSU	11
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	12-79

AXA SİGORTA A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT BİLANÇO

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR			
	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
I- Cari Varlıklar			
A- Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	2.12,14	26.928.337.209	19.489.215.595
1- Kasa		-	-
2- Alınan Çekler		-	-
3- Bankalar	2.12,14	15.486.112.673	12.323.272.072
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri		-	-
5- Banka Garantili ve Üç Aydan Kısa Vadeli Kredi Kartı Alacakları	2.12,14	11.442.224.536	7.165.943.523
6- Diğer Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar		-	-
B- Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	11	48.940.760.871	29.127.032.983
1- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	4.2,11	34.697.873.767	16.161.560.442
2- Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar	4.2,11	14.244.887.104	12.967.472.541
3- Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		-	-
4- Krediler		-	-
5- Krediler Karşılığı		-	-
6- Riskli Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar		-	-
7- Şirket Hissesi		-	-
8- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı	4.2,11	(2.000.000)	(2.000.000)
C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	12	27.217.478.882	17.789.836.322
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	12	26.572.327.340	17.774.140.052
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı	12	(470.729.232)	(575.747.911)
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı		-	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar	12,45	1.115.880.774	591.444.180
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)		-	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı		-	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar	12	2.997.926.470	2.147.287.938
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı	12	(2.997.926.470)	(2.147.287.937)
D- İlişkili Taraflardan Alacaklar	45	1.729.101	292.283
1- Ortaklardan Alacaklar		-	-
2- İştiraklerden Alacaklar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar		-	-
5- Personelden Alacaklar		-	36.325
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar	45	1.729.101	255.958
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu		-	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar		-	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı		-	-
E- Diğer Alacaklar	47.1	1.014.606.369	727.751.027
1- Finansal Kiralama Alacakları		-	-
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		-	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar		962.016	975.325
4- Diğer Çeşitli Alacaklar	47.1	1.013.644.353	726.775.702
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu		-	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar	4.2	128.925	128.925
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı	4.2	(128.925)	(128.925)
F- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		9.040.803.836	5.931.457.795
1- Ertelenmiş Üretim Giderleri	17	7.792.552.768	5.098.164.286
2- Tahakkuk Etmiş Faiz ve Kira Gelirleri		-	-
3- Gelir Tahakkukları		-	-
4- Gelecek Aylara Ait Diğer Giderler ve Gelir Tahakkukları	47.1	1.248.251.068	833.293.509
G- Diğer Cari Varlıklar	4	468.782.502	234.172.562
1- Gelecek Aylar İhtiyacı Stoklar		99.197.808	101.745.743
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	35	368.758.398	130.899.726
3- Ertelenmiş Vergi Varlıkları		-	-
4- İş Avansları		-	1.361.093
5- Personele Verilen Avanslar		826.296	166.000
6- Sayım ve Tesellüm Noksanları		-	-
7- Diğer Çeşitli Cari Varlıklar		-	-
8- Diğer Cari Varlıklar Karşılığı		-	-
I- Cari Varlıklar Toplamı		113.612.498.770	73.299.758.567

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

AXA SİGORTA A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT BİLANÇO

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR			
	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
II- Cari Olmayan Varlıklar			
A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar			
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı		-	-
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı		-	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar		-	-
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)		-	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı		-	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar		-	-
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı		-	-
B- İlişkili Taraflardan Alacaklar			
1- Ortaklardan Alacaklar		-	-
2- İştiraklerden Alacaklar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		-	-
4- Müsterek Yönetime Tabi Tesebbüslerden Alacaklar		-	-
5- Personelden Alacaklar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar		-	-
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu		-	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar		-	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı		-	-
C- Diğer Alacaklar			
1- Finansal Kiralama Alacakları		-	187.287
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri		-	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar		-	187.287
4- Diğer Çeşitli Alacaklar		-	-
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu		-	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar		-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı		-	-
D- Finansal Varlıklar	45.2	9.588.079	4.956.309
1- Bağlı Menkul Kıymetler		9.588.079	4.956.309
2- İştirakler		-	-
3- İştirakler Sermaye Taahhütleri		-	-
4- Bağlı Ortaklıklar		-	-
5- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri		-	-
6- Müsterek Yönetime Tabi Tesebbüsler		-	-
7- Müsterek Yönetime Tabi Tesebbüsler Sermaye Taahhütleri		-	-
8- Finansal Varlıklar ve Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar		-	-
9- Diğer Finansal Varlıklar		-	-
10- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı		-	-
E- Maddi Varlıklar		1.174.646.840	1.066.903.874
1- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	7	510.068.401	436.788.001
2- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Düşüklüğü Karşılığı		-	-
3- Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller	6	54.981.946	44.653.366
4- Makine ve Teçhizatlar		-	-
5- Demirbaş ve Tesisatlar	6	418.171.936	303.271.253
6- Motorlu Taşıtlar	6	67.139.897	72.551.758
7- Diğer Maddi Varlıklar (Özel Maliyet Bedelleri Dahil)	6	26.093.745	18.345.390
8- Kiralama Yoluyla Edinilmiş Maddi Varlıklar	6	232.045.386	214.926.239
9- Birikmiş Amortismanlar	6	(387.049.188)	(248.655.161)
10- Maddi Varlıklara İlişkin Avanslar (Yapılmakta Olan Yatırımlar Dahil)	6	253.194.717	225.023.028
F- Maddi Olmayan Varlıklar	8	1.035.762.967	838.220.395
1- Haklar	8	1.716.426.505	1.408.818.931
2- Serefiye	2,8	227.241.292	227.241.292
3- Faaliyet Öncesi Döneme Ait Giderler		-	-
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri		-	-
6- Diğer Maddi Olmayan Varlıklar	8	2.801.468	2.801.468
7- Birikmiş İtfalar	8	(910.706.298)	(800.641.296)
8- Maddi Olmayan Varlıklara İlişkin Avanslar		-	-
G- Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları			
1- Gelecek Yıllara Ait Giderler		-	-
2- Gelir Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Giderler ve Gelir Tahakkukları		-	-
H- Diğer Cari Olmayan Varlıklar		412.128.431	-
1- Efektif Yabancı Para Hesapları		-	-
2- Döviz Hesapları		-	-
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		-	-
4- Pesin Ödenen Vergiler ve Fonlar		-	-
5- Ertelenmiş Vergi Varlıkları		-	-
6- Diğer Çeşitli Cari Olmayan Varlıklar	21,35	412.128.431	-
7- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Amortismanı		-	-
8- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Karşılığı		-	-
II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı		2.632.126.317	1.910.267.865
Varlıklar Toplamı		116.244.625.087	75.210.026.432

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

AXA SİGORTA A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT BİLANÇO

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER			
III- Kısa Vadeli Yükümlülükler	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
A- Finansal Borçlar	20	35.030.625	21.502.368
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar		-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	20	35.030.625	21.502.368
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri		-	-
4- Uzun Vadeli Kredilerin Ana Para Taksitleri ve Faizleri		-	-
5- Çıkarılmış Tahviller(Bonolar) Anapara, Taksit ve Faizleri		-	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-	-
7- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı		-	-
8- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)		-	-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar		3.549.950.129	5.258.984.168
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	4,10,19	3.411.698.079	5.177.406.040
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar		-	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar	4,19,47.1	138.252.050	81.578.128
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu		-	-
C- İlişkili Taraflara Borçlar		2.190.777	399.250
1- Ortaklara Borçlar	45	2.568	399.250
2- İştiraklere Borçlar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar		-	-
5- Personele Borçlar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflara Borçlar		2.188.209	-
D- Diğer Borçlar		3.604.053.466	1.976.338.388
1- Alınan Depozito ve Teminatlar		77.697.435	47.044.172
2- Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar	4,19	563.873.278	326.345.164
3- Diğer Çeşitli Borçlar	19,47.1	2.962.482.753	1.602.949.052
4- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu		-	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları		75.784.644.076	47.424.862.122
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı – Net	17	44.195.201.992	28.712.286.041
2- Devam Eden Riskler Karşılığı – Net	2,24,4,17	1.901.718.877	1.103.246.371
3- Hayat Matematik Karşılığı – Net		-	-
4- Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı – Net	4,17	28.649.052.047	16.776.717.042
5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı – Net		-	-
6- Diğer Teknik Karşılıklar – Net	47.1	1.038.671.160	832.612.668
F- Ödenecek Vergi ve Benzeri Diğer Yükümlülükler İle Karşılıkları		2.235.522.795	1.064.814.866
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar		942.095.814	656.970.750
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri		50.142.412	32.102.010
3- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		-	-
4- Ödenecek Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülükler	47.1	162.277.976	102.224.036
5- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	35	4.669.472.859	1.818.491.827
6- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri	35	(3.588.466.266)	(1.544.973.757)
7- Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülük Karşılıkları		-	-
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar		946.423.941	740.550.168
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı		-	-
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı		-	-
3- Maliyet Giderleri Karşılığı	23	946.423.941	740.550.168
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		1.028.837.006	971.258.158
1- Gelecek Aylara Ait Gelirler	10,17,19	1.004.945.065	924.684.678
2- Gider Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Aylara Ait Diğer Gelirler ve Gider Tahakkukları		23.891.941	46.573.480
I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		103.751.948	78.329.051
1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		-	-
2- Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları		-	-
3- Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler	47.1	103.751.948	78.329.051
III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı		87.290.404.763	57.537.038.539

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

AXA SİGORTA A.Ş.**31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT BİLANÇO**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER			
		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler	Dipnot		
A- Finansal Borçlar		139.017.556	161.868.219
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar		-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	20	139.017.556	161.868.219
3- Erteleilmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri		-	-
4- Çıkarılmış Tahviller		-	-
5- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı		-	-
7- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)		-	-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar		-	-
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar		-	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar		-	-
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu		-	-
C- İlişkili Taraflara Borçlar		-	-
1- Ortaklara Borçlar		-	-
2- İştiraklere Borçlar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar		-	-
5- Personele Borçlar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflara Borçlar		-	-
D- Diğer Borçlar		-	21.038.887
1- Alınan Depozito ve Teminatlar		-	21.038.887
2- Diğer Çeşitli Borçlar		-	-
3- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu		-	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları		2.759.579.135	1.375.194.727
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı – Net		-	-
2- Devam Eden Riskler Karşılığı – Net		-	-
3- Hayat Matematik Karşılığı – Net		-	-
4- Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı – Net		-	-
5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı – Net		-	-
6- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılık – Net		-	-
7- Diğer Teknik Karşılıklar – Net	2.24, 4, 17, 47.1	2.759.579.135	1.375.194.727
F- Diğer Yükümlülükler ve Karşılıkları		-	-
1- Ödenecek Diğer Yükümlülükler		-	-
2- Vadesi Geçmiş, Erteleilmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		-	-
3- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		-	-
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	22	60.277.021	60.326.306
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı	22	60.277.021	60.326.306
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı		-	-
H-Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		-	-
1- Gelecek Yıllara Ait Gelirler		-	-
2- Gider Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Gelirler ve Gider Tahakkukları		-	-
I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	21,35	-	217.977.820
1- Erteleilmiş Vergi Yükümlülüğü	21,35	-	217.977.820
2- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	-
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı		2.958.873.712	1.836.405.959

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

AXA SİGORTA A.Ş.**31 ARALIK 2025 VE 31 ARALIK 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT BİLANÇO**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

ÖZSERMAYE			
V- Özsermaye	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
A- Ödenmiş Sermaye	2.13,15	5.656.380.627	5.656.380.627
1- (Nominal) Sermaye	2.13,15	5.656.380.627	5.656.380.627
2- Ödenmemiş Sermaye		-	-
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		-	-
4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları		-	-
5- Tescilli Beklenen Sermaye	2.13,15	-	-
B- Sermaye Yedekleri		315.067.961	315.067.961
1- Hisse Senedi İhraç Primleri		315.014.806	315.014.806
2- Hisse Senedi İptal Karları		-	-
3- Sermayeye Eklenecek Satış Karları		-	-
4- Yabancı Para Çevirim Farkları		-	-
5- Diğer Sermaye Yedekleri		53.155	53.155
C- Kar Yedekleri	15	10.365.910.312	4.086.418.850
1- Yasal Yedekler	15	778.456.695	546.740.344
2- Statü Yedekleri		-	-
3- Olağanüstü Yedekler		8.751.221.614	3.204.223.469
4- Özel Fonlar (Yedekler)		-	-
5- Finansal Varlıkların Değerlemesi	15	1.011.785.398	457.452.749
6- Diğer Kar Yedekleri		(175.553.395)	(121.997.712)
D- Geçmiş Yıllar Karları		-	1.144.387.488
1- Geçmiş Yıllar Karları		-	1.144.387.488
E- Geçmiş Yıllar Zararları		-	-
1- Geçmiş Yıllar Zararları		-	-
F- Dönem Net Zararı		9.657.987.712	4.634.327.008
1- Dönem Net Karı		9.657.987.712	4.634.327.008
2- Dönem Net Zararı		-	-
V- Özsermaye Toplamı		25.995.346.612	15.836.581.934
Yükümlülükler Toplamı		116.244.625.087	75.210.026.432

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT GELİR TABLOSU

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir)

I-TEKNİK BÖLÜM	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024
A- Hayat Dışı Teknik Gelir		75.722.124.010	44.419.857.678
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		58.958.084.793	34.737.951.113
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	24	75.239.473.250	47.355.163.164
1.1.1- Brüt Yazılan Primler	24	90.254.766.629	61.083.991.954
1.1.2- Reasüröre Devredilen Primler	10,24	(13.394.847.465)	(12.708.554.579)
1.1.3- SGK' ya Aktarılan Primler (-)	10,24	(1.620.445.914)	(1.020.274.211)
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17	(15.482.915.951)	(12.138.290.288)
1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı	17	(16.601.954.530)	(14.192.439.390)
1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reasürör Payı	10,17	714.272.179	1.843.049.569
1.2.3- Kazanılmış Primler Karşılığı SGK Payı (-)	10,17	404.766.400	211.099.533
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17	(798.472.506)	(478.921.763)
1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı	17	(828.677.464)	(441.040.160)
1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı	10,17	30.204.958	(37.881.603)
2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri		15.662.151.982	9.247.250.827
3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		85.087.365	42.898.263
3.1- Brüt Diğer Teknik Gelirler		85.087.365	42.898.263
3.2- Brüt Diğer Teknik Gelirlerde Reasürör Payı		-	-
4- Tahakkuk Eden Rücu ve Sovtanj Gelirleri (+)		1.016.799.870	391.757.475
B- Hayat Dışı Teknik Gider		(62.693.430.655)	(38.424.740.160)
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		(43.502.746.777)	(26.851.929.802)
1.1- Ödenen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		(31.630.411.772)	(21.876.373.590)
1.1.1- Brüt Ödenen Hasarlar		(34.894.395.242)	(30.067.486.007)
1.1.2- Ödenen Hasarlarda Reasürör Payı	10	3.263.983.470	8.191.112.417
1.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		(11.872.335.005)	(4.975.556.212)
1.2.1- Muallak Hasarlar Karşılığı		(12.040.191.652)	(981.266.908)
1.2.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Reasürör Payı	10	167.856.647	(3.994.289.304)
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı		-	-
2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17	(1.384.384.408)	(801.502.053)
4- Faaliyet Giderleri	31,32	(15.930.198.526)	(9.611.013.214)
5- Matematik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak) (+/-)		-	1.357.891
5.1- Matematik Karşılıkları (-)		-	1.357.891
5.2- Matematik Karşılıklarda Reasürör Payı (+)		-	-
6- Diğer Teknik Giderler (-)	47,1	(1.876.100.944)	(1.161.652.982)
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A – B)		13.028.693.355	5.995.117.518
D- Hayat Teknik Gelir		-	-
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		-	-
1.1- Yazılan Primler (Reasürör payı Düşülmüş Olarak)		-	-
1.1.1- Brüt Yazılan Primler		-	-
1.1.2- Reasüröre Devredilen Primler		-	-
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı		-	-
1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı		-	-
1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
2- Hayat Branşı Yatırım Geliri		-	-
3- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Karlar		-	-
4- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		-	-

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT GELİR TABLOSU

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir)

I-TEKNİK BÖLÜM	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024
E- Hayat Teknik Gider		-	-
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		-	-
1.1- Ödenen Tazminatlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		-	-
1.1.1- Brüt Ödenen Tazminatlar		-	-
1.1.2- Ödenen Tazminatlarda Reasürör Payı		-	-
1.2- Muallak Tazminatlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
1.2.1- Muallak Tazminatlar Karşılığı		-	-
1.2.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Reasürör Payı		-	-
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı		-	-
2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3- Hayat Matematik Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
3.1- Hayat Matematik Karşılığı		-	-
3.2- Hayat Matematik Karşılığında Reasürör Payı		-	-
4- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
4.1- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılıklar		-	-
4.2- Yatırım Riski Hayat Sigortası Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karşılıklarda Reasürör Payı		-	-
5- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
6- Faaliyet Giderleri		-	-
7- Yatırım Giderleri		-	-
8- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Zararlar		-	-
9- Teknik Olmayan Bölüme Aktarılan Yatırım Gelirleri		-	-
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D – E)		-	-
G- Emeklilik Teknik Gelir		-	-
1- Fon İşletim Gelirleri		-	-
2- Yönetim Gideri Kesintisi		-	-
3- Giriş Aidatı Gelirleri		-	-
4- Ara Verme Halinde Yönetim Gideri Kesintisi		-	-
5- Özel Hizmet Gideri Kesintisi		-	-
6- Sermaye Tahsis Avansı Değer Artış Gelirleri		-	-
7- Diğer Teknik Gelirler		-	-
H- Emeklilik Teknik Gideri		-	-
1- Fon İşletim Giderleri		-	-
2- Sermaye Tahsis Avansları Değer Azalış Giderleri		-	-
3- Faaliyet Giderleri		-	-
4- Diğer Teknik Giderler		-	-
5-Ceza Ödemeleri		-	-
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G – H)		-	-

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar

AXA SİGORTA A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
GELİR TABLOSU**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
I-TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM	Dipnot		
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A-B)		13.028.693.355	5.995.117.518
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D-E)		-	-
I - Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G-H)		-	-
J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)		13.028.693.355	5.995.117.518
K- Yatırım Gelirleri		19.431.466.769	12.679.085.241
1- Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	26	9.583.293.757	5.310.600.235
2- Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar	26	315.455.888	116.567.651
3- Finansal Yatırımların Değerlemesi	26	4.698.228.201	3.440.594.044
4- Kambiyo Karları	26,36	4.732.223.419	3.725.503.504
5- İştiraklerden Gelirler		-	-
6- Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Gelirler		-	-
7- Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler	26	99.251.036	83.743.112
8- Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler		-	-
9- Diğer Yatırımlar	26	3.014.468	2.076.695
10- Hayat Teknik Bölümünden Aktarılan Yatırım Gelirleri		-	-
L- Yatırım Giderleri		(17.476.571.875)	(11.686.776.756)
1- Yatırım Yönetim Giderleri – Faiz Dahil	26	(328.405.607)	(170.520.461)
2- Yatırımlar Değer Azalışları	26	(11.923.621)	(5.078.419)
3- Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar	26	(73.663.484)	(173.436.212)
4- Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri		(15.662.151.983)	(9.247.250.827)
5- Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar		-	-
6- Kambiyo Zararları	26,36	(1.058.907.586)	(1.753.280.703)
7- Amortisman Giderleri	6,8	(256.071.590)	(321.667.221)
8- Diğer Yatırım Giderleri		(85.448.004)	(15.542.913)
M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar		(708.280.996)	(775.414.932)
1- Karşılıklar Hesabı	47,5	(1.160.408.416)	(688.627.007)
2- Reeskont Hesabı		-	-
3- Özellikli Sigortalar Hesabı		-	-
4- Enflasyon Düzeltmesi Hesabı		-	-
5- Ertelemiş Vergi Varlığı Hesabı	21,35	481.671.193	-
6- Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü Gideri	21,35	-	(75.863.525)
7- Diğer Gelir ve Karlar	47	10.079.750	6.412.951
8- Diğer Gider ve Zararlar	47	(41.423.521)	(17.337.351)
9- Önceki Yıl Gelir ve Karları		1.800.000	-
10- Önceki Yıl Gider ve Zararları		-	-
N- Dönem Net Karı veya Zararı	37	9.657.987.712	4.634.327.008
1- Dönem Karı ve Zararı		14.275.307.253	6.212.011.071
2- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	35	(4.617.319.541)	(1.577.684.063)
3- Dönem Net Kar veya Zararı		9.657.987.712	4.634.327.008
4- Enflasyon Düzeltme Hesabı		-	-

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

AXA SİGORTA A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2024
A. ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
1. Sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		105.546.550.752	66.052.468.527
2. Reasürans faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		-	373.996.882
3. Emeklilik faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		-	-
4. Sigortacılık faaliyetleri nedeniyle yapılan nakit çıkışı		(73.362.344.583)	(44.843.906.707)
5. Reasürans faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı		(524.436.594)	-
6. Emeklilik faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı			-
7. Esas faaliyetler sonucu oluşan nakit		31.659.769.575	21.582.558.702
8. Faiz ödemeleri			-
9. Gelir vergisi ödemeleri		(1.081.006.593)	(273.518.070)
10. Diğer nakit girişleri		6.480.409.745	1.082.797.222
11. Diğer nakit çıkışları		(15.224.654.239)	(6.890.317.301)
12. Esas faaliyetlerden kaynaklanan net nakit		21.834.518.488	15.501.520.553
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
1. Maddi varlıkların satışı	6,8	15.340.563	15.536.849
2. Maddi varlıkların iktisabı	6,8	(460.629.002)	(251.040.543)
3. Mali varlık iktisabı	11	(18.740.369.839)	(8.312.856.523)
4. Mali varlıkların satışı	11	4.712.662.346	3.543.637.915
5. Alınan faizler		14.596.977.845	8.867.761.930
6. Alınan temettüler		-	-
7. Diğer nakit girişleri		11.352.510.713	7.003.676.119
8. Diğer nakit çıkışları		(29.153.788.369)	(19.234.454.621)
9. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		(17.677.295.743)	(8.367.738.874)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
1. Hisse senedi ihracı		-	-
2. Kredilerle ilgili nakit girişleri		-	-
3. Finansal kiralama borçları ödemeleri	20	(103.640.118)	(39.736.573)
4. Ödenen temettüler		-	-
5. Diğer nakit girişleri		-	53.159
6. Diğer nakit çıkışları		-	-
7. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		(103.640.118)	(39.683.414)
D. KUR FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE OLAN ETKİSİ		3.555.633.694	1.243.693.692
E. Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net artış		7.609.216.321	8.337.791.957
F. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu	2.12	18.748.766.098	10.410.974.141
G. Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu	2.12	26.357.982.419	18.748.766.098

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

Bağımsız Denetimden Geçmiş Özsermaye Değişim Tablosu – 31 Aralık 2024											
	Dipnot	Sermaye	Sermaye	Varlıklarda	Özsermaye	Yabancı	Yasal	Diger Yedekler	Net Dönem	Geçmiş Yıllar	
		Yedekleri	Yedekleri	Değer Artışı	Enflasyon	Çevrim	Yedekler ve	ve Dağıtılmamış	Kararı/(Zararı)	Kararı/(Zararı)	Toplam
					Düzeltilmesi	Farkları	Olağanüstü	Karlar	Kararı/(Zararı)		
					Farkları		Yedekler	Karlar			
I – Önceki Dönem Sonu Bakiyesi – 31 Aralık 2023	15	5.656.380.627	-	957.257.166	-	-	317.863.285	230.575.192	4.577.541.171	-	11.739.617.441
II – Mühasebe Politikasında Değişiklikler											
III – Yeni Bakışe (I+II) (1 Ocak 2024)		5.656.380.627	-	957.257.166	-	-	317.863.285	230.575.192	4.577.541.171	-	11.739.617.441
A – Sermaye Artırımı											
I – Nakit											
2 – İç Kaynaklardan											
B – İşletmenin Aldığı Kendi Hisse Senetleri											
C – Gelir Tablosunda Yer Almayan Kazanç ve Kayıplar				(499.804.417)				(37.558.098)			(537.362.515)
D – Finansal Varlıkların Değerlemesi											
E – Yabancı Para Çevrim Farkları											
F – Diğer Kazanç ve Kayıplar											
G – Enflasyon Düzeltme Farkları											
H – Net Dönem Karı/(Zararı)									4.634.327.008		4.634.327.008
I – Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlardan Transferler									(4.577.541.171)	1.144.387.488	
J – Dağıtılan Temettü											
II – Dönem Sonu Bakiyesi – 31 Aralık 2024	15	5.656.380.627	-	457.452.749	-	-	546.740.344	3.397.293.718	4.634.327.008	1.144.387.488	15.836.581.934

Bağımsız Denetimden Geçmiş Özsermaye Değişim Tablosu – 31 Aralık 2025											
	Dipnot	Sermaye	Sermaye	Varlıklarda	Özsermaye	Yabancı	Yasal	Diger Yedekler	Net Dönem	Geçmiş Yıllar	
		Yedekleri	Yedekleri	Değer Artışı	Enflasyon	Çevrim	Yedekler ve	ve Dağıtılmamış	Kararı/(Zararı)	Kararı/(Zararı)	Toplam
					Düzeltilmesi	Farkları	Olağanüstü	Karlar	Kararı/(Zararı)		
					Farkları		Yedekler	Karlar			
I – Önceki Dönem Sonu Bakiyesi – 31 Aralık 2024	15	5.656.380.627	-	457.452.749	-	-	546.740.344	3.397.293.718	4.634.327.008	1.144.387.488	15.836.581.934
II – Mühasebe Politikasında Değişiklikler											
III – Yeni Bakışe (I+II) (1 Ocak 2025)		5.656.380.627	-	457.452.749	-	-	546.740.344	3.397.293.718	4.634.327.008	1.144.387.488	15.836.581.934
A – Sermaye Artırımı											
I – Nakit											
2 – İç Kaynaklardan											
B – İşletmenin Aldığı Kendi Hisse Senetleri											
C – Gelir Tablosunda Yer Almayan Kazanç ve Kayıplar				554.332.649				(53.555.683)			500.776.966
D – Finansal Varlıkların Değerlemesi											
E – Yabancı Para Çevrim Farkları											
F – Diğer Kazanç ve Kayıplar											
G – Enflasyon Düzeltme Farkları											
H – Net Dönem Karı/(Zararı)									9.657.987.712		9.657.987.712
I – Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlardan Transferler									(4.634.327.008)	(1.144.387.488)	
J – Dağıtılan Temettü											
II – Dönem Sonu Bakiyesi – 31 Aralık 2025	15	5.656.380.627	-	1.011.785.398	-	-	778.456.695	8.890.736.180	9.657.987.712		25.995.346.612

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluşturmaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR DAĞITIM TABLOSU**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025 (*)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
I. DÖNEM KARARININ DAĞITIMI			
1.1. DÖNEM KARI	35	14.275.307.253	6.212.011.071
1.2. ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER	35	(4.617.319.541)	(1.577.684.063)
1.2.1. Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)		(4.617.319.541)	(1.577.684.063)
1.2.2. Gelir Vergisi Kesintisi		-	-
1.2.3. Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler		-	-
A NET DÖNEM KARI (1.1 – 1.2)	37	9.657.987.712	4.634.327.008
1.3. GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)		-	-
1.4. BİRİNCİ TERTİP YASAL AKÇE		-	(231.716.350)
1.5. ŞİRKETTE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)		-	1.144.387.488
B DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI (A - (1.3 + 1.4 + 1.5) 		9.657.987.712	5.546.998.145
1.6. ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.6.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
1.6.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.7. PERSONELE TEMETTÜ (-)		-	-
1.8. KURUCULARA TEMETTÜLER (-)		-	-
1.9. YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)		-	-
1.10. ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.10.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
1.10.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.11. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)		-	-
1.12. STATÜ YEDEKLERİ (-)		-	-
1.13. OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER		-	(5.546.998.145)
1.14. DİĞER YEDEKLER		-	-
1.15. ÖZEL FONLAR		-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		-	-
2.1. DAĞITILAN YEDEKLER		-	-
2.2. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)		-	-
2.3. ORTAKLARA PAY (-)		-	-
2.3.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
2.3.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
2.4. PERSONELE PAY (-)		-	-
2.5. YÖNETİM KURULUNA PAY (-)		-	-
III. HİSSE BAŞINA KAR		-	-
3.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	0,008
3.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	0,008
3.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	0,008
3.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		-	-
4.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
4.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-

(*) Dönem karının dağıtım hakkında Şirket'in yetkili organı Genel Kurul'dur. Finansal tabloların hazırlanma tarihi itibarıyla Şirket'in yıllık Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

1. Genel Bilgiler

1.1 Ana şirketin adı: 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla AXA Sigorta A.Ş.’nin (“Şirket”) doğrudan ortağı AXA Holding A.Ş. olup; nihai ana ortağı AXA SA’dır.

AXA Sigorta A.Ş.’nin ana ortağı olan AXA Holding A.Ş.’nin ortaklarından AXA SA ve OYAK arasında 5 Şubat 2008 tarihinde imzalanan Hisse Alım Sözleşmesi çerçevesinde OYAK’ın AXA Oyak Holding A.Ş.’deki hisselerinin tamamı AXA Mediterranean Holding SA’ya devredilmiştir. İlgili hisse devrinin geçerli kılınması için Rekabet Kurumu ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (“Hazine ve Maliye Bakanlığı”) tarafından verilen resmi izinleri takiben Şirket’in 12 Ağustos 2008 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında AXA Oyak Sigorta A.Ş. olan ticari unvanı AXA Sigorta A.Ş. olarak değiştirilmiş ve ilgili unvan değişikliği 12 Ağustos 2008 tarihinde tescil ettirilmiştir. Şirket’in ana ortağı olan AXA Oyak Holding A.Ş.’nin ticari unvanı da aynı tarihte AXA Holding A.Ş. olarak değiştirilmiş ve tescil ettirilmiştir.

15 Ekim 2009 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan 25 no’lu karar doğrultusunda AXA Hayat Sigorta A.Ş.’nin sağlık portföyünün Şirket’e devri ve devir sözleşmesinin imzalanması işlemlerinin tamamlanması ile ilgili olarak 10 Eylül 2009 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul toplantısında yönetim kuruluna verilen yetkiye istinaden devralma işleminin 31 Ekim 2009 tarihli finansal tablolar üzerinden gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı devir işlemine 25 Ağustos 2009 tarihli yazısıyla izin vermiş olup. söz konusu devir 10 Eylül 2009 tarihli portföy devir sözleşmesine istinaden 31 Ekim 2009 tarihli finansal tablolar üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Şirket’in dolaylı sermayedarı olan AXA Mediterranean Holding SA, Groupama Sigorta A.Ş.’nin çoğunluk hisselerini elinde bulunduran Groupama Investment Bosphorus A.Ş.’nin hisselerinin tamamını 3 Mayıs 2023 tarihinde satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemi sonrasında Şirket ile Groupama Sigorta A.Ş. arasında ortak kontrol tabi olma ilişkisi doğmuştur. Şirket ile Groupama Sigorta A.Ş.’nin, AXA Sigorta A.Ş. bünyesinde birleşmesi hususu, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun (“SEDDK”) 19 Ekim 2023 tarih ve 489 sayılı onayları ile uygun bulunmuştur. Şirket’in, Groupama Sigorta A.Ş. ile tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün olarak devralınması suretiyle birleşmesine ilişkin 24 Ekim 2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı, 31 Ekim 2023 tarihinde tescil edilerek 3 Kasım 2023 tarih ve 10950 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi’nde yayımlanarak ilan edilmiştir.

Söz konusu birleşme, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (“KGK”) 2018-1 sayı ve 11 Ekim 2018 tarihli “Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının Uygulanmasına Yönelik İlke kararı” (“İlke Kararı”) uyarınca ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak değerlendirilmiştir. İlke Kararı’na göre ortak kontrole tabi birleşmelerinin “Hakların Birleştirilmesi” yöntemiyle ortak kontrolün olduğu tarihten itibaren muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Bu çerçevede, devralınan Groupama Sigorta A.Ş.’nin varlık ve yükümlülükleri ile gelir tablosu kalemleri, yukarıda açıklandığı şekilde, ortak kontrolün olduğu 3 Mayıs 2023 tarihine en yakın bilanço kapanış tarihi olan 30 Nisan 2023 tarihinden itibaren Şirket’in finansal tablolarına dahil edilerek sunulmuştur.

1.2 Kuruluşun ikametgahı ve yasal yapısı, Şirket olarak olduğu ülke ve kayıtlı büronun adresi: Şirket İstanbul’da tescil edilmiş olup, tescil edilmiş adresi Meclis-i Mebusan Cad. No: 15. 34443 Salıpazarı/İstanbul’dur.

1.3 İşletmenin fiili faaliyet konusu: Şirket yangın, kaza, kara araçları, kara araçları sorumluluk, genel sorumluluk, nakliyat, mühendislik, hukuksal koruma, tarım ve sağlık sigorta dallarında faaliyet göstermektedir.

1.4 Kuruluşun faaliyetlerinin ve esas çalışma alanlarının niteliklerinin açıklaması: 1.2 ve 1.3 no’lu dipnotlarda açıklanmıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

1. Genel Bilgiler (Devamı)

1.5 Kategorileri itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Üst ve orta kademeli yöneticiler	144	130
Diğer personel	970	929
Toplam	1.114	1.059

1.6 Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı: 1 Ocak – 31 Aralık 2025: 289.959.937 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 154.088.943 TL).

1.7 Finansal tablolarda; yatırım gelirlerinin ve faaliyet giderlerinin (personel, yönetim, araştırma geliştirme, pazarlama ve satış, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler ile diğer faaliyet giderleri) dağıtımında kullanılan anahtarlar: Şirketlerce hazırlanacak olan finansal tablolarda kullanılan anahtara ilişkin usul ve esaslarla ilgili T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (“Hazine ve Maliye Bakanlığı”)’nın 4 Ocak 2008 tarih ve 2008/1 sayılı “Sigortacılık Hesap Planı Çerçevesinde Hazırlanmakta Olan Finansal Tablolarda Kullanılan Anahtarların Usul ve Esaslarına İlişkin Genelge”si yine Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 9 Ağustos 2010 tarih ve 2010/9 sayılı “Sigortacılık Hesap Planı Çerçevesinde Hazırlanmakta Olan Finansal Tablolarda Kullanılan Anahtarların Usul ve Esaslarına İlişkin Genelgede Değişiklik Yapılmasına İlişkin Genelge” ile değiştirilmiştir.

Buna göre; Şirket tarafından hayat dışı teknik karşılıkları karşılayan varlıkların yatırıma yönlendirilmesinden elde edilen tüm gelirler, teknik olmayan bölümden teknik bölüme aktarılmıştır. Diğer yatırım gelirleri ise teknik olmayan bölüm altında sınıflandırılmıştır. Şirket teknik bölüme aktardığı faaliyet giderlerini, cari dönemde üretilen poliçe sayısı, brüt yazılan prim miktarı ve hasar dosya adedinin, son üç yıl içindeki ağırlıklı ortalamasını dikkate alarak alt branşlara dağıtmıştır.

1.8 Finansal tabloların tek bir şirketimi yoksa şirketler grubunu mu içerdiği: İlişikteki finansal tablolar, sadece Şirket’in finansal bilgilerini içermektedir.

1.9 Raporlayan işletmenin adı veya diğer kimlik bilgileri ve bu bilgide önceki bilanço tarihinden beri olan değişiklikler: Şirket’in adı ve diğer kimlik bilgileri ile bu bilgilerde önceki bilanço tarihinden bu yana olan değişiklikler 1.1. 1.2. ve 1.3 no’lu dipnotlarda belirtilmiştir.

1.10 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar: 1 Ocak- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tablolar, 13 Mart 2026 tarihinde Şirket yönetimi tarafından onaylanmıştır. Bilanço tarihinden sonraki olaylar 46 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.1. Hazırlık esasları

Şirket, finansal tablolarını 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ile 18 Ekim 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kurulan SEDDK tarafından sigorta ve reasürans şirketleri için öngörülen esaslara göre hazırlamaktadır. SEDDK'nın kurulması ve sigortacılık sektörüne ilişkin düzenleme faaliyetine başlamasından önceki finansal raporlamaya ilişkin sigortacılık mevzuatı ise Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanmıştır.

Finansal tablolar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 30 Aralık 2004 tarih ve 25686 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Sigortacılık Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ (Sigortacılık Muhasebe Sistemi Tebliğ No:1) içerisinde yer alan Sigortacılık Hesap Planı ile 27 Aralık 2011 tarih ve 2011/14 sayılı Sigortacılık Hesap Planında yeni hesap kodları açılmasına dair sektör duyurusu uyarınca düzenlenmektedir. Finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 18 Haziran 2008 tarih ve 26851 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Finansal Tabloların Sunumu Hakkında Tebliğ ve 31 Mayıs 2012 tarih ve 2012/7 sayılı Yeni Hesap Kodları ile Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Sektör Duyurusu uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolar, makul değerleri esas alınarak gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında 31 Aralık 2004 tarihine kadar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmak suretiyle, maliyet esası baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır.

Şirket, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren faaliyetlerini, 14 Temmuz 2007 tarihinde yayımlanan ve 1 Ocak 2008 tarihinde yürürlüğe giren “Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelik” doğrultusunda, söz konusu yönetmelik ile SEDDK ve Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan yönetmelik, açıklama ve genelgeler ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda KGK tarafından açıklanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) çerçevesinde muhasebeleştirilmektedir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın 18 Şubat 2008 tarih ve 9 sayılı yazısına istinaden 2008 yılında “TMS 1- Finansal Tablolar ve Sunum”, “TMS 27-Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar”, “TFRS 1-TFRS’ye Geçiş” ve “TFRS 4-Sigorta Sözleşmeleri” bu uygulamanın kapsamı dışında tutulmuştur. Bununla birlikte, sigorta şirketlerinin 31 Aralık 2008 tarih ve 27097 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Sigorta ve Reasürans Şirketleri İle Emeklilik Şirketlerinin Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ’e istinaden konsolide finansal tablo hazırlamaları gerekmektedir. Bununla birlikte, sigorta şirketlerinin 31 Aralık 2008 tarih ve 27097 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Sigorta ve Reasürans Şirketleri İle Emeklilik Şirketlerinin Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliği (“Konsolidasyon Tebliği”) 31 Mart 2009 tarihinden itibaren uygulamaları gerekmektedir. Şirket’in bu doğrultuda konsolide etmesi gereken bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, sigortacılık ile ilgili teknik karşılıklarını, 5684 Sayılı Sigortacılık Kanunu çerçevesinde çıkarılan ve 28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete ile; 17 Temmuz 2012 ve 28356 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiş olan değişiklikler sonrası “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik” (“Teknik Karşılıklar Yönetmeliği”) ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplamış ve finansal tablolara yansıtmıştır.

Finansal tablolar; sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ve finansal raporlamaya ilişkin düzenlemeler ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda TFRS hükümlerine uygun olarak hazırlanır.

Cari dönemde finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler, gerekli görüldüğünde sınıflandırılmıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

a) Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

6 Aralık 2023 tarihinde SEDDK tarafından yayınlanan Genelgeye istinaden; 20 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7352 sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 1’inci maddesiyle Vergi Usul Kanunu’na eklenen Geçici Madde 33 uyarınca vergi mevzuatına göre hazırlanan 31 Aralık 2024 tarihli mali tablolar, enflasyon düzeltmesine tabi tutulması gerekmektedir. Ancak 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7491 numaralı torba yasa ile 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı, kazancın tespitinde dikkate alınmaması düzenlenmiştir. VUK mali tablolarında enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı kurumlar vergisi matrahını etkilemeyecektir. Bununla birlikte, KGK tarafından yayımlanan 23 Kasım 2023 tarihli Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin finansal tablolarının enflasyona göre düzeltilmesi hakkında duyuruda, kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşlara TMS 29 ya da Büyük ve Orta Boy işletmeler için Finansal Raporlama Standardında yer alan hükümlerin uygulanmasına yönelik olarak öngörülenden farklı geçici tarihleri belirleyebileceği ifade edilmiş olup kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili kurum ve kuruluşlara enflasyon muhasebesinin uygulanmasına yönelik serbestlik tanımıştır. SEDDK tarafından 6 Aralık 2024 tarih ve 2024/32 numaralı “Sigortacılık Sektöründe Enflasyon Muhasebesi Uygulaması Hakkında Genelge” ile sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar vermiş ve 2024/10 sayılı SEDKK genelgesi yürürlükten kaldırılmıştır. Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29’a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

b) Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilançosu ile 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait gelir tablosu, özsermaye değişim tablosu ve nakit akış tablosu da, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 dönemine ait gelir tablosu, özsermaye değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

c) Diğer muhasebe politikaları

Diğer muhasebe politikalarına ilişkin bilgiler, bu raporun müteakip bölümlerinde her biri kendi başlığı altında açıklanmıştır.

2.1.1 Kullanılan para birimi

Şirket’in fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası (TL)’dir.

2.1.2 Finansal tablolarda sunulan tutarların yuvarlanma derecesi

Finansal tablolarda sunulan TL tutarlar finansal bilgilere en yakın tam TL değerine yuvarlanarak gösterilmiştir.

2.1.3 Finansal tabloların düzenlenmesinde kullanılan ölçüm temeli (veya temelleri)

Finansal tablolar finansal araçların değerlendirilmesi haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.4 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

16 Şubat 2019'da, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından TFRS 16 Şubat 2019'da, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri standardı yayımlanmıştır. Sigorta sözleşmeleri için uluslararası geçerlilikte ilk standart olan TFRS 17, yatırımcıların ve ilgili diğer kişilerin sigortacıların maruz kaldığı riskleri, kârlılıklarını ve finansal durumunu daha iyi anlamalarını kolaylaştıracaktır. TFRS 17, geçici bir standart olarak getirilen TFRS 4'ün yerini alacaktır. TFRS 4, şirketlerin sigorta sözleşmelerinin yerel muhasebe standartlarını kullanarak muhasebeleştirilmelerine izin verdiği için uygulamalarda çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların benzer şirketlerin finansal performanslarını karşılaştırmaları güçleşmiştir. TFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından TFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“SEDDK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 'Sigortacılık Tek Düzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ' uyarınca, sigorta şirketlerinin yasal finansal tablolarında 1 Ocak 2025 veya sonrasında başlayan hesap dönemlerine kadar ertelenmiş olan TFRS 17 standardının yürürlük tarihi, 15 Aralık 2025 tarihli Tebliğ ile '2025' ibaresinin '2027' olarak değiştirilmesi suretiyle ertelenmiştir. Böylece, yürürlük tarihi, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak belirlenmiştir.

Şirket, TFRS 17 kapsamında geçiş sürecini sürdürmekte olup, şu aşamada geçişin finansal tablolar üzerindeki niceliksel etkileri kesinleşmemiştir. Geçişin, özellikle sigorta ve reasürans sözleşmeleri ile ilişkili varlık ve/veya yükümlülüklerinin yeniden ölçümü, sigortacılık gelir/giderlerinin muhasebeleştirilme dönemleri ve bu değişikliklerin özkaynaklara olan etkileri önemli olacaktır .

TFRS 17 ile TFRS 9’un İlk Uygulaması—Karşılaştırmalı Bilgiler (TFRS 17’ye İlişkin Değişiklikler)

Aralık 2021'de UMSK, UFRS 17 ile UFRS 9'un İlk Uygulaması —Karşılaştırmalı Bilgiler (UFRS 17'ye İlişkin Değişiklikler)’i yayımlamıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TFRS 17’ye İlişkin Değişiklikler olarak 31 Aralık 2021 tarihinde yayımlanmıştır. Değişiklik, TFRS 17'nin ilk uygulamasında finansal tablolarda sunulan finansal varlıklara yönelik karşılaştırmalı bilgiler bakımından geçiş hükümlerine ilişkindir. Değişiklik, işletmelerin finansal varlıklar ile sigorta sözleşme yükümlülükleri arasında geçici muhasebe uyumsuzluklarını gidermeyi ve dolayısıyla karşılaştırmalı bilgilerin finansal tablo kullanıcıları açısından faydasını arttırmaktadır.

Şirket, TFRS 17 ve TFRS 9 kapsamında geçiş sürecini sürdürmekte olup, şu aşamada geçişin finansal tablolar üzerindeki niceliksel etkileri kesinleşmemiştir. Geçişin, özellikle sigorta ve reasürans sözleşmeleri ile ilişkili varlık ve/veya yükümlülüklerinin yeniden ölçümü, sigortacılık gelir/giderlerinin muhasebeleştirilme dönemleri ve bu değişikliklerin özkaynaklara olan etkileri önemli olacaktır .

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

2.1.4 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı)

TFRS 18 –Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

UMSK tarafından 9 Nisan 2024 tarihinde yayımlanan UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama, UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu standardının yerini alacak olup, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır. KGK, ilgili standardı 8 Mayıs 2025 tarihinde “TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama” adıyla yayımlayarak, bu standardın yürürlüğe girmesiyle birlikte halihazırda uygulanmakta olan “TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu” yürürlükten kalkacağını duyurmuştur. Yeni standart, başlıca aşağıdaki yeni düzenlemeleri getirmektedir: İşletmelerin kâr veya zarar tablosundaki tüm gelir ve giderleri; faaliyet, yatırım, finansman, durdurulan faaliyetler ve gelir vergisi olmak üzere beş kategori altında sınıflandırması ve yeni tanımlanan faaliyet kârı ara toplamını sunması zorunlu hale getirilmiştir. İşletmenin net dönem kârı değişmeyecektir. Yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerinin (Yönetim Tanımlı Performans Ölçütleri) finansal tablolarda tek bir dipnotta açıklanması gerekmektedir. Finansal tablolarda bilgilerin nasıl gruplanacağına ilişkin rehberlik güçlendirilmiştir. Buna ek olarak, dolaylı yöntem kullanılarak faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarının sunulması halinde, tüm işletmelerin nakit akış tablosunda faaliyet kârı ara toplamını başlangıç noktası olarak kullanmaları zorunlu olacaktır. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacak olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, özellikle Şirket’in kâr veya zarar tablosunun ve nakit akış tablosunun yapısı ile yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerine ilişkin ilave açıklamalar üzerindeki etkileri başta olmak üzere, yeni standardın finansal tablolar üzerindeki olası etkilerini değerlendirme sürecini sürdürmektedir. Ayrıca, hâlihazırda “diğer” olarak sınıflandırılan kalemler dâhil olmak üzere, finansal tablolarda bilgilerin gruplanma biçimi üzerindeki etkiler de değerlendirilmektedir.

Diğer Muhasebe Standartları

Aşağıda yer alan yeni ve değiştirilmiş muhasebe standartlarının, Şirket’in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratması beklenmemektedir:

- Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümüne ilişkin değişiklikler (TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar’da yapılan değişiklikler);

2.2 Konsolidasyon

Şirket’in raporlama dönemi sonu itibarıyla konsolidasyona tabi bağlı ortaklık veya iştiraki bulunmadığından konsolide finansal tablolar hazırlanmamıştır.

2.3 Bölüm Raporlaması

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sadece Türkiye’de ve sadece tek bir raporlanabilir bölüm olarak takip edilen hayat dışı sigortacılık alanında faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket halka açık olmayıp TFRS 8, “Faaliyet Bölümleri” standardı kapsamında bölüm raporlaması yapmamaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.4 Yabancı Para Çevrimi

Şirket’in fonksiyonel para birimi Türk Lirası’dır. Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin dönem sonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kar ve zararı gelir tablosuna yansıtılır.

Parasal varlıklardan satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış yabancı para cinsinden finansal varlıkların iskonto edilmiş değerleri üzerinde oluşan kur farkları gelir tablosuna, bu varlıkların makul değerindeki diğer tüm değişiklikler ve bunlar üzerinde oluşan kur farkları özsermaye içerisinde ilgili hesaplara yansıtılır.

Parasal olmayan finansal varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur çevrim farkları ise makul değer değişikliğinin bir parçası olarak kabul edilir ve söz konusu farklar diğer makul değer değişikliklerinin takip edildiği hesaplarda yansıtılır.

2.5 Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

İdari amaçlı ya da hali hazırda kullanımı belirlenmemiş olan diğer amaçlar doğrultusunda inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilirler. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri Şirket’in ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir.

Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortisman tabi tutulurlar.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve gelir tablosuna dahil edilir. Gelir tablosunda diğer gelir ve karlar ile diğer gider ve zararlar hesaplarına dahil edilirler.

Maddi duran varlıklara ait amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

Kullanım amaçlı gayrimenkuller (Binalar)	50 yıl
Demirbaş ve tesisatlar	3-10 yıl
Özel maliyet bedelleri	5 yıl
Motorlu taşıtlar	5 yıl

Maddi varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler (Dipnot 6).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, bilanço tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. İnşaat halindeki gayrimenkuller gerçeğe uygun değer tespitinin güvenilir bir biçimde yapılamaması durumunda bu tespit güvenilir bir şekilde yapıldığı ya da yatırımın tamamlandığı tarihten önce gelen tarihe kadar maliyet metodu ile değerlendirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluşturdukları dönemde kar veya zarar tablosuna dahil edilirler (Dipnot 7).

2.7 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemleri ve bilgisayar yazılımları ile işletme birleşmeleri sonucunda ortaya çıkan şerefiye, satın alınan portföy değeri ve acente dağıtım kanalını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve elde edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortisman tabi tutulur. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir. Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri 1 ila 20 yıldır.

Şerefiye

İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında satın alma yöntemi ile muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile satın alınan işletmenin (i) TFRS 3 hükümlerine göre alım tarihinde düzenlenen bilançosundaki net tanımlanabilir varlıkların ve şarta bağlı yükümlülüklerin değeri, (ii) kontrol gücü olmayan payların değeri ve (iii) daha önceden elde bulunan paylarının gerçeğe uygun değeri arasındaki pozitif fark, bilançoda şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Bu farkın negatif olması durumunda bilançoda şerefiye oluşmaz, aradaki fark pazarlıklı satın alımdan kaynaklanan kazanç olarak gelir tablosunda gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortisman tabi tutulmaz, bunun yerine yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Şerefiye üzerinden hesaplanan değer düşüklüğü zararları takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi gelir tablosu ile ilişkilendirilmez (Dipnot 8).

2.8 Finansal Varlıklar

Finansal yatırımlar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınan finansal varlıklar haricinde, gerçeğe uygun piyasa değerinden alım işlemiyle doğrudan ilişkilendirilebilen harcamalar düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden muhasebeleştirilir. Yatırımlar, yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Etkin faiz yöntemi

Etkin faiz yöntemi, finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince tahsil edilecek tahmini nakit toplamının, ilgili finansal varlığın tam olarak net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.8 Finansal Varlıklar (Devamı)

Krediler ve alacaklar (Esas faaliyetlerden alacaklar)

Krediler ve alacaklar, borçluya para veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu alacaklar elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmaktadır. İlgili alacakların teminatı olarak alınan varlıklara ilişkin ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyeti olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır. Şirket, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda alacakları için gerekli gördüğü durumlarda karşılık ayırmaktadır. Söz konusu karşılık, bilançoda “Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığı” altında sınıflandırılmıştır. Şirket tahminlerini belirlerken risk politikaları ve ihtiyatlılık prensibi doğrultusunda, mevcut alacak portföyünün genel yapısı, sigortalı ve aracılardan mali bünyeleri, mali olmayan verileri ve ekonomik konjonktürü dikkate almaktadır. Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığına ilaveten Vergi Usul Kanunu’nun 323’üncü maddesine uygun olarak Şirket, yukarıda belirtilen “Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar” karşılığının içinde bulunmayan şüpheli alacaklar için alacağın değerini ve niteliğini göz önünde bulundurarak idari ve kanuni takipteki alacaklar karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu karşılık bilançoda “Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar” altında sınıflandırılmıştır. Ayrılan şüpheli alacak karşılıkları o yılın gelirinden düşülmektedir. Daha önce karşılık ayrılan şüpheli alacaklar tahsil edildiğinde ilgili karşılık hesabından düşülerek “Karşılık giderleri” hesabına yansıtılmaktadır. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir (Dipnot 12).

Satılmaya hazır finansal varlıklar:

Şirket tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetleri satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değere esas teşkil eden fiyat oluşumlarının aktif piyasa koşulları içerisinde gerçekleşmemesi durumunda gerçeğe uygun değerlerin güvenilir bir şekilde belirlenmediği kabul edilmekte ve etkin faiz yöntemine göre hesaplanan iskonto edilmiş değer gerçeğe uygun değer olarak dikkate alınmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanan sermayede payı temsil eden menkul değerler teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmesi ve/veya gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde belirlenebilmesi durumunda gerçeğe uygun değerleri ile kayıtlara yansıtılır. Söz konusu varlıkların teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmedikleri ve gerçeğe uygun değerlerinin güvenilir bir şekilde belirlenmediği durumda, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra maliyet bedelleri ile finansal tablolara yansıtılır. Satılmaya hazır menkul değerlerin gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan “Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar” ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özsermaye içindeki “Finansal varlıkların değerlendirilmesi” hesabında izlenmektedir. Söz konusu finansal varlıklar vade geliminde veya elden çıkarıldığında özsermaye içinde muhasebeleştirilen birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Şirket her bilanço tarihinde, finansal varlıklarının değer düşüklüğü ile ilgili nesnel kanıt olup olmadığını değerlendirir. Satılmaya hazır olarak sınıflandırılan hisse senetlerinin gerçeğe uygun değerinin maliyetinin altına önemli ölçüde ve uzun süreli olarak düşmesi değer düşüklüğü göstergesi olarak değerlendirilir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların değer düşüklüğü ile ilgili nesnel kanıtların varlığı durumunda ilgili finansal varlığın elde etme maliyeti ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farklar daha sonraki dönemlerde özsermayeden çıkarılıp gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Sermaye araçları ile ilgili gelir tablosuna kaydedilen değer düşüklüğü giderleri, gelir tablosundan ters çevrilmez.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.8 Finansal Varlıklar (Devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar: (Devamı)

Şirket satılmaya hazır finansal varlıklar altında sınıflandırdığı ve borçlanmayı temsil eden menkul kıymetlerde tahsilat riski doğmamış olması koşuluyla, kısa vadeli piyasa dalgalanmalarına istinaden değer düşüklüğü ayırmamaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlık grubunda sınıflandırılmış olan bir finansal varlık, başka bir grupta yeniden sınıflandırılması durumunda, söz konusu finansal varlık yeniden sınıflandırma tarihindeki gerçeğe uygun değeri üzerinden yeni sınıfına kaydedilir. Finansal varlığın yeniden sınıflandırma tarihindeki gerçeğe uygun değeri, söz konusu varlığın, yeni maliyetini ya da itfa edilmiş maliyetini oluşturur. Satılmaya hazır finansal varlık grubundan çıkarılmak suretiyle vadeye kadar elde tutulacak grubuna yeniden sınıflandırılan bir finansal varlığın, özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiş olan kazanç ya da kayıp tutarları vadeye kadar elde tutulacak finansal varlığın geriye kalan ömrü boyunca gelir tablosunda itfa edilir (Dipnot 11).

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar:

Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar; vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve kredi ve alacaklar dışında kalan, ilk muhasebeleştirme sırasında makul değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılmayan ve kayıtlarda satılmaya hazır olarak gösterilmeyen finansal varlıklardır. Söz konusu varlıklar, ilk olarak elde etme maliyeti üzerinden kayda alınır ve bu değer, makul değer olarak kabul edilir. Edinilen vadeye kadar elde tutulacak varlıkların makul değeri, bunların edinilmesine esas işlem fiyatı veya benzeri finansal araçların piyasa fiyatları esas alınarak belirlenir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, “İskonto edilmiş bedeli” ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak varlıklarla ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır. Şirket vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar altında sınıflandırdığı borçlanmayı temsil eden menkul kıymetlerde tahsilat riski doğmaması koşuluyla, kısa vadeli piyasa dalgalanmalarına istinaden değer düşüklüğü ayırmaz. Tahsilat riski doğması durumunda söz konusu değer düşüklüğünün tutarı, finansal varlığın kayıtlı değeri ile varsa finansal varlıktan hala tahsilatı beklenen nakit akımlarının, orijinal etkin getiri oranı esas alınarak iskonto edilerek bulunan değeri arasındaki farktır. Kur korumalı mevduatlar da, ilgili sigortacılık mevzuatı doğrultusunda, vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar altında sınıflandırılmıştır (Dipnot 11).

Bağlı Menkul Kıymetler

Şirket’in doğrudan veya dolaylı olarak diğer şirketlerin yönetimine ve ortaklık politikalarının belirlenmesine katılmadığı ve yatırım amacıyla edindiği ve uzun vadeli finansal varlık olarak sınıflandırdığı hisse senetleri veya ortaklık paylarıdır. Bu kıymetlerin, kayıtlı değerleri ile güvenilir bir şekilde ölçülebiliyor olması koşuluyla rayiç değerleri arasındaki farklar özsermaye kalemlerine intikal ettirilmekte, piyasa rayiç olan kıymetler aktifte piyasa rayiçleri ile diğerleri ise kayıtlı değerlerinden varsa değer düşüklüğü sonrası net değeri ile gösterilmektedir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.9 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

İtfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır.

Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler).

Şerefiye haricinde değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur.

Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacağın tahsil edilememesi durumunda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özsermaye araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde gelir tablosunda iptal edilir. Satılmaya hazır özsermaye araçlarının gerçeğe uygun değerinde değer düşüklüğü sonrasında meydana gelen artış, doğrudan özsermayede muhasebeleştirilir.

2.10 Türev Finansal Araçlar

Bulunmamaktadır.

2.11 Finansal Varlıkların Netleştirilmesi (Mahsup Edilmesi)

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.12 Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen, kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan 3 aydan kısa yatırımları içermektedir. Nakit akış tablosuna esas teşkil eden nakit ve nakit benzerleri aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar (Dipnot 14)	15.486.112.673	12.323.272.072
Banka garantili kredi kartı alacakları (Dipnot 14)	11.442.224.536	7.165.943.523
Eksi - Faiz tahakkukları	(390.823.845)	(490.148.170)
Eksi - bloke mevduatlar (Dipnot 14, 43)	(179.530.945)	(250.301.327)
Nakit ve nakit benzerleri toplamı	26.357.982.419	18.748.766.098

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kamu kuruluşları lehine bloke edilmiş vadeli mevduatı bulunmamaktadır ve 179.530.945 TL tutarında vadesiz mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: Faiz tahakkuku hariç 8.600.000 TL vadeli mevduat ve 241.597.016 TL vadesiz mevduat).

2.13 Sermaye

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket sermayesinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı	Pay Tutarı	Pay Oranı	Pay Tutarı
AXA Holding A.Ş.	93,05%	5.263.129.932	93,05%	5.263.129.932
T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	6,92%	391.222.029	6,92%	391.222.029
Diğer	0,03%	2.028.666	0,03%	2.028.666
Toplam	100,00%	5.656.380.627	100,00%	5.656.380.627

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi değildir. Şirket’in sermayesi ile ilgili diğer bilgiler 15. dipnotta açıklanmıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.14 Sigorta ve Yatırım Sözleşmeleri - Sınıflandırma

Sigorta Sözleşmeleri

Sigorta sözleşmeleri sigorta riskini transfer eden sözleşmelerdir. Sigorta sözleşmeleri sigortalıyı hasar olayının olumsuz ekonomik sonuçlarına karşı sigorta poliçesinde taahhüt edilen şart ve koşullar altında korur. Şirket tarafından üretilen ana sözleşmeler, aşağıda da anlatıldığı gibi yangın, nakliyat, kaza ve mühendislik başta olmak üzere hayat dışı branşlardaki sigorta sözleşmeleridir.

Kaza sigortası sözleşmeleri (mesuliyet, bireysel kaza ve motor) iki temel amaca hizmet etmektedir. Bu sözleşmeler sigortalıyı varlığın hasar riskine ve üçüncü kişilere verilebilecek hasar riskine karşı korur. Yangın sigortası sözleşmeleri, sivil, ticari ve endüstriyel olarak üçe ayrılır. Sigortalı, poliçede yer alan yangın, yıldırım, patlama gibi risklerden kaynaklanan fiziksel kayıp ve hasara karşı sigortalıdır. Sigortalı, kar kaybı maddesi ile sigorta sözleşmesinin içerdiği bir olay sonucu operasyonun kısmi ve tamamıyla durmasından kaynaklanan mutlak dolaylı kayıplara karşı korunur. Nakliyat sigorta sözleşmeleri nakliyat sigortası (tekne, kara veya hava nakil vasıtaları) ve taşıma halindeki mal sigortalılarını kapsamaktadır. Mühendislik sigorta sözleşmeleri iki alt gruba ayrılmaktadır. Sürekli mevcut bulunan riskleri kapsayan süresiz bir dönemde geçerli olan sözleşmeler ve geçici süreli, tekrar etmeyen riskleri kapsayan sözleşmeler. Birinci grup ani ve önceden görünemeyen mekanik donanım, tesisler ve elektronik zarar ve kayıplarını kapsar. İkinci grup, montaj ve inşaatın garanti süresiyle doğal olarak sınırlı olan montaj ve inşaat-montaj sigortalılarını içerir. Ayrıca Tarım Sigortalıları Havuz İşletmesi A.Ş. (“TARSİM”) tarafından üretilen tarım sigortalıları ile Doğal Afet Sigortalıları Kurumu (“DASK”) tarafından üretilen zorunlu deprem sigortası sözleşmeleri de bulunmaktadır. Sigorta sözleşmelerinden oluşan gelir ve yükümlülüklerin hesaplama esasları 2.21 ve 2.24 no’lu dipnotlarda açıklanmıştır.

Reasürans Sözleşmeleri

Reasürans sözleşmeleri, Şirket tarafından imzalanan bir veya daha fazla sigorta sözleşmesiyle ilgili oluşabilecek hasarlar için Şirket ve reasürans şirketi tarafından yürürlüğe konulan ve ilgili anlaşma türüne göre de önceden anlaşılan tutar ve koşullar üzerinden prim ve hasar hesaplaşması yapılan sigorta sözleşmelerdir. Şirket’in reasürans politikası ve anlaşmaları aşağıda özetlenmiştir:

Şirket’in faaliyette bulunduğu branşlara bağlı olarak aşkın hasar, eksedan ve bölüşmeli kot-par anlaşmaları bulunmaktadır.

Şirket’in yangın, nakliyat, oto dışı kaza ve mühendislik branşlarında risk ve olay başına hasar fazlası anlaşmaları bulunmaktadır. Söz konusu hasar fazlası anlaşmalar hasarın vuku bulma tarihi esasına göre çalışmaktadır. İnşaat ve montaj branşlarında eksedan anlaşması bulunmaktadır. Oto dışı kaza altındaki bazı branşlar da bölüşmeli yapıdaki kot-par anlaşmalar ile korunmaktadır. Söz konusu reasürans anlaşmaları, reasürörün sorumluluğunun anlaşmanın sona ermesinden sonra da devam ettiği, run-off anlaşmalardır. Şirket’in trafik ve kasko branşlarında bölüşmeli reasürans sözleşmesi bulunmamaktadır. Sadece katastrofik hasar fazlası reasürans anlaşması ile sel ve deprem gibi doğal afetler için koruma sağlanmıştır.

Ayrıca, Şirket’in belirli rizikolar için sigorta sözleşmesi bazında ihtiyari reasürans anlaşmaları bulunmaktadır. Şirket, reasürans anlaşmalarının büyük bir kısmını AXA Global RE üzerinden akdetmektedir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.14 Sigorta ve Yatırım Sözleşmeleri - Sınıflandırma (Devamı)

Sosyal Güvenlik Kurumu’na Aktarılan Primler

25 Şubat 2011 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan 6111 sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanun ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”un (“Kanun”) 59. maddesiyle değişik 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu’nun 98. maddesi ile trafik kazaları nedeniyle ilgililere yapılan sağlık hizmet bedellerinin tahsil ve tasfiyesi yeni usul ve esaslara bağlanmıştır. Bu çerçevede trafik kazaları sebebiyle bütün resmi ve özel sağlık kurum ve kuruluşlarının sundukları sağlık hizmet bedelleri kazazedenin sosyal güvencesi olup olmadığına bakılmaksızın Sosyal Güvenlik Kurumu (“SGK”) tarafından karşılanacaktır. Yine Kanun’un Geçici 1. maddesine göre Kanun’un yayımlandığı tarihten önce meydana gelen trafik kazaları nedeniyle sunulan sağlık hizmetleri bedellerinin SGK tarafından karşılanması hükme bağlanmıştır.

Kanun’un söz konusu maddeleri çerçevesinde oluşacak hizmet bedelleri ile ilgili olarak sigorta şirketlerinin yükümlülüğü, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 27 Ağustos 2011 tarihli “Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usül ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” (“Yönetmelik”), 15 Eylül 2011 tarih ve 2011/17 sayılı “Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usül ve Esaslar Hakkında Yönetmelik Uygulamasına İlişkin Usül ve Esaslar Hakkında Genelge” (“2011/17 sayılı Genelge”) ve 17 Ekim 2011 tarih ve 2011/18 sayılı “Sosyal Güvenlik Kurumu’na (SGK) Tedavi Masraflarına İlişkin Yapılan Ödemelerin Muhasebeleştirilmesine ve Sigortacılık Hesap Planında Yeni Hesap Kodu Açılmasına Dair Genelge”de (“2011/18 sayılı Genelge”) açıklanan esaslara göre belirlenmiştir (Dipnot 2.24).

Bu çerçevede, Kanun’un yayımlandığı tarihten sonra meydana gelen trafik kazalarından kaynaklanan tedavi masraflarıyla ilgili olmak üzere, Şirket’in “Zorunlu Taşımacılık Sigortası”, “Zorunlu Trafik Sigortası” ve “Zorunlu Koltuk Ferdi Kaza Sigortası” branşlarında 25 Şubat 2011 tarihinden sonra yapılan poliçelere ilişkin olarak Yönetmelik, 2011/17 sayılı Genelge ile 2012/3 sayılı Genelge ve 2 Mayıs 2012 tarihli ve 28280 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Trafik Kazaları Nedeniyle İlgililere Sunulan Sağlık Hizmet Bedellerinin Tahsiline İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” kapsamında belirlenen primleri SGK’ya aktarması gerekmektedir. Şirket yukarıda anlatılan esaslar çerçevesinde 1 Ocak – 31 Aralık 2025 döneminde 1.620.445.914 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 1.020.274.211 TL) (Dipnot 10 ve 24) tutarında prim ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 956.161.368 TL (31 Aralık 2024: 551.394.968 TL) tutarında kazanılmamış primler karşılığı hesaplamış ve sırasıyla “SGK’ya aktarılan primler” ve “Kazanılmamış primler karşılığı SGK payı” hesapları altında muhasebeleştirmiştir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.14 Sigorta ve Yatırım Sözleşmeleri - Sınıflandırma (Devamı)

Türkiye Motorlu Taşıt Bürosuna Devredilen Prim ve Hasarlar

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 11 Temmuz 2017 tarih ve 30121 sayılı Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren “Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortasında Tarife Uygulama Esasları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile belirlendiği şekliyle hasar frekansı yüksek basamak ve/veya araç grupları için 12 Nisan 2017 tarihinden itibaren yazılan trafik sigortası poliçeleri için geçerli olmak üzere “Riskli Sigortalılar Havuzu” (“RSH” veya “Havuz”) kurulmuştur. Söz konusu yönetmelikle birlikte yürürlüğe giren Riskli Sigortalılar Havuzu Çalışma Esasları’na göre, Havuz kapsamındaki trafik sigortası poliçelerine ilişkin prim ve hasarlar Türkiye Motorlu Taşıt Bürosu (“TMTB”) tarafından iki aşamalı olarak hesaplanmaktadır. Buna göre, primler ve hasarların %50’si sigorta şirketleri arasında eşit olarak paylaşılacak; kalan %50’lik kısım ise sigorta şirketlerinin trafik sigortası primlerinden son 3 yıllık dönemde aldıkları pay dikkate alınarak dağıtılmaktadır.

15 Ağustos 2017 tarihinde Türkiye motorlu Taşıtlar Bürosu tarafından yayınlanan Riskli Sigortalılar Havuz İşleyiş Kuralları’na göre; poliçe başlama tarihi 1 Temmuz 2021 ve sonrası olarak düzenlenen ve Sigorta Bilgi ve Gözetim Merkezi’ne aktarımı yapılan yenilemelerin Havuz primi de %74 olarak güncellenmiştir. Poliçe Başlama Tarihi 1 Temmuz 2021 öncesi olan poliçelere gelecek zeyiller için Havuz primi poliçe üzerindeki orandan %76 hesaplanmaya devam edecektir.

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TMTB tarafından kesinleştirilerek iletilen aylık dekontları ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla henüz iletilmemiş aylar için tahmini tutarları dikkate alarak, düzenleme kapsamında Havuz’a devredilen ve Şirket’in payı kapsamında Havuz’dan devir alınan prim, tazminat ve komisyon tutarlarını kayıtlarına almıştır. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Havuz’a devredilen 535.990.283 TL prim, 1.273.708.970 TL ödenen tazminat ve 1.178.000.239 TL muallak karşılık tutarı ile Havuz’dan Şirket payı olarak bildirilmiş olan 101.255.101 TL prim, 141.141.847 TL ödenen tazminat, 25.015.514 TL rücu geliri, 2.794.771 TL sovtaj tutarı ve 959.595.217 TL muallak karşılık tutarı ilgili mevzuat doğrultusunda muhasebeleştirmiştir. Bunun yanı sıra Havuz’dan devir alınan gerçekleşmiş ancak raporlanmamış tazminat karşılıkları TMTB tarafından gönderilen beklenen hasar prim oranları ve Şirket aktüerinin görüşleri çerçevesinde hesaplanmış ve kayıtlara alınmıştır (Dipnot 17).

Şirket, bahsi geçen havuzdan devralacağı nihai hasarlar için %201.61 beklenen hasar prim oranını kullanmış olup; havuzdan devraldığı kazanılmış prim üzerinden IBNR hesaplamıştır. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.515.741.265 TL (31 Aralık 2024: 2.094.163.559 TL) tutarındaki karşılığı finansal tablolarına yansıtmıştır. İlgili hasar prim oranları, söz konusu havuzu yöneten Türkiye Motorlu Taşıt Bürosu tarafından 25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan rapor ile Şirket aktüerinin görüşleri çerçevesinde belirlenmiştir.

2.15 Sigorta ve Yatırım Sözleşmelerinde İsteğe Bağlı Katılım Özellikleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.16 İsteğe Bağlı Katılım Özelliği Olmayan Yatırım Sözleşmeleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.17 Krediler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.18 Vergiler

Kurumlar Vergisi

Şirket, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların, üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden yürürlükteki vergi oranı ile geçici vergi hesaplayarak ilgili dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip aynı günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancı, vergi mevzuatı gereğince kanunen kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve vergi mevzuatında yer alan indirim ve istisnaların düşülmesiyle hesaplanan yasal vergi matrahı üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulmaktadır. Söz konusu matraha uygulanan kurumlar vergisi genel oranı; bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri açısından 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlar için %30’dur. Dolayısıyla, Şirket’in 2025 yılına ait cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamasında %30 vergi oranını kullanmıştır (31 Aralık 2024: %30).

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmî Gazete ’de yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesi uyarınca, Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin olarak vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulması zorunlu kılınmıştır. Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş söz konusu mali tablolar, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanan vergi beyannamelerinde vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların açılış bilançosu olarak esas alınmıştır. Bu kapsamda, Şirket’in vergi amaçlı mali tabloları 2023 hesap döneminden itibaren enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.

Ancak, 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanan 7491 sayılı “Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun” 17’nci maddesine göre ise Bankalar, 21 Kasım 2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri tarafından geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılacak enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farklarının kazancın tespitinde dikkate alınmayacağı yasallaşmıştır. Bu nedenle, ilgili dönemlerde enflasyon muhasebesi uygulamasından kaynaklı bir dönem vergi gideri doğmamıştır. Bununla birlikte, 25 Aralık 2025 tarihli 33118 sayılı Resmî Gazete ’de yayımlanarak yürürlüğe giren ve Vergi Usul Kanunu’na eklenen Geçici 37’nci madde uyarınca; 2025 hesap dönemi ile geçici vergi dönemleri de dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacaktır. Söz konusu dönemlerde, Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca, işletmelerin vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarında yer alan amortismanına tabi iktisadi kıymetler ile bunlara ilişkin olup vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasifinde yer alan birikmiş amortismanlar vergi amaçlı yeniden değerlemeye tabi tutulabilecektir. Söz konusu yeniden değerlendirme sonucu ortaya çıkan değer artışı tutarları, sermayeye ilave edilme dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilmesi veya işletmeden çekilmesi durumunda bu kısımlar, bu işlemin yapıldığı dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin cari dönemde gelir veya kurumlar vergisine tabi tutulur. Şirket, 31 Aralık 2025 mali tablolarında ilgili yeniden değerlendirme imkanından yararlanmıştı.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.18 Vergiler (Devamı)

Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 37'nci maddesine göre 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır. Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler. Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir. Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri, rüçhan hakları ve Kurumlar Vergisi Kanununun kazanç istisnası kapsamında olan yatırım fonlarının katılma paylarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkulleri (taşınmazları) ile bunlar üzerindeki kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnayıdır. Ancak, yapılan değişiklikle 15 Temmuz 2023 itibarıyla; Kurumlar Vergisi Kanununda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasif kısmında bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Söz konusu kazanç bu süre içerisinde sermayeye ilave edilebilmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir. Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı, kurumlar vergisi için kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılamamakta olup, dağıtılmış kâr payı olarak dikkate alınır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Şirket, kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülüklerini “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı” (“TMS 19”) hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve bilançoda “Kıdem tazminatı karşılığı” ve “Maliyet giderleri karşılığı” hesaplarında sınıflandırmaktadır. Şirket, Türkiye’de mevcut İş Kanunları’na göre, emeklilik veya istifa nedeniyle ve İş Kanunu’nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, İş Kanunu kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır (Dipnot 22).

2.20 Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir. Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Şirket’in tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmekte ve finansal tablolara dahil edilmemektedir (Dipnot 23).

2.21 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Yazılan Primler

Yazılan primler, dönem içinde tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller çıktıktan sonra kalan tutarı ifade etmektedir. Dipnot 2.24’de açıklandığı üzere prim gelirleri, yazılan primler üzerinden kazanılmamış prim karşılığı ayrılması suretiyle tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Reasürans Komisyonları

Reasürans şirketlerine devredilen primler ile ilgili alınan komisyonlar cari dönem içinde tahakkuk ettirilir ve gelir tablosunda, teknik bölümde, faaliyet giderleri içerisinde yer almaktadır. 2.24 no’lu dipnotta açıklandığı üzere reasürans komisyon gelirleri, alınan komisyonlar üzerinden ertelenmiş komisyon gelirleri ayrılması suretiyle tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Rücu ve Sovtaj Gelirleri

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan 20 Eylül 2010 tarih ve 2010/13 sayılı “Rücu ve Sovtaj Gelirlerine İlişkin Genelge”ye istinaden Şirket, tazminat ödemesini gerçekleştirerek sigortalılarından ibraname veya ödemenin yapıldığına dair belgenin alınmış olunması ve karşı sigorta şirketine ya da 3. şahıslara bildirim yapılması kaydıyla, borçlu sigorta şirketinin teminat limitine kadar olan rücu alacağını tahakkuk ettirmiştir. Söz konusu tutarın tazminat ödemesini takip eden altı ay içerisinde karşı sigorta şirketinden veya dört ay içerisinde 3. şahıslardan tahsil edilememesi durumlarında bu alacaklar için alacak karşılığı ayrılmaktadır. Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tahakkuk ettirilmiş olan rücu alacağı tutarı reasürans payı düşülmüş olarak 1.003.828.584 TL (31 Aralık 2024: 909.375.927 TL) ve bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarı ise 452.410.631 TL (31 Aralık 2024: 560.486.422 TL) Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla esas faaliyetlerinden kaynaklanan şüpheli rücu ve sovtaj alacak tutarı 2.866.030.429 TL’dir (31 Aralık 2024: 2.051.759.007 TL). Bu alacakların tamamı için karşılık ayrılmıştır (Dipnot 12).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.21 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi (Devamı)

Faiz gelir ve gideri

Faiz gelir ve giderleri ilgili dönemdeki gelir tablosunda tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz geliri sabit getirili yatırım araçlarının kuponlarından sağlanan gelirleri ve iskontolu devlet tahvillerinin iç iskonto esasına göre değerlendirilmelerini kapsar.

Temettü geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman kayda alınır.

2.22 Kiralamalar

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü ve ilgili kullanım hakkı varlığını o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenmemesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

2.23 Kar Payı Dağıtımı

Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılır. "Sigorta Reasürans ve Emeklilik Şirketlerinin Kâr Dağıtımına İlişkin 2023/2 sayılı Genelgenin kâr dağıtımı için getirdiği % 135 Sermaye Yeterlilik Oranı sınırlaması" uyarınca yapılan değerlendirme neticesinde, Şirket'in 2025 yılsonu Sermaye Yeterlilik Oranı % 169'dur. Şirket, 2025 yılı içerisinde kar dağıtımını gerçekleştirilmemiştir. 5 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar gereği 2024 yılı sonunda elde edilen 4.634.327.008 TL tutarındaki net dönem kârının 231.716.351 TL'sinin Yasal Yedek, kalan 5.546.998.145 TL'sinin Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

2.24 Teknik Karşılıklar

Kazanılmamış Primler Karşılığı

28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak 30 Eylül 2010 tarih itibarıyla yürürlüğe girmiş olan değişiklikler sonrası "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelik" ("Teknik Karşılıklar Yönetmeliği") uyarınca, kazanılmamış primler karşılığı, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri için tahakkuk etmiş primlerin herhangi bir komisyon veya diğer bir indirim yapılmaksızın brüt olarak gün esasına göre ertesi hesap dönemi veya hesap dönemlerine sarkan kısmından oluşmaktadır. Belirli bir bitiş tarihi olmayan emtea nakliyat sigortası sözleşmelerinde, son üç ayda tahakkuk etmiş primlerden sonra kalan tutarın %50'si kazanılmamış primler karşılığı olarak ayrılmaktadır. Kazanılmamış primler karşılığı, matematik karşılık ayrılan sigorta sözleşmeleri hariç diğer sözleşmeler için ayrılmaktadır. Yıllık yenilenen sigorta teminatı içeren bir yıldan uzun süreli sigorta sözleşmelerinin yıllık sigorta teminatına karşılık gelen primleri için de kazanılmamış primler karşılığı hesaplanmaktadır. Kazanılmamış primler karşılığı; Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 27 Mart 2009 tarih ve 2009/9 sayılı "Teknik Karşılıklarla İlgili Mevzuatın Uygulanmasına İlişkin Sektör Duyurusu"na istinaden bütün poliçelerin öğlen saat 12:00'da başlayıp yine öğlen saat 12:00'da bittiği dikkate alınarak tüm poliçeler düzenlendiği gün ile bitiş günü için yarım gün olarak hesaplanmıştır. Teknik karşılıklar yönetmeliği uyarınca döviz endeksli sigorta sözleşmelerine ilişkin kazanılmamış primler karşılığının hesabı sırasında, sigorta sözleşmesinde ayrıca bir kur belirtilmemişse ilgili primin tahakkuk tarihindeki Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankasının Resmî Gazete'de ilan ettiği döviz satış kurları dikkate alınır.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla Şirket, finansal tablolarında 50.471.801.713 TL (31 Aralık 2024: 33.869.847.183 TL) kazanılmamış primler karşılığı ve 6.276.599.721 TL (31 Aralık 2024: 5.157.561.142 TL) kazanılmamış primler karşılığı reasürör payı ayırmıştır (Dipnot 17).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.24 Teknik Karşılıklar (Devamı)

Ertelenmiş Üretim Giderleri ve Asistans Primleri ile Ertelenmiş Komisyon Gelirleri

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 28 Aralık 2007 tarih ve 2007/25 sayılı Genelge uyarınca, yazılan primler için aracılar ödene komisyonlar ile reasürörlere devredilen primler nedeniyle reasürörlerden alınan komisyonların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı, bilançoda sırasıyla “Ertelenmiş üretim giderleri” ve “Ertelenmiş komisyon gelirleri” hesaplarında, gelir tablosunda ise faaliyet giderleri hesabı altında netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 17).

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla asistans hizmeti aldığı şirketlere cari dönemde yaptığı ödemelerin gelecek dönemlerle ilgili olan 1.021.609.753 TL (31 Aralık 2024: 676.424.096 TL) tutarındaki kısmını erteleyerek, bilançoda “gelecek aylara ait diğer giderler” hesabı altında finansal tablolarına yansıtmıştır (Dipnot 47.1).

Devam Eden Riskler Karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca sigorta şirketleri, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri dolayısıyla ortaya çıkabilecek tazminatların, ilgili sözleşmeler için ayrılmış kazanılmamış primler karşılığından fazla olma ihtimaline karşı, beklenen hasar prim oranını dikkate alarak devam eden riskler karşılığı ayırmakla yükümlüdürler. Beklenen hasar prim oranı, gerçekleşmiş hasarların kazanılmış prime bölünmesi suretiyle bulunur. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 13 Aralık 2012 tarih ve 2012/15 sayılı “Devam Eden Riskler Karşılığı Hesaplamasında Yapılan Değişiklik Hakkında Genelge” (“2012/15 no’lu Genelge”) uyarınca, söz konusu beklenen hasar prim oranı hesaplaması 30 Haziran 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla ana branş bazında yapılmıştır. Branş bazında hesaplanan beklenen hasar prim oranının %95’in üzerinde olması halinde, %95’i aşan oranın net kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar, net Devam Eden Riskler Karşılığı (“DERK”), %95’i aşan oranın brüt kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar brüt Devam Eden Riskler Karşılığı olarak hesaplanır. Brüt tutar ile net tutar arasındaki fark ise reasürör payı olarak dikkate alınır.

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın 2019/5 (“Devam Eden Riskler Karşılığına ilişkin Genelge 2019/5”) sayılı Genelgesi ile şirketlere, Devam Eden Riskler Karşılığı hesaplamasını, tüm branşlarda, son dört kaza çeyreğine ilişkin brüt hasar prim oranı üzerinden hesaplama yapabilmeleri imkanı tanınmıştır. Brüt hasar prim oranı, kaza yılı esas alınarak cari dönem dahil son dört üç aylık dönemin toplamı üzerinden endirekt işler de dahil edilerek gerçekleşen nihai hasar tutarının brüt kazanılan prime bölünmesi suretiyle hesaplanır. Şirketçe, muallak tazminat karşılığı hesabında iskonto uygulanan branşlarda DERK hesabında gerçekleşen nihai hasar tutarı hesaplanırken iskonto edilmiş tutarlar dikkate alınır. Teknik Karşılıklar Yönetmeliği ve Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın 2020/1 (“2019/5 Sayılı Devam Eden Riskler Karşılığına ilişkin Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge”) sayılı Genelgesi ile direkt üretimin %100’ünün Türkiye’de kurulan havuzlara devredildiği işler için ayrı hesaplama yapılması halinde brüt hasar prim oranının %100 oranının, diğer işler için ise brüt hasar prim oranının %85 oranının üzerinde olması halinde aşan kısım brüt kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması suretiyle brüt DERK, net kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması suretiyle net DERK tutarı hesaplanır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.24 Teknik Karşılıklar (Devamı)

Devam Eden Riskler Karşılığı (Devamı)

Ayrıca, 2019/5 sayılı Devam Eden Riskler Karşılığına ilişkin Genelge’de DERK tutarının, yukarıda açıklanan muhasebe yılı ya da kaza yılı bazında hesaplanabileceği belirtilmiştir. Şirket, ilgili genelge neticesinde Kara Araçları Zorunlu Mali Mesuliyet (Zorunlu Trafik ve İhtiyari Mali Mesuliyet ayrı ayrı olmak üzere) ve Genel Sorumluluk branşlarında kaza yılı ve diğer tüm branşlarda ise muhasebe yılı bazında DERK hesabı yapmaktadır.

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yaptığı hesaplama sonucunda 1.901.718.877 TL (31 Aralık 2024: 1.103.246.371 TL) tutarında net Devam Eden Riskler Karşılığı hesaplamış ve kayıtlarına yansıtmıştır (Dipnot 17).

Muallak Tazminat Karşılığı

Şirket, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak daha önceki hesap dönemlerinde veya cari hesap döneminde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanmamış ise tahmini bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için muallak tazminat karşılığı ayırmaktadır. Muallak hasar karşılığı eksper raporlarına veya sigortalı ile eksperin değerlendirmelerine uygun olarak belirlenmekte olup ilgili hesaplamalarda rücu, sovtaj ve benzeri gelir kalemleri tenzil edilmemektedir.

Hesap dönemlerinden önce meydana gelmiş ancak bu tarihlerden sonra ihbar edilmiş tazminatlar, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri olarak kabul edilmektedir. 28 Temmuz 2010 tarih ve 27655 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Teknik Karşılıklarına ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ve 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı “Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge” uyarınca, aktüeryal zincirleme merdiven metodları (“AZMM”) kullanılarak, Şirket’in gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat karşılığı (“IBNR”) hesaplanmıştır. 17 Temmuz 2012 tarih ve 28356 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan ilgili Yönetmelik’te değişiklik yapılmasına ilişkin Yönetmelik ile “Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli, içeriği ve uygulama esasları Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenen aktüeryal zincirleme merdiven metodu veya Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenecek diğer hesaplama yöntemleriyle hesaplanır” hükmü getirilmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından 5 Aralık 2014 tarihinde yayımlanan 2014/16 sayılı Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge (“Genelge”) ile AZMM hesaplamalarının “Standart Zincir, Hasar/Prim, Cape Cod, Frekans/Şiddet, Münich Zincir Yöntem ve Bornhuetter-Ferguson” olmak üzere altı farklı yöntem ile yapılabileceği belirtilmiştir. Ayrıca bu genelge ile branş bazında olmak üzere kullanılacak olan verinin seçimi, düzeltme işlemleri, en uygun metodun ve gelişim faktörlerinin seçimi ile aktüeryal yöntemler kullanılarak gelişim faktörlerine müdahale yetkisi şirket aktüerine verilmektedir. Genelge uyarınca aktüeryal dayanağının olması ve şirketçe kullanılan aktüeryal zincirleme merdiven metoduna göre hesaplanan tutardan fazla olması şartıyla, IBNR hesabı şirketlerce belirlenecek diğer yöntemler ile de yapılabilmektedir.

5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge’nin dördüncü maddesi uyarınca Şirket, tüm branşlarda ilgili branşın özelliklerini dikkate alarak, yönetmelik çerçevesinde belirlediği aktüeryal yöntem ile IBNR hesabını yapmıştır. Söz konusu yöntem, Zorunlu Trafik branşını, teminat bazlı ayrımı (maddi/bedeni) yanı sıra hasar nedenleri (maddi tazminat, ölüm, sakatlık, değer kaybı, sürücü kusurları, bakıcı giderleri) üzerinden ele almaktadır. Bu ayrımlarda, hasar üçgenlerinin hem ortalama maliyet hem de hasar frekansı gelişimleri değerlendirilmektedir. Bununla birlikte dosyaların hukuki durumları da değerlendirilmektedir. Ayrıca kara araçları sorumluluk ve kasko hariç diğer branşlarda daha homojen bir veri setiyle hesaplama yapılabilmesini teminen büyük hasar olarak nitelendirilen uç hasarlar istatistiki yöntemlerle elimine edilmiştir. Söz konusu IBNR hesaplamaları brüt olarak yapılmakta ve Şirket’in yürürlükte bulunan veya ilgili reasürans anlaşmalarına bağlı olarak net tutarlar belirlenmektedir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.24 Teknik Karşılıklar (Devamı)

Muallak Tazminat Karşılığı (Devamı)

Tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş muallak tazminat karşılığı ve ilgili tarihe kadar yapılmış tüm ödemelerin (rücu ve sovtaj tahsilatların düşüldükten sonra) toplamından oluşan gerçekleşmiş hasar tutarı ile içeriği ve uygulama esasları Teknik Karşılıklar Yönetmeliği ve 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiş olan Genelge çerçevesinde belirlenmiş olan aktüeryal zincirleme merdiven yöntemleri kullanılarak bulunan nihai hasar tutarı arasındaki fark gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli olarak muhasebeleştirilmektedir. Şirket, her branş için aktüeryal zincirleme merdiven metodu (“AZMM”) hesaplamalarını gerçekleştiren hasarlar (muallak ve ödenen hasarlar toplamı) üzerinden yapmıştır.

Şirket’in her branş için kullanmayı seçmiş olduğu AZMM hesaplama yöntemi, bu hesaplamaların 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sonuçları ve brüt olarak bulunan sonuçların reasürans sonrası net tutarların belirlenmesine ilişkin yöntemler ile büyük hasar elemesinde kullanılan limitler, AZMM hesaplamalarında yapılan gelişim katsayısı müdahaleleri ile müdahale etkileri dipnot 17’de açıklanmıştır.

Dipnot 2.14’de açıklandığı üzere, 2011/18 sayılı Genelge uyarınca, Şirket’in “Zorunlu Karayolu Taşımacılık Mali Sorumluluk”, “Zorunlu Trafik” ve “Otobüs Zorunlu Koltuk Ferdi Kaza” branşlarında vermiş olduğu teminatlara ilişkin tedavi giderlerini ödeme yükümlülüğü kalmadığından, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat tutarının belirlenmesi için hazırlanan AZMM gelişim üçgenlerinden, Kanun kapsamına giren tedavi masraflarına ilişkin ödenen tazminatlar, muallak tazminatlar ve tahsil edilen rücu, sovtaj ve benzeri gelirler çıkarılmıştır.

Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla belirlenen Gerçekleşmiş Ancak Rapor Edilmemiş hasar karşılığı olarak net 23.732.639.254 TL (31 Aralık 2024: 14.152.450.790 TL) tutarında toplam ilave muallak hasar karşılığı ayırmıştır (Dipnot 17).

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 10 Haziran 2016 tarihli ve 2016/22 sayılı “Muallak Tazminat Karşılığında Kaynaklanan Net Nakit Akışlarının İskonto Edilmesi Hakkında Genelge” ve 15 Eylül 2017 tarihli 2017/7 sayılı “Muallak Tazminat Karşılığında Kaynaklanan Net Nakit Akışlarının İskonto Edilmesi Hakkındaki 2016/22 Sayılı Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge” ile SEDDK tarafından yayımlanan 18 Aralık 2025 tarihinde gelen “Muallak Tazminat Karşılığında Kaynaklanan Net Nakit Akışlarının İskonto Edilmesi Hakkındaki 2016/22 Sayılı Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge”de (“2025/32 sayılı Genelge”) belirtilen esaslara göre iskonto etmiştir. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla net 12.604.369.895 TL tutarında iskontoyu finansal tablolarına yansıtmıştır (31 Aralık 2024: 8.648.630.474 TL). 2025/32 sayılı Genelge uyarınca, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleşen iskonto hesaplaması, yıllık %29 oranı dikkate alınarak yapılmıştır (31 Aralık 2024: %35). Söz konusu iskonto oranı değişikliğinin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kayıt altına alınan net muallak tazminat karşılığı üzerinde 249.360.748 TL tutarında etkisi olmuştur. Ayrıca DERK hesaplamasında kullanılan cari dönem net Muallak Tazminat Karşılığı üzerindeki etkisi nedeniyle, ilgili iskonto oranı değişikliğinin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla net Devam Eden Riskler Karşılığı üzerinde de 62.441.566 TL etkisi olmuştur.

Dengeleme Karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca, sigorta şirketleri, takip eden hesap dönemlerinde meydana gelebilecek tazminat oranlarındaki dalgalanmaları dengelemek ve katastrofik riskleri karşılamak üzere kredi deprem teminatları içeren sigorta sözleşmeleri için dengeleme karşılığı ayırmak zorundadırlar. Söz konusu karşılık her bir yıla tekabül eden net deprem ve kredi primlerinin %12’si oranında hesaplanır. Net primin hesaplanmasında, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarlar devredilen prim olarak kabul edilir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.24 Teknik Karşılıklar (Devamı)

Dengeleme Karşılığı (Devamı)

Cari yılda ayrılan dengeleme karşılığından olmamak kaydıyla, deprem tazminatları için ayrılan dengeleme karşılığının deprem nedeniyle yapılan tazminat ödemeleri ile eksper raporu veya afet durumunda resmi kurumlardan temin edilecek belgeler gibi kanıtlara dayanılarak ayrılan muallak tazminat karşılığının dengeleme karşılığından indirilmesi ya da dengeleme karşılığının güncellenmesi mümkün bulunmaktadır. Bu kapsamda Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, daha önce meydana gelen deprem hasarlarına ilişkin olarak ödediği veya muallak hasar karşılığı ayırdığı dosyalara istinaden 8.531.490 TL tutarındaki hasar tutarını dengeleme karşılığından indirmiştir (31 Aralık 2024: 13.314.638 TL). Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.759.579.135 TL (31 Aralık 2024: 1.375.194.727 TL) tutarında dengeleme karşılığı ayırmış ve bilançoda “Diğer Teknik Karşılıklar” hesabında muhasebeleştirmiştir (Dipnot 17 ve 47.1).

2.25 Hisse Bazlı Ödemeler

Hisse senetleri, çalışanlara genellikle nakit maaşları ve sağlanan diğer faydalara ek olarak ücret paketlerinin bir unsuru olarak verilir. Çalışanlarına, diğer ücretlerin yanı sıra, hisse senedi ve hisse senedi opsiyonu da vermekte olan bir işletme, ek faydalar kazanmak için ilave ücret ödüyor demektir. Alınan hizmetlerin gerçeğe uygun değerlerinin ölçülmesindeki zorluk nedeniyle, işletme, söz konusu çalışma hizmetinin gerçeğe uygun değerini, özkaynağa dayalı finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini referans almak suretiyle ölçer.

Özkaynağa dayalı finansal araçların gerçeğe uygun değerleri referans alınarak ölçülen işlemler açısından, özkaynağa dayalı finansal araçların gerçeğe uygun değerleri, ölçüm tarihi itibarıyla, söz konusu finansal araçların koşul ve ilkeleri de göz önünde bulundurulmak suretiyle ve mevcut olması durumunda bunların piyasa fiyatları aracılığıyla ölçülür.

Şirket’in nihai ana ortağı olan AXA SA’nın belirlemiş olduğu performans koşullarının sağlanması şartıyla AXA SA hisselerinden Şirket çalışanlarına vermektedir. Verilen bu hisse senetleri karşılığında Şirket, TFRS 2 “Hisse Bazlı Ödemeler” Standardı kapsamında AXA SA’nın yaptığı maliyet yansıtmaları için bilançosunda karşılık ayırırken, AXA SA hisse fiyatındaki değişimleri özkaynaklarında, hakedilen hisse senetlerinin çalışanlara verilmesi sonucunda ortaya çıkan maliyetleri gelir tablosunda muhasebeleştirmektedir (Dipnot 23).

3. Önemli Muhasebe Tahminleri ve Hükümleri

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe ve diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu değerlendirme ve tahminler, yönetimin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlarından farklılık gösterebilir.

Şirket için en önemli muhasebe tahminlerinden biri yürürlükte olan poliçelerinden doğacak giderlere ilişkin nihai net yükümlülüklerin tahmin edilmesidir. Sigortacılık ile ilgili yükümlülüklerin tahmin edilmesi, doğası itibarıyla çok sayıda belirsizliğin değerlendirilmesini içerir. Söz konusu yükümlülüklerle ilişkin tahmin ve varsayımlar dipnot 2.24 ve 17’de açıklanmaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

3. Önemli Muhasebe Tahminleri ve Hükümleri (Devamı)

Tahminler ve tahminlerin temelini teşkil eden varsayımlar sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Muhasebe tahminlerindeki güncellemeler tahminlerin güncellemesinin yapıldığı dönemde ve bu güncellemelerden etkilenen müteakip dönemlerde kayıtlara alınmaktadır. Özellikle, finansal tablolarda sunulan tutarlar üzerinde en fazla etkisi olan, önemli tahminlerdeki belirsizliklere ve kritik olan yorumlara ait bilgiler aşağıdaki notlarda açıklanmıştır:

Dipnot 4 - Sigorta ve finansal riskin yönetimi

Dipnot 6,7,8 - Maddi/maddi olmayan duran varlıklar ile yatırım amaçlı gayrimenkuller

Dipnot 10 - Reasürans varlıkları ve yükümlülükleri

Dipnot 11 - Finansal varlıklar

Dipnot 12 - Kredi ve alacaklar

Dipnot 21 - Ertelenmiş vergiler

Dipnot 22 - Çalışanlara sağlanan faydalar

Dipnot 23 - Karşılıklar

Dipnot 42 - Riskler

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi

Sigorta riskinin yönetimi

Sigorta sözleşmelerine ilişkin risk, sigorta konusu olayın gerçekleşmesi ihtimali ve bu olaydan kaynaklanacak olan hasar tutarının bilinmiyor olmasıdır. Sigorta sözleşmelerinin doğası gereği, söz konusu risk rastlantısaldır ve dolayısıyla tam olarak tahmin edilemez. Fiyatlandırma ve karşılık ayırma metodlarına ihtimal teorisinin uygulandığı bir poliçe portföyünde, Şirket’in sigorta sözleşmeleriyle ilgili olarak maruz kaldığı temel risk, ödenen hasar ve tazminatların sigortacılık karşılıklarının kayıtlı değerlerinin üstünde gerçekleşmesidir. Şirket poliçe yazma stratejisini, kabul edilen sigorta risklerinin tipine ve oluşan hasarlara göre belirlemektedir. Şirket söz konusu riskleri, şekillendirmiş olduğu poliçe yazma stratejisi ve tarafı olduğu reasürans anlaşmaları ile yönetmektedir. Sigorta riskinin (sigorta edilen azami tutar) branş bazında dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kara araçları sorumluluk	33.491.511.252.573	20.089.112.499.854
Yangın ve doğal afetler	9.693.646.355.376	6.049.645.863.812
Genel zararlar	5.763.226.882.675	3.485.009.038.746
Nakliyat	2.622.301.939.937	1.618.253.863.153
Kara araçları	1.385.844.098.916	883.622.680.780
Genel sorumluluk	632.382.952.516	1.343.127.383.966
Finansal kayıplar	418.522.659.269	276.966.620.171
Kaza	221.420.607.978	155.263.987.805
Su araçları	123.305.439.205	77.220.994.619
Hukuksal koruma	63.453.391.359	40.583.423.494
Kefalet	24.877.165.496	15.871.818.935
Seyahat sağlık (Ferdi kaza sigortası)	2.126.443.331	15.807.331.308
Hava araçları	-	10.526.033.540
Kredi	-	8.250.000
Toplam	54.442.619.188.631	34.061.019.790.183

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)

Finansal riskin yönetimi

Şirket, sahip olduğu finansal varlıkları, reasürans varlıkları ve sigortacılık yükümlülüklerinden dolayı finansal risklere maruz kalmaktadır. Özet olarak temel finansal risk, finansal varlıklardan sağlanan gelirlerin, sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerin karşılanmasında yetersiz kalmasıdır. Finansal riskin en önemli bileşenleri piyasa riski (kur riski, piyasa değeri faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve fiyat riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket’in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve bunun Şirket’in finansal performansı üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin asgari seviyeye indirilmesine yoğunlaşmaktadır. Şirket, herhangi bir türev finansal enstrüman kullanmamaktadır. Risk yönetimi, Şirket yönetimi tarafından Yönetim Kurulu’nca onaylanmış usuller doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

(a) Kredi riski

Kredi riski, Şirket’in ilişkide bulunduğu üçüncü tarafların, yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüklerini kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememelerinden dolayı Şirket’in karşılaşacağı durumu ifade eder.

Şirket kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklarının ve sigorta faaliyetlerinden kaynaklanan alacaklarının (reasürans alacakları dahil) kredi riskini alınan teminat ve karşı taraf seçiminde uyguladığı prosedürler ile takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Bu alacaklar ile ilgili diğer açıklamalar dipnot 12’de yapılmıştır.

Şirket’in kredi ve alacak grubu dışında kalan ve kredi riskine tabi finansal varlıkları genellikle devlet iç borçlanma senetleri, Türkiye’de yerleşik banka ve diğer finansal kurumlarda tutulan vadeli ve vadesiz mevduat, finansman bonusu ve özel sektör tahvilini temsil etmekte ve bu alacaklar yüksek kredi riskine sahip olarak kabul edilmemektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri, finansal araç türleri itibarıyla aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Bankalar, banka garantili ve üç aydan kısa vadeli kredi kartı alacakları da kredi riskine dahil edilmiştir.

	Kredi ve Alacaklar						Nakit ve Nakit Benzerleri
	Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar		Diğer Alacaklar		Finansal Varlıklar (*)		
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
31 Aralık 2025							
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C)	848.305.581	26.369.173.301	1.729.101	1.014.606.369	48.950.348.950	26.928.337.209	
Azami riskin teminat, karşılık vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	821.966.806	-	-	-	-	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	848.305.581	24.710.482.301	1.729.101	1.014.606.369	48.950.348.950	26.928.337.209	
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.658.691.000	-	-	-	-	
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	
-Brüt defter değeri	-	3.468.655.702	-	128.925	2.000.000	-	
-Değer düşüklüğü	-	(3.468.655.702)	-	-128.925	(2.000.000)	-	

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)

	Kredi ve Alacaklar					
	Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar		Diğer Alacaklar		Finansal Varlıklar (*)	Nakit ve Nakit Benzerleri
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer		
31 Aralık 2024						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C)	374.299.435	17.415.536.887	255.958	727.938.314	29.131.989.292	19.489.215.595
Azami riskin teminat. karşılık vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	407.497.496	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	374.299.435	16.301.856.916	255.958	727.938.314	29.131.989.292	19.489.215.595
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.113.679.971	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
-Brüt defter değeri	-	2.723.035.848	-	128.925	2.000.000	-
-Değer düşüklüğü	-	(2.723.035.848)	-	(128.925)	(2.000.000)	-

(*) Bağılı menkul kıymetler dahil gösterilmiştir.

(b) Piyasa riski

Piyasa riski, faiz oranı ve döviz kurları gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Şirket’in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir.

Faiz oranı riski

Faiz oranlarındaki değişmelerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması. Şirket’in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurmaktadır. Şirket’in faiz oranı riskine duyarlılığı, aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzluğu ile ilgilidir. Bu risk faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları aynı tipte yükümlülüklerle karşılamak suretiyle yönetilmektedir.

Şirket’in faiz içeren varlıkları hem sabit faizli hem de değişken faizli finansal enstrümanlardan oluşmaktadır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit Faizli Finansal Araçlar		
Satılmaya hazır F.V.	23.891.800.244	12.418.708.120
Vadeye kadar elde tutulacak F.V.	882.382.985	1.086.194.403
Vadeli mevduatlar	15.125.562.831	11.883.917.448
Değişken Faizli Finansal Araçlar		
Satılmaya hazır F.V.	10.806.073.523	3.742.852.322
Vadeye kadar elde tutulacak F.V.	13.362.504.119	11.881.278.138

Faiz oranı duyarlılığı

Şirket, değişken faiz oranlı finansal varlıkları ve yükümlülüklerinin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Faiz oranlarında meydana gelecek değişimler neticesinde, satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanmış olan borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değerlerinde, dolayısıyla Şirket’in özkaynak kalemleri altında gösterilen finansal varlıkların değerlemesi hesabında meydana gelecek artış azalış etkisi aşağıda açıklanmaktadır. Bu analiz sırasında, diğer değişkenlerin, özellikle döviz kurlarının, sabit olduğu varsayılmaktadır.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
	Özkaynaklara etkisi	Özkaynaklara etkisi
Faiz oranlarındaki %1’lik artış	(551.433.795)	(358.201.972)
Faiz oranlarındaki %1’lik azalış	558.388.338	362.927.190

Kur riski

Şirket, döviz cinsinden işlemleri, dövizli borç ve alacakları sebebiyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla Şirket’in döviz pozisyonu aşağıda sunulmaktadır:

31 Aralık 2025	Toplam TL Karşılığı	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)	GBP (TL Karşılığı)	Diğer
Finansal varlıklar	8.707.637.710	5.472.378.615	3.235.259.095	-	-
Nakit ve nakit benzerleri	3.338.538.714	1.616.808.454	1.701.383.373	19.990.895	355.992
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	10.069.471.660	4.830.989.458	5.060.671.523	174.412.374	3.398.305
Toplam varlıklar	22.115.648.084	11.920.176.527	9.997.313.991	194.403.269	3.754.297
Muallak hasar karşılığı	2.271.375.220	993.745.418	1.277.629.802	-	-
Reasürans şirketlerine borçlar	2.381.579.386	1.411.614.094	935.288.363	34.503.688	173.241
Diğer yükümlülükler	65.294.658	54.350.895	10.396.281	547.482	-
Toplam yükümlülükler	4.718.249.264	2.459.710.407	2.223.314.446	35.051.170	173.241
Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu	17.397.398.820	9.460.466.120	7.773.999.545	159.352.099	3.581.056

31 Aralık 2024	Toplam TL Karşılığı	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)	GBP (TL Karşılığı)	Diğer
Finansal varlıklar	7.586.618.932	4.627.422.217	2.959.196.715	-	-
Nakit ve nakit benzerleri	2.411.987.985	1.420.134.730	987.109.719	4.610.148	133.388
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	7.356.961.578	4.390.972.699	2.859.504.997	104.833.305	1.650.577
Toplam varlıklar	17.355.568.495	10.438.529.646	6.805.811.431	109.443.453	1.783.965
Muallak hasar karşılığı	2.746.173.784	1.539.193.217	1.206.980.567	-	-
Reasürans şirketlerine borçlar	4.421.840.950	2.108.222.966	2.286.754.679	26.722.016	141.289
Diğer yükümlülükler	39.450.576	31.829.217	7.621.359	-	-
Toplam yükümlülükler	7.207.465.310	3.679.245.400	3.501.356.605	26.722.016	141.289
Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu	10.148.103.185	6.759.284.246	3.304.454.826	82.721.437	1.642.676

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)

Kur riski duyarlılığı

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşı yüzde 20 değer kazanması veya kaybı dolayısıyla 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla özkaynaklarda ve gelir tablosunda (vergi etkisi hariç) oluşacak artış ve azalışlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Bu analiz tüm diğer değişkenlerin, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır.

31 Aralık 2025

	Kar/ Zarar		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.892.093.224	(1.892.093.224)	1.892.093.224	(1.892.093.224)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki	1.892.093.224	(1.892.093.224)	1.892.093.224	(1.892.093.224)
Avro'nun Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- Avro net varlık/yükümlülüğü	1.554.799.909	(1.554.799.909)	1.554.799.909	(1.554.799.909)
2- Avro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- Avro net etki	1.554.799.909	(1.554.799.909)	1.554.799.909	(1.554.799.909)
GBP'nin Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- GBP net varlık/yükümlülüğü	31.870.420	(31.870.420)	31.870.420	(31.870.420)
2- GBP riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- GBP net etki	31.870.420	(31.870.420)	31.870.420	(31.870.420)
CHF para birimlerinin Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- CHF net varlık/yükümlülüğü	716.211	(716.211)	716.211	(716.211)
2- CHF riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- CHF net etki	716.211	(716.211)	716.211	(716.211)
Toplam döviz net etki	3.479.479.764	(3.479.479.764)	3.479.479.764	(3.479.479.764)

(*) Özkaynak etkisi gelir tablosu etkisini içermektedir.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)

Kur riski duyarlılığı (Devamı)

31 Aralık 2024

	Kar/ Zarar		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	1.351.856.849	(1.351.856.849)	1.351.856.849	(1.351.856.849)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki	1.351.856.849	(1.351.856.849)	1.351.856.849	(1.351.856.849)
Avro'nun Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- Avro net varlık/yükümlülüğü	660.890.965	(660.890.965)	660.890.965	(660.890.965)
2- Avro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- Avro net etki	660.890.965	(660.890.965)	660.890.965	(660.890.965)
GBP'nin Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- GBP net varlık/yükümlülüğü	16.544.287	(16.544.287)	16.544.287	(16.544.287)
2- GBP riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- GBP net etki	16.544.287	(16.544.287)	16.544.287	(16.544.287)
CHF para birimlerinin Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- CHF net varlık/yükümlülüğü	328.535	(328.535)	328.535	(328.535)
2- CHF riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- CHF net etki	328.535	(328.535)	328.535	(328.535)
Toplam döviz net etki	2.029.620.636	(2.029.620.636)	2.029.620.636	(2.029.620.636)

(*) Özkaynak etkisi gelir tablosu etkisini içermektedir.

(c) Likidite riski

Şirket, sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerin karşılanabilmesi için elinde bulunan nakit kaynakları kullanmaktadır. Likidite riski, makul bir maliyet dahilinde borçların ödenmesi için yeterli nakdin bulunmaması riskidir. Yönetim, söz konusu borçların ödenmesine yetecek tutarda fon bulundurulmasıyla ilgili limitleri belirler. Aşağıdaki tablo, Şirket'in finansal ve sigorta yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla sözleşmeden kaynaklanan veya beklenen vadelerine kalan sürelerine göre dağılımı göstermektedir.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)

(c) Likidite riski (Devamı)

31 Aralık 2025	Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışları				Toplam
	3 ay a kadar	3 ay - 1 yıl	1 yıl -5 yıl	5 yıldan uzun	
Sigorta ve reasürans şirketlerine borçlar (Dipnot 10 ve 19)	2.867.910.582	543.787.497	-	-	3.411.698.079
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 45)	2.568	-	-	-	2.568
Tedavi giderlerine ilişkin SGK'ya borçlar	563.873.278	-	-	-	563.873.278
DASK'a borçlar	138.252.050	-	-	-	138.252.050
Finansal kiralama yükümlülükleri	-	35.030.625	139.017.556	-	174.048.181
Diğer çeşitli borçlar	2.962.482.753	-	-	-	2.962.482.753
Diğer çeşitli kısa vadeli yükümlülükler	103.751.948	-	-	-	103.751.948
Toplam	6.636.273.179	578.818.122	139.017.556	-	7.354.108.857

31 Aralık 2025	Beklenen nakit akışları				Toplam
	3 ay a kadar	3 ay - 1 yıl	1 yıl -5 yıl	5 yıldan uzun	
Kazanılmamış primler karşılığı- net	4.419.520	44.190.782.472	-	-	44.195.201.992
Muallak hasar karşılığı - net (*)	1.012.415.254	7.068.541.857	20.568.094.936	-	28.649.052.047
Dengeleme karşılığı - net	-	-	-	2.759.579.135	2.759.579.135
Devam eden riskler karşılığı - net	190.172	1.901.528.705	-	-	1.901.718.877
Matematik karşılıklar -net (*)	-	-	-	-	-
Diğer teknik karşılıklar-net	-	1.038.671.160	-	-	1.038.671.160
Toplam	1.017.024.946	54.199.524.194	20.568.094.936	2.759.579.135	78.544.223.211

(*)Muallak hasar karşılıkları tahmin edilen ödeme tarihleri göz önüne alınarak vade dağılımına tabi tutulmuş olup muallak hasar karşılıklarının tamamı finansal tablolarda kısa vadeli yükümlülükler içinde gösterilmiştir finansal tablolarda kısa vadeli yükümlülükler içinde gösterilmiştir.

31 Aralık 2024	Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışları				Toplam
	3 ay a kadar	3 ay - 1 yıl	1 yıl -5 yıl	5 yıldan uzun	
Sigorta ve reasürans şirketlerine borçlar (Dipnot 10 ve 19)	4.822.655.906	354.750.134	-	-	5.177.406.040
İlişkili taraflara borçlar (Dipnot 45)	399.250	-	-	-	399.250
Tedavi giderlerine ilişkin SGK'ya borçlar	326.345.164	-	-	-	326.345.164
DASK'a borçlar	81.578.128	-	-	-	81.578.128
Finansal kiralama yükümlülükleri	8.741.419	12.760.949	161.868.219	-	183.370.587
Diğer çeşitli borçlar	1.602.949.052	-	-	-	1.602.949.052
Diğer çeşitli kısa vadeli yükümlülükler	78.329.051	-	-	-	78.329.051
Toplam	6.920.997.970	367.511.083	161.868.219	-	7.450.377.272

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)

(c) Likidite riski (Devamı)

31 Aralık 2024	Beklenen nakit akışları				Toplam
	3 aya kadar	3 ay - 1 yıl	1 yıl -5 yıl	5 yıldan uzun	
Muallak hasar karşılığı - net (*)	517.245.016	3.507.314.951	12.752.157.075	-	16.776.717.042
Dengeleme karşılığı - net	-	-	-	1.375.194.727	1.375.194.727
Devam eden riskler karşılığı - net	551.623	1.102.694.748	-	-	1.103.246.371
Matematik karşılıklar -net (*)	-	-	-	-	-
Diğer teknik karşılıklar-net	-	832.612.668	-	-	832.612.668
Toplam	517.796.639	5.442.622.367	12.752.157.075	1.375.194.727	20.087.770.808

(*)Muallak hasar karşılıkları tahmin edilen ödeme tarihleri göz önüne alınarak vade dağılımına tabi tutulmuş olup muallak hasar karşılıklarının tamamı finansal tablolarda kısa vadeli yükümlülükler içinde gösterilmiştir.

Şirket yukarıda belirtilen yükümlülükleri, aktifinde yer alan finansal varlıklar ve nakit ve nakit benzeri varlıklar ile karşılamayı öngörmektedir.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, finansal araçların, zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği bir tutar olup, eğer varsa teşkilatlanmış bir piyasada işlem gören fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmektedir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçeğe uygun değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

- 1'inci Seviye: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;
- 2'nci Seviye: 1'inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;
- 3'üncü Seviye: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir.

Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			Toplam
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	
Satılmaya hazır finansal varlıklar	34.697.873.767	-	-	34.697.873.767
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	510.068.401	510.068.401
Toplam	34.697.873.767	-	510.068.401	35.207.942.168

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (Devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (Devamı)

	31 Aralık 2024			Toplam
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	
Satılmaya hazır finansal varlıklar	16.161.560.442	-	-	16.161.560.442
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	436.788.001	436.788.001
Toplam	16.161.560.442	-	436.788.001	16.598.348.443

Nakit ve nakit benzerlerinin gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Esas faaliyetlerden alacakların kayıtlı değerinin ilgili şüpheli alacak karşılığının düşülmesinden sonra gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir.

Borsaya kayıtlı olmayan satılmaya hazır finansal varlıkların ise maliyetleri, varsa. değer düşüklüğü çıkarılmış değerleri gerçeğe uygun değerleri olarak kabul edilmektedir. Esas faaliyetlerden borçlar ile diğer finansal borçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu tahmin edilmektedir.

Mevcut dönemde 1. Seviye ile 2. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır. 3.seviyeden değerlendirilen yatırım amaçlı gayrimenkullerin dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi 1 Ocak	436.788.001	365.729.809
Değerleme	73.280.400	71.058.192
Kapanış bakiyesi 31 Aralık	510.068.401	436.788.001

Sermaye yönetimi

Şirket'in sermayeyi yönetirken amaçları:

- İlgili mevzuatta gerekli görülen sermaye yeterliliği şartlarını yerine getirmek.
- Şirket'in işletmelerin devamlılığı ilkesi çerçevesinde varlığını sürdürmek ve faaliyetlerin devamını sağlayabilmektir.

Şirket'in, finansal tabloların hazırlanma tarihi itibarıyla, sermaye yeterliliğinin ölçülmesine ilişkin yönetmelik çerçevesinde hesaplanan 31 Aralık 2025 tarihli asgari gerekli özsermayesi 17.029.212.830 TL'dir (31 Aralık 2024: 11.434.624.815 TL). 23 Ağustos 2015 tarihinde yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik uyarınca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan Şirket'in özsermayesi asgari olarak gerekli olan özsermayeden 11.725.101.605 TL fazladır (31 Aralık 2024: 5.776.540.535 TL fazla).

5. Bölüm Bilgileri

2.3 no'lu dipnotta açıklanmıştır.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

6. Maddi Duran Varlıklar

Şirket’in 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet:				
Kullanım amaçlı gayrimenkuller	44.653.366	10.328.580	-	54.981.946
Demirbaş ve tesisatlar	303.271.253	117.101.384	(2.200.701)	418.171.936
Özel maliyet bedelleri (*)	18.345.390	7.748.355	-	26.093.745
Maddi varlıklara ilişkin avanslar	225.023.028	28.171.689	-	253.194.717
Motorlu taşıtlar	72.551.758	-	(5.411.861)	67.139.897
Toplam maliyet	663.844.795	163.350.008	(7.612.562)	819.582.241

Birikmiş Amortisman:				
Kullanım amaçlı gayrimenkuller	(15.730.902)	(1.375.225)	-	(17.106.127)
Demirbaş ve tesisatlar	(172.056.780)	(72.387.241)	2.200.701	(242.243.320)
Özel maliyet bedelleri (*)	(12.081.654)	(5.997.024)	-	(18.078.678)
Motorlu taşıtlar	(11.858.300)	(16.675.096)	5.411.861	(23.121.535)
Toplam birikmiş amortisman	(211.727.636)	(96.434.586)	7.612.562	(300.549.660)

Net defter değeri	452.117.159			519.032.581
--------------------------	--------------------	--	--	--------------------

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet:				
Kullanım amaçlı gayrimenkuller	44.401.138	252.228	-	44.653.366
Demirbaş ve tesisatlar	207.870.065	98.688.037	(3.286.849)	303.271.253
Özel maliyet bedelleri (*)	8.691.028	9.654.362	-	18.345.390
Maddi varlıklara ilişkin avanslar	196.628.369	28.394.659	-	225.023.028
Motorlu taşıtlar	39.245.497	33.306.261	-	72.551.758
Toplam maliyet	496.836.097	170.295.547	(3.286.849)	663.844.795

Birikmiş Amortisman:				
Kullanım amaçlı gayrimenkuller	(14.642.172)	(1.088.730)	-	(15.730.902)
Demirbaş ve tesisatlar	(113.073.024)	(61.265.157)	2.281.401	(172.056.780)
Özel maliyet bedelleri (*)	(6.647.051)	(5.434.603)	-	(12.081.654)
Motorlu taşıtlar	(2.413.628)	(9.444.672)	-	(11.858.300)
Toplam birikmiş amortisman	(136.775.875)	(77.233.162)	2.281.401	(211.727.636)

Net defter değeri	360.060.222			452.117.159
--------------------------	--------------------	--	--	--------------------

(*) Bilançoda diğer maddi varlıklar içerisinde yer almaktadır.

Kullanım amaçlı gayrimenkuller üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

6. Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Şirket’in 1 Ocak-31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet				
Gayrimenkuller	26.138.138	6.694.074	-	32.832.212
Motorlu taşıtlar	188.788.101	10.425.073	-	199.213.174
Toplam	214.926.239	17.119.147	-	232.045.386
Birikmiş amortismanlar (-)				
Gayrimenkuller	(8.499.670)	(5.697.471)	-	(14.197.141)
Motorlu taşıtlar	(28.427.856)	(43.874.531)	-	(72.302.387)
Toplam	(36.927.526)	(49.572.002)	-	(86.499.528)
Net defter değeri	177.998.713			145.545.858

	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet				
Gayrimenkuller	16.574.023	11.955.888	(2.391.773)	26.138.138
Motorlu taşıtlar	24.075.936	166.181.374	(1.469.209)	188.788.101
Toplam	40.649.959	178.137.262	(3.860.982)	214.926.239
Birikmiş amortismanlar (-)				
Gayrimenkuller	(6.179.679)	(4.711.764)	2.391.773	(8.499.670)
Motorlu taşıtlar	(18.730.046)	(11.167.019)	1.469.209	(28.427.856)
Toplam	(24.909.725)	(15.878.783)	3.860.982	(36.927.526)
Net defter değeri	15.740.234			177.998.713

7. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

	1 Ocak 2025	Değer Artışı	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Arsa ve binalar	436.788.001	81.008.400	-	(7.728.000)	510.068.401
1 Ocak 2024	365.729.809	71.058.192	-	-	436.788.001

Şirket’in elinde bulundurduğu yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, lisanslı gayrimenkul değerlendirme şirketlerince hazırlanan ekspertiz raporları çerçevesinde belirlenmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesinden oluşan değer artışı ve azalışı kar/zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde birikmiş toplam 81.008.400 TL tutarında değer artışı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 71.058.192 TL). Şirket, SPK lisansına sahip bir gayrimenkul değerlendirme şirketi tarafından 13, 14, 17, 18 ve 19 Kasım 2025 tarihlerinde hazırlanan gayrimenkul değerlendirme raporlarına göre arsa ve binaların gerçeğe uygun değerleri belirlenmiş olup söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerinden cari dönemde toplam 18.171.249 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 12.547.637 TL) kira geliri elde etmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

8. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maliyet	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Şerefiye (*)	227.241.292	-	-	227.241.292
Münhasır bankasürans sözleşmesi (**)	56.251.383	-	-	56.251.383
Acente dağıtım kanalı (*)	522.815.478	-	-	522.815.478
Satın alınan portföy değeri (*)	470.537.183	-	-	470.537.183
Haklar	359.214.887	307.607.574	-	666.822.461
Diğer	2.801.468	-	-	2.801.468
	1.638.861.691	307.607.574	-	1.946.469.265

Birikmiş amortisman (-)				
Münhasır bankasürans sözleşmesi	(50.005.793)	(3.748.155)	-	(53.753.948)
Acente dağıtım kanalı	(43.567.956)	(26.140.774)	-	(69.708.730)
Satın alınan portföy değeri	(470.537.183)	0	-	(470.537.183)
Haklar	(233.728.896)	(80.176.073)	-	(313.904.969)
Diğer	(2.801.468)	-	-	(2.801.468)
	(800.641.296)	(110.065.002)	-	(910.706.298)

Net defter değeri	838.220.395			1.035.762.967
-------------------	-------------	--	--	---------------

Maliyet	1 Ocak 2024	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Şerefiye (*)	227.241.292	-	-	227.241.292
Münhasır bankasürans sözleşmesi (**)	56.251.383	-	-	56.251.383
Acente dağıtım kanalı (*)	522.815.478	-	-	522.815.478
Satın alınan portföy değeri (*)	470.537.183	-	-	470.537.183
Haklar	290.467.663	80.997.224	(12.250.000)	359.214.887
Diğer	2.801.468	-	-	2.801.468
	1.570.114.467	80.997.224	(12.250.000)	1.638.861.691

Birikmiş amortisman (-)				
Münhasır bankasürans sözleşmesi	(46.255.513)	(3.750.280)	-	(50.005.793)
Acente dağıtım kanalı	(17.427.183)	(26.140.773)	-	(43.567.956)
Satın alınan portföy değeri	(313.691.454)	(156.845.729)	-	(470.537.183)
Haklar	(201.076.976)	(41.818.494)	9.166.574	(233.728.896)
Diğer	(2.801.468)	-	-	(2.801.468)
	(581.252.594)	(228.555.276)	9.166.574	(800.641.296)

Net defter değeri	988.861.873			838.220.395
-------------------	-------------	--	--	-------------

(*) 1, 2.1.5 ve 2.2 no'lu dipnotlarda açıklandığı üzere Şirket, 31 Ekim 2023 tarihinde tescil edilmiş olan 24 Ekim 2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul'da alınan kararlar Groupama Sigorta A.Ş. ile tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün olarak devralınması suretiyle birleşmiş olup; söz konusu birleşme, İlke Kararı uyarınca ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak değerlendirilmiştir. Buna göre; Şirket'in dolaylı sermayedarı olan AXA Mediterranean Holding SA, Groupama Sigorta A.Ş.'nin çoğunluk hisselerini elinde bulunduran Groupama Investment Bosphorus A.Ş.'nin hisselerinin tamamını 3 Mayıs 2023 tarihinde satın almış olduğundan; bu satın alm sonucunda TFRS 3 uyarınca tanımlanabilir varlık olarak muhasebeleştirilmiş olan şerefiye, acente dağıtım kanalı ve satın alınan portföy değeri birleşilen Groupama Sigorta A.Ş.'nin varlıkları olarak dikkate alınmıştır.

(**) Şirket, Denizbank A.Ş. ve bağlı kuruluşu Deniz Finansal Kiralama A.Ş. ile 7 Temmuz 2011 tarihinde imzaladığı “Hayat dışı Sigorta için Acentelik Sözleşmesi” kapsamında Denizbank A.Ş.’yi (“Denizbank”) münhasır acentesi olarak tayin etmiştir. Söz konusu sözleşme için 23 Eylül 2011 tarihinde vergiler dahil 56.251.383 TL ödenmiş olup, bu tutar “Maddi olmayan duran varlıklar” altındaki “Haklar” hesap kalemi içerisinde sınıflandırılmıştır. Şirket, bu sözleşme ile münhasır satın almış olduğu Denizbank dağıtım kanalı haklarını sözleşmenin yürürlük tarihi olan 26 Eylül 2011'den itibaren sözleşme süresi olan 15 yıl boyunca normal itfa yöntemiyle itfa etmektedir.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

9. İştiraklerdeki Yatırımlar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla özsermaye muhasebesi yöntemine göre kayıtlara yansıtılan iştirak bulunmamaktadır.

10. Reasürans Varlıkları / (Yükümlülükleri)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Muallak tazminat karşılığı reasürör payı (Dipnot 17)	5.092.211.868	4.924.355.221
Kazanılmamış primler karşılığı reasürör payı (Dipnot 17)	6.276.599.721	5.157.561.142
Sigorta ve reasürans şirketlerinden alacaklar (Dipnot 12.1)	1.060.796.902	1.044.267.611
Sigorta ve reasürans şirketleri nezdindeki depolar (Dipnot 12.1)	1.115.880.774	591.444.180
Devam eden riskler karşılığı reasürör payı (Dipnot 17)	54.458.828	24.253.870
Ertelenmiş reasürans komisyon gelirleri (Dipnot 19)	(1.004.945.065)	(924.684.678)
Sigorta ve reasürans şirketlerine borçlar (Dipnot 19)	(3.411.698.079)	(5.177.406.040)
	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Muallak hasar ve tazminat karşılığı değişiminde reasürör payı	167.856.647	(3.994.289.304)
Ödenen hasarlarda reasürör payı	3.263.983.470	8.191.112.417
Kazanılmamış primler karşılığı değişiminde reasürör payı	714.272.179	1.843.049.569
Kazanılmış reasürans komisyonu gelirleri (Dipnot 32)	1.480.171.321	1.291.421.850
Kazanılmamış primler karşılığı değişiminde SGK payı	404.766.400	211.099.533
Devam eden riskler karşılığı değişiminde reasürör payı (Dipnot 17)	30.204.958	(37.881.603)
SGK'ya aktarılan primler (Dipnot 2.14 ve 24)	(1.620.445.914)	(1.020.274.211)
Reasürörlere devredilen primler (Dipnot 24)	(13.394.847.465)	(12.708.554.579)

Reasürans sözleşmeleri ile ilgili detaylı açıklamalar 2.14 no'lu dipnotta yapılmıştır.

11. Finansal Varlıklar

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in finansal varlık portföyü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satılmaya hazır finansal varlıklar	34.697.873.767	16.161.560.442
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	14.244.887.104	12.967.472.541
Finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	(2.000.000)	(2.000.000)
Toplam	48.940.760.871	29.127.032.983

11.1 Kuruluşun faaliyetlerine uygun, sunulan kalemlerin alt sınıflamaları:

	31 Aralık 2025		
	Bloke	Bloke olmayan	Toplam
Satılmaya hazır finansal varlıklar (*)			
Devlet tahvili	235.605.398	25.335.150.160	25.570.755.560
Eurobond	4.639.762.435	3.955.264.094	8.595.026.527
Özel sektör tahvili (**)	-	530.091.680	530.091.680
Hazine bonusu	-	2.000.000	2.000.000
Toplam	4.875.367.833	29.822.505.934	34.697.873.767

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**
(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

11. Finansal Varlıklar (Devamı)

11.1 Kuruluşun faaliyetlerine uygun, sunulan kalemlerin alt sınıflamaları: (Devamı)

	31 Aralık 2024		Toplam
	Bloke	Bloke olmayan	
Satılmaya hazır finansal varlıklar (*)			
Devlet tahvili	230.136.261	7.923.501.258	8.153.637.519
Eurobond	3.525.739.035	3.942.761.146	7.468.500.181
Yatırım fonu katılma belgeleri	-	427.838.017	427.838.017
Özel sektör tahvili (**)	-	111.584.725	111.584.725
Toplam	3.755.875.296	12.405.685.146	16.161.560.442

(*) Satılmaya hazır finansal varlıklar portföyünde bulunan devlet tahvillerinin ortalama faiz oranları % -3,00 - %45,98 (31 Aralık 2024: % -3 - %46,15), Eurobondların %3,85 - %10,56 (31 Aralık 2024: %2,94 - %10,56). ABD Doları yurt dışı tahvilleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

(**) Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklar altında 2.000.000 TL piyasa fiyatı üzerinden takip ettiği özel sektör tahvilinin tamamı için finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2024: 2.000.000 TL).

<i>Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar</i>	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Devlet tahvili		14.244.887.104		12.967.472.541
Toplam		14.244.887.104		12.967.472.541

11.2 Yıl içinde ihraç edilen hisse senedi dışındaki menkul kıymetler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

11.3 Yıl içinde itfa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymetler: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

11.4 Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların borsa rayiçlerine göre, borsa rayiçleri üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların maliyet bedellerine göre değerlerini gösteren bilgi:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Maliyet Değeri	Gerçeğe Uygun Değer	Maliyet Değeri	Gerçeğe Uygun Değer
<i>Satılmaya hazır finansal varlıklar</i>				
Devlet tahvili	21.368.261.896	25.570.755.560	7.823.751.316	8.153.637.519
Eurobond	7.967.762.515	8.595.026.527	7.117.625.011	7.468.500.181
Yatırım fonu	123.588.337	530.091.680	116.022.937	427.838.017
Özel sektör tahvili (*)	2.000.000	2.000.000	92.430.550	111.584.725
Toplam	29.461.612.748	34.697.873.767	15.149.829.814	16.161.560.442

(*) Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklar altında 2.000.000 TL piyasa fiyatı üzerinden takip ettiği özel sektör tahvilinin tamamı için finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2024: 2.000.000 TL).

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

11. Finansal Varlıklar (Devamı)

11.4 Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların borsa rayiçlerine göre, borsa rayiçleri üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların maliyet bedellerine göre değerlerini gösteren bilgi: (Devamı)

	Maliyet Bedeli	İskonto Edilmiş Değer	Defter Değeri
31 Aralık 2025			
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	1.381.720.328	14.244.887.104	14.244.887.104
Toplam	1.381.720.328	14.244.887.104	14.244.887.104
	Maliyet Bedeli	İskonto Edilmiş Değer	Defter Değeri
31 Aralık 2024			
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar	1.381.720.328	12.967.472.541	12.967.472.541
Toplam	1.381.720.328	12.967.472.541	12.967.472.541

Finansal varlık dönem içindeki hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	29.129.032.983	20.329.741.706
Dönem içindeki alımlar	18.740.369.839	8.312.856.523
Elden çıkarılanlar (itfa veya satış) (-)	(4.712.662.346)	(3.543.637.915)
Değerleme artışları	5.786.020.395	4.030.072.669
Dönem sonu – 31 Aralık	48.942.760.871	29.129.032.983

11.5 Menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları, iştirakleri ve bağlı ortaklıklar tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortaklıklar: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 Bulunmamaktadır).

11.6 Finansal varlıklarda son üç yılda meydana gelen değer artışları: Yukarıda açıklanmıştır.

11.7 Finansal varlıklara ilişkin diğer açıklamalar:

Finansal varlıklardan elde edilen gelir, gider ve değerlendirme farkları 15 ve 26 no’lu dipnotlarda açıklanmıştır. Finansal varlıkların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025						
	Vadesiz	0 - 3 ay	3-6 ay	6 ay – 1 yıl	1-3 yıl	3 yıldan uzun	Toplam
Devlet tahvili	-	1.466.461.648	1.260.811.210	-	11.324.310.124	25.764.059.684	39.815.642.664
Eurobond	-	1.457.396.559	-	-	2.121.692.267	5.015.937.701	8.595.026.527
Yatırım fonu	-	105.516.677	-	-	-	424.575.003	530.091.680
Özel sektör tahvili (*)	-	-	-	-	-	2.000.000	2.000.000
Toplam	-	3.029.374.884	1.260.811.210	-	13.446.002.391	31.206.572.388	48.942.760.871

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

11. Finansal Varlıklar (Devamı)

11.7 Finansal varlıklara ilişkin diğer açıklamalar:(Devamı)

	31 Aralık 2024						Toplam
	Vadesiz	0 - 3 ay	3-6 ay	6 ay - 1 yıl	1-3 yıl	3 yıldan uzun	
Devlet tahvili	-	-	1.298.505.635	1.011.096.314	5.410.843.623	13.400.664.488	21.121.110.060
Eurobond	-	-	-	-	3.894.492.196	3.574.007.985	7.468.500.181
Yurt dışı tahviller	-	-	-	-	-	-	-
Yatırım fonu	-	-	-	-	95.833.290	332.004.727	427.838.017
Özel sektör tahvili (*)	-	-	-	-	109.584.725	2.000.000	111.584.725
Toplam	-	-	1.298.505.635	1.011.096.314	9.510.753.834	17.308.677.200	29.129.032.983

(*)Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satılmaya hazır finansal varlıklar altında 2.000.000 TL piyasa fiyatı üzerinden takip ettiği özel sektör tahvilinin tamamı için finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2024: 2.000.000 TL).

Yabancı para finansal varlıkların dağılımı aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2025		
	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
ABD Doları	127.722.936	42,8457	5.472.378.615
Avro	64.337.301	50,2859	3.235.259.095
Toplam			8.707.637.710

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024		
	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
ABD Doları	131.161.646	35,2803	4.627.422.217
Avro	80.552.608	36,7362	2.959.196.715
Toplam			7.586.618.932

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

12. Krediler ve Alacaklar

12.1 Alacakların, ticari müşterilerden olan alacaklar, ilgili taraflardan olan alacaklar, peşin ödemeler için (gelecek aylara, yıllara ait ödemeler) ve diğerleri biçiminde sınıflanması:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aracılardan alacaklar	16.929.222.178	12.629.824.534
Banka garantili kredi kartı alacakları (3 aydan uzun vadeli)	7.077.600.816	2.821.556.108
Sigorta ve reasürans şirketlerinden alacaklar (Dipnot 10)	1.060.796.902	1.044.267.611
Rücu ve sovtaj alacakları	1.003.828.584	909.375.927
Sigortalılardan alacaklar	500.590.020	368.827.032
Diğer alacaklar	288.840	288.840
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	26.572.327.340	17.774.140.052
Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar	2.997.926.470	2.147.287.938
Sigorta ve reasürans şirketleri nezdindeki depolar	1.115.880.774	591.444.180
Esas faaliyetlerden alacaklar	30.686.134.584	20.512.872.170
İdari ve kanuni takipteki net şüpheli rücu alacakları karşılığı (*)	(2.866.030.429)	(2.051.759.007)
Rücu ve sovtaj alacak karşılığı (**)	(452.410.631)	(560.486.422)
Reasürans alacakları karşılığı (*)	(122.014.165)	(85.404.254)
Sigortalılardan ve aracılardan olan alacaklardan kaynaklanan şüpheli alacaklar karşılığı (*)	(9.881.876)	(10.124.676)
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığı (**)	(18.029.761)	(14.972.649)
Diğer alacaklar karşılığı (**)	(288.840)	(288.840)
Vadesi gelmiş ve henüz vadesi gelmeyen alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı tutarları	(3.468.655.702)	(2.723.035.848)
Esas faaliyetlerden alacaklar - net	27.217.478.882	17.789.836.322

(*) Bilançoda esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar karşılığı altında gösterilmektedir.

(**) Bilançoda sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığı altında gösterilmektedir.

Rücu ve sovtaj alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İdari ve kanuni takipteki rücu alacakları - brüt	3.295.689.993	2.383.345.498
Rücu ve sovtaj alacakları - brüt	1.328.655.983	1.176.617.772
Toplam rücu ve sovtaj alacakları - brüt	4.624.345.976	3.559.963.270
Rücu ve sovtaj alacakları - reasürans payı	(754.486.963)	(598.828.336)
Rücu ve sovtaj alacakları - net	3.869.859.013	2.961.134.934
İdari ve kanuni takipteki net rücu alacakları karşılığı	(3.318.441.060)	(2.612.245.429)
Toplam	551.417.953	348.889.505

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

12. Krediler ve Alacaklar (Devamı)

12.2 İşletmenin ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklarla olan alacak - borç ilişkisi:

İlişkili taraflar ile olan işlem ve bakiyeler 45 no’lu dipnotta detaylı olarak açıklanmıştır.

12.3 Alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı:

Alınan garanti ve teminatların döviz cinsinden detayı aşağıda yer almaktadır:

31 Aralık 2025					
	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)	GBP (TL Karşılığı)	TL	Toplam
İpotek senetleri	-	-	-	194.618.235	194.618.235
Teminat mektupları	156.387	1.431.640	963.331	480.387.737	482.939.095
Nakit	64.493.687	13.798.078	589.214	3.990.960	82.871.939
Teminat çekleri	-	-	-	245.000	245.000
Kamu borçlanma senetleri	-	-	-	54.700	54.700
Teminat senetleri	-	-	-	22.500	22.500
Diğer	3.282.847	471.833	-	57.460.657	61.215.337
Toplam	67.932.921	15.701.551	1.552.545	736.779.789	821.966.806

31 Aralık 2024					
	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)	GBP (TL Karşılığı)	TL	Toplam
İpotek senetleri	-	-	-	164.319.165	164.319.165
Teminat mektupları	227.558	678.518	740.472	292.305.150	293.951.698
Nakit	63.095.994	10.448.385	34.261	3.104.210	76.682.850
Teminat çekleri	-	-	-	245.000	245.000
Kamu borçlanma senetleri	-	-	-	54.700	54.700
Teminat senetleri	-	-	-	22.500	22.500
Diğer	2.703.185	344.696	-	28.070.192	31.118.073
Toplam	66.026.737	11.471.599	774.733	488.120.917	566.393.986

12.4 Yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların ayrı ayrı tutarları ve TL’ye dönüştürme kurları:

31 Aralık 2025			
Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Avro	100.637.982	50,2859	5.060.671.523
ABD Doları	112.753.192	42,8457	4.830.989.458
GBP	3.032.610	57,5123	174.412.374
JPY	16.682.977	0,2037	3.398.305
Toplam			10.069.471.660

31 Aralık 2024			
Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Avro	77.838.889	36,7362	2.859.504.997
ABD Doları	124.459.619	35,2803	4.390.972.699
GBP	2.371.403	44,2073	104.833.305
JPY	8.103.021	0,2037	1.650.577
Toplam			7.356.961.578

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

12. Krediler ve Alacaklar (Devamı)

12.5 Krediler ve alacaklara ilişkin diğer açıklamalar:

Sigortacılık faaliyetlerinden alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçmiş	1.658.691.000	1.113.679.971
3 aya kadar	5.191.966.800	5.067.251.595
3-6 ay arası	11.337.318.937	6.113.038.117
6 ay-1 yıl arası	5.909.970.178	3.178.473.029
1 yılın üzeri	409.754.939	348.053.802
Toplam	24.507.701.854	15.820.496.514
Rücu ve sovtaj alacakları	1.003.828.584	909.375.927
Sigorta ve reasürans şirketlerinden alacaklar	1.060.796.902	1.044.267.611
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	26.572.327.340	17.774.140.052

Vadesini geçmiş ama şüpheli hale gelmeyen sigortalılardan ve acentelerden alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 aya kadar	930.307.283	680.178.625
3-6 ay arası	321.425.756	151.508.274
6 ay-1 yıl arası	159.789.936	130.786.584
1 yılın üzeri	247.168.025	151.206.488
Toplam	1.658.691.000	1.113.679.971

Sigortacılık faaliyetlerinden alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	14.972.649	14.896.695
Dönem içindeki değişim, net	3.057.111	75.954
Dönem sonu – 31 Aralık	18.029.760	14.972.649

Rücu ve sovtaj alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	560.486.422	366.098.239
Dönem içindeki değişim, net	(108.075.791)	194.388.183
Dönem sonu – 31 Aralık	452.410.631	560.486.422

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

12. Krediler ve Alacaklar (Devamı)

12.5 Krediler ve alacaklara ilişkin diğer açıklamalar (Devamı):

İdari ve kanuni takipteki şüpheli rücu alacakları karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	2.051.759.007	1.619.603.917
Dönem içindeki değişim, net	814.271.422	432.155.090
Dönem sonu – 31 Aralık	2.866.030.429	2.051.759.007

Reasürans alacakları karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	85.404.254	57.254.608
Dönem içindeki değişim, net	36.609.911	28.149.646
Dönem sonu – 31 Aralık	122.014.165	85.404.254

Sigortalılar ve aracılardan olan şüpheli alacaklar karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	10.124.676	11.338.092
Dönem içindeki değişim, net	(242.800)	(1.213.416)
Dönem sonu – 31 Aralık	9.881.876	10.124.676

Yukarıda belirtilen alacaklar için alınan toplam garantiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İpotek senetleri	194.618.235	164.319.165
Teminat mektupları	482.939.095	293.951.698
Nakit	82.871.939	76.682.850
Teminat çekleri	245.000	245.000
Kamu borçlanma senetleri	54.700	54.700
Teminat senetleri	22.500	22.500
Diğer garanti ve kefaletler	61.215.337	31.118.073
Toplam	821.966.806	566.393.986

13. Türev Finansal Araçlar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

14. Nakit ve Nakit Benzerleri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait nakit akış tablosuna esas teşkil eden nakit ve nakit benzerleri 2.12 no’lu dipnotta açıklanmış olup, Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla banka mevduatlarının ve diğer nakit benzerlerinin detayı aşağıda yer almaktadır:

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

14. Nakit ve Nakit Benzerleri (Devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar	15.486.112.673	12.323.272.072
Banka garantili ve üç aydan kısa vadeli kredi kartı alacakları	11.442.224.536	7.165.943.523
Toplam	26.928.337.209	19.489.215.595
Yabancı para mevduatlar		
- Vadesiz mevduatlar	121.562.582	136.324.399
- Vadeli mevduatlar	3.216.976.132	2.275.663.586
	3.338.538.714	2.411.987.985
TL mevduatlar		
- Vadesiz mevduatlar	238.987.260	303.030.225
- Vadeli mevduatlar	11.908.586.699	9.608.253.862
	12.147.573.959	9.911.284.087
Toplam	15.486.112.673	12.323.272.072

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kamu kuruluşları lehine bloke edilmiş faiz tahakkuku dahil vadeli mevduatı bulunmamaktadır. 179.530.945 TL tutarında vadesiz mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 8.843.389 TL vadeli mevduatı ve 241.597.016 TL vadesiz mevduat). Vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama faiz oranları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TL	39,29%	48,09%
ABD Doları	1,96%	2,40%
Avro	1,32%	1,65%

Yabancı para vadeli ve vadesiz mevduatlar:

	31 Aralık 2025			
	Yabancı para		TL Karşılığı	
	Vadeli	Vadesiz	Vadeli	Vadesiz
ABD Doları	36.488.696	1.246.910	1.563.383.741	53.424.713
Avro	32.883.818	950.385	1.653.592.391	47.790.982
GBP	-	347.593	-	19.990.895
CHF	-	6.464	-	348.376
JPY	-	27.906	-	7.616
Toplam			3.216.976.132	121.562.582

	31 Aralık 2024			
	Yabancı para		TL Karşılığı	
	Vadeli	Vadesiz	Vadeli	Vadesiz
ABD Doları	37.411.408	2.841.502	1.319.885.690	100.249.040
Avro	26.017.332	852.887	955.777.896	31.331.823
GBP	-	104.285	-	4.610.148
CHF	-	3.263	-	127.063
JPY	-	28.134	-	6.325
Toplam			2.275.663.586	136.324.399

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

15. Sermaye

Dönem başı ve dönem sonunda bulunan hisse senetlerinin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Adet	Nominal TL	Adet	Nominal TL
Ödenmiş sermaye	565.638.062.692	5.656.380.627	565.638.062.692	5.656.380.627
Toplam	565.638.062.692	5.656.380.627	565.638.062.692	5.656.380.627

Yasal Yedekler:

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılırler. Türk Ticaret Kanunu’na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20’sine ulaşılmıca kadar kanuni net karın %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. Yasal yedeklerin dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	546.740.344	317.863.285
Dönem içi artışlar	231.716.351	228.877.059
Dönem sonu – 31 Aralık	778.456.695	546.740.344

Finansal Varlıkların Değerlemesi:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar ve zararlar özsermaye içinde “Finansal Varlıkların Değerlemesi” altında muhasebeleştirilir.

Finansal varlıkların değerlemesinin dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	457.452.749	957.257.166
Gerçeğe uygun değer (azalışı)/artışı		
-Satılmaya hazır finansal varlıklar	428.850.027	(418.779.288)
Gerçeğe uygun değer değişikliklerinin vergi etkisi	125.482.622	(81.025.129)
Dönem içi net değişim	554.332.649	(499.804.417)
Dönem sonu – 31 Aralık	1.011.785.398	457.452.749

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

16. Diğer Yedekler ve İsteğe Bağlı Katılımın Sermaye Bileşeni

Diğer kar ve diğer sermaye yedekleri toplamının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	193.017.095	230.575.192
Kıdem tazminatı ve kıdem teşvik karşılığı aktüeryal kayıplar (-)	(61.481.318)	(44.342.688)
Hisse bazlı performans ücret karşılığındaki kur ve fiyat farkları (Dipnot 23)	(15.026.802)	(9.311.737)
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi	22.952.436	16.096.328
Dönem sonu – 31 Aralık	139.461.411	193.017.095

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları

17.1 Şirketin hayat ve hayat dışı dallar için tesis etmesi gereken teminat tutarları ile varlıklar itibarıyla hayat ve hayat dışı dallara göre tesis edilmiş teminat tutarları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hayat dışı dallar için tesis edilmesi gereken teminat tutarı (*)	5.854.995.868	3.952.221.312
Hayat dışı dallar için tesis edilen teminat tutarı (Dipnot 43) (**)(***)	5.637.081.048	4.548.607.284

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tesis edilmesi gereken teminat tutarı, aynı döneme ilişkin sermaye yeterliliği hesaplaması sonucuna istinaden 5.854.995.868 TL (31 Aralık 2024: 3.952.221.312 TL) olarak hesaplanmıştır.

(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tesis edilen teminat tutarı, 31 Aralık 2025 tarihindeki sermaye yeterliliği hesaplaması sonucuna istinaden tesis edilmesi gereken teminat tutarına ilişkin finansal varlıkların 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçerli olan Merkez Bankası fiyatları ile değerlendirilmesi suretiyle, 5.637.081.048 TL (31 Aralık 2024: 4.548.607.284 TL) olarak hesaplanmıştır. Sigortacılık Kanunu'na istinaden çıkarılan ve 7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmelik”in 4. maddesi gereğince, sigorta şirketleri ile hayat ve ferdi kaza branşında faaliyet gösteren emeklilik şirketleri, sermaye yeterliliği hesabı sırasında bulunan gerekli özsermaye miktarının üçte birine denk düşen Minimum Garanti Fonu tutarını sermaye yeterliliği hesabı döneminde teminat olarak tesis etmekle yükümlü kılınmıştır.

(***) Tesis edilen teminat tutarı 26 Ocak 2026 tarihi itibarıyla 6.085.409.048 TL'ye artırılarak teminat eksikliği tamamlanmıştır.

17.2 Şirketin hayat poliçe adetleri ile dönem içinde giren, ayrılan hayat ve mevcut hayat sigortalıların adet ve matematik karşılıkları: Bulunmamaktadır.

17.3 Hayat dışı sigortalara dallar itibarıyla verilen sigorta teminatı tutarı: Dipnot 4 açıklanmıştır.

17.4 Şirketin kurduğu emeklilik yatırım fonları ve birim fiyatları: Bulunmamaktadır.

17.5 Portföydeki katılım belgeleri ve dolaşımdaki katılım belgeleri adet ve tutar: Bulunmamaktadır.

17.6 Dönem içinde giren, ayrılan, iptal edilen ve mevcut bireysel emeklilik ve grup emeklilik katılımcılarının adetçe portföy tutarları: Bulunmamaktadır.

17.7 Kar paylı hayat sigortalarında kar payının hesaplanmasında kullanılan değerlendirme yöntemleri: Bulunmamaktadır.

17.8 Dönem içinde yeni giren bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları Bulunmamaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (Devamı)

- 17.9** Dönem içinde başka şirketten gelen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları Bulunmamaktadır.
- 17.10** Dönem içinde şirketin hayat portföyünden bireysel emekliliğe geçen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları: Bulunmamaktadır.
- 17.11** Dönem içinde şirketin portföyünden ayrılan başka şirkete geçen veya başka şirkete geçmeyen her ikisi birlikte bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları: Bulunmamaktadır.
- 17.12** Dönem içinde yeni giren hayat sigortalıların adet ile brüt ve net prim tutarları ferdi ve grup olarak dağılımları: Bulunmamaktadır.
- 17.13** Dönem içinde portföyden ayrılan hayat sigortalıların adet ile brüt ve net prim tutarları matematik karşılıklarının tutarlarının ferdi ve grup olarak dağılımları: Bulunmamaktadır.
- 17.14** Dönem içinde hayat sigortalılarına kar payı dağıtım oranı: Bulunmamaktadır.
- 17.15-17.19** Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar:

Muallak tazminat karşılığı:

	31 Aralık 2025		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı rapor edilen hasarlar - 1 Ocak	15.424.476.079	(4.151.579.353)	11.272.896.726
Ödenen hasar (*)	(7.811.543.185)	1.618.397.749	(6.193.145.434)
Değişim	13.889.695.513	(1.448.664.116)	12.441.031.396
- Cari dönem muallak tazminatları	12.300.467.178	(1.452.201.497)	10.848.265.680
- Geçmiş yıllar muallak tazminatları	1.589.228.335	3.537.381	1.592.765.716
Dönem sonu rapor edilen hasarlar – 31 Aralık	21.502.628.407	(3.981.845.720)	17.520.782.688
Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasarlar karşılığı	27.096.293.892	(3.363.654.638)	23.732.639.254
Muallak tazminat karşılığında kaynaklanan net nakit akışlarının iskontosu (-)	(14.857.658.385)	2.253.288.490	(12.604.369.895)
Toplam	33.741.263.914	(5.092.211.868)	28.649.052.047

	31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı rapor edilen hasarlar - 1 Ocak	17.502.294.198	(8.401.977.233)	9.100.316.965
Ödenen hasar (*)	(11.695.215.066)	5.016.593.643	(6.678.621.423)
Değişim	9.617.396.948	(766.195.764)	8.851.201.184
- Cari dönem muallak tazminatları	7.891.037.545	(1.244.077.471)	6.646.960.074
- Geçmiş yıllar muallak tazminatları	1.726.359.403	477.881.707	2.204.241.110
Dönem sonu rapor edilen hasarlar – 31 Aralık	15.424.476.080	(4.151.579.354)	11.272.896.726
Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasarlar karşılığı	16.678.539.789	(2.526.088.999)	14.152.450.790
Muallak tazminat karşılığında kaynaklanan net nakit akışlarının iskontosu (-)	(10.401.943.606)	1.753.313.132	(8.648.630.474)
Toplam	21.701.072.263	(4.924.355.221)	16.776.717.042

(*) Muallak hasar karşılığı tablolarında yer alan ödenen hasar tutarları geçmiş dönem sonunda muallak hasar karşılıklarında bulunan dosyalar için yapılan hasar ödemelerinden oluşmaktadır.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (Devamı)

17.15 - 17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar (Devamı):

Kazanılmamış primler karşılığı:

	31 Aralık 2025		
	Brüt	Reasürans payı(*)	Net
Dönem başı - 1 Ocak	33.869.847.183	(5.157.561.142)	28.712.286.041
Kazanılmamış primler karşılığında değişim	16.601.954.530	(1.119.038.579)	15.482.915.951
Dönem sonu – 31 Aralık	50.471.801.713	(6.276.599.721)	44.195.201.992

	31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı(*)	Net
Dönem başı - 1 Ocak	19.677.407.793	(3.103.412.040)	16.573.995.753
Kazanılmamış primler karşılığında değişim	14.192.439.390	(2.054.149.102)	12.138.290.288
Dönem sonu – 31 Aralık	33.869.847.183	(5.157.561.142)	28.712.286.041

(*) 2.14 no’lu dipnotta açıklandığı üzere, kazanılmamış primler karşılığı reasürans payı tutarı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla SGK’ya aktarılan primler üzerinden hesaplanan 956.161.368 TL tutarındaki kazanılmamış primler karşılığı reasürans payını içermektedir (31 Aralık 2024: 551.394.968 TL).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş komisyon giderleri ve gelirleri sırasıyla 7.792.552.768 TL (31 Aralık 2024: 5.098.164.286 TL) ve 1.004.945.065 TL (31 Aralık 2024: 924.684.678 TL) olup bilançoda ertelenmiş üretim giderleri ve ertelenmiş komisyon gelirleri hesap kalemleri altında yer almaktadır.

Devam eden riskler karşılığı:

	31 Aralık 2025		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	1.127.500.241	(24.253.870)	1.103.246.371
Net değişim	828.677.464	(30.204.958)	798.472.506
Dönem sonu – 31 Aralık	1.956.177.705	(54.458.828)	1.901.718.877

	31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	686.460.081	(62.135.473)	624.324.608
Net değişim	441.040.160	37.881.603	478.921.763
Dönem sonu – 31 Aralık	1.127.500.241	(24.253.870)	1.103.246.371

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (Devamı)

17.15 - 17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar (Devamı):

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Hasar prim oranı	Brüt karşılık	Net karşılık	Hasar prim oranı	Brüt karşılık	Net karşılık
Kara araçları sorumluluk						
- Riskli sigortalılar havuzu	125%	203.862.458	150.858.219	112%	92.160.961	68.199.111
- Riskli sigortalılar havuzu hariç	106%	1.731.231.304	1.731.231.304	109%	1.029.319.207	1.029.319.207
Su araçları	-	-	-	-	-	-
Kefalet	160%	18.833.615	18.400.358	124%	5.696.979	5.578.656
Genel sorumluluk	142%	2.250.328	1.228.995	111%	323.094	149.397
Toplam		1.956.177.705	1.901.718.877		1.127.500.241	1.103.246.371

Dengeleme karşılığı:

	31 Aralık 2025		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	1.375.194.727	-	1.375.194.727
Net değişim	1.384.384.408	-	1.384.384.408
Dönem sonu (*) – 31 Aralık	2.759.579.135	-	2.759.579.135

	31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	573.692.674	-	573.692.674
Net değişim	801.502.053	-	801.502.053
Dönem sonu (*) – 31 Aralık	1.375.194.727	-	1.375.194.727

(*) Söz konusu karşılıklar 2.24 no’lu dipnotta açıklandığı üzere net olarak hesaplanmaktadır.

Yabancı para ile ifade edilen ve ihbarı yapılmış net muallak hasar ve tazminat karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2025		
	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
ABD Doları	23.151.870	42,9229	993.745.418
Avro	25.361.623	50,3765	1.277.629.802
Toplam	48.513.493		2.271.375.220

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024		
	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
ABD Doları	43.549.172	35,3438	1.539.193.217
Avro	32.796.246	36,8024	1.206.980.567
Toplam	76.345.418		2.746.173.784

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (Devamı)

17.15 - 17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar (Devamı):

Rücu Gelirleri:

Şirket’in ödemiş olduğu tazminat bedellerine ilişkin olarak 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlerde tahsil edilmiş olan net rücu ve sovtaj gelirleri branş bazında aşağıda açıklanmıştır:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025			1 Ocak – 31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net	Brüt	Reasürans payı	Net
Kara Araçları	3.651.289.797	(42.571)	3.651.247.226	2.795.693.780	(86.005)	2.795.607.775
Kara Araçları Sorumluluk	174.048.191	(17.170.998)	156.877.193	133.870.839	(16.925.280)	116.945.559
Yangın ve Doğal Afetler	101.448.005	(2.883.717)	98.564.288	46.580.695	(924.304)	45.656.391
Nakliyat	56.954.919	(16.648.341)	40.306.578	44.267.596	(7.145.314)	37.122.282
Genel Sorumluluk	416.688	67.281	483.969	1.434.320	(306.238)	1.128.082
Genel Zararlar	2.498.020	(684.970)	1.813.050	1.574.924	(763.460)	811.464
Su Araçları	(2.981.657)	-	(2.981.657)	4.199.274	-	4.199.274
Kefalet	654.333	-	654.333	461.034	12	461.046
Kaza	(1.869)	1.682	(187)	10.065	(11.469)	(1.404)
Hukuksal Koruma	-	-	-	2.150	-	2.151
Finansal Kayıplar	(3.507.782)	3.506.792	(990)	-	-	-
Hastalık/Sağlık	6.030	-	6.030	328.962	-	328.962
Toplam	3.980.824.675	(33.854.842)	3.946.969.833	3.028.423.639	(26.162.058)	3.002.261.582

Şirket’in ödemiş olduğu tazminat bedellerine ilişkin olarak 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla tahakkuk edilmiş olan net rücu ve sovtaj alacak tutarları karşılık düşülmüş olarak branş bazında aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net	Brüt	Reasürans payı	Net
Kara Araçları	474.134.579	-	474.134.579	283.550.892	-	283.550.892
Kara Araçları Sorumluluk	34.078.045	(2.576.721)	31.501.324	34.192.309	(5.992.299)	28.200.010
Yangın ve Doğal Afetler	20.692.449	(234.292)	20.458.157	19.819.534	(21.484)	19.798.050
Nakliyat	31.569.415	(16.164.097)	15.405.318	15.854.597	(275.773)	15.578.824
Diğer	10.133.561	(214.986)	9.918.575	1.772.583	(10.854)	1.761.729
Toplam (Dipnot 12.1)	570.608.049	(19.190.096)	551.417.953	355.189.915	(6.300.410)	348.889.505

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (Devamı)

17.15 - 17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar (Devamı):

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği'ne uygun olarak yapılan hesaplamalarda kullanılmış olan hasar gelişim tabloları aşağıda açıklanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleşen hasar esasına göre hazırlanmış brüt hasar gelişim tablosu:

Kaza yılı	1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2022- 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025
Kaza döneminde gerçekleşen hasar	2.286.214.458	2.494.835.526	3.843.921.973	6.535.172.925	24.002.762.445	21.855.227.919	32.420.412.839
1 yıl sonra	2.453.703.096	2.858.792.069	4.200.125.553	7.517.813.896	27.010.678.510	25.089.206.255	-
2 yıl sonra	2.520.788.730	3.015.219.375	4.467.510.591	7.872.103.297	28.014.106.698	-	-
3 yıl sonra	2.598.451.819	3.199.126.600	4.587.274.156	8.188.390.500	-	-	-
4 yıl sonra	2.682.139.007	3.374.341.567	4.790.724.432	-	-	-	-
5 yıl sonra	2.829.079.415	3.613.433.155	-	-	-	-	-
6 yıl sonra	2.956.837.396	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçekleşen hasar esasına göre hazırlanmış brüt hasar gelişim tablosu:

Kaza yılı	1 Ocak 2018- 31 Aralık 2018	1 Ocak 2019- 31 Aralık 2019	1 Ocak 2020- 31 Aralık 2020	1 Ocak 2021- 31 Aralık 2021	1 Ocak 2022- 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024
Kaza döneminde gerçekleşen hasar	2.235.015.251	2.286.214.458	2.494.835.526	3.843.921.973	6.535.172.925	24.002.762.445	21.855.227.919
1 yıl sonra	2.358.768.982	2.453.703.096	2.858.792.069	4.200.125.553	7.517.813.896	27.010.678.510	-
2 yıl sonra	2.421.512.136	2.520.788.730	3.015.219.375	4.467.510.591	7.872.103.297	-	-
3 yıl sonra	2.468.924.163	2.598.451.819	3.199.126.600	4.587.274.156	-	-	-
4 yıl sonra	2.486.462.884	2.682.139.007	3.374.341.567	-	-	-	-
5 yıl sonra	2.549.298.935	2.829.079.415	-	-	-	-	-
6 yıl sonra	2.637.749.228	-	-	-	-	-	-

Şirket, ilgili Genelge uyarınca her bir branş için kullanılacak IBNR hesaplama metodunu Şirket aktüerinin görüşleri çerçevesinde ilgili branşın özelliğine ve Şirket'in portföy yapısına bağlı olarak belirlemiştir. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla branş bazında kullanılan IBNR hesaplama metodu ile bu hesaplamalar sonucunda ilave ayrılacak veya hesaplamaların negatif sonuç verdiği durumlarda karşılıklardan düşülecek olan brüt ve net ilave karşılık tutarları aşağıda açıklanmıştır:

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (Devamı)

17.15 - 17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar (Devamı):

Brans	Kullanılan Yöntem	Brüt İlave Karşılık	Net İlave Karşılık
Zorunlu Trafik (*)	Diğer	21.179.821.887	18.318.969.426
Genel Sorumluluk (**)	Diğer	2.611.247.661	2.271.479.039
İhtiyarı Mali Sorumluluk (**)	Diğer	2.055.515.997	2.055.515.997
Yangın ve Doğal Afetler (**)	Diğer	546.266.148	420.874.582
Genel Zararlar (**)	Diğer	290.380.658	276.614.607
Nakliyat (**)	Diğer	3.541.368	(16.955.381)
Kaza (**)	Diğer	141.909.521	140.929.386
Tıbbi Kötü Uygulama (**)	Diğer	25.713.751	21.107.262
Su Araçları (**)	Diğer	39.938.192	42.480.811
Hukuksal Koruma (**)	Diğer	408.264	408.264
Hava Araçları (**)	Diğer	268.502	(27.314)
Kara Araçları (**)	Diğer	(168.945.108)	(168.984.477)
Sağlık (**)	Diğer	370.227.051	370.227.052
Toplam (31 Aralık 2025)		27.096.293.892	23.732.639.254

Brans	Kullanılan Yöntem	Brüt İlave Karşılık	Net İlave Karşılık
Zorunlu Trafik (*)	Diğer	12.972.969.711	10.747.490.859
Genel Sorumluluk (**)	Diğer	1.496.012.646	1.496.003.887
İhtiyarı Mali Sorumluluk (**)	Diğer	(153.809.046)	(153.819.540)
Yangın ve Doğal Afetler (**)	Diğer	92.259.995	92.259.995
Nakliyat (**)	Diğer	80.695.188	72.008.239
Genel Zararlar (**)	Diğer	1.023.791	1.023.791
Kaza (**)	Diğer	44.183	44.183
Su Araçları (**)	Diğer	7.142.614	7.135.937
Tıbbi Kötü Uygulama (**)	Diğer	(3.106.945)	(5.018.161)
Hukuksal Koruma (**)	Diğer	1.806.235.939	1.569.007.161
Hava Araçları (**)	Diğer	182.558.946	147.795.289
Sağlık (**)	Diğer	178.806.458	171.378.184
Kara Araçları (**)	Diğer	17.706.309	7.140.966
Toplam (31 Aralık 2024)		16.678.539.789	14.152.450.790

(*) 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge'nin dördüncü maddesi uyarınca Şirket, Zorunlu Trafik branşında aktüeryal zincirleme merdiven metodları (Standart Zincir, Hasar/Prim, Cape Cod, Frekans/Şiddet, Munich Zinciri veya Bornhuetter - Ferguson) dışında bir diğer aktüeryal yöntem ile IBNR hesabı yapmıştır. Söz konusu yöntem, Zorunlu Trafik branşını, teminat bazlı ayrımın (maddi/bedeni) bunun yanı sıra hasar nedenleri (maddi tazminat, ölüm, sakatlık, değer kaybı, sürücü kusurları, bakıcı giderleri) ve dosyaların hukuki durumları bazında da ele almaktadır. Söz konusu ayrımlarda, hasar üçgenlerinin hem ortalama maliyet hem de hasar frekansı gelişimleri değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket, faaliyet göstermekte olduğu Yeşil Kart branşından kaynaklanan endirekt hasarlar için, bunların son 8 yıl gerçekleşmelerini dikkate alarak 169.656.604 TL (31 Aralık 2024: 102.058.713 TL) tutarında net ilave IBNR hesaplayarak finansal tablolarına yansıtmıştır. Bu karşılığın hesaplanmasında, iş kabul yılı esas alınarak veriler oluşturulmuştur. Her bir iş kabul yılı için, gerçekleşen hasarların ayrılan muallağa göre gelişimleri incelenmiştir. İş kabul yılı bazında gerçekleşen hasar / muallak hasar oranları ağırlıklandırılarak elde edilen gelişim katsayısı, cari dönem muallak hasar tutarı ile çarpılarak ilgili branş için IBNR tutarı hesaplanmıştır. Ayrıca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in Riskli Sigortalılar Havuzu için Şirket aktüeri görüşleri çerçevesinde Nihai Hasar/Prim oranı yöntemiyle hesaplanmış olduğu 2.515.741.265 TL tutarındaki IBNR finansal tablolarına yansıtılmıştır (31 Aralık 2024: 2.094.163.559 TL).

(**) İlgili branşın hasar nedenleri bazında ve hukuki durumları da değerlendirilerek hasar üçgenleri üzerinden ortalama maliyet ve hasar frekansı gelişimlerine bağlı olarak IBNR hesaplanmıştır.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (Devamı)

17.15 - 17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar (Devamı):

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla branş bazında net muallak tazminat karşılıkları iskonto öncesi ve iskonto sonrası olarak aşağıda yer almaktadır.

Branş	İskonto öncesi net muallak tazminat karşılığı	İskonto tutarı	Muallak tazminat karşılığı
Kara Araçları Sorumluluk	27.876.456.840	10.371.593.279	17.504.863.561
Genel Sorumluluk	5.187.334.061	2.232.776.616	2.954.557.445
Toplam	33.063.790.901	12.604.369.895	20.459.421.006

Şirket’in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla branş bazında net muallak tazminat karşılıkları iskonto öncesi ve iskonto sonrası olarak aşağıda yer almaktadır.

Branş	İskonto öncesi net muallak tazminat karşılığı	İskonto tutarı	Muallak tazminat karşılığı
Kara Araçları Sorumluluk	17.377.796.205	7.043.972.027	10.333.824.178
Genel Sorumluluk	3.341.314.183	1.604.658.447	1.736.655.736
Toplam	20.719.110.388	8.648.630.474	12.070.479.884

Şirket’in yapmış olduğu gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli hesaplamaları brüt tutarlar üzerinden yapılmakta ve Şirket’in yürürlükte bulunan veya ilgili reasürans anlaşmalarına bağlı olarak net tutarlara ulaşılmaktadır.

18. Yatırım Anlaşması Yükümlülükleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

19. Ticari ve Diğer Borçlar, Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigorta ve reasürans şirketlerine borçlar (Dipnot 10)	3.411.698.079	5.177.406.040
Diğer esas faaliyetlerden borçlar (Dipnot 47.1)	138.252.050	81.578.128
Esas faaliyetlerden borçlar	3.549.950.129	5.258.984.168
Anlaşmalı kurumlara borçlar	2.604.422.937	1.312.355.370
Diğer	358.059.816	290.593.682
Diğer çeşitli borçlar (Dipnot 47.1)	2.962.482.753	1.602.949.052
Ertelenmiş komisyon gelirleri (Dipnot 10 ve 17)	1.004.945.065	924.684.678
Tedavi giderlerine ilişkin SGK’ya borçlar	563.873.278	326.345.164
Diğer çeşitli ve kısa vadeli yükümlülükler (Dipnot 47.1)	103.751.948	78.329.051
Toplam ticari ve diğer borçlar, ertelenmiş gelirler	8.185.003.173	8.191.292.113

Yabancı para ile ifade edilen borçlar aşağıdaki gibidir:

Reasürans şirketlerine borçlar:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2025		
	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Avro	18.565.966	50,3765	935.288.363
ABD Doları	32.887.202	42,9229	1.411.614.094
GBP	596.824	57,8122	34.503.688
JPY	576.191	0,2747	158.296
NOK	1.346	4,2752	5.754
SEK	4	4,6796	20
DKK	1	6,7555	10
CHF	169	54,2380	9.161
Toplam			2.381.579.386

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024		
	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
Avro	62.136.020	36,8024	2.286.754.679
ABD Doları	59.649.018	35,3438	2.108.222.966
GBP	601.335	44,4378	26.722.016
JPY	576.191	0,2264	130.436
NOK	169	39,1946	6.623
SEK	1.346	3,1284	4.210
DKK	4	3,2265	13
CHF	1	4,9424	7
Toplam			4.421.840.950

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

19. Ticari ve Diğer Borçlar, Ertelenmiş Gelirler (Devamı)

Diğer çeşitli borçlar:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2025		
	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
ABD Doları	1.266.245	42,9229	54.350.895
GBP	9.470	57,8122	547.482
Avro	206.372	50,3765	10.396.281
Toplam			65.294.658

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024		
	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
ABD Doları	900.560	35,3438	31.829.217
Avro	207.089	36,8024	7.621.359
Toplam			39.450.576

20. Finansal Borçlar

Şirket’in TFRS 16 “Kiralamalar” standardı kapsamında muhasebeleştirdiği toplam kira yükümlülüğü ve kira yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli kira yükümlülükleri	35.030.625	21.502.368
Uzun vadeli kira yükümlülükleri	139.017.556	161.868.219
Toplam kira yükümlülükleri	174.048.181	183.370.587

	2025	2024
1 Ocak itibarıyla toplam kira yükümlülüğü	183.370.587	29.426.986
Yeni sözleşme girişleri	17.119.147	178.137.261
Kira ödemeleri	(103.640.118)	(39.736.573)
Faiz giderleri	77.198.565	15.542.913
Kira yükümlülüğü, 31 Aralık	174.048.181	183.370.587

21. Ertelenmiş Gelir Vergisi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesin ya da kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler ne muhasebe kârını ne de vergilendirilebilir kârı etkileyen işlemlere ilişkin geçici farklardan, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

21. Ertelenmiş Gelir Vergisi (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici Farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Menkul kıymet değerlendirme farkları	(2.796.279.161)	(3.339.723.391)	(838.883.748)	(1.001.917.017)
Devam eden riskler karşılığı	1.901.718.877	1.103.246.371	570.515.663	330.973.911
Acente teşvik ve eşel komisyon karşılıkları	990.704.013	768.632.973	297.211.204	230.589.892
Personel ikramiye karşılığı	330.646.376	295.756.461	99.193.913	88.726.938
Diğer			284.091.399	133.648.456
Ertelenmiş vergi (yükümlülükleri) /varlıkları (Dipnot 35), (net)			412.128.431	(217.977.820)

Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) yıl içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	(217.977.820)	(77.185.494)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	481.671.193	(75.863.525)
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer artış/azalışı nedeniyle özsermaye içerisinde muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi (Dipnot 15)	125.482.622	(81.025.129)
Özkaynak içerisinde muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi	22.952.436	16.096.328
Dönem sonu – 31 Aralık	412.128.431	(217.977.820)

22. Emeklilik Sosyal Yardım Yükümlülükleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	60.277.021	60.326.306
Toplam	60.277.021	60.326.306

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir yılını doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında) askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002 tarihindeki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır. TMS 19, Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İskonto oranı (%)	3,80	3,08
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	0,84	0,92

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

22. Emeklilik Sosyal Yardım Yükümlülükleri (Devamı)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket’in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL (1 Ocak 2025: 46.655,43 TL) üzerinden hesaplanmaktadır. Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	60.326.306	79.477.028
Hizmet ve faiz maliyeti	11.500.892	12.433.026
Dönem içinde ödenen (-) (Dipnot 33)	(15.168.628)	(38.702.047)
Aktüeryal kayıp	3.618.451	7.118.299
Dönem sonu – 31 Aralık	60.277.021	60.326.306

23. Diğer Yükümlülükler ve Masraf Karşılıkları

Pasifte yer almayan taahhütler 43 no’lu dipnotta; alınan garanti ve teminatlar 12.3 no’lu dipnotta açıklanmıştır. Bilançoda maliyet giderleri karşılığı hesabı altında sınıflandırılan karşılıkların detayı aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Personel ikramiye karşılığı	330.646.376	295.756.461
Performans ücret karşılığı	199.827.575	128.126.565
Personel kıdem teşvik karşılığı	167.793.465	98.473.963
Danışmanlık karşılığı	47.448.514	65.965.203
Kullanılmamış izin karşılığı	128.569.907	76.174.475
Dava karşılıkları	28.711.020	18.075.813
Yangın sigortası vergisi karşılığı	-	13.624.867
İhbar tazminatı karşılığı	12.189.150	7.407.542
BSMV karşılığı	23.588.220	23.033.551
Diğer	7.649.714	13.911.728
Toplam	946.423.941	740.550.168

Performans ücret karşılığı (Hisse bazlı ödemeler)

2.25 no’lu dipnotta açıklandığı gibi Şirket kriterlerine göre çalışan performansı baz alınarak belli bir sürenin sonunda kullanılmak şartıyla ana ortak olan AXA SA hissesi ile bazı nakdi haklar verilmektedir. Bu kapsamda, AXA SA’nın Şirket’e yansıttığı bu maliyetlere ilişkin Şirket’in finansal tablolarında yer verdiği performans ücret karşılığı hesaplamasına konu olan hisse senetleri ve nakit tutarların dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Hisse başı ortalama fiyat (TL)	Hisse adedi	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	1.285,77	99.650	128.126.565
Giriş	2.021	58.342	117.937.955
Ödenen	1.539	(59.141)	(91.026.568)
Ödenen hisselerden oluşan kur farkları	-	-	33.230.766
Dönem içerisinde oluşan kur/fiyat farkı	-	-	11.558.857
Dönem sonu – 31 Aralık	2.021	98.851	199.827.575

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

23. Diğer Yükümlülükler ve Masraf Karşılıkları (Devamı)

31 Aralık 2024	Hisse başı ortalama fiyat (TL)	Hisse adedi	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	960,03	107.458	103.163.220
Giriş	1.286	72.771	93.566.550
Ödenen	1.161	(80.579)	(93.555.587)
Ödenen hisselerden oluşan kur farkları	-	-	15.640.644
Dönem içerisinde oluşan kur/fiyat farkı	-	-	9.311.738
Dönem sonu – 31 Aralık	1.286	99.650	128.126.565

24. Net Sigorta Prim Geliri

Yazılan ve devredilen primlerin branş bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Kara araçları sorumluluk	21.265.906.897	(2.606.419.837)	18.659.487.060
Yangın ve doğal afetler	21.591.805.259	(6.974.192.129)	14.617.613.130
Hastalık /sağlık	18.210.667.103	(69.627.942)	18.141.039.161
Genel sorumluluk	2.937.140.756	(1.377.821.207)	1.559.319.549
Genel zararlar	7.068.561.661	(2.493.127.856)	4.575.433.805
Finansal kayıplar	1.079.398.374	(510.953.609)	568.444.765
Nakliyat	1.145.038.180	(184.940.290)	960.097.890
Kara araçları	14.901.632.306	(270.758.421)	14.630.873.885
Kaza	1.110.470.528	(387.357.394)	723.113.134
Hukuksal koruma	371.949.064	-	371.949.064
Su araçları	521.485.098	(137.968.000)	383.517.098
Kefalet	50.359.401	(1.515.186)	48.844.215
Hava araçları	352.002	(611.508)	(259.506)
Toplam	90.254.766.629	(15.015.293.379)	75.239.473.250

	1 Ocak – 31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Kara araçları sorumluluk	13.661.208.256	(2.888.952.769)	10.772.255.487
Yangın ve doğal afetler	14.901.460.863	(5.723.686.546)	9.177.774.317
Hastalık /sağlık	10.904.466.478	(43.047.753)	10.861.418.725
Genel sorumluluk	2.391.812.567	(1.233.917.261)	1.157.895.306
Genel zararlar	5.107.717.434	(2.014.904.127)	3.092.813.307
Finansal kayıplar	1.597.907.188	(1.097.746.097)	500.161.091
Nakliyat	934.778.398	(174.842.692)	759.935.706
Kara araçları	9.567.944.373	(231.501.736)	9.336.442.637
Kaza	1.143.564.248	(242.619.394)	900.944.854
Kredi	274.997	(274.997)	-
Hava Araçları	14.572.588	(12.975.871)	1.596.717
Kefalet	35.090.415	(548.983)	34.541.432
Su Araçları	284.654.542	(63.810.564)	220.843.978
Hukuksal koruma	538.539.607	-	538.539.607
Toplam	61.083.991.954	(13.728.828.790)	47.355.163.164

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

25. Aidat (Ücret) Gelirleri

Bulunmamaktadır (1 Ocak – 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

26. Yatırım Gelirleri

Şirket’in 1 Ocak- 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren döneme ilişkin yatırım gelirlerinin (net) detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Finansal varlıklar		
Faiz, kur farkı ve satış gelirleri	19.324.689.872	12.590.713.553
Temettü geliri	4.511.393	2.551.881
Diğer yatırımlardan gelirler, net	102.265.504	85.819.807
Yatırım gelirleri, net	19.431.466.769	12.679.085.241
Finansal varlıklar		
Kur farkı ve satış giderleri	(1.472.900.298)	(2.102.315.795)
Diğer yatırımlardan giderler, net	(85.448.004)	(15.542.913)
Yatırım giderleri	(1.558.348.302)	(2.117.858.708)
Toplam	17.873.118.467	10.561.226.533

27. Finansal Varlıkların Net Tahakkuk Gelirleri

Satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen gerçekleşen kazanç ve kayıplara ilişkin bilgiler 11 ve 15 no’lu dipnotlarda açıklanmıştır.

28. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Gelir Tablosuna Yansıtılan Aktifler

Şirket yatırım amaçlı gayrimenkullerini gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirmekte ve gerçeğe uygun değer farklarını gelir tablosunda muhasebeleştirmektedir. Şirket’in gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan aktiflerle ilgili detaylar Dipnot 7’de sunulmuştur.

29. Sigorta Hak ve Talepleri

17 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

30. Yatırım Anlaşması Hakları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

31. Zaruri Diğer Giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Teknik bölüm altında sınıflandırılan faaliyet giderleri	15.930.198.526	9.611.013.214
Toplam (Dipnot 32)	15.930.198.526	9.611.013.214

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

32. Gider Çeşitleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Üretim komisyon gideri	12.733.774.994	7.740.306.940
Personel giderleri (Dipnot 33)	3.062.983.331	2.052.515.427
Bilgi işlem giderleri	492.934.691	339.833.993
Reklam ve pazarlama giderleri	422.082.166	223.463.653
Dava takip, danışmanlık ve denetim giderleri	159.139.632	165.888.742
Vergi, resim ve harçlar	153.908.743	118.202.545
Organizasyon ve ağırlama giderleri	94.492.711	50.774.790
Aidatlar	46.667.605	24.421.570
Elektrik ve temizlik giderleri	29.010.105	21.931.374
Kira giderleri	26.059.810	15.908.179
Haberleşme ve iletişim giderleri	4.947.462	2.592.144
Kazanılmış reasürans komisyonu gelirleri (Dipnot 10)	(1.480.171.321)	(1.291.421.850)
Diğer	184.368.597	146.595.707
Toplam (Dipnot 31)	15.930.198.526	9.611.013.214

33. Çalışanlara Sağlanan Fayda Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Maaş ödemesi (*)	2.037.075.440	1.370.164.592
Sigorta ödemesi	616.777.335	352.961.504
Yemek ve taşıma giderleri	204.179.905	130.219.238
Prim ödemesi	110.960.685	105.095.591
Kıdem tazminatı (Dipnot 22)	15.168.628	38.702.047
İzin tazminatı	6.067.155	10.540.414
İhbar tazminatı	4.843.919	2.534.231
Kira ve çocuk yardımları	900.797	893.394
Diğer (*)	67.009.467	41.404.416
Toplam (Dipnot 32)	3.062.983.331	2.052.515.427

(*) Dönem içerisinde çalışanlara hisse senedi olarak ödenilen kazanılmış haklar da maaş ödemesi kaleminde gösterilmiştir.

Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 1.6 no’lu dipnotta açıklanmıştır. Hisse bazlı ödemeler ile ilgili detaylar 23 no’lu dipnotta sunulmuştur.

34. Finansal Maliyetler

34.1 Dönemin tüm finansman giderleri: 89.432.459 TL (2024: 20.243.807 TL).

34.1.1 Üretim maliyetine verilenler: Bulunmamaktadır (2024: Bulunmamaktadır).

34.1.2 Sabit varlıkların maliyetine verilenler: Bulunmamaktadır (2024: Bulunmamaktadır).

34.1.3 Doğrudan gider yazılanlar: 89.432.459 TL (2024: 20.243.807 TL).

34.2 Dönemin finansman giderlerinden ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısmı (Toplam tutar içindeki payları %20’yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.): Bulunmamaktadır (1 Ocak – 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

34. Finansal Maliyetler (Devamı)

34.3 Ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle yapılan satış ve alışlar (Toplam tutar içindeki payları %20’yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.): İlişkili taraflar ile olan işlem ve bakiyeler 45 no’lu dipnotta detaylı olarak açıklanmıştır.

34.4 Ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri (Toplam tutar içindeki payları %20’yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.): İlişkili taraflar ile olan işlem ve bakiyeler 45 no’lu dipnotta detaylı olarak açıklanmıştır.

35. Gelir Vergileri

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda yer alan vergi varlık ve yükümlülükleri ile vergi gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi gideri (-)	(4.649.852.641)	(1.809.412.386)
Geçmiş dönemlere ait düzeltmeler	32.533.100	231.728.323
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri (Dipnot 21)	481.671.193	(75.863.525)
Toplam vergi gideri (-)	(4.135.648.348)	(1.653.547.588)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kurumlar vergisi karşılığı (-)	(4.669.472.859)	(1.818.491.827)
Ödenen geçici vergiler	3.588.466.266	1.544.973.757
Peşin ödenen vergi ve fonlar	368.758.398	130.899.726
Kurumlar vergisi karşılığı, net	(712.248.195)	(142.618.344)

Ertelenmiş vergi varlığı	412.128.431	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (-)	-	(217.977.820)
Ertelenmiş vergi varlığı, net (Dipnot 21)	412.128.431	(217.977.820)

Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla gerçekleşen vergi gideri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergisi öncesi kar	14.275.307.253	6.212.011.071
Vergi oranı	30%	30%
Hesaplanan vergi gideri (KKEG)/İndirimler	(4.282.592.176)	(1.863.603.321)
	146.943.828	210.055.733
Cari dönem kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi gideri (-)	(4.135.648.348)	(1.653.547.588)

36. Net Kur Değişim Gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kambiyo karları	4.732.223.419	3.725.503.504
Kambiyo zararları (-)	(1.058.907.586)	(1.753.280.703)
Toplam	3.673.315.833	1.972.222.801

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

37. Hisse Başına Kazanç

Hisse başına kazanç miktarı net dönem karının Şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Net dönem karı	9.657.987.712	4.634.327.008
Beheri 0.01 TL nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	565.638.062.692	565.638.062.692
Yüz adet hisse başına kar	1,71	0,82

38. Hisse Başı Kar Payı

1 Ocak – 31 Aralık 2025 döneminde Şirket ortaklarına kar dağıtımı bulunmamaktadır (1 Ocak – 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

39. Faaliyetlerden Yaratılan Nakit

Nakit akım tablosunda gösterilmiştir.

40. Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

41. Paraya Çevrilebilir İmtiyazlı Hisse Senetleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

42. Riskler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şirket aleyhine açılan hasar davaları - brüt (*)	9.344.987.471	5.687.898.081
Şirket aleyhine açılan diğer davalar	7.828.773	7.405.240
Şirket aleyhine açılan iş davaları	20.882.247	10.670.573

(*) Muallak hasar karşılıkları içerisinde takip edilmekte olup muallak hasarların hareket tablosu 17 no’lu dipnotta yer almaktadır. Söz konusu karşılıkların net tutarı 8.948.182.835 TL’dir (31 Aralık 2024: 5.573.951.677 TL).

43. Taahhütler

	31 Aralık 2025			
	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)	TL	Toplam
Yurtiçi verilen banka teminat mektupları	15.317.338	-	1.685.618.148	1.700.935.486
Toplam	15.317.338	-	1.685.618.148	1.700.935.486

	31 Aralık 2024			
	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)	TL	Toplam
Yurtiçi verilen banka teminat mektupları	12.612.707	-	1.251.014.983	1.263.627.690
Toplam	12.612.707	-	1.251.014.983	1.263.627.690

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

43. Taahhütler (Devamı)

Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek veya teminat tutarları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal varlıklar (*)	5.637.081.048	4.548.607.284
Toplam (Dipnot 17.1)	5.637.081.048	4.548.607.284
Vadeli mevduat (**)	-	8.704.311
Vadesiz mevduat	179.530.945	241.597.016
Toplam	5.816.611.993	4.798.908.611

(*) Söz konusu finansal varlıklar, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Merkez Bankası fiyatları ile değerlendirilmiş anapara tutarları üzerinden bloke edilmiş olup, kupon dahil borsa rayiçleri 4.875.367.831 TL'dir (31 Aralık 2024: 3.755.875.296 TL) (Dipnot 11.1).

(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla blokeli vadeli mevduat bulunmadığından faiz tahakkuku bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: 286.340 TL)

44. İşletme Birleşmeleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Dipnot 2.1.5 açıklanmıştır).

45. İlişkili Taraflarla İşlemler

AXA Grubu şirketleri ile Şirket'in ortakları iştirakleri ve üst yönetimi bu finansal tablolar açısından ilişkili şirketler olarak tanımlanmıştır.

a) Sigorta ve reasürans şirketlerine borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
AXA S.A (Pool)	608.655.605	345.920.583
AXA S.A	212.346.869	-
Milli Reasürans T.A.Ş.	24.930.475	26.468.381
XL Insurance Company SE	2.358.445	1.775.261
Diğer AXA Grup Şirketleri	14.187	135.210
Toplam	848.305.581	374.299.435

b) Sigortacılık faaliyetlerinden borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
XL Insurance Company SE	803.125.239	877.210.982
XL Re Europe SE	17.794.244	11.006.130
Milli Reasürans T.A.Ş.	16.622.185	5.310.694
İnter Partner Assistance Yardım ve Destek Hiz.A.Ş	7.049.398	5.937.589
Maxis Gbn	521.253	6.986.107
Diğer AXA Grup Şirketleri	127.809	138.654
Axa France Iard SA	21.676	8.872.848
AXA S.A	-	1.592.074.163
Toplam	845.261.804	2.507.537.167

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

45. İlişkili Taraflarla İşlemler (Devamı)

c) Diğer borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ortaklara borçlar	2.568	399.250
Toplam	2.568	399.250

d) Diğer ilişkili şirketlerden alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
AXA Holding A.Ş.	1.729.101	90.556
AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş.	-	165.402
Toplam	1.729.101	255.958

Diğer ilişkili şirketlere borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş.	2.188.209	-
Toplam	2.188.209	-

e) Sigorta ve reasürans şirketleri nezdindeki depolar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
AXA S.A (Pool)	1.115.880.774	591.444.180
Toplam	1.115.880.774	591.444.180

f) Devredilen primler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
AXA S.A	4.224.027.123	4.072.574.438
XL Insurance Company SE	1.573.802.233	1.327.252.408
Inter Partner Assistance Yardım ve Destek Hiz.A.Ş	40.966.428	33.252.955
XL Re Europe Se	34.668.458	10.759.011
Maxıs GBN	34.381.904	15.534.598
Diğer AXA Grup Şirketleri	6.186.827	1.382.844
Toplam	5.914.032.973	5.460.756.254

g) Kira gelirleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş.	3.004.195	3.041.988
AXA Holding A.Ş.	99.792	73.128
Toplam	3.103.987	3.115.116

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

45. İlişkili Taraflarla İşlemler (Devamı)

h) Bilgi işlem ve danışmanlık giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
AXA Group Operations S.A.S.	66.506.873	37.705.163
AXA Regional Services S.A.U	49.518.629	43.041.703
GIE AXA	23.900.000	16.767.856
Diğer AXA Grup Şirketleri	8.300.959	7.202.920
Toplam	148.226.462	104.717.642

i) Alınan komisyonlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
XL Insurance Company SE	169.175.623	168.738.560
AXA S.A	67.203.909	245.427.708
MAXIS GBN	4.606.538	1.597.905
İnter Partner Assistance Yardım ve Destek Hiz.A.Ş	1.496.766	961.227
Diğer AXA Grup Şirketleri	392.940	159.821
Toplam	242.875.885	416.885.221

j) Ödenen tazminat reasürans payı

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
XL Insurance Company SE	523.438.045	619.927.362
AXA S.A	465.705.852	1.292.622.549
MAXIS GBN	15.898.074	9.662.995
Milli Reasürans T.A.Ş.	30.380.831	8.252.852
Diğer AXA Grup Şirketleri	-	120.452
Toplam	1.035.422.802	1.930.586.209

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

45. İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

45.1 Ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklardan alacaklar nedeniyle ayrılan şüpheli alacak tutarları ve bunların borçları: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

45.2 Şirket ile dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisine sahip iştirakler ve bağlı ortaklıkların dökümü iştirakler ve bağlı ortaklıklar hesabında yer alan ortaklıkların isimleri ve iştirak ve oran ve tutarları, söz konusu ortaklıkların düzenlenen en son finansal tablolarında yer alan dönem karı veya zararı, net dönem karı veya zararı ile bu finansal tabloların ait olduğu dönem kurulumuz standartlarına göre hazırlanıp hazırlanmadığı bağımsız denetime tabi tutulup tutulmadığı ve bağımsız denetim raporunun olumlu, olumsuz ve şartlı olmak üzere hangi türde düzenlendiği:

Bağlı menkul kıymetler

31 Aralık 2025	İştirak oranı (%)	Defter değeri	Finansal tablo dönemi (**)	Toplam varlık	Toplam yükümlülük	Net satış	Net kar
Milli Reasürans T.A.Ş. (**)	0,00%	574.279	30 Eylül 2025	146.844.892.760	110.209.568.644	62.375.596.071	11.185.740.073
Tarsim (*)	4%	8.976.767	31 Aralık 2025	522.124.260	111.314.640	842.061.081	156.165.022
Diğer		37.034	-	-	-	-	-
Toplam		9.588.079					

31 Aralık 2024	İştirak oranı (%)	Defter değeri	Finansal tablo dönemi	Toplam varlık	Toplam yükümlülük	Net satış	Net kar
Milli Reasürans T.A.Ş. (**)	0,09%	574.279	31 Aralık 2024	33.749.307.558	17.274.416.635	9.180.045.688	5.933.631.405
Tarsim (*)	3,70%	4.344.996	31 Aralık 2024	321.693.659	77.261.111	540.955.384	120.174.916
Diğer		37.034					
Toplam		4.956.309					

(*) Söz konusu finansal varlıklar, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmedikleri ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemediği için maliyet değerleri ile kayıtlara yansıtılmıştır.

(**) Raporlama tarihi itibarıyla henüz 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloların yayınlanmaması sebebiyle 30 Eylül 2025 tarihli finansal bilgiler sunulmuştur.

45.3 İştirakler ve bağlı ortaklıklarda içsel kaynaklardan yapılan sermaye arttırımı nedeniyle elde edilen bedelsiz hisse senedi tutarları: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

45.4 Taşınmazlar üzerinde sahip olunan aynı haklar ve bunların değerleri: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

45.5 Ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

46. Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Olaylar

Bulunmamaktadır.

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

47. Diğer

47.1 Finansal tablolardaki “diğer” ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının %20’sini veya bilanço aktif toplamının %5’ini aşan kalemlerin ad ve tutarları:

a) Diğer Çeşitli Alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Anlaşmalı kurumlardan alacaklar	800.088.715	579.450.345
Yedek parça tedarikçisine ödenen avanslar	50.500.000	24.359.331
Zorunlu deprem sigortası primlerinden borçlu acenteler	61.586.963	42.708.668
Riskli sigortalılar havuzundan alacaklar	70.853.667	29.566.046
Diğer	30.615.008	50.691.312
Toplam	1.013.644.353	726.775.702

b) Gelecek Aylara Ait Diğer Giderler:

Gelecek dönemlere ilişkin XL yenileme primi	4.700.931	104.105.169
Gelecek dönemlere ilişkin asistans giderleri	1.021.609.753	676.424.096
Gelecek dönemlere ilişkin bakım onarım giderleri	158.138.728	-
Diğer	63.801.656	52.764.244
Toplam	1.248.251.068	833.293.509

c) Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler:

Acenteler geçici hesabı	102.889.858	51.287.803
Muhtelif geçici hesaplar	862.090	27.041.248
Toplam	103.751.948	78.329.051

d) Diğer Çeşitli Borçlar:

Anlaşmalı kurumlara borçlar	2.530.117.321	1.268.551.583
Satıcılara borçlar	360.248.026	290.593.682
Diğer	72.117.406	43.803.787
Toplam	2.962.482.753	1.602.949.052

e) Ödenecek Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülükler:

Güvence hesabı şirket payı	162.277.976	102.224.036
Toplam	162.277.976	102.224.036

f) Diğer Teknik Karşılıklar (Kısa vadeli):

Acente teşvik ve eşel komisyon karşılıkları	990.704.013	768.632.973
Yenileme primi karşılığı	37.966.301	57.836.015
Diğer	10.000.846	6.143.680
Toplam	1.038.671.160	832.612.668

g) Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar:

DASK’a borçlar	138.252.050	81.578.128
Toplam	138.252.050	81.578.128

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 Aralık 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

47. Diğer (devamı)

47.1 Finansal tablolardaki “diğer” ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının %20’sini veya bilanço aktif toplamının %5’ini aşan kalemlerin ad ve tutarları: (devamı)

h) Diğer Teknik Karşılıklar (Uzun vadeli):

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Dengeleme karşılığı	2.759.579.135	1.375.194.727
Toplam	2.759.579.135	1.375.194.727

j) Diğer Teknik Giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Asistans giderleri	1.370.937.267	952.796.746
Garanti fonu gideri	162.277.976	102.224.036
Diğer	342.885.701	106.632.200
Toplam	1.876.100.944	1.161.652.982

47.2 “Diğer Alacaklar” ile “Diğer Kısa veya Uzun Vadeli Borçlar” hesap kalemi içinde bulunan ve bilanço aktif toplamının yüzde birini aşan, personelden alacaklar ile personele borçlar tutarlarının ayrı ayrı toplamları: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024 Bulunmamaktadır).

47.3 Nazım hesaplarda takip edilen rücu alacaklarına ilişkin tutarlar: 251.889.207 TL (31 Aralık 2024: 254.504.667 TL).

47.4 Önceki döneme ilişkin gelir ve giderler ile önceki döneme ait gider ve zararların tutarlarını ve kaynakları gösteren açıklayıcı not:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Diğer Gelir ve Karlar:		
Vekalet ücreti gelirleri	415.683	715.241
Şüpheli alacak gelirleri	125.000	700.000
Diğer olağan dışı gelirler	237.703	-
Sigorta faaliyet gelirleri	45.786	-
Hurda satış gelirleri	-	-
Diğer	9.255.578	4.997.710
Toplam	10.079.750	6.412.951

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Diğer Gider ve Zararlar:		
Kanunen kabul edilmeyen giderler	41.423.523	17.337.351
Toplam	41.423.523	17.337.351

AXA SİGORTA A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

47. Diğer (devamı)

47.5 Sunumu zorunlu diğer bilgiler

Dönemin karşılık (giderleri) / gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar karşılığı	(851.883.089)	(460.304.736)
Personel ikramiye, performans ücret, kıdem teşvik ve sadakat karşılığı	(250.967.542)	(199.467.538)
Maliyet giderleri karşılığı (İzin ve ihbar karşılıkları)	(57.177.041)	(35.692.475)
Danışmanlık karşılığı	18.516.689	(18.910.000)
Kıdem tazminatı karşılığı	3.667.737	26.269.021
Diğer	(22.565.170)	(521.279)
Toplam	(1.160.408.416)	(688.627.007)

Şirket'in KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Karar'ına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	6.599.057	3.591.000
Toplam	6.599.057	3.591.000

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

31 Aralık 2025
Tarihinde Sona Eren
Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.,
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

Bağımsız Denetçi Raporu

Axa Hayat ve Emeklilik Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Axa Hayat ve Emeklilik Sigorta Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihli bilançosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; gelir tablosu, özsermaye değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ve finansal raporlamaya ilişkin düzenlemeler ve bunlar ile düzenlenmeyen konularda Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS"ler) hükümlerini içeren; "Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı"na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Sigortacılık teknik karşılıkları hesaplamalarında kullanılan tahmin ve varsayımlar

Sigortacılık teknik karşılıkları hesaplamalarında kullanılan tahmin ve varsayımlar ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.25 ve 17'ye bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam teknik karşılıkları 783.379.537 TL olup, bu tutar Şirket'in toplam yükümlülüklerinin yüzde 43'ünü oluşturmaktadır. Şirket, 622.405.506 TL tutarında matematik karşılık ayırmıştır. Matematik karşılıkların ölçümü, sigortalılara garanti edilen faydalar da dahil olmak üzere, gelecekteki belirsiz olaylarla ilgili sonuçlara yer verdiği için önemli tahmin ve varsayımları içerir. Teknik karşılık hesaplamalarının yapısı gereği kullanılan tahminlerin belirsizliği ve yönetim yargısı içermesi nedeniyle, bu konu kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <p>Şirket tarafından matematik karşılık hesaplamasında kullanılan tahmin ve yöntemlerin uygunluğunu şirketimizin aktüer uzmanlarının yardımı vasıtasıyla ile değerlendirdik.</p> <p>Bu kapsamda Şirket'in gerçekleşmiş tazminat dosya muallaklarının kayıtlara alınmasına ilişkin süreç üzerindeki iç kontrollerin, tasarımının, uygulamasının ve işleyişinin etkinliğini BT uzmanlarımızdan da destek alarak değerlendirdik.</p> <p>Gerçekleşmiş tazminat dosya muallaklarını örnekleme yöntemiyle seçim yapılarak test edilmiş, dosya bazında alınan destekleyici belgelerle karşılaştırarak test ettik.</p> <p>Gerçekleşmiş tazminat dosya muallaklarının davalık olan kısmı için Şirket avukatından yazılı teyit mektubu temin ettik.</p> <p>Şirket tarafından hesaplanan teknik karşılık tutarlarını yeniden hesapladık. Şirket aktüeri tarafından yapılan analizlerin hem mevzuat hem de Şirket'in geçmiş deneyimine uygunluğunu ve tutarlılığını uzman kullanarak kontrol ettik.</p> <p>Sigortacılık teknik karşılıklarına ilişkin finansal tablo dipnotlarında yapılan açıklamaların yeterliliğini değerlendirdik.</p>

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı'na uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektediriz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yüklümlükler

1) Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi




31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA DÜZENLENEN
FINANSAL TABLOLARIMIZA İLİSKİN BEYANIMIZ

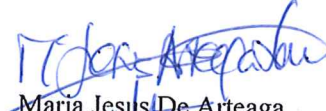
İlişikte sunulan 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla düzenlediğimiz finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ilke ve standartlarına göre hazırlandığını ve ilgili mevzuat ile şirketimiz kayıtlarına uygun olduğunu beyan ederiz.

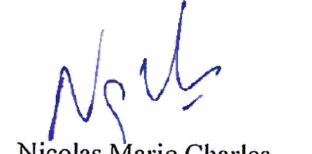
AXA HAYAT ve EMEKLİLİK A.S. Genel Müdürlüğü

İstanbul,


13 / 03 / 2026


Yavuz Ülken
Yönetim Kurulu Başkan
Vekili ve Genel Müdür


Maria Jesus De Arteaga
Larru
Denetim Komitesi Başkanı


Nicolas Marie Charles
Henri Du Cause De
Nazelle
Denetim Komitesi Üyesi


Emre Taner
Denetim Komitesi
Üyesi


Tuba Karataş Arıcan
Mali İşler Genel Müdür
Yardımcısı


Gamze Kaygısız
Mali İşler Grup
Müdürü


Ertan Tan
Aktier (Sicil No: 21)

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

İÇİNDEKİLER	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-5
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	6-8
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	9
NAKİT AKIŞ TABLOSU	10
KAR DAĞITIM TABLOSU.....	11
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	12-66

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2025 İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR			
	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
I- Cari Varlıklar			
A- Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar	14	310.674.820	181.456.749
1- Kasa		-	-
2- Alınan Çekler		-	-
3- Bankalar	2.13, 14	181.800.578	114.937.289
4- Verilen Çekler ve Ödeme Emirleri		-	-
5- Banka Garantili ve Üç Aydan Kısa Vadeli Kredi Kartı Alacakları	2.13, 14	128.874.242	66.519.460
6- Diğer Nakit ve Nakit Benzeri Varlıklar		-	-
B- Finansal Varlıklar ile Riski Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar	11	901.653.599	691.353.706
1- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	11.1	772.036.719	513.517.314
2- Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar		-	-
3- Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		-	-
4- Krediler		-	-
5- Krediler Karşılığı (-)		-	-
6- Riskli Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar	11.1	129.616.880	177.836.392
7- Şirket Hissesi		-	-
8- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		-	-
C- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	12	32.569.005	24.978.152
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar	12	11.238.440	7.799.282
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)	12	(3.592)	(3.592)
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar		-	-
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)	12	-	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)		-	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar	12	21.334.157	17.182.462
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar	12	142.623	230.153
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı	12	(142.623)	(230.153)
D- İlişkili Taraflardan Alacaklar		2.188.209	160.109
1- Ortaklardan Alacaklar		-	-
2- İştiraklerden Alacaklar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar		-	-
5- Personelden Alacaklar		-	160.109
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar		2.188.209	-
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)		-	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar		-	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
E- Diğer Alacaklar		1.942.414	7.859.648
1- Finansal Kiralama Alacakları		-	-
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)		-	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar		4.365	4.365
4- Diğer Çeşitli Alacaklar	47	1.938.049	7.855.283
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu (-)		-	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar		-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
F- Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları		7.413.474	6.138.396
1- Ertelenmiş Üretim Giderleri	17	6.748.768	5.338.922
2- Tahakkuk Etmiş Faiz ve Kira Gelirleri		-	-
3- Gelir Tahakkukları		-	-
4- Gelecek Aylara Ait Diğer Giderler		664.706	799.474
G- Diğer Cari Varlıklar		2.279.849	2.773.148
1- Gelecek Aylar İhtiyacı Stoklar		-	-
2- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar	35	2.279.849	2.613.136
3- Ertelenmiş Vergi Varlıkları		-	-
4- İş Avansları		-	-
5- Personele Verilen Avanslar		-	160.012
6- Sayım ve Tesellüm Noksanları		-	-
7- Diğer Çeşitli Cari Varlıklar		-	-
8- Diğer Cari Varlıklar Karşılığı		-	-
I- Cari Varlıklar Toplamı		1.258.721.370	914.719.908

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2025 İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR			
	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
II- Cari Olmayan Varlıklar			
A- Esas Faaliyetlerden Alacaklar	2.15, 19	10.711.131.660	6.326.215.274
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
2- Sigortacılık Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
3- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar		-	-
4- Reasürans Faaliyetlerinden Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
5- Sigorta ve Reasürans Şirketleri Nezdindeki Depolar		-	-
6- Sigortalılara Krediler (İkrazlar)		-	-
7- Sigortalılara Krediler (İkrazlar) Karşılığı (-)		-	-
8- Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar	2.15, 19	10.711.131.660	6.326.215.274
9- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar		-	-
10- Esas Faaliyetlerden Kaynaklanan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
B- İlişkili Taraflardan Alacaklar			
1- Ortaklardan Alacaklar		-	-
2- İştiraklerden Alacaklar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklardan Alacaklar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Alacaklar		-	-
5- Personelden Alacaklar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflardan Alacaklar		-	-
7- İlişkili Taraflardan Alacaklar Reeskontu (-)		-	-
8- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar		-	-
9- İlişkili Taraflardan Şüpheli Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
C- Diğer Alacaklar			19.217
1- Finansal Kiralama Alacakları		-	-
2- Kazanılmamış Finansal Kiralama Faiz Gelirleri (-)		-	-
3- Verilen Depozito ve Teminatlar		-	19.217
4- Diğer Çeşitli Alacaklar		-	-
5- Diğer Çeşitli Alacaklar Reeskontu (-)		-	-
6- Şüpheli Diğer Alacaklar		-	-
7- Şüpheli Diğer Alacaklar Karşılığı (-)		-	-
D- Finansal Varlıklar		561.138.738	414.645.477
1- Bağlı Menkul Kıymetler	45.2	561.138.738	414.645.477
2- İştirakler		-	-
3- İştirakler Sermaye Taahhütleri (-)		-	-
4- Bağlı Ortaklıklar		-	-
5- Bağlı Ortaklıklar Sermaye Taahhütleri (-)		-	-
6- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler		-	-
7- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsler Sermaye Taahhütleri (-)		-	-
8- Finansal Varlıklar ve Riskli Sigortalılara Ait Finansal Yatırımlar		-	-
9- Diğer Finansal Varlıklar		-	-
10- Finansal Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		-	-
E- Maddi Varlıklar	6	2.214.991	560.810
1- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller		-	-
2- Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değer Düşüklüğü Karşılığı (-)		-	-
3- Kullanım Amaçlı Gayrimenkuller		-	-
4- Makine ve Teçhizatlar		-	-
5- Demirbaş ve Tesisatlar	6	2.293.514	5.205.775
6- Motorlu Taşıtlar		-	-
7- Diğer Maddi Varlıklar (Özel Maliyet Bedelleri Dahil)		-	-
8- Kiralama Yoluyla Edinilmiş Maddi Varlıklar	6	3.894.765	-
9- Birikmiş Amortismanlar	6	(3.973.288)	(4.644.965)
10- Maddi Varlıklara İlişkin Avanslar (Yapılmakta Olan Yatırımlar Dahil)		-	-
F- Maddi Olmayan Varlıklar	8	399.486	1.748.719
1- Haklar	8	15.049.016	15.049.016
2- Şerefiye		-	-
3- Faaliyet Öncesi Döneme Ait Giderler		-	-
4- Araştırma ve Geliştirme Giderleri		-	-
5- Diğer Maddi Olmayan Varlıklar		-	-
6- Birikmiş İtfalar (-)	8	(14.649.530)	(13.300.297)
7- Maddi Olmayan Varlıklara İlişkin Avanslar		-	-
G-Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları			
1- Ertelemiş Üretim Giderleri		-	-
2- Gelir Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Giderler		-	-
H-Diğer Cari Olmayan Varlıklar	21, 35	12.153.268	9.864.849
1- Efektif Yabancı Para Hesapları		-	-
2- Döviz Hesapları		-	-
3- Gelecek Yıllar İhtiyacı Stoklar		-	-
4- Peşin Ödenen Vergiler ve Fonlar		-	-
5- Ertelemiş Vergi Varlıkları	21, 35	12.153.268	9.864.849
6- Diğer Çeşitli Cari Olmayan Varlıklar		-	-
7- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Amortismanı (-)		-	-
8- Diğer Cari Olmayan Varlıklar Karşılığı (-)		-	-
II- Cari Olmayan Varlıklar Toplamı		11.287.038.143	6.753.054.346
Varlıklar Toplamı		12.545.759.513	7.667.774.254

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2025 İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER			
	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
III- Kısa Vadeli Yükümlülükler			
A- Finansal Borçlar		2.335.341	-
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar		-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	20	2.335.341	-
3- Ertelemiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)		-	-
4- Uzun Vadeli Kredilerin Ana Para Taksitleri ve Faizleri		-	-
5- Çıkarılmış Tahviller (Bonolar) Anapara, Taksit ve Faizleri		-	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-	-
7- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)		-	-
8- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)		-	-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar	19	190.140.742	98.381.788
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar	4, 10, 19	30.945.944	13.178.582
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar		-	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar	4, 19	159.141.283	85.149.691
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar	19	53.515	53.515
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu (-)		-	-
C- İlişkili Taraflara Borçlar	45,47	-	331.092
1- Ortaklara Borçlar		-	165.690
2- İştiraklere Borçlar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar		-	-
5- Personele Borçlar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflara Borçlar		-	165.402
D- Diğer Borçlar		35.529.334	32.287.075
1- Alınan Depozito ve Teminatlar		7.653.051	6.416.122
2- Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar		-	-
3- Diğer Çeşitli Borçlar	4, 19, 47.1	27.876.283	25.870.953
4- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu (-)		-	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları		97.013.914	63.818.641
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı - Net	4, 17	27.849.330	3.684.999
2- Devam Eden Riskler Karşılığı - Net		-	-
3- Matematik Karşılıklar - Net	4, 17	258.649	27.082.230
4- Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı - Net	4, 17	60.135.318	26.039.924
5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı - Net		-	-
6- Diğer Teknik Karşılıklar - Net	17	8.770.617	7.011.488
F- Ödenecek Vergi ve Benzeri Diğer Yükümlülükler İle Karşılıkları		18.778.691	10.755.175
1- Ödenecek Vergi ve Fonlar		10.297.999	8.146.419
2- Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri		2.671.802	1.888.743
3- Vadesi Geçmiş, Ertelemiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		-	-
4- Ödenecek Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülükler		-	-
5- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	35	27.488.827	1.339.469
6- Dönem Karının Peşin Ödenen Vergi ve Diğer Yükümlülükleri (-)	35	(21.679.937)	(619.456)
7- Diğer Vergi ve Benzeri Yükümlülük Karşılıkları		-	-
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar	23	56.383.549	37.512.384
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı		-	-
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı		-	-
3- Maliyet Giderleri Karşılığı	23	56.383.549	37.512.384
H- Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		6.693.355	4.866.904
1- Ertelemiş Komisyon Gelirleri	17, 19	5.496.847	3.963.141
2- Gider Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Aylara Ait Diğer Gelirler	19, 47.1	1.196.508	903.763
I- Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		3.279.753	2.677.511
1- Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü		-	-
2- Sayım ve Tesellüm Fazlalıkları		-	-
3- Diğer Çeşitli Kısa Vadeli Yükümlülükler	4, 19, 47.1	3.279.753	2.677.511
III - Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı		410.154.679	250.630.570

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2025 İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER			
	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler			
A- Finansal Borçlar		-	-
1- Kredi Kuruluşlarına Borçlar		-	-
2- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar		-	-
3- Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri (-)		-	-
4- Çıkarılmış Tahviller		-	-
5- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar		-	-
6- Çıkarılmış Diğer Finansal Varlıklar İhraç Farkı (-)		-	-
7- Diğer Finansal Borçlar (Yükümlülükler)		-	-
B- Esas Faaliyetlerden Borçlar		10.711.131.660	6.326.215.274
1- Sigortacılık Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
2- Reasürans Faaliyetlerinden Borçlar		-	-
3- Sigorta ve Reasürans Şirketlerinden Alınan Depolar		-	-
4- Emeklilik Faaliyetlerinden Borçlar	2.15, 4,17,9	10.711.131.660	6.326.215.274
5- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar		-	-
6- Diğer Esas Faaliyetlerden Borçlar Borç Senetleri Reeskontu (-)		-	-
C- İlişkili Taraflara Borçlar		-	-
1- Ortaklara Borçlar		-	-
2- İştiraklere Borçlar		-	-
3- Bağlı Ortaklıklara Borçlar		-	-
4- Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslere Borçlar		-	-
5- Personele Borçlar		-	-
6- Diğer İlişkili Taraflara Borçlar		-	-
D- Diğer Borçlar		-	-
1- Alınan Depozito ve Teminatlar		-	-
2- Tedavi Giderlerine İlişkin SGK'ya Borçlar		-	-
3- Diğer Çeşitli Borçlar		-	-
4- Diğer Çeşitli Borçlar Reeskontu (-)		-	-
E- Sigortacılık Teknik Karşılıkları		686.365.623	584.468.881
1- Kazanılmamış Primler Karşılığı - Net		-	-
2- Devam Eden Riskler Karşılığı - Net		-	-
3- Matematik Karşılıklar - Net	4, 17	622.146.857	529.360.261
4- Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı - Net		-	-
5- İkramiye ve İndirimler Karşılığı - Net		-	-
6- Diğer Teknik Karşılıklar - Net	17	64.218.766	55.108.620
F- Diğer Yükümlülükler ve Karşılıkları		-	-
1- Ödenecek Diğer Yükümlülükler		-	-
2- Vadesi Geçmiş, Ertelenmiş veya Taksitlendirilmiş Vergi ve Diğer Yükümlülükler		-	-
3- Diğer Borç ve Gider Karşılıkları		-	-
G- Diğer Risklere İlişkin Karşılıklar		2.466.132	2.399.122
1- Kıdem Tazminatı Karşılığı	22	2.466.132	2.399.122
2- Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı		-	-
H-Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları		-	-
1- Ertelenmiş Komisyon Gelirleri		-	-
2- Gider Tahakkukları		-	-
3- Gelecek Yıllara Ait Diğer Gelirler		-	-
I- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	-
1- Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		-	-
2- Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	-
IV- Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı		11.399.963.415	6.913.083.277

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

31 ARALIK 2025 İTİBARIYLA AYRINTILI BİLANÇO

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

ÖZSERMAYE			
V- Özsermaye	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
A- Ödenmiş Sermaye	2.14, 15	74.874.831	74.874.831
1- (Nominal) Sermaye	2.14, 15	74.874.831	74.874.831
2- Ödenmemiş Sermaye (-)		-	-
3- Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları		-	-
4- Sermaye Düzeltmesi Olumsuz Farkları (-)		-	-
5- Tescilli Beklenen Sermaye		-	-
B- Sermaye Yedekleri		4.863.698	4.863.698
1- Hisse Senedi İhraç Primleri	15	4.863.698	4.863.698
2- Hisse Senedi İptal Karları		-	-
3- Sermayeye Eklenecek Satış Karları		-	-
4- Yabancı Para Çevirim Farkları		-	-
5- Diğer Sermaye Yedekleri		-	-
C- Kar Yedekleri		584.022.620	409.755.848
1- Yasal Yedekler	15	43.261.471	43.261.471
2- Statü Yedekleri		-	-
3- Olağanüstü Yedekler	15	55.044.354	40.478.324
4- Özel Fonlar (Yedekler)		-	-
5- Finansal Varlıkların Değerlemesi	15	496.808.740	333.680.051
6- Diğer Kar Yedekleri	15	(11.091.945)	(7.663.998)
D- Geçmiş Yıllar Karları		-	-
1- Geçmiş Yıllar Karları		-	-
E-Geçmiş Yıllar Zararları (-)		-	-
1- Geçmiş Yıllar Zararları		-	-
F-Dönem Net Karı/(Zararı)		71.880.270	14.566.030
1- Dönem Net Karı		71.880.270	14.566.030
2- Dönem Net Zararı (-)		-	-
Özsermaye Toplamı		735.641.419	504.060.407
Yükümlülükler ve Özsermaye Toplamı		12.545.759.513	7.667.774.254

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT AYRINTILI GELİR TABLOSU

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

I-TEKNİK BÖLÜM	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2024
A- Hayat Dışı Teknik Gelir		6.206.481	5.613.641
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		6.204.437	5.612.360
1.1- Yazılan Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17	6.098.564	6.487.695
1.1.1- Brüt Yazılan Primler	17,24	6.266.309	6.556.577
1.1.2- Reasüröre Devredilen Primler	17,24	(167.745)	(68.882)
1.1.3- SGK'ya Aktarılan Primler		-	-
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17,29	105.873	(875.335)
1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı	17	91.278	(905.889)
1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reasürör Payı	10,17	14.595	30.554
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
1.3.1- Devam Eden Riskler Karşılığı		-	-
1.3.2- Devam Eden Riskler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
2- Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Gelirleri		-	-
3- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		2.044	1.281
3.1- Brüt Diğer Teknik Gelirler		2.044	1.281
3.2- Brüt Diğer Teknik Gelirlerde Reasürör Payı		-	-
4- Tahakkuk Eden Rücu ve Sovtanj Gelirleri		-	-
B- Hayat Dışı Teknik Gider		(3.955.996)	(1.535.142)
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		(2.040.975)	(416.587)
1.1- Ödenen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17,29	(2.281.239)	(145.444)
1.1.1- Brüt Ödenen Tazminatlar (-)	29	(2.281.239)	(145.444)
1.1.2- Ödenen Hasarlarda Reasürör Payı		-	-
1.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17,29	240.264	(271.143)
1.2.1- Muallak Hasarlar Karşılığı	17	339.820	(440.364)
1.2.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Reasürör Payı	10,17	(99.556)	169.221
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı		-	-
2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17,29	(23.065)	919
4- Faaliyet Giderleri	32	(1.630.025)	(1.121.066)
5- Matematik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		(261.931)	1.592
5.1- Matematik Karşılıklar		(261.931)	1.592
5.2- Matematik Karşılıklarda Reasürör Payı		-	-
6- Diğer Teknik Giderler		-	-
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A - B)		2.250.485	4.078.499
D- Hayat Teknik Gelir		307.175.591	212.055.733
1- Kazanılmış Primler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		144.424.963	80.729.347
1.1- Yazılan Primler (Reasürör payı Düşülmüş Olarak)	17	168.695.167	75.318.533
1.1.1- Brüt Yazılan Primler	17,24	210.525.114	104.871.335
1.1.2- Reasüröre Devredilen Primler	17,24	(41.829.947)	(29.552.802)
1.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17,29	(24.270.204)	5.410.814
1.2.1- Kazanılmamış Primler Karşılığı	17	(30.183.533)	7.450.778
1.2.2- Kazanılmamış Primler Karşılığında Reasürör Payı	10, 17	5.913.329	(2.039.964)
1.3- Devam Eden Riskler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
2- Hayat Branşı Yatırım Geliri	26	161.486.089	130.682.838
3- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Karlar		-	-
4- Diğer Teknik Gelirler (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		1.264.539	643.548
4.1.- Brüt Diğer Teknik Gelirler		1.264.539	643.548
4.2.-Brüt Diğer Teknik Gelirlerde Reasürör Payı		-	-
5-Tahakkuk Eden Rücu Gelirleri		-	-

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
AYRINTILI GELİR TABLOSU**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

I-TEKNİK BÖLÜM	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2024
E- Hayat Teknik Gider		(241.000.392)	(177.563.563)
1- Gerçekleşen Hasarlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)		(112.837.367)	(57.317.868)
1.1- Ödenen Tazminatlar (Reasürör Payı Düşülmüş Olarak)	17,29	(78.501.709)	(61.257.362)
1.1.1- Brüt Ödenen Tazminatlar	17	(81.614.684)	(75.440.622)
1.1.2- Ödenen Tazminatlarda Reasürör Payı	10,17	3.112.977	14.183.260
1.2- Muallak Tazminatlar Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17,29	(34.335.656)	3.939.494
1.2.1- Muallak Tazminatlar Karşılığı	17	(51.294.642)	7.467.540
1.2.2- Muallak Hasarlar Karşılığında Reasürör Payı	10,17	16.958.984	(3.528.046)
2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)		-	-
2.1- İkramiye ve İndirimler Karşılığı		-	-
2.2- İkramiye ve İndirimler Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3- Hayat Matematik Karşılığında Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17,29	(65.701.084)	(79.019.770)
3.1- Matematik Karşılıklar	17	(65.701.084)	(79.019.770)
3.1.1- Aktüeryal Matematik Karşılık		(44.600.607)	(75.147.427)
3.1.2- Kar Payı Karşılığı (Yatırım Riski Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karş.)		(24.802.134)	(15.589.782)
3.1.3 Aktüeryal Matematik Karşılıklardan Yapılan İndirimler		3.701.657	11.717.439
3.2- Matematik Karşılığında Reasürör Payı		-	-
3.2.1- Aktüeryal Matematik Karşılıklar Reasürör Payı		-	-
3.2.2- Kar Payı Karşılığı Reasürör Payı (Yatırım Riski Poliçe Sahiplerine Ait Poliçeler İçin Ayrılan Karş.)		-	-
4- Diğer Teknik Karşılıklarda Değişim (Reasürör Payı ve Devreden Kısım Düşülmüş Olarak)	17,29	(3.308.619)	(1.998.478)
5- Faaliyet Giderleri	32	(49.694.987)	(34.530.786)
6- Yatırım Giderleri	26	(9.458.335)	(4.696.661)
7- Yatırımlardaki Gerçekleşmemiş Zararlar		-	-
8- Teknik Olmayan Bölüme Aktarılan Yatırım Gelirleri		-	-
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D - E)		66.175.199	34.492.170
G- Emeklilik Teknik Gelir	25	206.112.125	115.584.932
1- Fon İşletim Gelirleri	25	134.149.125	90.595.589
2- Yönetim Gideri Kesintisi	25	51.558.532	17.542.493
3- Giriş Aidatı Gelirleri	25	9.555.037	4.077.487
4- Ara Verme Halinde Yönetim Gideri Kesintisi	25	10.849.431	3.369.363
5- Özel Hizmet Gideri Kesintisi		-	-
6- Sermaye Tahsis Avansı Değer Artış Gelirleri		-	-
7- Diğer Teknik Gelirler		-	-
H- Emeklilik Teknik Gideri		(297.140.886)	(209.493.204)
1- Fon İşletim Giderleri		(19.104.414)	(15.226.103)
2- Sermaye Tahsis Avansları Değer Azalış Giderleri		-	-
3- Faaliyet Giderleri	31, 32	(235.075.406)	(165.170.241)
4- Diğer Teknik Giderler		(42.768.503)	(28.991.632)
5- Ceza Ödemeleri		(192.563)	(105.228)
I- Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G - H)		(91.028.761)	(93.908.272)

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT AYRINTILI GELİR TABLOSU

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2024
II -TEKNİK OLMAYAN BÖLÜM	Dipnot		
C- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat Dışı (A-B)		2.250.485	4.078.499
F- Teknik Bölüm Dengesi- Hayat (D-E)		66.175.199	34.492.170
I - Teknik Bölüm Dengesi- Emeklilik (G-H)		(91.028.761)	(93.908.272)
J- Genel Teknik Bölüm Dengesi (C+F+I)		(22.603.077)	(55.337.603)
K- Yatırım Gelirleri	4,2	144.639.651	80.740.608
1-Finansal Yatırımlardan Elde Edilen Gelirler	4,2	75.983.364	54.227.872
2-Finansal Yatırımların Nakde Çevrilmesinden Elde Edilen Karlar		1.280.896	253.119
3-Finansal Yatırımların Değerlemesi	4,2	9.401.150	8.718.909
4-Kambiyo Karları	4,2	29.232.466	17.540.708
5-İştiraklerden Gelirleri		28.741.365	-
6-Bağlı Ortaklıklar ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüslerden Gelirler		-	-
7-Arazi, Arsa ile Binalardan Elde Edilen Gelirler		-	-
8-Türev Ürünlerden Elde Edilen Gelirler		-	-
9-Diğer Yatırımlar		410	-
10-Hayat Teknik Bölümünden Aktarılan Yatırım Gelirleri		-	-
L- Yatırım Giderleri		(10.964.258)	(10.153.164)
1-Yatırım Yönetim Giderleri - Faiz Dahil (-)	26	(2.197.783)	(1.977.066)
2-Yatırımlar Değer Azalışları (-)		(696.631)	-
3-Yatırımların Nakde Çevrilmesi Sonucunda Oluşan Zararlar (-)		(142.070)	-
4-Hayat Dışı Teknik Bölümüne Aktarılan Yatırım Gelirleri (-)		-	-
5-Türev Ürünler Sonucunda Oluşan Zararlar (-)		-	-
6-Kambiyo Zararları (-)	4,2	(2.904.925)	(4.781.677)
7-Amortisman Giderleri (-)	6,8	(3.578.079)	(3.251.107)
8-Diğer Yatırım Giderleri (-)		(1.444.770)	(143.314)
M- Diğer Faaliyetlerden ve Olağandışı Faaliyetlerden Gelir ve Karlar ile Gider ve Zararlar		(17.436.733)	655.658
1-Karşılıklar Hesabı (+/-)	47	(22.551.599)	(5.624.293)
2-Reeskont Hesabı (+/-)		-	-
3-Özellikli Sigortalar Hesabı (+/-)		-	-
4-Enflasyon Düzeltmesi Hesabı (+/-)		-	-
5-Ertelenmiş Vergi Varlığı Hesabı (+/-)	35	8.784.761	1.047.340
6-Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü Gideri (-)		-	-
7-Diğer Gelir ve Karlar		2.200.812	6.922.741
8-Diğer Gider ve Zararlar (-)	47	(5.870.707)	(1.690.130)
9-Önceki Yıl Gelir ve Karları		-	-
10-Önceki Yıl Gider ve Zararları(-)		-	-
N- Dönem Net Karı veya Zararı	37	71.880.270	14.566.030
1- Dönem Karı ve Zararı		93.635.583	15.905.499
2- Dönem Karı Vergi ve Diğer Yasal Yükümlülük Karşılıkları	35	(21.755.313)	(1.339.469)
3- Dönem Net Kar veya Zararı		71.880.270	14.566.030
4- Enflasyon Düzeltme Hesabı		-	-

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZSERMAYE DEĞİŞİM TABLOSU

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

Bağımsız Denetimden Geçmiş Özkaynak Değişim Tablosu												
	Dipnot	Sermaye	İşletmenin Kendi Hisse Senetleri	Varlıklarda Değer Artışı	sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yasal Yedekler	Olağanüstü Yedekler	Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlar	Net Dönem Karı/(Zararı)	Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	Toplam
I - Önceki Dönem Sonu Bakiyesi - 31 Aralık 2023	15	74.874.831	-	162.480.883	-	-	43.261.471	-	21.996.151	19.034.911	-	321.648.247
A - Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 - Nakit		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 - İç Kaynaklardan		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B - İşletmenin Aldığı Kendi Hisse Senetleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C - Gelir Tablosunda Yer Almayan Kazanç ve Kayıplar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D - Finansal Varlıkların Değerlenmesi		-	-	171.199.168	-	-	-	-	-	-	-	171.199.168
E - Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F - Diğer Kazanç ve Kayıplar		-	-	-	-	-	-	-	(3.353.038)	-	-	(3.353.038)
G - Enflasyon Düzeltme Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H - Net Dönem Karı/(Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	14.566.030	-	14.566.030
I - Yedeklere ve Geçmiş Yıllar Zararlarına Transferler		-	-	-	-	-	-	-	19.034.911	(19.034.911)	-	-
J - Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II - Dönem Sonu Bakiyesi - 31 Aralık 2024		74.874.831	-	333.680.051	-	-	43.261.471	-	37.678.024	14.566.030	-	504.060.407

Bağımsız Denetimden Geçmiş Özkaynak Değişim Tablosu												
	Dipnot	Sermaye	İşletmenin Kendi Hisse Senetleri	Varlıklarda Değer Artışı	sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Yasal Yedekler	Olağanüstü Yedekler	Diğer Yedekler ve Dağıtılmamış Karlar	Net Dönem Karı/(Zararı)	Geçmiş Yıllar Karları/(Zararları)	Toplam
I - Önceki Dönem Sonu Bakiyesi - 31 Aralık 2024	15	74.874.831	-	333.680.051	-	-	43.261.471	-	37.678.024	14.566.030	-	504.060.407
A - Sermaye Artırımı		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1 - Nakit		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2 - İç Kaynaklardan		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B - İşletmenin Aldığı Kendi Hisse Senetleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C - Gelir Tablosunda Yer Almayan Kazanç ve Kayıplar		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
D - Finansal Varlıkların Değerlenmesi		-	-	163.128.689	-	-	-	-	-	-	-	163.128.689
E - Yabancı Para Çevrim Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
F - Diğer Kazanç ve Kayıplar		-	-	-	-	-	-	-	(3.427.947)	-	-	(3.427.947)
G - Enflasyon Düzeltme Farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
H - Net Dönem Karı/(Zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	71.880.270	-	71.880.270
I - Yedeklere ve Geçmiş Yıllar Zararlarına Transferler		-	-	-	-	-	-	-	14.566.030	(14.566.030)	-	-
J - Dağıtılan Temettü		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
II - Dönem Sonu Bakiyesi - 31 Aralık 2025		74.874.831	-	496.808.740	-	-	43.261.471	-	48.816.107	71.880.270	-	735.641.419

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOSU**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
A. ESAS FAALİYETLERDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
1-Sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		494.598.735	415.370.963
2-Reasürans faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		-	-
3-Emeklilik faaliyetlerinden elde edilen nakit girişleri		4.665.020.103	2.486.574.468
4-Sigortacılık faaliyetleri nedeniyle yapılan nakit çıkışı (-)		(275.219.127)	(332.907.870)
5-Reasürans faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı (-)		-	-
6-Emeklilik faaliyetleri nedeniyle nakit çıkışı (-)		(4.686.208.967)	(2.556.923.867)
7. Esas faaliyetler sonucu oluşan nakit		198.190.744	12.113.694
8-Faiz ödemeleri (-)		-	-
9-Gelir vergisi ödemeleri (-)		(5.808.890)	(720.013)
10-Diğer nakit girişleri		69.957.150	43.041.838
11-Diğer nakit çıkışları (-)		(116.984.750)	(35.640.766)
12-Esas faaliyetlerden kaynaklanan net nakit		145.354.254	18.794.753
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
1-Maddi varlıkların satışı	6,8	2.912.261	-
2-Maddi varlıkların iktisabı (-)	6,8	-	(538.647)
3-Mali varlık iktisabı (-)	11	(122.818.477)	(148.234.077)
4-Mali varlıkların satışı	11	60.260.678	147.635.981
5-Alınan faizler		86.665.410	63.199.900
6-Alınan temettüleri	26	26.846.890	-
7-Diğer nakit girişleri		364.844.327	342.220.344
8-Diğer nakit çıkışları (-)		(477.870.826)	(391.369.218)
9-Yatırım faaliyetlerinden kullanılan net nakit		(59.159.737)	12.914.283
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI			
1-Hisse senedi ihracı		-	-
2-Kredilerle ilgili nakit girişleri		-	-
3-Finansal kiralama borçları ödemeleri (-)	20	(3.004.195)	(603.570)
4-Ödenen temettüleri (-)		-	-
5-Diğer nakit girişleri		-	-
6-Diğer nakit çıkışları (-)		-	-
7-Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit		(3.004.195)	(603.570)
D. KUR FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNE OLAN ETKİSİ		45.250.445	15.546.882
E. Nakit ve nakit benzerlerinde meydana gelen net (azalış) / artış		128.440.767	46.652.348
F. Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu	2.14	180.582.268	133.929.920
G. Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri mevcudu	2.14	309.023.035	180.582.268

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasını oluştururlar.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR DAĞITIM TABLOSU

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2025 (*)	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2024
I. DÖNEM KARARININ DAĞITIMI			
1.1. DÖNEM KARI		93.635.583	15.905.499
1.2. ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER		(21.755.313)	(1.339.469)
1.2.1. Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)		(21.755.313)	(1.339.469)
1.2.2. Gelir Vergisi Kesintisi		-	-
1.2.3. Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler		-	-
A NET DÖNEM KARI (1.1 – 1.2)		71.880.270	14.566.030
1.3. GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)		-	-
1.4. BİRİNCİ TERTİP YASAL AKÇE		-	-
1.5. ŞİRKETTE BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)		-	-
B DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KARI (A - (1.3 + 1.4 + 1.5) 		71.880.270	14.566.030
1.6. ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.6.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
1.6.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
1.6.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.7. PERSONELE TEMETTÜ (-)		-	-
1.8. KURUCULARA TEMETTÜLER (-)		-	-
1.9. YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)		-	-
1.10. ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)		-	-
1.10.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
1.10.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
1.10.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
1.11. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)		-	-
1.12. STATÜ YEDEKLERİ (-)		-	-
1.13. OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER		-	(14.566.030)
1.14. DİĞER YEDEKLER		-	-
1.15. ÖZEL FONLAR		-	-
II. YEDEKLERDEN DAĞITIM		-	-
2.1. DAĞITILAN YEDEKLER		-	-
2.2. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)		-	-
2.3. ORTAKLARA PAY (-)		-	-
2.3.1. Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.3. Katılma İntifa Senedi Sahiplerine		-	-
2.3.4. Kara İştirakli Tahvil Sahiplerine		-	-
2.3.5. Kar ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine		-	-
2.4. PERSONELE PAY (-)		-	-
2.5. YÖNETİM KURULUNA PAY (-)		-	-
III. HİSSE BAŞINA KAR		-	-
3.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	0,0020
3.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	0,0020
3.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	0,0020
3.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ		-	-
4.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-
4.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE		-	-
4.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)		-	-

Takip eden dipnotlar, bu finansal tabloların tamamlayıcı parçasını oluştururlar.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

1. Genel Bilgiler

1.1 Ana şirketin adı: 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş.’nin (“Şirket”) doğrudan ana ortağı AXA Holding A.Ş. olup nihai ana ortağı AXA SA’dır.

AXA Hayat Sigorta A.Ş.’nin ana ortağı olan AXA Holding A.Ş.’nin ortaklarından AXA SA ve OYAK arasında 5 Şubat 2008 tarihinde imzalanan Hisse Alım Sözleşmesi çerçevesinde OYAK’ın AXA Oyak Holding A.Ş.’deki hisselerinin tamamı AXA Mediterranean Holding SA’ya devredilmiştir. İlgili hisse devrinin geçerli kılınması için Rekabet Kurumu ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (“Hazine ve Maliye Bakanlığı”) tarafından verilen resmi izinleri takiben Şirket’in 12 Ağustos 2008 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısında AXA Oyak Hayat Sigorta A.Ş. olan ticari ünvanı AXA Hayat Sigorta A.Ş. olarak değiştirilmiş ve ilgili ünvan değişikliği 12 Ağustos 2008 tarihinde tescil ettirilmiştir. Şirket’in ana ortağı olan AXA Oyak Holding A.Ş.’nin ticari ünvanı da aynı tarihte AXA Holding A.Ş. olarak değiştirilmiş ve tescil ettirilmiştir.

16 Ekim 2008 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan 28 no’lu karar sonucunda, Şirket’in hayat sigortası şirketi statüsünden hayat ve emeklilik şirketi statüsüne geçişine ve bu dönüşüm ile ilgili olarak işlemlerin başlatılmasına karar verilmiş. 16 Şubat 2009 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında alınan 5 no’lu karar ile Şirket’in sağlık portföyünün AXA Sigorta A.Ş.’ye devri ile ilgili çalışmaların başlatılması karara bağlanmıştır. Şirket, sağlık portföy devri ile ilgili gerekli dokümanları 15 Haziran 2009 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı’na teslim etmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı devir işlemine 25 Ağustos 2009 tarihli yazısıyla izin vermiş olup, söz konusu devir 10 Eylül 2009 tarihli portföy devir sözleşmesine istinaden 31 Ekim 2009 tarihli finansal tablolar üzerinden gerçekleştirilmiştir. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın 12 Mayıs 2010 tarih ve 23749 sayılı izni ile Sanayi ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nün 14 Mayıs 2010 ve 2709 sayılı izni gereğince Şirket’in AXA Hayat Sigorta A.Ş. olan ticari ünvanı AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş. olarak değiştirilmiş ve ilgili ünvan değişikliği 29 Haziran 2010 tarihinde tescil ettirilmiştir.

Şirket, emeklilik branşında faaliyet gösterebilmek amacıyla Hazine ve Maliye Bakanlığı’na 18 Ağustos 2010 tarihinde ruhsat başvurusunda bulunmuş. 1 Şubat 2011 tarihinde de ruhsat denetimine tabi tutulmuştur. Şirket, 5 Mayıs 2011 tarihinde emeklilik branşı faaliyet ruhsatını almış ve faaliyet ruhsatını 24 Mayıs 2011 tarihinde tescil ettirmiştir. Şirket’in 31 Aralık 2025 itibarıyla kurucusu olduğu 21 adet Emeklilik Yatırım Fonu bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 21 adet).

Şirket’in dolaylı sermayedarı olan AXA Mediterranean Holding SA, Groupama Hayat A.Ş.’nin çoğunluk hisselerini elinde bulunduran Groupama Investment Bosphorus A.Ş.’nin hisselerinin tamamını 3 Mayıs 2023 tarihinde satın almıştır. Söz konusu satın alma işlemi sonrasında Şirket ile Groupama Hayat A.Ş. arasında ortak kontrol tabi olma ilişkisi doğmuştur. Şirket ile Groupama Hayat A.Ş.’nin, AXA Hayat ve Emeklilik A.Ş. bünyesinde birleşmesi hususu, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nun (“SEDDK”) 19 Ekim 2023 tarih ve 488 sayılı onayları ile uygun bulunmuştur. Şirket’in, Groupama Hayat A.Ş. ile tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün olarak devralınması suretiyle birleşmesine ilişkin 24 Ekim 2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararı, 31 Ekim 2023 tarihinde tescil edilerek 3 Kasım 2023 tarih ve 10950 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi’nde yayımlanarak ilan edilmiştir.

Söz konusu birleşme, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (“KGK”) 2018-1 sayılı ve 11 Ekim 2018 tarihli “Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının Uygulanmasına Yönelik İlke kararı” (“İlke Kararı”) uyarınca ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak değerlendirilmiştir. İlke Kararı’na göre ortak kontrole tabi birleşmelerinin “Hakların Birleştirilmesi” yöntemiyle ortak kontrolün olduğu tarihten itibaren muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Bu çerçevede, devralınan Groupama Hayat A.Ş.’nin varlık ve yükümlülükleri ile gelir tablosu kalemleri, yukarıda açıklandığı şekilde, ortak kontrolün olduğu 3 Mayıs 2023 tarihine en yakın bilanço kapanış tarihi olan 30 Nisan 2023 tarihinden itibaren Şirket’in finansal tablolarına dahil edilerek sunulmuştur.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

1. Genel Bilgiler (devamı)

- 1.2 Kuruluşun ikametgahı ve yasal yapısı, Şirket olarak oluştuğu ülke ve kayıtlı büronun adresi:** Şirket, 1995 yılı Mart ayında İstanbul’da kurulmuş olup, 1995 yılı Temmuz ayında faaliyetlerine başlamıştır. Şirket’in tescil edilmiş adresi Meclis-i Mebusan Cad. No:15 34433 Salıpazarı/İstanbul’dur.
- 1.3 İşletmenin fiili faaliyet konusu:** Şirket, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu yanı sıra 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu ile söz konusu kanunlar ile ilgili resmi bildirimleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, 1.1 no’lu dipnotta açıklandığı üzere hayat ve ferdi kaza branşlarında sigortacılık faaliyetlerini sürdürmekte olup, 2011 yılında bireysel emeklilik alanında faaliyetlerine başlamıştır.
- 1.4 Kuruluşun faaliyetlerinin ve esas çalışma alanlarının niteliklerinin açıklaması:** 1.2 ve 1.3 no’lu dipnotlarda açıklanmıştır.
- 1.5 Kategorileri itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Üst ve orta kademeli yöneticiler	10	10
Diğer personel	45	41
Toplam	55	51

- 1.6 Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarını gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı:** 20.050.519 TL (31 Aralık 2024: 13.975.781 TL).
- 1.7 Finansal tablolarda; yatırım gelirlerinin ve faaliyet giderlerinin (personel, yönetim, araştırma geliştirme, pazarlama ve satış, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler ile diğer faaliyet giderleri) dağıtımında kullanılan anahtarlar:** Şirket tarafından hayat ve hayat dışı teknik karşılıkları karşılayan varlıkların yatırıma yönlendirilmesinden elde edilen tüm gelirler, teknik olmayan bölümden teknik bölüme aktarılmıştır. Diğer yatırım gelirleri ise teknik olmayan bölüm altında sınıflandırılmıştır. Şirket teknik bölüme aktardığı faaliyet giderlerini alt branşlara dağıtırken, cari dönemde üretilen poliçe sayısı, brüt yazılan prim miktarı ve hasar ihbar adedinin, son üç yıl içindeki ağırlıklarının ortalamasını dikkate almıştır.
- 1.8 Finansal tabloların tek bir şirketimi yoksa şirketler grubunu mu içerdiği:** İlişikteki finansal tablolar, sadece Şirket’in finansal bilgilerini içermektedir.
- 1.9 Raporlayan işletmenin adı veya diğer kimlik bilgileri ve bu bilgide önceki bilanço tarihinden beri olan değişiklikler:** Şirket’in adı ve diğer kimlik bilgileri ile bu bilgilerde önceki bilanço tarihinden bu yana olan değişiklikler 1.1. 1.2 ve 1.3 no’lu dipnotlarda belirtilmiştir.
- 1.10 Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:** Şirket’in finansal tabloları, Şirket yönetimi tarafından 13 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Bilanço tarihinden sonraki olaylar 46 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları

Şirket, finansal tablolarını, 14 Haziran 2007 tarih ve 26552 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu (“Sigortacılık Kanunu”) ve 18 Ekim 2019 tarihli Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile kurulan SEDDK tarafından yayımlanan düzenlemelere göre hazırlamaktadır. SEDDK’nın kurulması ve sigortacılık sektörüne ilişkin düzenleme faaliyetine başlamasından önceki finansal raporlamaya ilişkin sigortacılık mevzuatı ise Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanmıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (Devamı)

Finansal tablolar T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından, 30 Aralık 2004 tarih ve 25686 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Sigortacılık Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğ (Sigortacılık Muhasebe Sistemi Tebliğ No: 1) içerisinde yer alan Sigortacılık Hesap Planı ile 27 Aralık 2011 tarih ve 2011/14 sayılı Sigortacılık Hesap Planında Yeni Hesap Kodları Açılmasına Dair Sektör Duyurusu uyarınca düzenlenmektedir. Düzenlenen finansal tabloların biçim ve içerikleri ile bunların açıklama ve dipnotları 18 Nisan 2008 tarih ve 26851 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Finansal Tabloların Sunumu Hakkında Tebliğ ve 31 Mayıs 2012 tarih ve 2012/7 sayılı Yeni Hesap Kodları ile Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Sektör Duyurusu uyarınca belirlenmektedir.

Şirket, 1 Ocak 2008 tarihinden itibaren faaliyetlerini, 14 Temmuz 2007 tarihinde yayımlanan ve 1 Ocak 2008 tarihinde yürürlüğe giren “Sigorta ve Reasürans Şirketleri ile Emeklilik Şirketlerinin Finansal Raporlamaları Hakkında Yönetmelik” doğrultusunda, söz konusu yönetmelik ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından açıklanan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) ve Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, açıklama ve genelgeler çerçevesinde muhasebeleştirilmektedir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı’nın 18 Şubat 2008 tarih ve 9 sayılı yazısına istinaden 2008 yılında “TMS 1-Finansal Tablolar ve Sunum”, “TMS 27 - Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar”, “TFRS 1-TFRS’ye Geçiş” ve “TFRS 4 - Sigorta Sözleşmeleri” bu uygulamanın kapsamı dışında tutulmuştur. Bununla birlikte, sigorta şirketlerinin 31 Aralık 2008 tarih ve 27097 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Sigorta ve Reasürans Şirketleri İle Emeklilik Şirketlerinin Konsolide Finansal Tablolarının Düzenlenmesine İlişkin Tebliğ’i 31 Mart 2009 tarihinden itibaren uygulamaları gerekmekte olup Şirket’in bu doğrultuda konsolide etmesi gereken kontrol ettiği bağlı ortaklığı bulunmadığından, konsolide finansal tablo hazırlaması gerekmemektedir.

Finansal tabloların anlaşılması için uygun olan diğer muhasebe politikaları:

Yüksek enflasyon dönemlerinde finansal tabloların düzeltilmesi

6 Aralık 2023 tarihinde SEDDK tarafından yayımlanan Genelgeye istinaden; 20 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7352 sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 1’inci maddesiyle Vergi Usul Kanunu’na eklenen Geçici Madde 33 uyarınca vergi mevzuatına göre hazırlanan 31 Aralık 2024 tarihli mali tablolar, enflasyon düzeltilmesine tabi tutulması gerekmektedir. Ancak 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7491 numaralı torba yasa ile 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılan enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı, kazancın tespitinde dikkate alınmaması düzenlenmiştir. VUK mali tablolarında enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı kurumlar vergisi matrahını etkilemeyecektir. Bununla birlikte, KGK tarafından yayımlanan 23 Kasım 2023 tarihli Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin finansal tablolarının enflasyona göre düzeltilmesi hakkında duyuruda, kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili olan kurum ya da kuruluşlara TMS 29 ya da Büyük ve Orta Boy işletmeler için Finansal Raporlama Standardında yer alan hükümlerin uygulanmasına yönelik olarak öngörülenden farklı geçici tarihleri belirleyebileceği ifade edilmiş olup kendi alanlarında düzenleme ve denetleme yapmakla yetkili kurum ve kuruluşlara enflasyon muhasebesinin uygulanmasına yönelik serbestlik tanımıştır. SEDDK tarafından 6 Aralık 2024 tarih ve 2024/32 numaralı “Sigortacılık Sektöründe Enflasyon Muhasebesi Uygulaması Hakkında Genelge” ile sigorta, reasürans ve emeklilik şirketlerinin 2025 yılında enflasyon muhasebesi uygulanmamasına karar vermiş ve 2024/10 sayılı SEDKK genelgesi yürürlükten kaldırılmıştır. Bu çerçevede 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29’a göre enflasyon düzeltilmesi yapılmamıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri

16 Şubat 2019'da, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından TFRS 16 Şubat 2019'da, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri standardı yayımlanmıştır. Sigorta sözleşmeleri için uluslararası geçerlilikte ilk standart olan TFRS 17, yatırımcıların ve ilgili diğer kişilerin sigortacıların maruz kaldığı riskleri, kârlılıklarını ve finansal durumunu daha iyi anlamalarını kolaylaştıracaktır. TFRS 17, geçici bir standart olarak getirilen TFRS 4'ün yerini alacaktır. TFRS 4, şirketlerin sigorta sözleşmelerinin yerel muhasebe standartlarını kullanarak muhasebeleştirmelerine izin verdiği için uygulamalarda çok çeşitli muhasebe yaklaşımlarının kullanılmasına neden olmuştur. Bunun sonucu olarak, yatırımcıların benzer şirketlerin finansal performanslarını karşılaştırmaları güçleşmiştir. TFRS 17, tüm sigorta sözleşmelerinin tutarlı bir şekilde muhasebeleştirilmesini ve hem yatırımcılar hem de sigorta şirketleri açısından TFRS 4'ün yol açtığı karşılaştırılabilirlik sorununu çözmektedir. Yeni standarda göre, sigorta yükümlülükleri tarihi maliyet yerine güncel değerler kullanılarak muhasebeleştirilecektir. Bu bilgiler düzenli olarak güncelleneceğinden finansal tablo kullanıcılarına daha yararlı bilgiler sağlayacaktır. Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“SEDDK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 'Sigortacılık Tek Düzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ' uyarınca, sigorta şirketlerinin yasal finansal tablolarında 1 Ocak 2025 veya sonrasında başlayan hesap dönemlerine kadar ertelenmiş olan TFRS 17 standardının yürürlük tarihi, 15 Aralık 2025 tarihli Tebliğ ile '2025' ibaresinin '2027' olarak değiştirilmesi suretiyle ertelenmiştir. Böylece, yürürlük tarihi, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri olarak belirlenmiştir.

Şirket, TFRS 17 kapsamında geçiş sürecini sürdürmekte olup, şu aşamada geçişin finansal tablolar üzerindeki niceliksel etkileri kesinleşmemiştir. Geçişin, özellikle sigorta ve reasürans sözleşmeleri ile ilişkili varlık ve/veya yükümlülüklerinin yeniden ölçümü, sigortacılık gelir/giderlerinin muhasebeleştirilme dönemleri ve bu değişikliklerin özkaynaklara olan etkileri önemli olacaktır .

TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması—Karşılaştırmalı Bilgiler (TFRS 17'ye İlişkin Değişiklikler)

Aralık 2021'de UMSK, UFRS 17 ile UFRS 9'un İlk Uygulaması —Karşılaştırmalı Bilgiler (UFRS 17'ye İlişkin Değişiklikler)'i yayımlamıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da TFRS 17'ye İlişkin Değişiklikler olarak 31 Aralık 2021 tarihinde yayımlanmıştır. Değişiklik, TFRS 17'nin ilk uygulamasında finansal tablolarda sunulan finansal varlıklara yönelik karşılaştırmalı bilgiler bakımından geçiş hükümlerine ilişkindir. Değişiklik, işletmelerin finansal varlıklar ile sigorta sözleşme yükümlülükleri arasında geçici muhasebe uyumsuzluklarını gidermeyi ve dolayısıyla karşılaştırmalı bilgilerin finansal tablo kullanıcıları açısından faydasını arttırmaktadır.

Şirket, TFRS 17 ve TFRS 9 kapsamında geçiş sürecini sürdürmekte olup, şu aşamada geçişin finansal tablolar üzerindeki niceliksel etkileri kesinleşmemiştir. Geçişin, özellikle sigorta ve reasürans sözleşmeleri ile ilişkili varlık ve/veya yükümlülüklerinin yeniden ölçümü, sigortacılık gelir/giderlerinin muhasebeleştirilme dönemleri ve bu değişikliklerin özkaynaklara olan etkileri önemli olacaktır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.1 Hazırlık Esasları (devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (devamı)

TFRS 18 –Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

UMSK tarafından 9 Nisan 2024 tarihinde yayımlanan UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama, UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu standardının yerini alacak olup, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır. KGK, ilgili standartı 8 Mayıs 2025 tarihinde “TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama” adıyla yayımlayarak, bu standardın yürürlüğe girmesiyle birlikte halihazırda uygulanmakta olan “TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu” yürürlükten kalkacağını duyurmuştur. Yeni standart, başlıca aşağıdaki yeni düzenlemeleri getirmektedir: İşletmelerin kâr veya zarar tablosundaki tüm gelir ve giderleri; faaliyet, yatırım, finansman, durdurulan faaliyetler ve gelir vergisi olmak üzere beş kategori altında sınıflandırması ve yeni tanımlanan faaliyet kârı ara toplamını sunması zorunlu hale getirilmiştir. İşletmenin net dönem kârı değişmeyecektir. Yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerinin (Yönetim Tanımlı Performans Ölçütleri) finansal tablolarda tek bir dipnotta açıklanması gerekmektedir. Finansal tablolarda bilgilerin nasıl gruplanacağına ilişkin rehberlik güçlendirilmiştir. Buna ek olarak, dolaylı yöntem kullanılarak faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarının sunulması halinde, tüm işletmelerin nakit akış tablosunda faaliyet kârı ara toplamını başlangıç noktası olarak kullanmaları zorunlu olacaktır. TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacak olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, özellikle Şirket’in kâr veya zarar tablosunun ve nakit akış tablosunun yapısı ile yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerine ilişkin ilave açıklamalar üzerindeki etkileri başta olmak üzere, yeni standardın finansal tablolar üzerindeki olası etkilerini değerlendirme sürecini sürdürmektedir. Ayrıca, hâlihazırda “diğer” olarak sınıflandırılan kalemler dâhil olmak üzere, finansal tablolarda bilgilerin gruplanma biçimi üzerindeki etkiler de değerlendirilmektedir.

Diğer Muhasebe Standartları

Aşağıda yer alan yeni ve değiştirilmiş muhasebe standartlarının, Şirket’in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratması beklenmemektedir:

- Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümüne ilişkin değişiklikler (TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar’da yapılan değişiklikler).

2.2 Konsolidasyon

Şirket’in raporlama dönemi sonu itibarıyla konsolidasyona tabi bağlı ortaklık veya iştiraki bulunmadığından konsolide finansal tablolar hazırlanmamıştır.

2.4 Bölüm Raporlaması

Şirket 1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerinde sadece Türkiye’de ve üç raporlanabilir bölümde (hayat ve ferdi kaza branşlarında sigortacılık ve bireysel emeklilik) faaliyet göstermiş olup halka açık olmadığı için bölüm raporlaması yapmamaktadır.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.5 Yabancı Para Çevrimi

Şirket’in fonksiyonel para birimi Türk Lirası’dır. Yabancı para ile yapılan işlemler, işlemin gerçekleştiği tarihteki kurdan fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu işlemlerden doğan ve yabancı para cinsinden parasal varlık ve yükümlülüklerin dönem sonu döviz kurundan fonksiyonel para birimine çevrilmesiyle oluşan kur farkı kar ve zararı gelir tablosuna yansıtılır.

Parasal varlıklardan satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış yabancı para cinsinden finansal varlıkların iskonto edilmiş değerleri üzerinde oluşan kur farkları gelir tablosuna, bu varlıkların gerçeğe uygun değerindeki diğer tüm değişiklikler ve bunlar üzerinde oluşan kur farkları özsermaye içerisinde ilgili hesaplara yansıtılır.

Parasal olmayan finansal varlık ve yükümlülüklerden kaynaklanan kur çevrim farkları ise gerçeğe uygun değer değişikliğinin bir parçası olarak kabul edilir ve söz konusu farklar diğer gerçeğe uygun değer değişikliklerinin takip edildiği hesaplara yansıtılır.

2.6 Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın düşülmesi ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri esas alınarak doğrusal amortisman yöntemleri kullanılarak ayrılmaktadır. Maddi duran varlıkların, faydalı ömürleri esas alınarak tahmin edilen amortisman dönemleri aşağıda belirtilmiştir:

Özel maliyet bedelleri	3-5 yıl
Demirbaş ve tesisatlar	3-10 yıl

Maddi varlıklarda değer düşüklüğü olduğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde, olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Maddi varlıkların elden çıkartılması dolayısıyla oluşan kar ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler (Dipnot 6).

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçülür. Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

2.7 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.8 Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemleri, imtiyaz haklarını ve bilgisayar yazılımlarını içermektedir. Maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyeti üzerinden kaydedilir ve elde edildikleri tarihten sonra tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi ile amortismanına tabi tutulur.

Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerine getirilir (Dipnot 8).

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri 3 ila 15 yıldır.

2.9 Finansal Varlıklar

Şirket, finansal varlıklarını “Satılmaya hazır finansal varlıklar” ve “Krediler ve alacaklar (Esas faaliyetlerden alacaklar)” olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir. Esas faaliyetlerden alacaklar, sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan alacaklar olup finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

Finansal varlıkların sınıflandırılması ilgili varlıkların Şirket yönetimi tarafından satın alma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

Krediler ve Alacaklar ile İkazlar (Esas Faaliyetlerden Alacaklar):

Krediler ve alacaklar, borçluya para veya hizmet sağlama yoluyla yaratılan finansal varlıklardır. Söz konusu alacaklar elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmaktadır. İlgili alacakların teminatı olarak alınan varlıklara ilişkin ödenen harçlar ve benzeri diğer masraflar işlem maliyeti olarak kabul edilmemekte ve gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

Şirket, yönetimin değerlendirmeleri ve tahminleri doğrultusunda alacakları için gerekli gördüğü durumlarda karşılık ayırmaktadır. Söz konusu karşılık, bilançoda “Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığı” altında sınıflandırılmıştır. Şirket tahminlerini belirlerken risk politikaları ve ihtiyatlılık prensibi doğrultusunda, mevcut alacak portföyünün genel yapısı, sigortalı ve araçlarının finansal bünyeleri, finansal olmayan verileri ve ekonomik konjonktürü dikkate almaktadır.

Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığına ilaveten, Vergi Usul Kanunu’nun 323’üncü maddesine uygun olarak Şirket, yukarıda belirtilen “Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar” karşılığının içinde bulunmayan şüpheli alacaklar için alacağın değerini ve niteliğini göz önünde bulundurarak idari ve kanuni takipteki alacaklar karşılığı ayırmaktadır. Söz konusu karşılık bilançoda “Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar” altında sınıflandırılmıştır.

Ayrılan şüpheli alacak karşılıkları o yılın gelirinden düşülmektedir. Daha önce karşılık ayrılan şüpheli alacaklar tahsil edildiğinde ilgili karşılık hesabından düşülerek “Karşılık giderleri” hesabına yansıtılmaktadır. Tahsili mümkün olmayan alacaklar bütün yasal işlemler tamamlandıktan sonra kayıtlardan silinmektedir.

İkazlar, Şirket’in tasdikli hayat sigortası tarifelerine ilişkin olarak teknik esaslarda belirtilen süre boyunca (Hayat Sigortası Genel Şartlarına göre aksine sözleşme bulunmadıkça bu süre minimum 3 yıldır) prim ödemesi yapan hayat sigortalılarına ilgili tarifenin, iştirak tablosundaki tutarların belirli bir oranı dahilinde hayat sigorta poliçesinin iadesi karşılığında verdikleri kredi tutarlarını ifade etmektedir. İkazlar ilk olarak bilançoya gerçeğe uygun değerleri ile alınmakta ve takip eden dönemlerde etkin faiz yöntemi ile belirlenmiş değerleri üzerinden varsa değer düşüklüğü ayrılarak takip edilmektedir. İkazlardan elde edilen faiz geliri ile kur farkı geliri/gideri, gelir tablosunda Hayat Branşı Teknik Gelirleri ve Giderleri ana hesap grubunda yatırım gelirleri/giderleri hesap kalemlerinde takip edilmektedir (Dipnot 12).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.9 Finansal Varlıklar (devamı)

Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar

Şirket tarafından elde tutulan bazı borçlanma senetleri satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değere esas teşkil eden fiyat oluşumlarının aktif piyasa koşulları içerisinde gerçekleşmemesi durumunda gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde belirlenmediği kabul edilmekte ve etkin faiz yöntemine göre hesaplanan iskonto edilmiş değer gerçeğe uygun değer olarak dikkate alınmaktadır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların riski sigortalıya ait portföye dahil olanlarından etkin faiz yöntemi ile hesap edilerek bulunan faiz gelirleri ve kur farkı gelir ve gideri “Hayat Branşı Yatırım Gelirleri” hesap kaleminde muhasebeleştirilmektedir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan “Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar” ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özsermaye içindeki “Finansal varlıkların değerlendirilmesi” hesabında izlenmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklar elden çıkarıldığında özsermaye içinde muhasebeleştirilen birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Şirket her bilanço tarihinde, finansal varlıklarının değer düşüklüğü ile ilgili nesnel kanıt olup olmadığını değerlendirir, Şirket satılmaya hazır finansal varlıklar altında sınıflandırdığı ve borçlanmayı temsil eden finansal varlıklarda tahsilat riski doğmamış olması koşuluyla, kısa vadeli piyasa dalgalanmalarına istinaden değer düşüklüğü ayırmamaktadır (Dipnot 11).

Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kazançların ve kayıpların Riski Hayat Poliçesi Sahiplerine Ait Finansal Yatırımlar’a ilişkin Şirket’e ait olmayan değerlendirme farklarına tekabül eden 16.761.470 TL değerlendirme artışı (31 Aralık 2024: 8.696.689 TL), uzun vadeli sigortacılık teknik karşılıkları altında “Diğer Teknik Karşılıklar” hesap kalemi içinde muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 17).

2.10 Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Varlıklarda değer düşüklüğü ile ilgili hususlar, ilgili varlıklara ilişkin muhasebe politikalarının açıklandığı dipnotlarda yer almaktadır. Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek ve teminat tutarları 43 no’lu dipnotta, vadesi gelmiş bulunan ve henüz vadesi gelmeyen alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı tutarları 12.1 no’lu dipnotta, dönemin reeskont ve karşılık giderleri ise 47.5 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

2.11 Türev Finansal Araçlar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.12 Finansal Varlıkların Netleştirilmesi (Mahsup Edilmesi)

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hakkın bulunması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.13 Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, banka mevduatları ile banka garantili ve üç aydan kısa vadeli kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır. Nakit akış tablosuna esas teşkil eden nakit ve nakit benzerleri aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar (Dipnot 14)	181.800.578	114.937.289
Kredi kartı alacakları (Dipnot 14)	128.874.242	66.519.460
Faiz tahakkukları (-)	(1.651.785)	(874.481)
Bloke edilmiş banka mevduatları (-) (Dipnot 43)	-	-
Toplam	309.023.035	180.582.268

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kamu kuruluşları lehine bloke edilmiş faiz tahakkuku vadeli mevduatı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.14 Sermaye

Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket sermayesinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Sermayedarın Adı	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı
AXA Holding A.Ş.	99,99%	74.874.146	99,99%	74.874.146
Diğer	0,01%	685	0,01%	685
Toplam	100,00	74.874.831	100,00	74.874.831

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi değildir. Şirket’in sermayesi ile ilgili diğer bilgiler 15 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

2.15 Sigorta ve Yatırım Sözleşmeleri - Sınıflandırma

Sigorta sözleşmeleri sigorta riskini transfer eden sözleşmelerdir. Sigorta sözleşmeleri sigortalıyı hasar olayının olumsuz ekonomik sonuçlarına karşı sigorta poliçesinde taahhüt edilen şart ve koşullar altında korur. Şirket tarafından üretilen ana sözleşmeler, aşağıda da anlatıldığı gibi ferdi kaza ve hayat branşlarındaki sigorta sözleşmeleridir.

Hayat Dışı Sigortalar (Ferdî Kaza)

Ferdî kaza sigorta sözleşmeleri, kaza sonucu oluşabilecek risklere karşı güvence sağlayan sözleşmelerdir. Kazaen vefat teminatının yanında kazaen maluliyet, işsizlik ya da geçici maluliyet, kaza tedavi masrafları gibi ek teminatlar da sunulmaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.15 Sigorta ve Yatırım Sözleşmeleri – Sınıflandırma (devamı)

Hayat Sigortaları

Hayat sigortası sözleşmeleri birikimli ve risk (birikimsiz) olarak ikiye ayrılır. Şirket bu sigortayla, bir kimsenin belirli bir süre içinde veya sözleşmede belirtilen şart ve haller içinde ölümü veya o kimsenin sözleşmede belirtilen belli bir süreden fazla yaşaması ihtimalini ya da her iki ihtimali beraber sigorta edebilir. Hayat branşında yazılan birikim ve risk sözleşmeleri ile ilgili bilgiler aşağıdaki gibidir:

i) Birikime Yönelik Sigortalar:

Birikimli Hayat Sigortası

Birikimli hayat sigortası ürünleri yatırım amaçlı, birikim ağırlıklı ve en az 10 yıllık sigorta poliçeleridir. En az 10 yıllık süre sonunda oluşan birikimler poliçe sahibine ödenir. Beklenmedik bir yaşam kaybı durumundaysa, vefat teminatı güvence sağlar. Aksine sözleşmeyle süre kısaltılmadıkça ödenmiş birikim poliçelerinde iştirah ve ikraz hakkı vardır. Ayrıca ödenen primlerden yapılacak olan kesintilerle, kazaen vefat ve daimi maluliyet ek teminatları da sigorta kapsamına alınabilir. Birikimli poliçelerde garanti edilen teknik faizin üzerinde getiri kazanıldığı takdirde, poliçe sahipleri kar payından yararlanır. Şirket yürürlükteki sigorta mevzuatı çerçevesinde birikimli hayat sigorta sözleşmelerinin tamamını sigorta sözleşmesi olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirmektedir.

ii) Korumaya Yönelik Sigortalar:

Yıllık Hayat

Yıllık hayat sigortası, sigortalının karşılaştığı risklere karşı 1 yıl süre ile güvence sağlar. Bu sigorta, vefat ana teminatının yanında, kazaen vefat, daimi ve geçici maluliyet ve tehlikeli hastalıklar ek teminatları vererek, poliçe süresi boyunca sigortalının başına gelebilecek riskleri teminat altına alır. Yıllık hayat sigortası poliçeleri risk ağırlıklıdır, birikim içermez, iştirah ve ikraz hakkı bulunmamaktadır. Grup ve ferdi olarak satılabilir.

Uzun Süreli Hayat

Uzun süreli hayat sigortası, vefat ana teminatının yanında, kazaen vefat ve daimi maluliyet ek teminatları vererek, poliçe süresi boyunca sigortalının başına gelebilecek risklere karşı, uzun süreli maddi güvence sağlar. Sigorta süresi 1 - 30 yıl arasında belirlenebilir. Uzun süreli hayat poliçeleri koruma amaçlıdır ve risk ağırlıklıdır, birikim içermez. Ferdi olarak satılır. Yaş sınırı 18-65 yaş arası olup, primler yaşa, cinsiyete ve teminat tutarına (aylık azalan, yıllık azalan, süre boyunca sabit) göre değişir.

Kredi Hayat

Kredi hayat sigortası, sigortalının kredi geri ödeme süresi içinde karşılaşılabileceği ve poliçe üzerinde belirtilmiş vefat veya maluliyet vb. risklere karşı güvence sağlar. Sigorta süresi içerisinde poliçede belirtilen riskin gerçekleşmesi durumunda kredi borcu kredi hayat sigortası tarafından karşılanır. Poliçeler genellikle sadece vefat teminatını içerir. Birikim içermeyen risk ürünleridir. Primler, yaşa, cinsiyete ve teminat tutarına (aylık azalan, yıllık azalan, süre boyunca sabit) göre değişir.

Sigorta sözleşmelerinden oluşan gelir ve yükümlülüklerin hesaplama esasları 2.21 ve 2.24 no’lu dipnotlarda açıklanmıştır.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.15 Sigorta ve Yatırım Sözleşmeleri – Sınıflandırma (devamı)

Bireysel Emeklilik Sözleşmeleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket’in kurucusu olduğu 21 adet Emeklilik Yatırım Fonu bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 21 adet).

Bireysel emeklilik sistemi alacakları, emeklilik yatırım fonlarına yapılan sermaye avansları, fonlardan fon işletim kesintisi alacakları, katılımcılardan alacaklar ve saklayıcı şirketten alacaklardan oluşmaktadır. Şirket, fonlardan fon işletim kesintisi alacakları hesabı altında, fonların yönetiminden kaynaklanan ve aynı gün içerisinde tahsil edilemeyen fon işletim gideri kesintisi alacaklarını takip etmektedir. Şirket tarafından kurulan emeklilik yatırım fonlarına tahsis edilen avanslar, emeklilik yatırım fonlarına yapılan sermaye avansları hesabında takip edilmektedir.

Katılımcılar adına saklayıcı şirketten fon bazında alacaklar, saklayıcı şirketten alacaklar kalemi altında sınıflandırılmaktadır. Bu tutar aynı zamanda bireysel emeklilik sistemi borçları kalemi altında satışı gerçekleşen fonlar için katılımcılara borçlar olarak gösterilmektedir. 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla söz konusu tutarlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025
Saklayıcı şirketten alacaklar	10.711.131.660
Katılımcılara borçlar	10.711.131.660
	31 Aralık 2024
Saklayıcı şirketten alacaklar	6.326.215.274
Katılımcılara borçlar	6.326.215.274

Bireysel emeklilik sistemi borçları. önceki paragrafta açıklanan katılımcılara borçlar hesabına ek olarak emeklilik yatırım fonları yönetimi giderleri için hesaplanan tahakkuklardan. katılımcılar geçici hesabı ve bireysel emeklilik araçlarına borçlardan oluşmaktadır. Emeklilik yatırım fonları yönetimi giderleri için hesaplanan tahakkuklar Şirket’in kurucusu olduğu emeklilik yatırım fonları nedeni ile portföy yönetim şirketine ödeyeceği tutarın tahakkuk kaydını içermektedir. Katılımcılar geçici hesabı. katılımcılar adına henüz yatırıma yönlendirilmemiş paralar ile katılımcıların sistemden ayrılması veya birikimlerini başka bir şirkete aktarması durumunda, katılımcıya ait fon paylarının satışı sonrası ve benzeri kesintilerin yapılarak katılımcılara ödenecek veya diğer bir şirkete aktarım yapılacak tutarın izlendiği hesap kalemidir.

Fonların yönetim ve temsili ile fonlara tahsis edilen donanım. personel ve muhasebe hizmetleri karşılığı olan fon yönetim gideri kesintisi, Şirket hesaplarında gelir olarak kaydedilmekte ve Şirket ile portföy yönetim şirketi arasında, anlaşma dahilindeki oran veya sabit masraf payı çerçevesinde paylaşılmaktadır. Söz konusu ücretlerin tamamı Şirket’in teknik gelirleri içerisinde fon işletim gider kesintisi olarak, yöneticiye ait olan kısmı ise Şirket’in teknik giderleri içerisinde fon işletim karşılığında ödenen tutar olarak gösterilmektedir.

Reasürans Sözleşmeleri

Reasürans sözleşmeleri, sedan şirket ve reasürör şirketler tarafından karşılıklı olarak imzalanan bir veya daha fazla branşı ve teminatı kapsayabilen ve her iki tarafın uyması gereken teknik ve mali koşulları içeren sözleşmelerdir.

Şirket’in 2025 ve 2024 yılları içerisinde geçerli olan reasürans politikası ve anlaşmaları aşağıda özetlenmiştir:

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.15 Sigorta ve Yatırım Sözleşmeleri – Sınıflandırma (devamı)

Şirket’in 2025 ve 2024 yıllarında, hayat ve ferdi kaza branşlarında eksedan reasürans anlaşması ve bu branşlarda konservasyonunu katastrofik olaylara karşı koruyan hasar fazlası anlaşması ile koruma sağlamıştır. Eksedan anlaşması kapsamında, ilgili anlaşmada tanımlı konservasyon ve trete limitlerinin ilgili riske uygulanmasıyla oluşan oranlarda, trette tanımlı prim bazında reasürörlere prim devri yapılır ve aynı oranlarda hasar tahsil edilir. Hasar fazlası anlaşmada ise, sene başında belirlenmiş ve reasürör ile mutabık kalınan hasar fazlası primleri reasüröre yıl içinde iki eşit taksitte ödenir.

2.16 Sigorta ve Yatırım Sözleşmelerinde İsteğe Bağlı Katılım Özellikleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.17 İsteğe Bağlı Katılım Özelliği Olmayan Yatırım Sözleşmeleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.18 Krediler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

2.19 Vergiler

Kurumlar Vergisi

Şirket, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların, üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden yürürlükteki vergi oranı ile geçici vergi hesaplayarak ilgili dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip aynı günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir. Türkiye’de kurumların ticari kazancı, vergi mevzuatı gereğince kanunen kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve vergi mevzuatında yer alan indirim ve istisnaların düşülmesiyle hesaplanan yasal vergi matrahı üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulmaktadır. Söz konusu matraha uygulanan kurumlar vergisi genel oranı; bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri açısından 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlar için %30’dur. Dolayısıyla, Şirket’in 2025 yılına ait cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamasında %30 vergi oranını kullanmıştır (31 Aralık 2024: %30). 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmî Gazete ’de yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesi uyarınca, Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin olarak vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulması zorunlu kılınmıştır. Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş söz konusu mali tablolar, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanan vergi beyannamelerinde vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların açılış bilançosu olarak esas alınmıştır. Bu kapsamda, Şirket’in vergi amaçlı mali tabloları 2023 hesap döneminden itibaren enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. Ancak, 28 Aralık 2023 tarihli ve 32413 sayılı Resmi Gazete ’de yayımlanan 7491 sayılı “Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun” 17’nci maddesine göre ise Bankalar, 21 Kasım 2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamındaki şirketler, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri tarafından geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 2024 ve 2025 hesap dönemlerinde yapılacak enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farklarının kazancın tespitinde dikkate alınmayacağı yasalaşmıştır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.19 Vergiler (devamı)

Bu nedenle, ilgili dönemlerde enflasyon muhasebesi uygulamasından kaynaklı bir dönem vergi gideri doğmamıştır. Bununla birlikte, 25 Aralık 2025 tarihli 33118 sayılı Resmî Gazete ’de yayımlanarak yürürlüğe giren ve Vergi Usul Kanunu’na eklenen Geçici 37’nci madde uyarınca; 2025 hesap dönemi ile geçici vergi dönemleri de dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacaktır. Söz konusu dönemlerde, Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca, işletmelerin vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarında yer alan amortisman tabi iktisadi kıymetler ile bunlara ilişkin olup vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasifinde yer alan birikmiş amortismanlar vergi amaçlı yeniden değerlemeye tabi tutulabilecektir. Söz konusu yeniden değerlendirme sonucu ortaya çıkan değer artışı tutarları, sermayeye ilave edilme dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilmesi veya işletmeden çekilmesi durumunda bu kısımlar, bu işlemin yapıldığı dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin cari dönemde gelir veya kurumlar vergisine tabi tutulur. Şirket, 31 Aralık 2025 mali tablolarında ilgili yeniden değerlendirme imkanından yararlanmamıştır.

Vergi Usul Kanunu’nun Geçici 37’nci maddesine göre 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır. Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler. Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir. Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri, rüçhan hakları ve Kurumlar Vergisi Kanununun kazanç istisnası kapsamında olan yatırım fonlarının katılma paylarının satışından doğan kazançların %50’lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkulleri (taşınmazları) ile bunlar üzerindeki kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50’lik kısmı kurumlar vergisinden istisnayıdır. Ancak, yapılan değişikliklerle 15 Temmuz 2023 itibarıyla; Kurumlar Vergisi Kanununda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasif kısmında bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Söz konusu kazanç bu süre içerisinde sermayeye ilave edilebilmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.19 Vergiler (devamı)

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtım” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtım hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir. Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtım, kurumlar vergisi için kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılamamakta olup, dağıtılmış kâr payı olarak dikkate alınır.

2.20 Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Şirket, kıdem tazminatı ve izin haklarına ilişkin yükümlülüklerini “Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı” (“TMS 19”) hükümlerine göre muhasebeleştirmekte ve bilançoda “Kıdem tazminatı karşılığı” ve “Maliyet giderleri karşılığı” hesaplarında sınıflandırmaktadır. Şirket, Türkiye’de mevcut iş kanunlarına göre, emeklilik veya istifa nedeniyle ve İş Kanunu’nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle işine son verilen çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, İş Kanunu kapsamında oluşması muhtemel yükümlülüğün, belirli aktüeryal tahminler kullanılarak bugünkü değeri üzerinden hesaplanmıştır (Dipnot 22).

2.21 Karşılıklar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır. Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir. Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Şirket’in tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmekte ve finansal tablolara dahil edilmemektedir (Dipnot 23).

2.22 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi

Yazılan Primler

Yazılan primler, dönem içinde tanzim edilen poliçe primlerinden iptaller ve vergiler düşüldükten sonra kalan tutarı ifade etmektedir. 2.24 no’lu dipnotta açıklandığı üzere prim gelirleri, yazılan risk primleri üzerinden kazanılmamış prim karşılığı ayrılması suretiyle tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılmaktadır. Vadesi bir yılı aşan hayat sigortası poliçeleri için yazılan prim tutarı, ödeme vadesi o yıl tahakkuk eden gelirlerden oluşmaktadır. Vadesi bir yıldan az olan poliçeler için yazılan prim tutarı söz konusu dönemin tüm primini kapsamaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.22 Gelirlerin Muhasebeleştirilmesi (devamı)

Reasürans Komisyonları

Reasürans şirketlerine devredilen primler ile ilgili alınan komisyonlar cari dönem içinde tahakkuk ettirilir ve gelir tablosunda, teknik bölümde, faaliyet giderleri içerisinde yer almaktadır. 2.24 no’lu dipnotta açıklandığı üzere reasürans komisyon gelirleri, alınan komisyonlar üzerinden ertelenmiş komisyon gelirleri ayrılması suretiyle tahakkuk esasına göre finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Hayat Branşı Yatırım Gelirleri

Hayat branşındaki fon geliri, dönem içinde yapılan yatırımlardan elde edilen gelirin verimlilik oranı doğrultusunda hesaplanmakta ve hayat branşı yatırım gelirleri içerisinde gösterilmektedir.

Faiz Gelirleri

Faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi uygulanarak dönemsel olarak kaydedilir.

Temettü Gelirleri

Temettü geliri, almaya hak kazanıldığında finansal tablolara gelir olarak kaydedilir.

2.23 Kiralamalar

Kiralama sözleşmeleri TFRS 16 standardına göre muhasebeleştirilmektedir.

2.24 Kar Payı Dağıtımı

Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak beyan edildiği dönemde yükümlülük olarak finansal tablolara yansıtılır. "Sigorta Reasürans ve Emeklilik Şirketlerinin Kâr Dağıtımına İlişkin 2023/2 sayılı Genelgenin kâr dağıtımı için getirdiği % 135 Sermaye Yeterlilik Oranı sınırlaması" uyarınca yapılan değerlendirme neticesinde, Şirketin 2024 yılsonu Sermaye Yeterlilik Oranının % 630’dur. Şirket, 2025 yılı içerisinde kar dağıtımını gerçekleştirmemiştir. 5 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda alınan karar gereği 2024 yılı sonunda elde edilen 14.566.030 TL tutarındaki net dönem kârının dağıtım yapılmamasına ve net dağıtılabilir karın tamamının Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

2.25 Teknik Karşılıklar

Hayat Matematik Karşılıkları

Hayat branşı matematik karşılığı, aktüeryal matematik karşılıkları (Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından onaylı tarifeler ile belirlenmiş teknik faiz oranı kadar asgari gelir garantisi bulunan ve bir yıldan uzun süreli risk teminatı içeren) ve kar payı karşılıklarından oluşmakta olup, Şirket’in hayat sigortası branşında sigortalılara yükümlülüklerini göstermektedir. Matematik karşılıklar, yürürlükte bulunan her bir sözleşme için tarifedeki teknik esaslara göre ayrı ayrı hesaplanan aktüeryal matematik karşılıklar ve kâr payı karşılıkları toplamını gösterir. Şirket’in hayat branşı matematik karşılığı yıldan uzun süreli birikimli ve birikimsiz hayat sigortaları için hesaplanan aktüeryal matematik karşılıklarından oluşmaktadır. Aktüeryal matematik karşılıklar, Şirketin üstlendiği riskler için aldığı risk primleri ile sigorta ettirenler ve lehdarlara olan yükümlülüklerinin peşin değerleri arasındaki farktır. Bu karşılıkların yatırımlara dönüşmesi sonucu elde edilen gelirler için kar payı karşılığı ayrılmaktadır (17 no’lu dipnot). 10 Kasım 2021 tarih ve 31655 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Teknik Karşılıklar ve Bu Karşılıkların Yatırılacağı Varlıklara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ve 6 Nisan 2022 tarihli 2022/8 sayılı “Matematik Karşılık Hesabına İlişkin Genelge” doğrultusunda tarife primi içinde yer alan risk primi ve varsa birikim primi haricindeki üretim masrafları, gider payları ve benzeri giderler de aktüeryal matematik karşılık hesabında dikkate alınmaktadır (Dipnot 17).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.25 Teknik Karşılıklar (devamı)

Kazanılmamış Primler Karşılığı

Kazanılmamış primler karşılığı, bilanço tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan tüm poliçeler için tahakkuk etmiş primlerin gün esasına göre ertesi yıla sarkan kısmı olarak hesaplanmıştır. Gün esasına göre takip eden döneme sarkan kısım hesap edilirken genel uygulamada poliçelerin öğlen 12:00’de başlayıp yine öğlen 12:00’de sona erdiği varsayılmıştır. Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca, düzenlenen poliçelerin kazanılmamış primler karşılığı ile bu karşılığın reasürans payı, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri için tahakkuk etmiş primler ile reasürörlere devredilen primlerin herhangi bir komisyon veya diğer bir indirim yapılmaksızın brüt olarak gün esasına göre ertesi hesap dönemi veya hesap dönemlerine sarkan kısmı olarak hesaplanmış ve kayıtlara yansıtılmıştır (Dipnot 17).

Ertelenen Üretim Gideri ve Komisyon Gelirleri

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 28 Aralık 2007 tarih ve 2007/25 sayılı Genelge uyarınca, aracılara ödenen komisyonlar ile reasürörlere devredilen primler nedeniyle reasürörlerden alınan komisyonların gelecek dönem veya dönemlere isabet eden kısmı, bilançoda sırasıyla ertelenmiş üretim giderleri ve ertelenmiş komisyon gelirleri hesaplarında, gelir tablosunda ise faaliyet giderleri hesabı altında netleştirilerek muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 17).

Devam Eden Riskler Karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca sigorta şirketleri, yürürlükte bulunan sigorta sözleşmeleri dolayısıyla ortaya çıkabilecek tazminatların. ilgili sözleşmeler için ayrılmış kazanılmamış primler karşılığından fazla olma ihtimaline karşı, beklenen hasar prim oranını dikkate alarak devam eden riskler karşılığı ayırmakla yükümlüdürler. Beklenen hasar prim oranı. gerçekleşmiş hasarların kazanılmış prime bölünmesi suretiyle bulunur. Branş bazında hesaplanan beklenen hasar prim oranının %95’in üzerinde olması halinde, %95’i aşan oranın net kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar. net devam eden riskler karşılığı, %95’i aşan oranın brüt kazanılmamış primler karşılığı ile çarpılması sonucunda bulunan tutar brüt devam eden riskler karşılığı olarak hesaplanır. Brüt tutar ile net tutar arasındaki fark ise reasürör payı olarak dikkate alınır.

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yaptığı hesaplama sonucunda devam eden riskler karşılığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır) (Dipnot 4 ve 17).

Muallak Hasar ve Tazminat Karşılığı

Şirket, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş ancak daha önceki hesap dönemlerinde veya cari hesap döneminde fiilen ödenmemiş tazminat bedelleri veya bu bedel hesaplanmamış ise tahmini bedelleri ile gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedelleri için muallak tazminat karşılığı ayırmaktadır. Muallak hasar karşılığı aktüer raporlarına veya sigortalı ile aktüerin değerlendirmelerine uygun olarak belirlenmekte olup ilgili hesaplamalarda rücu ve benzeri gelir kalemleri tenzil edilmemektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, tahakkuk etmiş ve hesaben tespit edilmiş muallak tazminat karşılığı ile; içeriği ve uygulama esasları, Teknik Karşılıklar Yönetmeliği ve 1 Ocak 2015 tarihinde yürürlüğe girmiş olan 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı “Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge” ve ilgili düzenlemelerde belirlenmiş olan aktüeryal zincir merdiven yöntemleri kullanılarak belirlenen tutar arasındaki fark gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli olarak muhasebeleştirilmektedir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.25 Teknik Karşılıklar (devamı)

Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan ve 1 Ocak 2015 tarihinde yürürlüğe girmiş olan 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı “Muallak Tazminat Karşılığına İlişkin Genelge” uyarınca, 31 Aralık 2014 tarihine kadar geçerli olan 2010/12 sayılı “Aktüeryal Zincirleme Merdiven Metoduna İlişkin Genelge”, 9. ve 10. maddeleri haricinde yürürlükten kaldırılmış olup, gerçekleşmiş ancak raporlanmamış tazminat karşılığının, Şirket aktüerinin görüşleri çerçevesinde belirlenen en iyi tahminler doğrultusunda hesaplanması hükmü getirilmiştir. Söz konusu genelgeye göre, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerine ilişkin hesaplamalarda kullanılan verinin seçimi, düzeltme işlemleri, en uygun metodun ve gelişim faktörlerinin seçimi ile gelişim faktörlerine müdahale aktüeryal yöntemler kullanılarak Şirket aktüeri tarafından yapılır. İlgili genelgede gerçekleşmiş ancak raporlanmamış hasar karşılığı hesaplamasında, hayat dışı branşlar için Standart Zincir, Hasar/Prim, Cape Cod, Frekans Şiddet, Munich Zinciri veya Bornhuetter-Ferguson aktüeryal zincirleme merdiven metodlarının (“AZMM”) kullanılacağı belirtilmiş ve şirketlere her branş için bu yöntemlerden birini seçme hakkı tanınmıştır.

Gerçekleşmiş ancak raporlanmamış tazminat karşılığı hesaplamaları brüt tutarlar üzerinden yapılmış ve Şirket’in yürürlükte bulunan veya ilgili reasürans anlaşmalarına bağlı olarak net tutarlara ulaşılmıştır.

Şirket, kaza branşı için AZMM hesaplamasına ilişkin olarak portföy yapısına en uygun yöntemin hangisi olduğunu değerlendirerek “Standart Zincir” yöntemini seçmiş ve bu yöntemle göre 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasar karşılığı tutarı olarak brüt 317.552 TL ve net 283.146 TL finansal tablolarına yansıtılmıştır (31 Aralık 2024: Brüt 222.522 TL, net 63.007 TL).

Şirket ilgili AZMM hesaplamasında büyük hasar elemesi ve 10 Haziran 2016 tarihinde yürürlüğe giren 2016/22 sayılı “Muallak Tazminat Karşılığında Kaynaklanan Net Nakit Akışlarının İskonto Edilmesi Hakkında Genelge” ve 15 Eylül 2017 tarihinde yürürlüğe giren “Muallak Tazminat Karşılığında Kaynaklanan Net Nakit Akışlarının İskonto Edilmesi Hakkındaki 2016/22 Sayılı Genelgede Değişiklik Yapılmasına Dair Genelge (2017/7)” doğrultusunda ilgili muallak hasar ve tazminat karşılığı tutarında iskonto yapmamıştır.

Şirket, hayat branşı için gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat karşılıkları hesaplaması sırasında, son beş yıla ait ihbar edilen hasar ve gerçekleşen hasar oranlarını dikkate alarak hesaplama yapmış ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla brüt: 12.416.435 TL ve net: 11.074.350 TL tutarında gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş hasar karşılığı hesaplamıştır (31 Aralık 2024: Brüt: 2.786.627 TL, net: 2.175.380 TL) (Dipnot 17).

2011/23 sayılı Genelge uyarınca, sigorta şirketlerinin ilk defa 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla olmak üzere, davaların sonuçlanma tarihlerini dikkate alarak son beş yıllık gelişmelere göre alt branşlar itibarıyla şirket aleyhine açılan davaların tutarları üzerinden bir kazanma oranı hesaplaması ve hesaplanan kazanma oranına göre dava sürecinde olan dosyalar için tahakkuk ettirilen muallak tazminat karşılığı tutarlarından indirim yapması mümkün bulunmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla şirket aleyhine açılan davaların tutarları üzerinden bir kazanma oranı hesaplamamış ve dava sürecinde olan dosyalar için tahakkuk ettirilen muallak tazminat karşılığı tutarlarından indirim yapmamıştır.

Yenileme Prim Karşılığı

Şirket 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hayat branşında kara iştirak teknik esasları doğrultusunda hesapladığı 7.141.709 TL ve ferdi kaza branşında 102 TL olmak üzere, toplam 7.141.811 TL (31 Aralık 2024: Hayat branşında 6.012.513 TL ve ferdi kaza branşında 169 TL olmak üzere toplam 6.012.682 TL) tutarındaki karşılığı yenileme primi karşılığı hesabı altında muhasebeleştirmiştir (Dipnot 17).

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

2.25 Teknik Karşılıklar (devamı)

Dengeleme Karşılığı

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği uyarınca, sigorta şirketleri, takip eden hesap dönemlerinde meydana gelebilecek tazminat oranlarındaki dalgalanmaları dengelemek ve katastrofik riskleri karşılamak üzere kredi deprem teminatları içeren sigorta sözleşmeleri için dengeleme karşılığı ayırmak zorundadırlar. 2009/9 sayılı “Teknik Karşılıklarla İlgili Mevzuatın Uygulanmasına İlişkin” sektör duyurusu uyarınca hayat ve emeklilik şirketleri, deprem dolayısıyla meydana gelebilecek ölüm ve maluliyet, hayat ve kaza branşlarında deprem ek teminat verdikleri sigorta sözleşmeleri için 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren dengeleme karşılığı ayırmak zorundadırlar. Söz konusu karşılık her bir yıla tekabül eden net deprem ve kredi primlerinin %12’si oranında hesaplanır.

Net primin hesaplanmasında, bölüşmesiz reasürans anlaşmaları için ödenen tutarlar devredilen prim olarak kabul edilir. Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hayat branşı için 18.241.596 TL ve ferdi kaza branşı için 3.401.549 TL olmak üzere toplam 21.643.145 TL tutarında dengeleme karşılığı ayırmıştır (Dipnot 17).

2.26 Hisse Bazlı Ödemeler

Hisse senetleri, çalışanlara, genellikle, nakit maaşları ve sağlanan diğer faydalara ek olarak ücret paketlerinin bir unsuru olarak verilir. Çalışanlarına, diğer ücretlerin yanı sıra hisse senedi ve hisse senedi opsiyonu da vermekte olan bir işletme, ek faydalar kazanmak için ilave ücret ödüyor demektir. Alınan hizmetlerin gerçeğe uygun değerlerinin ölçülmesindeki zorluk nedeniyle, işletme, söz konusu çalışma hizmetinin gerçeğe uygun değerini, özkaynağa dayalı finansal araçların gerçeğe uygun değerlerini referans almak suretiyle ölçer.

Özkaynağa dayalı finansal araçların gerçeğe uygun değerleri referans alınarak ölçülen işlemler açısından, özkaynağa dayalı finansal araçların gerçeğe uygun değerleri, ölçüm tarihi itibarıyla, söz konusu finansal araçların koşul ve ilkeleri de göz önünde bulundurulmak suretiyle, ve mevcut olması durumunda bunların piyasa fiyatları aracılığıyla ölçülür.

Şirket’in nihai ana ortağı olan AXA SA’nın belirlemiş olduğu performans koşullarının sağlanması şartıyla kendi hisselerinden Şirket çalışanlarına vermektedir. Verilen bu hisse senetleri karşılığında Şirket, TFRS 2 “Hisse Bazlı Ödemeler” Standardı kapsamında AXA SA’nın yaptığı maliyet yansıtımları için bilançosunda karşılık ayırırken, AXA SA hisse fiyatındaki değişimleri özkaynaklarında, hakedilen hisse senetlerinin çalışanlara verilmesi sonucunda ortaya çıkan maliyetleri gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 23).

3. Önemli Muhasebe Tahminleri ve Hükümleri

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe ve diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında gerçeğe uygun beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu değerlendirme ve tahminler, yönetimin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlarından farklılık gösterebilir.

Şirket için en önemli muhasebe tahminlerinden biri yürürlükte olan poliçelerinden doğacak giderlere ilişkin nihai net yükümlülüklerin tahmin edilmesidir. Sigortacılık ile ilgili yükümlülüklerin tahmin edilmesi, doğası itibarıyla çok sayıda belirsizliğin değerlendirilmesini içerir.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

3. Önemli Muhasebe Tahminleri ve Hükümleri (devamı)

Özellikle, finansal tablolarda sunulan tutarlar üzerinde en fazla etkisi olan, önemli tahminlerdeki belirsizliklere ve kritik olan yorumlara ait bilgiler aşağıdaki notlarda açıklanmıştır:

Dipnot 4 - Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi

Dipnot 11 - Finansal Varlıklar

Dipnot 21 - Ertelenmiş Vergiler

Dipnot 22 - Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Dipnot 23 - Karşılıklar

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi

Sigorta riski

Sigorta sözleşmelerine ilişkin risk, sigorta konusu olayın gerçekleşmesi ihtimali ve bu olaydan kaynaklanacak olan hasar tutarının bilinmiyor olmasıdır. Sigorta sözleşmelerinin doğası gereği, söz konusu risk rastlantısaldır ve dolayısıyla tam olarak tahmin edilemez.

Fiyatlandırma ve karşılık ayırma metodlarına ihtimal teorisinin uygulandığı bir poliçe portföyünde, Şirket’in sigorta sözleşmeleriyle ilgili olarak maruz kaldığı temel risk, ödenen hasar ve tazminatların sigortacılık karşılıklarının kayıtlı değerlerinin üstünde gerçekleşmesidir. Şirket poliçe yazma stratejisini, kabul edilen sigorta risklerinin tipine ve oluşan hasarlara göre belirlemektedir.

Şirket’in fiyatlandırması, istatistiksel analize, geçmiş dataya ve ilgili ürüne uygun düşen mortalite tablolarına göre yapılmaktadır.

Şirket söz konusu riskleri, şekillendirmiş olduğu poliçe yazma stratejisi ve bütün branşlarda tarafı olduğu reasürans anlaşmaları ile yönetmektedir.

Hayat ve Ferdi kaza branşlarında risk kabul politikası uyarınca aşağıdaki unsurlar dikkate alınır:

- Bireysel sigortalarda sigortalı yaşı, sigorta bedeli dikkate alınarak sağlık beyanları ve raporları,
- Grup sigortalarda gruptaki kişi sayısına ve sigortalının zorunlu veya ihtiyari olmasına göre sağlık beyanları ve raporları,
- Fiyatlandırmada, sigortalının sağlık durumuna göre sür prim uygulanması, ek şart konulması veya teminatın indirilmesi veya reddedilmesi ile ilgili bilgiler,
- Yüksek tutarlı teminatlarda sağlık belgeleri yanında, sigortalının maddi durumu ile ilgili belgeler.

Sigorta riskinin (sigorta edilen azami tutar) branş bazında dağılımı aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hayat	255.609.967.407	79.971.265.086
Ferdi kaza	12.947.011.348	4.822.394.002
Toplam	268.556.978.755	84.793.659.088

Şirket’in fiyatlandırma politikalarına bağlı olarak maruz kaldığı riskler aşağıda anlatılmıştır:

Mortalite riski:

Gerçekleşen ölüm hasarlarının, ölüm riskinin fiyatlandırmasında kullanılan mortalite tablolarındaki ölüm ihtimallerinden daha yüksek olmasıdır. Şirket, ürüne göre uygun mortalite tablolarını kullanmaktadır. Ayrıca ürün bazında hasar prim oranlarına göre, tarifeler üzerinde gerekli değişiklikler yapılmaktadır. Şirket, hayat sigortası sözleşmelerinin fiyatlandırmasını yaparken CSO 53-58, CSO 80, TRSH, TRH veya CSO 2001 mortalite tablolarını kullanmaktadır.

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (devamı)

Teknik faiz riski:

Birikimli hayat ürünlerinde sigortalılara minimum “teknik faiz oranı” kadar faiz garanti edilmektedir. Şirket, piyasa faiz oranlarının garanti edilen faiz oranından düşük olması durumunda teknik faiz riskine maruz kalacaktır. Bununla birlikte Şirket, tüm hayat sigortası portföyünü dikkate aldığı bu portföyden gelecekte elde edeceği karların piyasa faiz oranlarındaki muhtemel azalış sonucunda oluşabilecek kayıplardan daha fazla olacağını öngörmektedir. Şirket’in birikimli ürünleri için garanti ettiği faiz oranları ve matematik karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Ürün döviz cinsi	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Garanti edilen faiz oranı (%)	Matematik karşılıklar (TL)	Garanti edilen faiz oranı (%)	Matematik karşılıklar (TL)
TL (*)	3,00	5.024.554	3,00	4.504.967
TL (*)	4,00	2.312.745	4,00	2.205.330
TL (*)	6,00	10.872.334	6,00	8.951.195
TL (*)	9,00	83.170.725	9,00	71.507.045
TL (*)	14,00	7.056.008	14,00	5.877.633
ABD Doları (**)	1,00	9.096.075	1,00	1.022.280
ABD Doları (**)	1,50	8.475.821	1,50	12.930.513
ABD Doları (**)	2,50	67.643.497	2,50	56.744.960
Avro (**)	1,00	1.004.108	1,00	699.220
Avro (**)	2,50	8.465.427	2,50	5.881.392
Birikimli hayat poliçeleri için ayrılan matematik karşılıklar toplamı		203.121.295		170.324.535

Şirket’in mevcut finansal varlık (vadeli mevduatlar dahil) getirileri aşağıdaki gibidir:

Ürün döviz cinsi	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Ağırlıklı ortalama yıllık faiz oranı (%)	Bilanço değeri	Ağırlıklı ortalama yıllık faiz oranı (%)	Bilanço değeri
Eurobond - ABD Doları	7,74%	630.266.246	7,69	516.584.697
Devlet tahvili - TL	30,22%	235.905.404	28,57	134.967.138
Vadeli mevduatlar - TL	38,16%	122.747.495	48,21	75.899.652
Eurobond – Avro	4,76%	34.424.743	4,80	36.740.580
Vadeli mevduatlar - ABD Doları	2,78%	9.678.504	3,00	8.868.482
Vadeli mevduatlar - Avro	1,78%	11.344.000	2,00	9.216.061
Hisse Senedi -TL	-	1.057.203	-	3.061.291
Toplam		1.045.423.595		785.337.901

Finansal riskler

Şirket, sahip olduğu finansal varlıkları, reasürans varlıkları ve sigortacılık yükümlülüklerinden dolayı finansal risklere maruz kalmaktadır. Özet olarak temel finansal risk, finansal varlıklardan sağlanan gelirlerin, sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerin karşılansında yetersiz kalmasıdır. Finansal riskin en önemli bileşenleri piyasa riski (kur riski, piyasa değeri faiz oranı riski, nakit akımı faiz oranı riski ve fiyat riskini içerir), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket’in genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve bunun Şirket’in finansal performansı üzerindeki muhtemel olumsuz etkilerinin asgari seviyeye indirilmesine yoğunlaşmaktadır. Şirket, herhangi bir türev finansal enstrüman kullanmamaktadır. Risk yönetimi, Şirket yönetimi tarafından Yönetim Kurulu’nca onaylanmış usuller doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

(a) Kredi riski

Kredi riski, Şirket’in ilişkide bulunduğu üçüncü tarafların, yapılan sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüklerini kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememelerinden dolayı Şirket’in karşılaşacağı durumu ifade eder. Şirket kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklarının ve sigorta faaliyetlerinden kaynaklanan alacaklarının (reasürans alacakları dahil) kredi riskini alınan teminat ve karşı taraf seçiminde uyguladığı prosedürler ile takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Bu alacaklar ile ilgili diğer açıklamalar 12 no’lu dipnotta yapılmıştır.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (devamı)

Şirket’in kredi ve alacak grubu dışında kalan ve kredi riskine tabi finansal varlıkları genellikle devlet iç borçlanma senetleri, Türkiye’de yerleşik banka ve diğer finansal kurumlarda tutulan vadeli ve vadesiz mevduatı temsil etmekte ve bu alacaklar yüksek kredi riskine sahip olarak kabul edilmemektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri finansal araç türleri itibarıyla aşağıdaki tabloda sunulmuştur. Bankalar, banka garantili ve üç aydan kısa vadeli kredi kartı alacakları da kredi riskine dahil edilmiştir.

31 Aralık 2025	Kredi ve Alacaklar				Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (*)	Nakit ve Nakit Benzerleri
	Sigortacılık ve Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C)	2.128	32.566.877	2.188.209	1.942.414	1.462.792.337	310.674.820
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.128	29.556.101	2.188.209	1.942.414	1.462.792.337	310.674.820
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	3.010.776	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
Brüt defter değeri	-	146.215	-	-	-	-
Değer düşüklüğü	-	(146.215)	-	-	-	-

31 Aralık 2024	Kredi ve Alacaklar				Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar (*)	Nakit ve Nakit Benzerleri
	Sigortacılık ve Emeklilik Faaliyetlerinden Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C)	67.234	24.910.918	160.109	7.878.865	1.105.999.183	181.456.749
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	67.234	22.556.478	160.109	7.878.865	1.105.999.183	181.456.749
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	2.354.440	-	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
Brüt defter değeri	-	233.745	-	-	-	-
Değer düşüklüğü	-	(233.745)	-	-	-	-

(*) Riski sigortalılara ait finansal yatırımlar ve bağlı menkul kıymetler dahil gösterilmiştir.

(b) Piyasa riski

Piyasa riski, faiz oranı ve döviz kurları gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Şirket’in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir.

Faiz oranı riski

Faiz oranlarındaki değişmelerin finansal araçların fiyatlarında dalgalanmalara yol açması, Şirket’in faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurmaktadır. Şirket’in faiz oranı riskine duyarlılığı, aktif ve pasif hesapların vadelerindeki uyumsuzluğu ile ilgilidir. Bu risk, faiz değişimlerinden etkilenen varlıkları aynı tipte yükümlülüklerle karşılamak suretiyle yönetilmektedir. Şirket’in faiz içeren varlıkları sabit faizli finansal enstrümanlardan oluşmaktadır.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	900.596.397	688.292.416
Vadeli mevduat	143.769.999	93.984.195

Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla değişken faizli finansal araçları bulunmamaktadır.

Faiz oranı duyarlılığı

Şirket’in faize duyarlılığı, satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırdığı ve gerçeğe uygun değeri ile değerlediği devlet iç borçlanma senetleri ve eurobondlardan kaynaklanmaktadır. Faiz oranlarında meydana gelecek değişimler neticesinde, satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflanmış olan devlet iç borçlanma senetlerinin gerçeğe uygun değerlerinde, dolayısıyla Şirket’in özkaynak kalemleri altında gösterilen finansal varlıkların değerlemesi hesabında meydana gelecek artış azalış etkisi aşağıda açıklanmaktadır. Bu analiz sırasında, diğer değişkenlerin, özellikle döviz kurlarının, sabit olduğu varsayılmaktadır.

	31 Aralık 2025 Özkaynaklara etkisi	31 Aralık 2024 Özkaynaklara etkisi
Faiz oranlarındaki %1’lik artış	(29.023.809)	(24.749.954)
Faiz oranlarındaki %1’lik azalış	31.055.215	26.517.531

Kur riski

Şirket, döviz cinsinden işlemleri, dövizli borç ve alacakları sebebiyle kur riskine maruz kalmaktadır. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla Şirket’in döviz pozisyonu aşağıda sunulmaktadır.

Döviz pozisyonu tablosu

	Toplam TL Karşılığı	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)	GBP (TL Karşılığı)	CHF (TL Karşılığı)
31 Aralık 2025					
Finansal varlıklar	664.690.987	630.266.266	34.424.721	-	-
Nakit ve nakit benzerleri	45.313.366	26.392.148	17.249.714	1.626.773	44.731
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	4.521.205	4.269.281	251.924	-	-
Toplam varlıklar	714.525.558	660.927.695	51.926.359	1.626.773	44.731
Matematik karşılıklar	(520.806.352)	(494.724.298)	(24.105.365)	(1.976.689)	-
Muallak tazminat karşılığı	(3.716.320)	(2.223.018)	(1.493.302)	-	-
Toplam yükümlülükler	(524.522.672)	(496.947.316)	(25.598.667)	(1.976.689)	-
Net yabancı para varlık (yükümlülük) pozisyonu	190.002.886	163.980.379	26.327.692	-349.916	44.731

Döviz pozisyonu tablosu

	Toplam TL Karşılığı	ABD Doları (TL Karşılığı)	Avro (TL Karşılığı)	GBP (TL Karşılığı)	CHF (TL Karşılığı)
31 Aralık 2024					
Finansal varlıklar	553.325.277	516.584.705	36.740.572	-	-
Nakit ve nakit benzerleri	29.574.576	17.944.283	11.482.929	115.040	32.324
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	29.628.307	17.976.513	11.503.622	115.640	32.532
Toplam varlıklar	612.528.160	552.505.501	59.727.123	230.680	64.856
Matematik karşılıklar	(469.150.725)	(450.921.187)	(17.615.273)	(614.265)	-
Muallak tazminat karşılığı	(5.909.212)	(2.487.897)	(3.421.315)	-	-
Toplam yükümlülükler	(475.059.937)	(453.409.084)	(21.036.588)	(614.265)	-
Net yabancı para varlık (yükümlülük) pozisyonu	137.468.223	99.096.417	38.690.535	(383.585)	64.856

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (devamı)

Kur riski duyarlılığı

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşı yüzde 20 değer kazanması veya kaybı dolayısıyla 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerinde özkaynaklarda ve gelir tablosunda (vergi etkisi hariç) oluşacak artış ve azalışlar aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Bu analiz tüm diğer değişkenlerin, özellikle faiz oranlarının, sabit kaldığı varsayımıyla hazırlanmıştır.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu – 31 Aralık 2025

	Kar/ Zarar		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın Değer Kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	32.796.076	(32.796.076)	32.796.076	(32.796.076)
2- Dolar riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki	32.796.076	(32.796.076)	32.796.076	(32.796.076)
Avro'nun Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- Avro net varlık/yükümlülüğü	5.265.538	(5.265.538)	5.265.538	(5.265.538)
2- Avro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- Avro net etki	5.265.538	(5.265.538)	5.265.538	(5.265.538)
GBP'nin Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- GBP net varlık/yükümlülüğü	(69.983)	69.983	(69.983)	69.983
2- GBP riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- GBP net etki	(69.983)	69.983	(69.983)	69.983
CHF para birimlerinin Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- CHF net varlık/yükümlülüğü	8.946	(8.946)	8.946	(8.946)
2- CHF riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- CHF net etki	8.946	(8.946)	8.946	(8.946)
Toplam döviz net etki	38.000.577	(38.000.577)	38.000.577	(38.000.577)

(*) Özkaynak etkisi gelir tablosu etkisini içermektedir.

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu - 31 Aralık 2024

	Kar/ Zarar		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı paranın Değer Kazanması	Yabancı paranın değer Kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	19.819.283	(19.819.283)	19.819.283	(19.819.283)
2- Dolar riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki	19.819.283	(19.819.283)	19.819.283	(19.819.283)
Avro'nun Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- Avro net varlık/yükümlülüğü	7.738.107	(7.738.107)	7.738.107	(7.738.107)
2- Avro riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- Avro net etki	7.738.107	(7.738.107)	7.738.107	(7.738.107)
GBP'nin Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- GBP net varlık/yükümlülüğü	(76.717)	76.717	(76.717)	76.717
2- GBP riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- GBP net etki	(76.717)	76.717	(76.717)	76.717
CHF para birimlerinin Türk Lirası karşısında %20 oranında değişmesi halinde:				
1- CHF net varlık/yükümlülüğü	12.971	(12.971)	12.971	(12.971)
2- CHF riskinden korunan kısım	-	-	-	-
3- CHF net etki	12.971	(12.971)	12.971	(12.971)
Toplam döviz net etki	27.493.644	(27.493.644)	27.493.644	(27.493.644)

(*) Özkaynak etkisi gelir tablosu etkisini içermektedir.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (devamı)

Fiyat riski

Hisse senedi fiyat riski

Hisse senedi fiyat riski hisse senedi endeks seviyelerinin ve ilgili hisse senedinin değerinin değişmesi sonucunda hisse senetlerinin piyasa değerlerinin düşmesi riskidir. Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla borsada işlem gören hisse senedi yatırımları bulunmadığından hisse senedi fiyat riskine maruz kalmamaktadır.

(c) Likidite riski

Şirket, sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülüklerin karşılanabilmesi için elinde bulunan nakit kaynakları kullanmaktadır. Likidite riski, gerçeğe uygun bir maliyet dahilinde, borçların ödenmesi için yeterli nakdin bulunmaması riskidir. Yönetim, söz konusu borçların ödenmesine yetecek tutarda fon bulundurulmasıyla ilgili limitleri belirler.

Aşağıdaki tablo, Şirket’in finansal ve sigorta yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla sözleşmeden kaynaklanan veya beklenen vadelerine kalan sürelerine göre dağılımı göstermektedir.

31 Aralık 2025	Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışları				
	3 aya kadar	3 ay - 1 yıl	1 yıl - 5 yıl	5 yıldan uzun	Toplam
Sigorta ve reasürans şirketlerine borçlar	-	30.945.944	-	-	30.945.944
Emeklilik faaliyetlerinden borçlar	-	159.141.283	-	10.711.131.660	10.870.272.943
Diğer çeşitli borçlar	27.876.283	-	-	-	27.876.283
Diğer çeşitli kısa vadeli yükümlülükler	3.279.753	-	-	-	3.279.753
Toplam	31.156.036	190.087.227	-	10.711.131.660	10.932.374.923

31 Aralık 2025	Beklenen nakit akışları				
	3 aya kadar	3 ay - 1 yıl	1 yıl - 5 yıl	5 yıldan uzun	Toplam
Muallak tazminat karşılığı	55.238.444	3.733.432	1.069.068	94.374	60.135.318
Toplam	55.238.444	3.733.432	1.069.068	94.374	60.135.318

31 Aralık 2024	Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışları				
	3 aya kadar	3 ay - 1 yıl	1 yıl - 5 yıl	5 yıldan uzun	Toplam
Sigorta ve reasürans şirketlerine borçlar	-	13.178.582	-	-	13.178.582
Emeklilik faaliyetlerinden borçlar	-	85.149.691	-	6.326.215.274	6.411.364.965
Diğer çeşitli borçlar	25.870.953	-	-	-	25.870.953
Diğer çeşitli kısa vadeli yükümlülükler	2.677.511	-	-	-	2.677.511
Toplam	28.548.464	98.328.273	-	6.326.215.274	6.453.092.011

31 Aralık 2024	Beklenen nakit akışları				
	3 aya kadar	3 ay - 1 yıl	1 yıl - 5 yıl	5 yıldan uzun	Toplam
Muallak tazminat karşılığı	15.425.960	10.613.964	-	-	26.039.924
Toplam	15.425.960	10.613.964	-	-	26.039.924

Şirket yukarıda belirtilen yükümlülükleri, aktifinde yer alan finansal varlıklar ve nakit ve nakit benzeri varlıklar ile karşılamayı öngörmektedir.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (devamı)

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, finansal araçların, zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği bir tutar olup, eğer varsa teşkilatlanmış bir piyasada işlem gören fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmektedir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

- 1’inci Seviye: Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar;
- 2’nci Seviye: 1’inci seviyede yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler;
- 3’üncü Seviye: Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler).

Sınıflandırma, kullanılabilir olması durumunda gözlemlenebilir nitelikteki piyasa verilerinin kullanılmasını gerektirmektedir. Bu çerçevede gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar:				
-Satılmaya hazır finansal varlıklar	901.653.599	-	-	901.653.599
-Bağlı menkul kıymetler	-	-	556.836.000	556.836.000
Toplam	901.653.599	-	556.836.000	1.458.489.599

	31 Aralık 2024			
	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye	Toplam
Finansal varlıklar:				
-Satılmaya hazır finansal varlıklar	691.353.706	-	-	691.353.706
-Bağlı menkul kıymetler	-	-	411.247.200	411.247.200
Toplam	691.353.706	-	411.247.200	1.102.600.906

Nakit ve nakit benzerlerinin gerçeğe uygun değerlerinin kısa vadeli olmaları dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Esas faaliyetlerden alacakların kayıtlı değerinin ilgili şüpheli alacak karşılığının düşülmesinden sonra gerçeğe uygun değerlerini gösterdiği tahmin edilmektedir. Esas faaliyetlerden borçlar ile diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu tahmin edilmektedir.

Mevcut dönemde 1. Seviye ile 2. Seviye arasında herhangi bir geçiş olmamıştır. 3.seviyeden değerlendirilen bağlı menkul kıymetlerin dönem başı ve dönem sonu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Açılış bakiyesi 1 Ocak	411.247.200	244.233.557
Değerleme	145.588.800	167.013.643
Kapanış bakiyesi 31 Aralık	556.836.000	411.247.200

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

4. Sigorta ve Finansal Riskin Yönetimi (devamı)

Sermaye yönetimi

Şirket’in sermayeyi yönetirken amaçları:

- SEDDDK’nın gerekli gördüğü sermaye yeterliliği şartlarını yerine getirmek,
- Şirket’in işletmelerin devamlılığı ilkesi çerçevesinde varlığını sürdürmek ve faaliyetlerin devamını sağlayabilmektir.

Özsermaye yeterlilik tablosu

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerekli özsermaye	143.847.740	74.659.540
Mevcut özsermaye	718.474.669	484.691.099
Limit fazlası	574.626.929	410.031.559

Şirket’in, finansal tabloların hazırlanma tarihi itibarıyla, mevcut sermaye yeterliliğinin ölçülmesine ilişkin yönetmelik çerçevesinde hesaplanan 31 Aralık 2025 tarihli asgari gerekli özsermayesi 143.847.740 TL (31 Aralık 2024: 74.659.540 TL)’dir. Bununla birlikte, ilgili yönetmelik uyarınca 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hesaplanan Şirket’in özsermayesi asgari olarak gerekli olan 574.626.929 TL fazla (31 Aralık 2024: 410.031.559 TL fazla) durumdadır.

5. Bölüm Bilgileri

2.3 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

6. Maddi Duran Varlıklar

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet:				
Demirbaş ve tesisatlar	5.205.775	-	(2.912.261)	2.293.514
Kullanım hakkı varlıkları	-	3.894.765	-	3.894.765
Toplam maliyet	5.205.775	3.894.765	(2.912.261)	6.188.279
Birikmiş amortisman:				
Demirbaş ve tesisatlar	(4.644.965)	(281.464)	2.900.523	(2.025.906)
Kullanım hakkı varlıkları	-	(1.947.382)	-	(1.947.382)
Toplam birikmiş amortisman (-)	(4.644.965)	(2.228.846)	2.900.523	(3.973.288)
Net defter değeri	560.810			2.214.991

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet:				
Demirbaş ve tesisatlar	4.754.649	451.126	-	5.205.775
Kullanım hakkı varlıkları	4.019.092	-	(4.019.092)	-
Toplam maliyet	8.773.741	451.126	(4.019.092)	5.205.775
Birikmiş amortisman (-):				
Demirbaş ve tesisatlar	(4.176.794)	(468.171)	-	(4.644.965)
Kullanım hakkı varlıkları	(3.067.768)	(891.312)	3.959.080	-
Toplam birikmiş amortisman (-)	(7.244.562)	(1.359.483)	3.959.080	(4.644.965)
Net defter değeri	1.529.179			560.810

7. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

8. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet:				
Haklar	15.049.016	-	-	15.049.016
Toplam maliyet	15.049.016	-	-	15.049.016
Birikmiş amortisman (-):				
Haklar	(13.300.297)	(1.349.233)	-	(14.649.530)
Toplam birikmiş amortisman (-)	(13.300.297)	(1.349.233)	-	(14.649.530)
Net defter değeri	1.748.719			399.486
	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet:				
Haklar	14.961.495	87.521	-	15.049.016
Toplam maliyet	14.961.495	87.521	-	15.049.016
Birikmiş amortisman (-):				
Haklar	(11.408.673)	(1.891.624)	-	(13.300.297)
Toplam birikmiş amortisman (-)	(11.408.673)	(1.891.624)	-	(13.300.297)
Net defter değeri	3.552.822			1.748.719

9. İştiraklerdeki Yatırımlar

Yoktur (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

10. Reasürans Varlıkları

Reasürans Varlıkları / (Yükümlülükleri)	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kazanılmamış primler karşılığı reasürör payı (Dipnot 17)	16.769.634	10.841.710
Muallak tazminat karşılığı reasürör payı (Dipnot 17)	2.938.885	2.164.327
Reasürans şirketlerinden alacaklar (Dipnot 12)	1.908.894	3.562.766
Reasürans şirketlerine borçlar (Dipnot 19)	(30.945.944)	(13.178.582)
	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Reasürans Gelirleri / (Giderleri)		
Reasürörlerden alınan komisyonlar (Dipnot 32)	10.833.947	12.812.479
Ödenen tazminat reasürör payı	3.112.977	14.183.260
Kazanılmamış primler karşılığı değişiminde reasürör payı (Dipnot 17)	5.927.924	(2.009.410)
Muallak tazminat karşılığı değişiminde reasürör payı	16.859.428	(3.358.825)
Reasürörlere devredilen primler (Dipnot 24)	(41.997.692)	(29.621.684)

11. Finansal Varlıklar

11.1 Finansal varlıkların alt sınıflamaları:

	31 Aralık 2025						
	Riskli sigortalılara ait portföy			Şirket portföyü			Genel Toplam
	Bloke	Bloke olmayan	Toplam	Bloke	Bloke olmayan	Toplam	
Satılmaya hazır finansal varlıklar							
Eurobond	105.209.484	-	105.209.484	559.481.505	-	559.481.505	664.690.989
Devlet tahvili	23.752.846	-	23.752.846	161.806.014	50.346.548	212.152.562	235.905.408
Hisse senedi	-	654.550	654.550	-	402.652	402.652	1.057.202
Toplam	128.962.330	654.550	129.616.880	721.287.519	50.749.200	772.036.719	901.653.599

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

11. Finansal Varlıklar (devamı)

11.1 Kuruluşun faaliyetlerine uygun, sunulan kalemlerin alt sınıflamaları: (devamı)

	31 Aralık 2024						
	Riskli sigortalılara ait portföy			Şirket portföyü			
	Bloke	Bloke olmayan	Toplam	Bloke	Bloke olmayan	Toplam	Genel Toplam
<i>Satılmaya hazır finansal varlıklar</i>							
Eurobond	83.466.654	2	83.466.656	469.858.621	-	469.858.621	553.325.277
Devlet tahvili	81.858.692	9.449.754	91.308.446	34.980.754	8.677.939	43.658.693	134.967.139
Hisse senedi	-	3.061.290	3.061.290	-	-	-	3.061.290
Toplam	165.325.346	12.511.046	177.836.392	504.839.375	8.677.939	513.517.314	691.353.706

Satılmaya hazır finansal varlıklar portföyünde bulunan TL cinsinden devlet tahvillerinin getiri oranları %12,39 ile %43,86 (31 Aralık 2024: %9,08 ile %37,63) arasında değişmektedir. ABD Doları cinsinden eurobondların getiri oranları %6,51 ile %11,88 (31 Aralık 2024: %6,44 ile %11,88). Avro cinsinden eurobondların getiri oranları %3,91 ile %18,54 (31 Aralık 2024: %3,91 ile %5,44) arasında değişmektedir.

11.2 Cari dönem içinde ihraç edilen hisse senedi dışındaki menkul kıymetler: Bulunmamaktadır (1 Ocak - 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

11.3 Cari dönem içinde itfa edilen borçlanmayı temsil eden menkul kıymetler: Bulunmamaktadır (1 Ocak - 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

11.4 Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların borsa rayiçlerine göre, borsa rayiçleri üzerinden gösterilmiş menkul kıymetlerin ve finansal duran varlıkların maliyet bedellerine göre değerlerini gösteren bilgi:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Maliyet Değeri	Kayıtlı Değer (Gerçeğe Uygun Değer)	Maliyet Değeri	Kayıtlı Değer (Gerçeğe Uygun Değer)
Eurobond	593.303.387	664.690.989	513.372.349	553.325.276
Devlet tahvili	209.212.380	235.905.408	125.029.196	134.967.140
Hisse senedi	-	1.057.202	1.413.142	3.061.290
Toplam (Dipnot 11.1)	802.515.767	901.653.599	639.814.687	691.353.706

Finansal varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Açılış – 1 Ocak	691.353.706	623.647.854
Alışlar	122.818.477	148.234.077
Satışlar	(60.260.678)	(147.635.981)
Değerleme farkları	147.742.094	67.107.756
Kapanış – 31 Aralık	901.653.599	691.353.706

11.5 Menkul kıymetler ve bağlı menkul kıymetler grubu içinde yer alıp işletmenin ortakları, iştirakleri ve bağlı ortaklıklar tarafından çıkarılmış bulunan menkul kıymet tutarları ve bunları çıkaran ortaklıklar: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

11. Finansal Varlıklar (devamı)

11.6 Finansal varlıklarda son üç yılda meydana gelen değer artışları: 15 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

11.7 - 11.9 Finansal varlıklara ilişkin diğer açıklamalar

Finansal varlıklardan elde edilen gelir, gider ve değerlendirme farkları 15 ve 26 no’lu dipnotlarda açıklanmıştır.

Finansal varlıkların vade analizi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025						Toplam
	Vadesiz	0 - 3 ay	3 - 6 ay	6 - 9 ay	1 - 3 yıl	3 yıldan uzun	
Hisse senedi	1.057.202	-	-	-	-	-	1.057.202
Devlet tahvili	-	10.639.327	-	11.444.615	57.510.632	156.310.834	235.905.408
Eurobond	-	7.920.042	-	-	271.515.402	385.255.545	664.690.989
Toplam	1.057.202	18.559.369	--	11.444.615	329.026.034	541.566.379	901.653.599

	31 Aralık 2024						Toplam
	Vadesiz	0 - 3 ay	3 - 6 ay	6 ay - 1 yıl	1 - 3 yıl	3 yıldan uzun	
Hisse senedi	3.061.290	-	-	-	-	-	3.061.290
Devlet tahvili	-	-	-	27.709.913	61.829.329	45.427.897	134.967.139
Eurobond	-	-	-	29.489.473	296.854.119	226.981.685	553.325.277
Toplam	3.061.290	-	-	57.199.386	358.683.448	272.409.582	691.353.706

Yabancı para finansal varlıklar:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2025		
	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
ABD Doları	14.710.140	42,8457	630.266.266
Avro	684.580	50,2859	34.424.721
Toplam			664.690.987

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024		
	Döviz Tutarı	Kur	Tutar TL
ABD Doları	14.642.299	35,2803	516.584.705
Avro	1.000.119	36,7362	36.740.572
Toplam			553.325.277

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

12. Krediler ve Alacaklar

12.1 Alacakların, ticari müşterilerden olan alacaklar, ilgili taraflardan olan alacaklar, peşin ödemeler için (gelecek aylara, yıllara ait ödemeler) ve diğerleri biçiminde sınıflanması:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aracılardan alacaklar	9.228.550	4.010.174
Reasürans şirketlerinden alacaklar	1.908.894	3.562.766
Diğer alacaklar	16.586	17.886
Sigortalılardan alacaklar	84.410	208.456
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar	11.238.440	7.799.282
Emeklilik faaliyetlerinden alacaklar	21.334.157	17.182.462
Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar	142.623	230.153
Esas faaliyetlerden alacaklar -brüt	32.715.220	25.211.897
Sigortalılardan ve aracılardan olan alacaklardan kaynaklanan şüpheli alacaklar karşılığı (*)	(142.623)	(230.153)
Sigortacılık faaliyetlerinden alacaklar karşılığı	(3.592)	(3.592)
Alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı tutarları	(146.215)	(233.745)
Esas faaliyetlerden alacaklar – net	32.569.005	24.978.152

(*) Bilançoda “Esas faaliyetlerden kaynaklanan şüpheli alacaklar karşılığı” altında gösterilmektedir.

12.2 İşletmenin ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklarla olan alacak - borç ilişkisi:

İlişkili taraflar ile olan işlem ve bakiyeler 45 no’lu dipnotta detaylı olarak açıklanmıştır.

12.3 Alacaklar için alınmış olan ipotek ve diğer teminatların toplam tutarı:

Alınan garanti ve teminatların döviz cinsinden detayı aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2025				
	ABD Doları (TL karşılığı)	Avro (TL karşılığı)	GBP	TL	Toplam
İpotekler	-	-	-	3.817.700	3.817.700
Nakit	5.882.878	1.761.867	-	1.514.492	9.159.237
Teminat mektupları	232.395	-	71.890	9.118.850	9.423.135
Diğer garanti ve kefaletler	1.096.916	51.442	-	3.557.432	4.705.790
Toplam	7.212.189	1.813.309	71.890	18.008.474	27.105.862

	31 Aralık 2024				
	ABD Doları (TL karşılığı)	Avro (TL karşılığı)	GBP	TL	Toplam
İpotekler	-	-	-	3.707.700	3.707.700
Nakit	191.360	-	55.259	5.761.100	6.007.719
Teminat mektupları	4.844.120	1.324.597	-	1.547.416	7.716.133
Diğer garanti ve kefaletler	903.230	37.581	-	1.339.172	2.279.983
Toplam	5.938.710	1.362.178	55.259	12.355.388	19.711.535

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

12. Krediler ve Alacaklar (devamı)

12.4 Yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların ayrı ayrı tutarları ve TL’ye dönüştürme kurları:

Kredi ve Alacaklar:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2025		Tutar TL
	Döviz Tutarı	Kur	
ABD Doları	99.643	42,8457	4.269.281
Avro	5.010	50,2859	251.924
Toplam			4.521.205

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024		Tutar TL
	Döviz Tutarı	Kur	
ABD Doları	508.619	35,3438	17.976.513
Avro	312.578	36,8024	11.503.622
GBP	2.602	44,4378	115.640
CHF	830	39,1946	32.532
Toplam			29.628.307

12.5 - 12.7 Krediler ve alacaklara ilişkin diğer açıklamalar:

Sigortacılık faaliyetlerinden alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçmiş	3.010.776	2.354.440
3 aya kadar	5.645.607	693.258
3-6 ay arası	589.255	255.791
6 ay-1 yıl arası	67.322	915.141
Toplam	9.312.960	4.218.630

Reasürans şirketlerinden alacaklar	1.908.894	3.562.766
Toplam	11.221.854	7.781.396

Vadesini geçmiş ama şüpheli hale gelmeyen sigortalılardan ve acentelerden alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
3 aya kadar	2.554.502	1.293.258
3 - 6 ay arası	341.534	555.791
6-12 ay arası	114.740	505.391
Toplam	3.010.776	2.354.440

13. Türev Finansal Araçlar

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

14. Nakit ve Nakit Benzerleri

1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerine ait nakit akış tablosuna esas teşkil eden nakit ve nakit benzerleri 2.13 no’lu dipnotta açıklanmış olup Şirket’in bilançosuna esas teşkil eden nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Banka mevduatları	181.800.578	114.937.289
Banka garantili ve üç aydan kısa vadeli kredi kartı alacakları	128.874.242	66.519.460
Toplam	310.674.820	181.456.749
Yabancı para mevduatlar		
- Vadesiz mevduatlar	24.290.862	11.490.033
- Vadeli mevduatlar	21.022.504	18.084.543
Toplam	45.313.366	29.574.576
TL mevduatlar		
- Vadesiz mevduatlar	13.739.717	9.463.061
- Vadeli mevduatlar	122.747.495	75.899.652
Toplam	136.487.212	85.362.713
Toplam banka mevduatları	181.800.578	114.937.289

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kamu kuruluşları lehine bloke edilmiş faiz tahakkuku vadeli mevduatı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.).

Vadeli mevduatların vadesi 6 aydan kısa olup ağırlıklı ortalama yıllık faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
TL	%38,16	%48,21
ABD Doları	%2,77	%3,00
Avro	%1,77	%2,00

Yabancı para vadeli ve vadesiz mevduatlar:

	31 Aralık 2025					
	Yabancı para			TL		
	Vadeli	Vadesiz	Döviz Kuru	Vadeli	Vadesiz	
Avro	225.590	117.443	50,2859	11.344.001	5.905.713	
ABD Doları	225.892	390.089	42,8457	9.678.503	16.713.645	
GBP	-	28.286	57,5123	-	1.626.773	
CHF	-	830	53,8919	-	44.731	
Toplam				21.022.504	24.290.862	
	31 Aralık 2024					
	Yabancı para			TL		
	Vadeli	Vadesiz	Döviz Kuru	Vadeli	Vadesiz	
Avro	250.871	61.707	36,7362	9.216.061	2.266.868	
ABD Doları	251.372	257.248	35,2803	8.868.482	9.075.801	
GBP	-	2.602	44,2073	-	115.040	
CHF	-	830	38,9446	-	32.324	
Toplam				18.084.543	11.490.033	

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

15. Sermaye

Dönem başı ve dönem sonunda bulunan hisse senetlerinin hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025		İtfa edilen		31 Aralık 2025	
	Adet	Nominal TL	Adet	Nominal TL	Adet	Nominal TL
Ödenmiş	7.487.483.116	74.874.831	-	-	7.487.483.116	74.874.831
Toplam	7.487.483.116	74.874.831	-	-	7.487.483.116	74.874.831

	1 Ocak 2024		İtfa edilen		31 Aralık 2024	
	Adet	Nominal TL	Adet	Nominal TL	Adet	Nominal TL
Ödenmiş	7.487.483.116	74.874.831	-	-	7.487.483.116	74.874.831
Toplam	7.487.483.116	74.874.831	-	-	7.487.483.116	74.874.831

Yasal Yedekler:

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu’na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20’sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5’i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5’ini aşan dağıtılan karın %10’udur. Türk Ticaret Kanunu’na göre, yasal yedekler ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %50’sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir. bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam 43.261.471 TL tutarında yasal yedeği bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 43.261.471 TL). Yasal yedeklerin dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	43.261.471	43.261.471
Dönem içi değişim, net	-	-
Dönem sonu – 31 Aralık	43.261.471	43.261.471

Olağanüstü Yedekler:

Olağanüstü yedeklerin dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	40.478.324	21.443.413
Geçmiş yıl karından transfer	14.566.030	19.034.911
Dönem sonu – 31 Aralık	55.044.354	40.478.324

Diğer kar yedekleri içindeki aktüeryal kayıpların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	(7.663.998)	(4.310.960)
Dönem içi değişim, net	(3.427.947)	(3.353.038)
Dönem sonu – 31 Aralık	(11.091.945)	(7.663.998)

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

15. Sermaye (devamı)

Hisse senedi ihraç primleri içindeki hareketler aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	4.863.698	4.863.698
Dönem içi değişim, net	-	-
Dönem sonu – 31 Aralık	4.863.698	4.863.698

(*) 1 ve 2 no’lu dipnotlarda açıklandığı üzere Şirket, 31 Ekim 2023 tarihinde tescil edilmiş olan 24 Ekim 2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul’da alınan kararlarla Groupama Hayat A.Ş. ile tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün olarak devralınması suretiyle birleşmiş olup; söz konusu birleşme, İlke Kararı uyarınca ortak kontrole tabi işletme birleşmesi olarak değerlendirilmiştir. Ortak kontrole tabi iş birleşmesi nedeniyle oluşan aktif - pasif uyumsuzluğunu gidermek amacıyla özkaynaklar altında denkleştirici bir hesabın kullanılması gerekmektedir. Buna göre, dönem içerisinde gerçekleştirilen satın alma ve birleşme işlemleri için Şirket tarafından herhangi bir ödeme yapılmaması nedeniyle, birleşilen şirketin varlık, yükümlülük ve özkaynak kalemlerinin muhasebeleştirilmesi sırasında oluşan fark, satın alma işlemi gerçekleştiren sermayedarın Şirket’e ilave sermaye katkısı gibi dikkate alınarak, “Hisse senedi ihraç primleri” hesap kalemi içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Finansal Varlıkların Değerlemesi:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar ve zararların Şirket’e ait olan kısmı özsermaye içinde “Finansal Varlıkların Değerlemesi” altında muhasebeleştirilir.

Finansal varlıkların değerlemesinin dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak		
(vergi etkilerinden netleştirilmiş olarak)	333.680.051	162.480.883
Gerçeğe uygun değer artışı	171.094.151	172.566.185
Ertelenmiş vergi etkisi	(7.965.462)	(1.367.017)
Dönem sonu – 31 Aralık		
(vergi etkilerinden netleştirilmiş olarak)	496.808.740	333.680.051

16. Diğer Yedekler ve İsteğe Bağlı Katılımın Sermaye Bileşeni

Özsermaye içerisinde yer alan diğer yedekler ile ilgili bilgi 15 no’lu dipnotta yer almaktadır.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları

17.1 Şirketin hayat ve hayat dışı dallar için tesis etmesi gereken teminat tutarları ile varlıklar itibarıyla hayat ve hayat dışı dallara göre tesis edilmiş teminat tutarları:

	31 Aralık 2025		
	Hayat	Hayat dışı	Toplam
Tesis edilmesi gereken teminat tutarı (*)	760.535.330	29.686.502	790.221.832
Tesis edilen teminat tutarı (Dipnot 43) (**)	794.204.125	33.640.635	827.844.760

	31 Aralık 2024		
	Hayat	Hayat dışı	Toplam
Tesis edilmesi gereken teminat tutarı (*)	662.689.972	20.496.866	683.186.838
Tesis edilen teminat tutarı (Dipnot 43) (**)	651.449.540	20.438.135	671.887.675

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tesis edilmesi gereken teminat tutarı, aynı döneme ilişkin sermaye yeterliliği hesaplaması sonucuna istinaden 790.221.832 TL (31 Aralık 2024: 683.186.838 TL) olarak hesaplanmıştır..

(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla tesis edilen teminat tutarı, 31 Aralık 2025 tarihindeki sermaye yeterliliği hesaplaması sonucuna istinaden tesis edilmesi gereken teminat tutarına ilişkin menkul kıymetlerin 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçerli olan Merkez Bankası fiyatları ile değerlendirilmesi suretiyle, 827.844.760 TL (31 Aralık 2024: 671.887.675 TL) olarak hesaplanmıştır. Sigortacılık Kanunu'na istinaden çıkarılan ve 7 Ağustos 2007 tarih ve 26606 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Mali Bünyelerine İlişkin Yönetmelik”in 4. maddesi gereğince, sigorta şirketleri ile hayat ve ferdi kaza branşında faaliyet gösteren emeklilik şirketleri, sermaye yeterliliği hesabı sırasında bulunan gerekli özsermaye miktarının üçte birine denk düşen Minimum Garanti Fonu tutarını sermaye yeterliliği hesabı döneminde teminat olarak tesis etmekle yükümlü kılınmıştır.

17.2 Şirketin hayat poliçe adetleri ile dönem içinde giren, ayrılan hayat ve mevcut hayat sigortalıların adet ve matematik karşılıkları:

	2025	2024
Matematik karşılıklar		
Dönem başı - 1 Ocak	556.442.491	477.424.312
Cari dönem gelir tablosu etkisi	65.963.015	79.018.179
Dönem sonu – 31 Aralık	622.405.506	556.442.491

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Sigortalı sayısı	Matematik karşılıkları	Sigortalı sayısı	Matematik Karşılıkları
Dönem içindeki artış (*)	-	265.616.866	2	190.995.023
Dönem içinde ayrılan (**)	7.245	41.481.104	13.625	(59.462.763)
Mevcut hayat matematik karşılıkları	18.942	622.132.964	21.309	556.431.881
Mevcut ferdi kaza matematik karşılıkları	541	272.542	134	10.610
Toplam	19.483	622.405.506	21.443	556.442.491

(*) İlgili tutar, dönem başında mevcut olup, dönem sonunda da devam eden poliçelerin matematik karşılıklarındaki artış ile dönem içinde giren poliçelerin matematik karşılıklarındaki artışı içermektedir. Sigortalı sayıları matematik karşılık ayrılan ürünlere aittir.

(**) İlgili tutar, dönem içerisinde portföyden çıkışı yapılan poliçelerin matematik karşılıklarını içermektedir.

17.3 Hayat dışı sigortalara dallar itibarıyla verilen sigorta teminatı tutarı:

4 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (devamı)

17.4 Şirketin kurduğu emeklilik yatırım fonları ve birim fiyatları:

Şirket’in kurucusu olduğu emeklilik yatırım fonları ve birim fiyatları aşağıda sunulmuştur:

Emeklilik Yatırım Fonları	31 Aralık 2025 Birim Fiyat TL	31 Aralık 2024 Birim Fiyat TL
Altın Katılım Emeklilik Yatırım Fonu	0,615535	0,316075
Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	0,31344	0,223963
Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu	0,637195	0,563054
Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0,117232	0,087947
Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0,141546	0,107361
Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	0,127024	0,096871
Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu	0,117006	0,075935
Standart Emeklilik Yatırım Fonu	0,112415	0,083885
OKS Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0,264597	0,204154
OKS Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0,20475	0,15238
Katılı Emeklilik Yatırım Fonu	0,089554	0,068801
Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu	0,082395	0,053439
OKS Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0,316559	0,273459
OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	0,083804	0,061819
Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu	0,073027	0,048372
OKS Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0,140744	0,109139
OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu	0,087016	0,06293
OKS Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0,117115	0,086257
OKS Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	0,065423	0,044949
Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	0,046455	0,031144
Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	0,036316	0,026965

17.5 Portföydeki katılım belgeleri ve dolaşımdaki katılım belgeleri adet ve tutar:

Şirket’in kurucusu olduğu bireysel emeklilik fonları:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Dolaşımdaki pay sayısı	Tutar (TL)	Dolaşımdaki pay sayısı	Tutar (TL)
Altın Katılım Emeklilik Yatırım Fonu	7.683.743.548	4.729.613.085	6.487.947.159	2.050.677.898
Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	2.164.306.259	678.380.154	2.335.070.592	522.969.415
Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	2.949.401.675	417.476.010	3.127.820.135	335.805.898
Katılı Emeklilik Yatırım Fonu	13.039.206.442	1.167.713.094	1.018.334.498	700.624.318
Standart Emeklilik Yatırım Fonu	3.862.537.453	434.207.148	4.084.716.869	342.646.474
Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu	1.903.233.380	1.212.730.794	2.065.605.647	1.163.047.522
Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu	4.204.241.948	491.921.534	3.332.493.801	253.052.917
OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	3.979.998.112	333.539.762	3.563.386.605	220.284.997
OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu	4.813.422.875	418.844.805	4.442.254.084	279.551.050
Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	1.135.599.739	144.248.421	962.296.459	93.218.620
Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	493.869.533	57.897.313	536.344.825	47.169.918
Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu	705.771.849	51.540.401	933.321.015	45.146.604
Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu	676.448.909	55.736.008	761.408.749	40.688.922
OKS Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	110.745.980	29.303.054	110.540.809	22.567.348
OKS Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	173.821.058	55.024.620	197.399.628	53.980.705
OKS Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	150.646.020	21.202.524	139.515.559	15.226.589
OKS Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	63.966.494	13.097.140	60.762.210	9.258.946
OKS Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	71.080.931	8.324.643	72.576.718	6.260.250
OKS Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	98.158.599	6.421.830	49.540.744	2.226.807
Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	3.713.018.555	172.488.277	2.545.425.672	79.274.737
Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	628.377.488	22.820.157	403.672.041	10.885.017
Diğer	592.278.537	188.600.886	9.637.835.158	31.650.322
Toplam	53.213.875.384	10.711.131.660	46.868.268.977	6.326.215.274

**1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (devamı)

- 17.6 Dönem içinde giren, ayrılan, iptal edilen ve mevcut bireysel emeklilik ve grup emeklilik katılımcılarının adetçe portföy tutarları :** Dönem içinde giren sözleşme sayısı 108.918 adet olup dönem başında mevcut 246.708 sözleşme bulunmaktadır. Cayma durumunda olan sözleşme sayısı 38.126 sistemden ayrılan sözleşme sayısı 29.663 adet, başka emeklilik şirketine aktarılan sözleşme sayısı 2.038, vefat/maluliyet nedeniyle sona eren sözleşme sayısı ise 88, emeklilik nedeniyle sona eren sözleşme sayısı 685’dir. Dönem sonunda aktif olan 285.006 adet sözleşmenin dönem sonu portföy tutarı 9.391.633.027 TL, devlet katkı fonu tutarı ise 1.319.498.633 TL’dir.(1 Ocak – 31 Aralık 2024: Dönem içinde giren sözleşme sayısı 116.548 adet olup dönem başında mevcut 214.007 sözleşme bulunmaktadır. Cayma durumunda olan sözleşme sayısı 48.670, sistemden ayrılan sözleşme sayısı 32.896 adet, başka emeklilik şirketine aktarılan sözleşme sayısı 1.430 vefat/maluliyet nedeniyle sona eren sözleşme sayısı ise 149, emeklilik nedeniyle sona eren sözleşme sayısı 702’dir. Dönem sonunda aktif olan 246.708 adet sözleşmenin dönem sonu portföy tutarı 5.534.435.371 TL, devlet katkı fonu tutarı ise 791.779.903 TL’dir (Dipnot 17.5)).
- 17.7 Kar paylı hayat sigortalarında kar payının hesaplanmasında kullanılan değerlendirme yöntemleri:** Şirket, riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal varlıkları, “Satılmaya Hazır” finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır. Bu varlıklar 2 no’lu dipnotta belirtilen esaslar doğrultusunda değerlemeye tabi tutulmuştur.
- 17.8 Dönem içinde yeni giren bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları :** Dönem içinde yeni giren katılımcı sayısı 108.918 olup bunların 72.718’i kurumsaldır. Dönem içinde yeni giren katılımcılara ait bireysel sözleşmelerin katılım payları toplamı net 461.623,010 TL , brüt 464.925,465 TL; kurumsal sözleşmelerin katılım payları toplamı net 204.590.534,33 TL , brüt 204.590.534,33 TL dir. (1 Ocak – 31 Aralık 2024: Dönem içinde yeni giren katılımcı sayısı 116.548 olup bunların 93.362’si kurumsaldır. Dönem içinde yeni giren katılımcılara ait bireysel sözleşmelerin katılım payları toplamı net 257.805.409 TL , brüt 260.001.328 TL; kurumsal sözleşmelerin katılım payları toplamı net 171.151.751 TL , brüt 171.151.151 TL dir)
- 17.9 Dönem içinde başka şirketten gelen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları:** Bu dönemde başka şirketten gelen katılımcı sayısı 1084 olup, katılım payları net 247.115.129 TL brüt 247.126.364 TL olmuştur. (1 Ocak – 31 Aralık 2024: Bu dönemde başka şirketten gelen katılımcı sayısı 663 olup, katılım payları net 135.732.693 TL brüt 135.740.874 TL olmuştur.)
- 17.10 Dönem içinde şirketin hayat portföyünden bireysel emekliliğe geçen bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları:**Bu dönemde hayat portföyünden bireysel emekliliğe geçen sözleşme bulunmamaktadır. (1 Ocak – 31 Aralık 2024: bulunmamaktadır).
- 17.11 Dönem içinde şirketin portföyünden ayrılan başka şirkete geçen veya başka şirkete geçmeyen her ikisi birlikte bireysel emeklilik katılımcılarının adet ile brüt ve net katılım paylarının bireysel ve kurumsal olarak dağılımları:** Bu dönemde BES sisteminden ayrılan katılımcı sayısı 5.294 OKS sisteminden ayrılan katılımcı sayısı 64.773 olup, (%7,5’u bireysel, %92,5’u kurumsal) katılım payları BES için net 267.889.065 TL, brüt. 269.832.231 TL, OKS için net 258.917.110 TL, brüt. 258.917.110 TL olmuştur.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (devamı)

17.12 Dönem içinde yeni giren hayat sigortalıların adet ile brüt ve net prim tutarları ferdi ve grup olarak dağılımları:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025		
	Sözleşme sayısı	Brüt prim	Net prim
Ferdi	21.968	30.035.170	30.035.170
Grup	760.924	112.123.133	112.123.133
Toplam	782.892	142.158.303	142.158.303

	1 Ocak – 31 Aralık 2024		
	Sözleşme sayısı	Brüt prim	Net prim
Ferdi	21.875	13.485.173	13.485.173
Grup	290.001	53.386.420	53.386.420
Toplam	311.876	66.871.593	66.871.593

17.13 Dönem içinde portföyden ayrılan hayat sigortalıların adet ile brüt ve net prim tutarları matematik karşılıklarının tutarlarının ferdi ve grup olarak dağılımları:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025			
	Sözleşme sayısı	Brüt prim	Net prim	Matematik karşılık
Ferdi	24.081	(65.917)	(65.917)	43.934.113
Grup	286.457	2.533.975	2.533.975	-
Toplam	310.538	2.468.058	2.468.058	43.934.113

	1 Ocak – 31 Aralık 2024			
	Sözleşme sayısı	Brüt prim	Net prim	Matematik karşılık
Ferdi	19.050	109.601	109.601	15.140.335
Grup	199.286	528.274	528.274	1.059.903
Toplam	218.336	637.875	637.875	16.200.238

Tabloda yer alan brüt prim tutarları için hesap dönemi içinde iptal olan poliçelerin aynı dönem içindeki yazılan prim tutarları baz alınmıştır.

17.14 Dönem içinde hayat sigortalılarına kar payı dağıtım oranı:

Döviz cinsi (garanti edilen faiz oranı)	1 Ocak – 31 Aralık 2025			
	%95 kar payı	%92,5 kar payı	%90 kar payı	%85 kar payı
TL (%3)	%22,47	-	-	%21,17
TL (%4)	-	-	%24,67	-
TL (%6)	%27,25	-	%13,8, %24,67 ve %26,97	%25,47
TL (%9)	%21,78 ve %27,70	%25,44	%23,31, %24,27 ve %26,24	-
TL (%14)	%21,78	-	-	-
ABD Doları (1,5%)	-	-	%6,90	-
ABD Doları (2,5%)	%7,91	-	%7,00 ve %7,49	%7,07
Avro (1,5%)	-	-	%3,97	-
Avro (2,5%)	%4,50	-	%4,26 ve %4,06	%4,03

Döviz cinsi (garanti edilen faiz oranı)	1 Ocak – 31 Aralık 2024		
	%95 kar payı	%90 kar payı	%85 kar payı
TL (%3)	-	-	%20,54
TL (%6)	-	%23,35	%22,05
TL (%9)	%27,46	%26,01	-
ABD Doları	%7,89	%7,47	%7,06
Avro	%4,29	%4,07	%3,84

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (devamı)

17.15 – 17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar:

Matematik karşılıklar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Aktüeryal matematik karşılıklar - birikimli poliçeler	64.007.480	56.022.244
Kar payı karşılığı - birikimli poliçeler	139.128.209	114.326.074
Matematik karşılıklar - birikimli poliçeler	203.135.689	170.348.318
Matematik karşılıklar - birikimsiz poliçeler	438.572.147	401.550.401
Aktüeryal matematik karşılıklarda yapılan indirimler	(19.302.330)	(15.456.228)
Toplam matematik karşılıklar	622.405.506	556.442.491

17.15 – 17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar (devamı):

Yabancı para ile ifade edilen hayat matematik karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2025	
	Döviz tutarı	Tutar TL
ABD Doları	11.523.117	494.724.298
Avro	478.267	24.105.365
GBP	34.140	1.976.689
Toplam		520.806.352

Döviz Cinsi	31 Aralık 2024	
	Döviz tutarı	Tutar TL
ABD Doları	12.755.998	450.921.187
Avro	478.513	17.615.273
GBP	13.802	614.265
Toplam		469.150.725

Kazanılmamış primler karşılığı:

	2025		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	14.526.709	(10.841.710)	3.684.999
Cari dönem gelir tablosu etkisi	30.092.255	(5.927.924)	24.164.331
Dönem sonu – 31 Aralık	44.618.964	(16.769.634)	27.849.330
	2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	21.071.598	(12.851.120)	8.220.478
Cari dönem gelir tablosu etkisi	(6.544.889)	2.009.410	(4.535.479)
Dönem sonu – 31 Aralık	14.526.709	(10.841.710)	3.684.999

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş komisyon giderleri ve gelirleri sırasıyla 6.748.768 TL (31 Aralık 2024: 5.338.922 TL) ve 5.496.847 TL (31 Aralık 2024: 3.963.141 TL) olup bilançoda ertelenmiş üretim giderleri ve ertelenmiş komisyon gelirleri hesap kalemleri altında yer almaktadır.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (devamı)

17.15 – 17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar: (devamı)

Diğer uzun vadeli teknik karşılıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan gerçekleşmemiş kar ve zararların Şirket’e ait olmayan kısmı, birleşme sonucunda ortaya çıkan satın alınan portföyün değerlemesinden kaynaklanan ilave teknik karşılıklar ve dengeleme karşılığı “Diğer uzun vadeli teknik karşılıklar” altında muhasebeleştirilmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Satın alınan portföye ilişkin ilave teknik karşılıklar	25.814.151	26.971.344
Dengeleme karşılığı	21.643.145	19.440.587
Diğer teknik karşılıklar (*)	16.761.470	8.696.689
Toplam	64.218.766	55.108.620

(*) Riski hayat poliçesi sahiplerine ait finansal yatırımlardan oluşan gerçeğe uygun değerlendirme farkları, diğer teknik karşılıklar hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Dengeleme karşılığı:	2025		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	19.440.587	-	19.440.587
Net değişim	2.202.558	-	2.202.558
Dönem sonu – 31 Aralık	21.643.145	-	21.643.145

Dengeleme karşılığı:	2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	18.486.388	-	18.486.388
Net değişim	954.199	-	954.199
Dönem sonu – 31 Aralık	19.440.587	-	19.440.587

Finansal varlıklar sigortalı payı:	2025		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	8.696.689	-	8.696.689
Net değişim	8.064.781	-	8.064.781
Dönem sonu – 31 Aralık	16.761.470	-	16.761.470

Finansal varlıklar sigortalı payı:	2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	18.414.564	-	18.414.564
Net değişim	(9.717.875)	-	(9.717.875)
Dönem sonu – 31 Aralık	8.696.689	-	8.696.689

Satın alınan portföy değerlemesi:	2025		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	26.971.344	-	26.971.344
Net değişim	(1.157.193)	-	(1.157.193)
Dönem sonu – 31 Aralık	25.814.151	-	25.814.151

Satın alınan portföy değerlemesi:	2024		
	Brüt	Reasürans payı	Net
Dönem başı - 1 Ocak	28.128.537	-	28.128.537
Net değişim	(1.157.193)	-	(1.157.193)
Dönem sonu – 31 Aralık	26.971.344	-	26.971.344

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir.)

17. Sigorta Borçları ve Reasürans Varlıkları (Devamı)

17.15 - 17.19 Sigorta sözleşmelerinden kaynaklanan yükümlülükler ile ilgili diğer gerekli açıklamalar (Devamı)

Teknik Karşılıklar Yönetmeliği'ne uygun olarak yapılan AZMM hesaplamalarında kullanılmış olan hasar gelişim tabloları aşağıda açıklanmıştır:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla gerçekleşen hasar esasına göre hazırlanmış brüt hasar gelişim tablosu:

Kaza yılı	1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019	1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020	1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025	Toplam Gerçekleşen Brüt Hasar
Kaza döneminde gerçekleşen hasar	4.777.879	1.917	4.528	45.904	3.710	3.994	1.732.500	6.570.432
1 yıl sonra	62.596	-	-	-	-	-	-	62.596
2 yıl sonra	(157.824)	-	-	-	-	-	-	(157.824)
3 yıl sonra	47.173	-	7.007	-	-	-	-	54.180
4 yıl sonra	53.126	-	502	-	-	-	-	53.628
5 yıl sonra	97.206	-	-	-	-	-	-	97.206
6 yıl sonra	44.534	-	-	-	-	-	-	44.534
	4.924.690	1.917	12.037	45.904	3.710	3.994	1.732.500	6.724.752

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla gerçekleşen hasar esasına göre hazırlanmış brüt hasar gelişim tablosu:

Kaza yılı	1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018	1 Ocak 2019 - 31 Aralık 2019	1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2020	1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021	1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022	1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023	1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024	Toplam Gerçekleşen Brüt Hasar
Kaza döneminde gerçekleşen hasar	15.208.298	4.777.879	1.917	4.528	45.904	3.710	3.994	20.046.230
1 yıl sonra	(330.174)	62.596	-	-	-	-	-	(267.578)
2 yıl sonra	(145.174)	(157.824)	-	-	-	-	-	(302.998)
3 yıl sonra	(788.134)	47.173	-	7.007	-	-	-	(733.954)
4 yıl sonra	86.476	53.126	-	-	-	-	-	139.602
5 yıl sonra	16.476	97.206	-	-	-	-	-	113.682
6 yıl sonra	106.301	-	-	-	-	-	-	106.301
	14.154.069	4.880.156	1.917	11.535	45.904	3.710	3.994	19.101.285

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

18. Yatırım Anlaşması Yükümlülükleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

19. Ticari ve Diğer Borçlar, Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Emeklilik faaliyetlerinden borçlar	159.141.283	85.149.691
Reasürans şirketlerine borçlar (Dipnot 10)	30.945.944	13.178.582
Diğer esas faaliyetlerden borçlar	53.515	53.515
Esas faaliyetlerden borçlar - kısa vadeli	190.140.742	98.381.788
Emeklilik faaliyetlerinden borçlar - uzun vadeli (Dipnot 17.5)	10.711.131.660	6.326.215.274
Esas faaliyetlerden borçlar - uzun vadeli	10.711.131.660	6.326.215.274
Ertelenmiş komisyon gelirleri (Dipnot 17)	5.496.847	3.963.141
Aracılar komisyon tahakkukları (Dipnot 47.1)	1.196.508	903.762
Ertelenmiş ikraz gelirleri (Dipnot 47.1)	-	1
Gelecek aylara ait gelirler ve gider tahakkukları	6.693.355	4.866.904
Diğer çeşitli borçlar (Dipnot 47.1)	27.876.283	25.870.953
Diğer çeşitli kısa vadeli yükümlülükler (Dipnot 47.1)	3.279.753	2.677.511
Toplam	10.939.121.793	6.458.012.430

İlişkili taraf bakiyeleri 45 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

20. Kira yükümlülükleri

Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla muhasebeleştiği toplam kira yükümlülüğü ve kira yükümlülüklerinin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli yükümlülükler	2.335.341	100.595
Uzun vadeli yükümlülükler	-	-
Alternatif borçlanma oranı ile iskonto tutarı	-	(100.595)
Toplam	2.335.341	-

	2025	2024
1 Ocak itibarıyla toplam kira yükümlülüğü	-	-
Sözleşme girişi	3.894.765	1.063.827
Kira ödemeleri (-)	(3.004.195)	(1.207.141)
Faiz maliyeti	1.444.771	143.314
31 Aralık itibarıyla toplam kira yükümlülüğü	2.335.341	-

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

21. Ertelenmiş Gelir Vergisi

Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde bu finansal tablolar ve vergi mevzuatı arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. İleriki dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oranlar ilgili mevzuat doğrultusunda belirlenmiştir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Geçici zamanlama farkları		Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi varlıkları				
Teknik karşılıklar	22.715.199	20.540.706	6.814.560	6.162.212
Performans ücret karşılığı	16.639.016	10.668.698	4.991.705	3.200.609
Personel ikramiye karşılığı	15.136.236	8.241.057	4.540.871	2.472.317
Kıdem teşvik karşılığı	4.717.716	5.742.335	1.415.315	1.722.700
Kullanılmamış izin karşılığı	9.411.081	5.615.819	2.823.324	1.684.746
Kıdem tazminatı karşılığı	2.466.132	2.399.122	739.839	719.736
Dava karşılıkları	1.419.833	1.230.597	425.950	369.179
Aracılar komisyon tahakkuk karşılığı	1.196.508	903.763	358.952	271.129
Teşvik komisyonu	1.630.000	1.000.000	489.000	300.000
Diğer			2.725.366	925.915
			25.324.882	17.828.543
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri				
Eurobond değerlendirme farkı	(42.877.749)	(22.399.631)	(12.863.325)	(6.719.889)
Diğer			(308.289)	(1.243.805)
			(13.171.614)	(7.963.694)
Net ertelenmiş vergi varlığı (Dipnot 35)			12.153.268	9.864.849

Ertelenmiş vergi varlığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	9.864.849	8.747.509
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri (Dipnot 35)	8.784.761	1.047.340
Finansal varlık gerçeğe uygun değer artışı vergi etkisi (Dipnot 15)	(7.965.462)	(1.367.017)
Özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilen diğer ertelenmiş vergi	1.469.120	1.437.017
Dönem sonu – 31 Aralık	12.153.268	9.864.849

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

22. Emeklilik Sosyal Yardım Yükümlülükleri

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kıdem tazminatı karşılığı	2.466.132	2.399.122
Toplam	2.466.132	2.399.122

Türk İş Kanunu’na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket’le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19. Şirket’in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yıllık iskonto oranı (%)	3,80	3,08
Emeklilik olasılığının tahmini için devir hızı oranı (%)	0,84	0,92

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir revize edilmekte olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket’in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 64.948,77 TL tutarı dikkate alınmıştır (1 Ocak 2025: 53.919,68 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
Dönem başı - 1 Ocak	2.399.122	3.983.288
Faiz ve hizmet maliyeti	466.254	623.128
Dönem içinde ödenen	(5.296.311)	(5.027.833)
Aktüeryal kazanç/(kayıp)	4.897.067	2.820.539
Dönem sonu – 31 Aralık	2.466.132	2.399.122

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

23. Diğer Yükümlülükler ve Masraf Karşılıkları

Pasifte yer almayan taahhütler 43 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

Alınan garanti ve teminatlar 12.3 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

Bilançoda maliyet giderleri karşılığı altında sınıflandırılan karşılıkların detayı aşağıda yer almaktadır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Performans ücret karşılığı	16.639.016	10.668.697
Personel ikramiye karşılığı	15.136.236	8.241.057
Kıdem teşvik ikramiyesi	4.717.716	5.742.335
Kullanılmamış izin karşılığı	9.411.081	5.615.819
Dava karşılıkları	1.419.833	1.230.597
İhbar tazminatı karşılığı	625.401	400.963
Diğer	8.434.266	5.612.916
Toplam	56.383.549	37.512.384

Performans ücret karşılığı (Hisse bazlı ödemeler)

2.25 no’lu dipnotta açıklandığı gibi Şirket kriterlerine göre çalışan performansı baz alınarak belli bir sürenin sonunda kullanılmak şartıyla ana ortak olan AXA SA hissesi ile bazı nakdi haklar verilmektedir. Bu kapsamda, AXA SA’nın Şirket’e yansıttığı bu maliyetlere ilişkin Şirket’in finansal tablolarında yer verdiği performans ücret karşılığı hesaplamasına konu olan hisse senetleri ve nakit tutarların dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

	Hisse başı ortalama fiyat (TL)	Hisse adedi	Toplam
Dönem başı	1.286	8.298	10.668.697
Giriş	2.021	3.178	6.424.305
Ödenen (*)	1.541	(3.245)	(4.999.928)
Ödenen hisselerden oluşan kur farkları	-	-	3.294.707
Dönem içerisinde oluşan kur/fiyat farkı	-	-	1.251.235
Dönem sonu	2.021	8.231	16.639.016

31 Aralık 2024

	Hisse başı ortalama fiyat (TL)	Hisse adedi	Toplam
Dönem başı	960	8.948	8.590.078
Giriş	1.286	3.161	4.064.309
Ödenen (*)	1.139	(3.811)	(4.341.135)
Ödenen hisselerden oluşan kur farkları	-	-	1.580.086
Dönem içerisinde oluşan kur/fiyat farkı	-	-	775.359
Dönem sonu	1.286	8.298	10.668.697

(*) Şirket, dönem içerisinde çalışanlara AXA SA hisse senedi olarak ödediği kazanılmış hakları, faaliyet giderleri hesabında muhasebeleştirmiştir.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

24. Net Sigorta Prim Geliri

Şirket’in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla yazılan primlerin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 31 Aralık 2025		
	Brüt	Reasürans Payı	Net
Hayat	210.525.114	(41.829.947)	168.695.167
Ferdi kaza	6.266.309	(167.745)	6.098.564
Toplam prim geliri	216.791.423	(41.997.692)	174.793.731

	1 Ocak – 31 Aralık 2024		
	Brüt	Reasürans Payı	Net
Hayat	104.871.335	(29.552.802)	75.318.533
Ferdi kaza	6.556.577	(68.882)	6.487.695
Toplam prim geliri	111.427.912	(29.621.684)	81.806.228

25. Aidat (Ücret) Gelirleri

1 Ocak-31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait Şirket’in giriş aidat geliri 9.555.037 TL dir. (1 Ocak-31 Aralık 2024: 4.077.487 TL).

26. Yatırım Gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
<i>Satılmaya hazır finansal varlıklar</i>		
Faiz, kur farkı ve satış gelirleri	244.249.765	185.369.880
İştiraklerden gelirler	35.029.085	-
<i>Nakit ve nakit benzerleri</i>		
Faiz ve kur farkı gelirleri	26.846.890	26.053.566
Yatırım gelirleri	306.125.740	211.423.446
<i>Satılmaya hazır finansal varlıklar</i>		
Kur farkı ve satış giderleri	(16.844.514)	(11.598.718)
Diğer giderler	(3.578.079)	(3.251.107)
Yatırım giderleri (-)	(20.422.593)	(14.849.825)
Yatırım gelirleri, net	285.703.147	196.573.621

1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait toplam yatırım gelirlerine teknik bölüm altında yer alan 161.486.089 TL hayat branşı yatırım gelirleri dahil edilmiştir (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 130.682.838 TL) 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait toplam yatırım giderlerine teknik bölüm altında yer alan yatırım giderleri 9.358.435 (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 4.696.661 TL).

27. Finansal Varlıkların Net Tahakkuk Gelirleri

Satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen gerçekleşmeyen kazanç ve kayıplara ilişkin bilgiler 11 ve 15 no’lu dipnotlarda açıklanmıştır.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

28. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Gelir Tablosuna Yansıtılan Varlıklar

Şirket’in gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan varlığı bulunmamaktadır.

29. Sigorta Hak ve Talepleri

17 no’lu dipnotta açıklanmıştır.

30. Yatırım Anlaşması Hakları

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

31. Zaruri Diğer Giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Teknik bölüm altında sınıflandırılan faaliyet giderleri		
- Hayat	235.075.406	165.170.241
- Emeklilik	49.694.987	34.530.786
- Hayat dışı	1.630.025	1.121.066
Toplam (Dipnot 32)	286.400.418	200.822.093

32. Gider Çeşitleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Personel giderleri (Dipnot 33)	173.981.396	131.333.137
Üretim komisyon gideri	56.404.931	38.528.551
Danışmanlık ve denetim giderleri	13.316.651	12.778.454
Bilgi işlem giderleri	25.040.368	14.707.191
Reasürans komisyon gelirleri	(10.833.947)	(12.812.479)
Diğer	28.491.019	16.287.239
Toplam (Dipnot 31)	286.400.418	200.822.093

33. Çalışanlara Sağlanan Fayda Giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Maaş ödemesi (*)	119.012.994	89.142.838
Sigorta ödemesi	29.277.555	17.738.433
Prim ödemesi	8.873.536	8.022.644
Yemek ve taşıma giderleri	9.288.618	6.180.847
Kıdem tazminatı ödemeleri	5.296.311	6.042.333
İzin tazminatı	241.087	3.274.308
Kira ve çocuk yardımları	41.623	50.931
İhbar tazminatı gideri	496.241	58.337
Diğer	1.453.431	822.466
Toplam (Dipnot 32)	173.981.396	131.333.137

(*) Dönem içerisinde çalışanlara AXA SA hisse senedi olarak ödenilen kazanılmış haklar da, maaş ödemesi kaleminde gösterilmiştir.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

34. Finansal Maliyetler

34.1 Dönemin tüm finansman giderleri: 2.004.833 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 660.903 TL).

34.1.1 Üretim maliyetine verilenler: Bulunmamaktadır (1 Ocak – 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

34.1.2 Sabit varlıkların maliyetine verilenler: Bulunmamaktadır (1 Ocak – 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

34.1.3 Doğrudan gider yazılanlar 2.004.833 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 660.903 TL)

34.2 Dönemin finansman giderlerinden ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle ilgili kısmı (Toplam tutar içindeki payları %20’yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.): Bulunmamaktadır (1 Ocak – 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

34.3 Ortaklar, bağlı ortaklık ve iştiraklerle yapılan satış ve alışlar (Toplam tutar içindeki payları %20’yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.): İlişkili taraflar ile olan işlem ve bakiyeler 45 no’lu dipnotta detaylı olarak açıklanmıştır.

34.4 Ortaklar bağlı ortaklık ve iştiraklerden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri (Toplam tutar içindeki payları % 20’yi aşanlar ayrıca gösterilecektir.): İlişkili taraflar ile olan işlem ve bakiyeler 45 no’lu dipnotta detaylı olarak açıklanmıştır.

35. Gelir Vergileri

1 Ocak – 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda yer alan vergi varlık ve yükümlülükleri ile vergi gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri (Dipnot 21)	8.784.761	1.047.340
Geçmiş dönemlere ait düzeltmeler	1.531.073	2.904.892
Cari dönem kurumlar vergi gideri (-)	(23.286.386)	(4.244.361)
Toplam vergi gideri (-)	(12.970.552)	(292.129)
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kurumlar vergisi karşılığı (-)	(27.488.827)	(1.339.469)
Ödenen geçici vergiler	21.679.937	619.456
Peşin ödenen vergiler ve fonlar	2.279.849	2.613.136
Vergi karşılığı (-), net	(3.529.041)	1.893.123

Gerçekleşen vergi gideri mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi ve kurumlar vergisi öncesi kar	84.850.822	14.858.159
<i>Vergi oranı</i>	30%	%30
Hesaplanan kurumlar vergisi karşılığı	(25.455.247)	(4.457.448)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin ve vergiye konu olmayan gelirlerin etkisi	12.484.695	4.165.319
Cari dönem vergi gideri (-)	(12.970.552)	(292.129)

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

36. Net Kur Değişim Gelirleri / (Giderleri)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kambiyo karları	29.232.466	17.540.708
Kambiyo zararları	(2.904.925)	(4.781.677)
Toplam	26.327.541	12.759.031

37. Hisse Başına Kazanç

Hisse başına kazanç miktarı, net dönem karının Şirket hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Net dönem karı	71.880.270	14.566.030
Beheri 0,01 TL nominal değerli hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	7.487.483.116	7.487.483.116
Yüz adet hisse başına kar	0,96	0,19

38. Hisse Başı Kar Payı

2025 yılı içinde ortaklara kar dağıtımı yapılmamıştır (2024: Yapılmamıştır).

39. Faaliyetlerden Yaratılan Nakit

Nakit akım tablosunda gösterilmiştir.

40. Hisse Senedine Dönüştürülebilir Tahviller

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

41. Paraya Çevrilebilir İmtiyazlı Hisse Senetleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

42. Riskler

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Şirket aleyhine açılan hasar davaları - brüt (*)	1.312.541	959.574
Şirket aleyhine açılan iş davaları	410.906	331.125
Şirket aleyhine açılan diğer davalar	1.008.927	899.472

(*) Muallak hasarlar içerisinde takip edilmekte olup muallak hasarların hareket tablosu 17 no'lu dipnotta yer almaktadır. Söz konusu karşılıkların net tutarı 724.187 TL (31 Aralık 2024: 396.774 TL)'dir.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

43. Taahhütler

	31 Aralık 2025	
	TL	Toplam
Yurtiçi verilen banka teminat mektupları	3.310.747	3.310.747
Toplam	3.310.747	3.310.747

	31 Aralık 2024	
	TL	Toplam
Yurtiçi verilen banka teminat mektupları	1.810.747	1.810.747
Toplam	1.810.747	1.810.747

Aktif değerler üzerinde mevcut bulunan toplam ipotek veya teminat tutarları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Devlet tahvilleri (*)	184.607.700	116.603.860
Eurobond (**)	643.237.060	555.283.815
Toplam (Dipnot 17.1)	827.844.760	671.887.675

(*) Devlet tahvilleri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Merkez Bankası fiyatları ile değerlendirilmiş tutarlar üzerinden bloke edilmiş olup borsa rayıçları 184.607.700 TL (31 Aralık 2024: 116.839.446 TL)'dir.

(**) Eurobondlar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla nominal değerleri üzerinden bloke edilmiş olup borsa rayıçları 643.237.060 TL (31 Aralık 2024: 553.325.273 TL)'dir.

44. İşletme Birleşmeleri

Bulunmamaktadır.

45. İlişkili Taraflarla İşlemler

AXA Grubu şirketleri ile Şirket'in ortakları, iştirakleri ve üst yönetimi bu finansal tablolar açısından ilişkili şirketler olarak tanımlanmıştır.

a) Sigorta ve reasürans şirketlerinden alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
AXA Grup şirketleri	2.128	67.234
Toplam	2.128	67.234

Diğer şirketlerden alacaklar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
AXA Sigorta A.Ş.	2.188.209	-
Toplam	2.188.209	-

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

45. İlişkili Taraflarla İşlemler (devamı)

b) Sigorta ve reasürans şirketlerine borçlar

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
AXA S.A.	8.448.908	2.806.275
İnter Partner Assistance Yardım ve Destek Hiz. Tic. A.Ş.	423	-
Toplam	8.449.331	2.806.275

c) Diğer ilişkili şirketlere borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
AXA Sigorta A.Ş. (Ortak gider paylaşımı)	-	165.402
Toplam	-	165.402

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ortaklara borçlar	-	165.690
Toplam	-	165.690

d) Devredilen primler:

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
AXA S.A.	25.844.134	15.667.424
İnter Partner Assistance Yardım ve Destek Hiz. Tic. A.Ş.	39.484	3.593
AXA Sigorta A.Ş.	221.697	-
Toplam	26.105.315	15.671.017

e) Alınan komisyonlar:

AXA S.A.	8.024.094	15.671.017
Toplam	8.024.094	15.671.017

f) Kira gideri

Axa Sigorta A.Ş.	3.004.195	4.477.432
Toplam	3.004.195	4.477.432

g) Ödenen tazminat reasürans payı:

AXA S.A.	3.112.977	3.041.988
Toplam	3.112.977	3.041.988

45.1 Ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklardan alacakları nedeniyle ayrılan şüpheli alacak tutarları ve bunların borçları: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

45.2 Şirket ile dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisine sahip iştirakler ve bağlı ortaklıkların dökümü, iştirakler ve bağlı ortaklıklar hesabında yer alan ortaklıkların isimleri ve iştirak ve oran ve tutarları, söz konusu ortaklıkların düzenlenen en son finansal tablolarında yer alan dönem karı veya zararı, net dönem karı veya zararı ile bu finansal tabloların ait olduğu dönem, kurulumuz standartlarına göre hazırlanıp hazırlanmadığı, bağımsız denetime tabi tutulup tutulmadığı ve bağımsız denetim raporunun olumlu, olumsuz ve şartlı olmak üzere hangi türde düzenlendiği:

Bağlı Menkul Kıymetler:

31 Aralık 2025	İştirak oranı	Defter değeri	Finansal tablo dönemi	Toplam varlık	Toplam yükümlülük	Net satış	Net kar
Emeklilik Gözetim Merkezi A.Ş (*)	0,07	4.302.738	31 Aralık 2025	258.753.370	127.909.561	644.625.955	9.845.917
Milli Reasürans T.A.Ş. (**)	5,88	556.836.000	30 Eylül 2025	146.844.892.760	110.209.568.644	62.375.596.07	1
Toplam		561.138.738		147.103.646.130			11.185.740.037

31 Aralık 2024	İştirak oranı	Defter değeri	Finansal tablo dönemi	Toplam varlık	Toplam yükümlülük	Net satış	Net kar
Emeklilik Gözetim Merkezi A.Ş (*)	0,06	3.398.277	30 Eylül 2024	218.718.978	73.430.268	323.186.679	49.807.581
Milli Reasürans T.A.Ş. (**)	5,88	411.247.200	31 Aralık 2024	33.749.307.558	33.749.307.558	9.180.045.688	5.933.631.405
Toplam		414.645.477		33.968.026.536			

(*) Bağlı menkul kıymetler içerisinde yer alan Emeklilik Gözetim Merkezi A.Ş. hisselerinin gerçeğe uygun değeri güvenilir biçimde ölçülemediğinden maliyet değeri ile gösterilmiştir.

(**) Şirket, bağlı menkul kıymet olarak sınıflandırmış olduğu Milli Reasürans T.A.Ş.'deki yatırımını gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirmiştir. Raporlama tarihi itibarıyla henüz 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloların yayınlanmaması sebebiyle 30 Eylül 2025 tarihli finansal bilgiler sunulmuştur.

45.3 İştirakler ve bağlı ortaklıklarda içsel kaynaklardan yapılan sermaye arttırımı nedeniyle elde edilen bedelsiz hisse senedi tutarları: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

45.4 Taşınmazlar üzerinde sahip olunan aynı haklar ve bunların değerleri: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

45.5 Ortaklar, iştirakler ve bağlı ortaklıklar lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

46. Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Olaylar

Bulunmamaktadır.

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

47. Diğer

47.1 Finansal tablolardaki “diğer” ibaresini taşıyan hesap kalemlerinden dahil olduğu grubun toplam tutarının %20’sini veya bilanço aktif toplamının %5’ini aşan kalemlerin adı ve tutarları:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
a) Diğer çeşitli alacaklar:		
Satıcılardan alacaklar	1.938.049	7.855.283
Toplam	1.938.049	7.855.283
b) Diğer ilişkili taraflara borçlar		
AXA Holding A.Ş. (ortak gider paylaşımı)	-	165.690
Toplam	-	165.690
c) Gelecek aylara ait diğer gelirler ve gider tahakkukları:		
Aracılar komisyon tahakkuku	1.196.508	903.762
Diğer	-	1
Toplam	1.196.508	903.763
d) Diğer çeşitli kısa vadeli yükümlülükler:		
Acenteler geçici hesabı	3.279.753	2.677.511
Toplam	3.279.753	2.677.511
e) Diğer çeşitli borçlar:		
Satıcılara borçlar	27.876.283	25.870.953
Toplam	27.876.283	25.870.953
f) Diğer gider ve zararlar:		
	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(246.123)	(663.372)
Kıbrıs şube vergi gideri	(4.202.442)	(360.759)
Diğer	(1.422.142)	(665.999)
Toplam	(5.870.707)	(1.690.130)

47.2 “Diğer Alacaklar” ile “Diğer Kısa veya Uzun Vadeli Borçlar” hesap kalemi içinde bulunan ve bilanço aktif toplamının yüzde birini aşan. personelden alacaklar ile personele borçlar tutarlarının ayrı ayrı toplamları: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

47.3 Nazım hesaplarda takip edilen rücu alacaklarına ilişkin tutarlar: Bulunmamaktadır (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

47.4 Önceki döneme ilişkin gelir ve giderler ile önceki döneme ait gider ve zararların tutarlarını ve kaynakları gösteren açıklayıcı not: Bulunmamaktadır (1 Ocak – 31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır).

AXA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Para birimi aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak gösterilmiştir.)

47. Diğer (devamı)

47.5 Sunumu zorunlu kılınan bilgiler

Dönemin karşılık giderleri / (gelirleri):

	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
Personel ikramiye karşılığı	6.895.179	7.232.447
Kıdem tazminatı karşılığı	466.254	(3.781.578)
İzin ve ihbar karşılıkları	4.019.700	1.755.766
Performans ücret karşılığı	5.970.319	1.303.260
Diğer	5.200.147	(885.602)
Toplam	22.551.599	5.624.293

Şirket'in KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Karar'ına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	4.233.528	2.240.000
Toplam	4.233.528	2.240.000

